SUOMEN SALIBANDYLIITTO RY
HALLITUKSEN KOKOUS 10/2026
PÖYTÄKIRJA

Aika Torstai 24.9.2026 klo 16:30

Paikka Sokos Hotel Tripla, Pasila, Helsinki

Läsnä Kaarina Vuori (puheenjohtaja), Marko Löija, Tomi Auremaa, Tuulia Virhiä (etänä), Juuso Laamanen (varapuheenjohtaja, etänä), Mikko Seppälä (etänä), Miko Kailiala (etänä), Mikko Alanko (etänä), Petra Viheriävaara (etänä)

Ville-Mikko Korkka (toiminnanjohtaja)
Jussi Ojala (hallituksen sihteeri)

Ville-Pekka Inkilä (Palloliitto)
Petri Jakonen (Eerikkilä, etänä)
Petri Kettunen (huippu-urheilujohtaja, etänä)
Kati Voutilainen (pääsihteeri, etänä)
Jari Kinnunen (yhteiskuntasuhdejohtaja, etänä)

Poissa Riikka Henkola

1 KOKOUKSEN AVAUS

Puheenjohtaja Kaarina Vuori avasi kokouksen 24.09.2026 klo 16:31.

2 KOKOUKSEN LAILLISUUS JA PÄÄTÖSVALTAISUUS

Päätös: Kokous todettiin lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.

Kokous on laillinen ja päätösvaltainen, kun kokouksessa on läsnä vähintään puolet hallituksen jäsenistä ja puheenjohtaja tai puheenjohtajan estyessä varapuheenjohtaja.

3 PÖYTÄKIRJANTARKASTAJAN VALINTA

Päätös: Valittiin pöytäkirjantarkastajaksi Tomi Auremaa.

Yhdistyksen sääntöjen 11 §:n mukaan hallituksen käsittelemät asiat ratkaistaan yksinkertaisella äänten enemmistöllä. Äänten mennessä tasan ratkaisee puheenjohtajan mielipide, henkilövaaleissa kuitenkin arpa.

4 KOKOUKSEN TYÖJÄRJESTYS

Päätös: Hyväksyttiin esityslista kokouksen työjärjestykseksi.

5 EDELLISEN PÖYTÄKIRJAN HYVÄKSYMINEN

Päätös: Hyväksyttiin edellisen kokouksen pöytäkirja 9/2026.

6 EERIKKILÄ HIGH PERFORMANCE CENTER

Tausta: Eerikkilän toimitusjohtaja Petri Jakonen ja Palloliiton tutkimus- ja kehitysjohtaja Ville-Pekka Inkilä esittelivät Eerikkilä High Performance Center (HPC) -kokonaisuutta. Keskusteluun osallistui myös Salibandyliiton huippu-urheilujohtaja Petri Kettunen.

HPC:n tavoitteena on rakentaa Eerikkilän, Palloliiton ja Salibandyliiton yhteistyössä pelaajakehityksen toimintamalli, jossa korostuvat yksilöllinen valmennus, yhteinen toimintakulttuuri sekä tiedon ja datan hyödyntäminen. Käynnistysvaihe on suunniteltu vuosille 2027–2028.

Hallitus kävi kokonaisuudesta laajan keskustelun. Keskustelussa nousivat esille erityisesti HPC:n palveluiden ja osaamisen välittyminen salibandyn seuratoimintaan ja pelaajakehitykseen.

Päätös: Merkittiin esitykset ja käyty keskustelu tiedoksi. Eerikkilältä pyydetään ennen päätöksentekoa vielä tarkennuksia yksityiskohtiin. Asia tuodaan uudelleen hallituksen päätettäväksi seuraavassa kokouksessa.

7 TOIMINNANJOHTAJAN TILANNEKATSAUS

Jäsenmäärä per 15.9.2026 on 621 seuraa (09/2025: 644). Joukkuemäärä per 15.9.2026 on 2275 ja pelipassien määrä 28 438 (12.8.2025: 24 647). Pelipassimäärän kehitys näyttää hyvältä, mutta vertailussa on huomioitava sarjojen erilaiset aloitusajankohdat.

Taloudellinen tilanne on vakaa. MM-kisojen yksittäiset suuret laskut näkyivät elokuussa. MM-kisojen lipunmyynti oli ennustetta jäljessä, mutta myös kustannukset olivat ennakoitua pienemmät. Pelipassituotot olivat budjetoitua paremmat ja sarjamaksutuotot hieman alle budjetin. MM-kisojen lopputulos tulee vaikuttamaan olennaisesti liiton tilikauden tulokseen. Kassavarat olivat 11.9.2026 noin 2,7 M€, josta noin 1,9 M€ oli kohdennettu sijoituksiin.

Henry Arrhenius on aloittanut virallisesti seurapalvelupäällikkönä, Timo Toivonen Oy:n kaupallisessa yksikössä ja Virvamaria Toikka Salibandyliiton viestintäyksikössä. Sara Touhonen lopettaa tehtävässään 20.10. ja hänen tilalleen etsitään uutta henkilöä. Henkilöstön Pelikirjan päivitykset on tehty.

Vedonlyöntiyhtiöiden kanssa käytävät sopimusneuvottelut ovat edenneet arvonmääritys- ja tarjousvaiheeseen.

F-Liigan kausi 2026–2027 on käynnistynyt katsojamäärien näkökulmasta hyvin. Miesten ja naisten sarjojen yhteenlaskettu kasvu edellisvuoteen verrattuna on noin 22 %. Oman Commercial Platform / CRM -järjestelmän käyttöönotto on käynnissä.

Aktian sijoitusten hankinta-arvo oli 15.9. noin 1,9 M€ ja arvo noin 2,0 M€. Lisäksi noin 1,1 M€ kohdennetaan lyhyen aikavälin sijoitussalkkuun alkuperäisten riski- ja tuottotavoitteiden mukaisesti.

Superapp on soft launch -vaiheessa ja alustavana tavoitteena on varsinainen lanseeraus lokakuussa 2026. SalibandyTV:n tulevaisuuden määrittely ja suunnittelu jatkuvat osana laajempaa digitaalisen median, fanidatan ja palveluekosysteemin kokonaisuutta.

Floorball Nations Leaguen valmistelu on edennyt Prahassa järjestetyissä workshopeissa. Neljän kärkimaan kesken on löytynyt yhteinen suunta. Toteutus edellyttää jatkovalmistelua ja panostuksia muun muassa brändin rakentamiseen ja henkilöstöresursseihin.

Salibandyliitto on saanut naisten vuoden 2027 MM-kisoihin liittyvään Resilient and Safe Communities through Sport (ReCoSport) -hankkeeseen 450 000 euroa Erasmus+ Sport -rahoitusta. Paralympiakomitea on tehnyt aloitteen parasalibandyn siirtämisestä kokonaisuudessaan Salibandyliiton alaisuuteen aikaisintaan vuonna 2028.

Olympiakomitean strategiatyö on jatkunut. Olympiarahasto-asia ei ole merkittävästi edennyt. Aluekokoukset on järjestetty ja osallistumisaktiivisuus on vaihdellut alueittain. Operatiiviselle annettiin tehtäväksi pohtia keinoja aluekokouksiin osallistumisen aktivoimiseksi.

50 000 → 70 000 -kasvuhanke on edennyt analyysivaiheeseen. Kehitysjohtaja Mervi Kilpikosken johdolla on tunnistettu relevanteimmat kasvupolut aiemmin muodostetuista 45 konseptiaihiosta. Hallitus kiitti valmistellusta aineistosta ja kokonaisuus tuodaan myöhemmin perusteellisempaan käsittelyyn.

Päätös: Merkittiin tiedoksi.

8 MM-KISOJEN TILANNEKATSAUS

Tausta: MM-kisojen pääsihteeri Kati Voutilainen antoi tilannepäivityksen. Kisoihin oli kokoushetkellä aikaa runsaat 70 päivää. Lipunmyynnin arvo VIP-myynti mukaan lukien oli noin 1,4 M€ kokonaistavoitteen ollessa 2,6 M€.

Hallitus kävi pitkän keskustelun lipunmyynnin kehityksestä ja markkinointitoimenpiteistä. Keskustelussa korostettiin erityisesti avausviikonlopun merkitystä koko kisatapahtuman mielikuvalle ja myöhemmälle lipunmyynnille. Myös salibandy-yhteisön aktivointiin paikan päälle otteluja katsomaan toivottiin toimenpiteitä.

Päätös: Merkittiin tiedoksi.

9 BUDJETTIRAAMI 2027

Tausta: Jari Kinnunen esitteli vuoden 2027 budjettiraamin. Hallitukselle toimitetussa alkuperäisessä raamissa Salibandyliiton nettobudjetti oli 285 000 euroa alijäämäinen. Alijäämä selittyi pääosin naisten MM-kisojen 230 000 euron budjetoidulla tappiolla.

Hallitus kävi budjettiraamista laajan keskustelun. Keskustelussa käsiteltiin erityisesti naisten MM-kisojen budjettia, digitaalisuuden panostuksia sekä mahdollista Eerikkilän HPC-panostusta.

Päätös: Hyväksyttiin vuoden 2027 budjettiraami muutettuna siten, että naisten MM-kisojen budjetoitu tappio muutetaan 200 000 euroon ja budjettiraamin kokonaisalijäämä 255 000 euroon.

10 ANOMUS SARJAPAIKAN SIIRTÄMISESTÄ TOISEEN SEURAAN: HELSINKI UNITED

Tausta: Hallitus käsitteli Helsinki Unitedin naisten 2. divisioonajoukkueen sarjapaikan siirtämistä AC Haki ry:lle ilman nykyisen seuran suostumusta sekä Helsinki Unitedilta pyydettyä selvitystä. Helsinki United toimitti pyydetyt asiakirjat määräajassa.

Toimitetun aineiston perusteella seuralla on taloudellisia haasteita ja puutteita hallinnon dokumentoinnissa, mutta aineisto ei osoita yksilöityä sääntö- tai velvoiterikkomusta, joka antaisi perusteet kurinpidollisille seuraamuksille tai jäsenyyteen kohdistuville toimenpiteille.

Päätös: Nykyisten kilpailusääntöjen perusteella anomusta sarjapaikan siirtämisestä AC Haki ry:lle ilman Helsinki United ry:n suostumusta ei hyväksytä. Nykyisen aineiston perusteella Helsinki Unitedia kohtaan ei käynnistetä kurinpitomenettelyä eikä valmistella muita seuraamuksia. Mikäli uutta aineistoa tai epäilyjä sääntörikkomuksista ilmenee, asia tuodaan uudelleen hallituksen käsiteltäväksi. Lisäksi käynnistetään kilpailusääntöjen kehittäminen vastaavien tilanteiden varalle.

11 JUNIOREIDEN KILPAILU- JA SARJATOIMINNAN RAKENTEELLISET MUUTOKSET KAUDESTA 2027–2028 ALKAEN

Tausta: Juniorien kilpailu- ja sarjatoiminnan rakennetta on valmisteltu kaudesta 2027–2028 alkaen tavoitteena vahvistaa pelaajapolkua, alueellista toimintaa ja kilpailutoiminnan laatua. Esityksessä U14 ja nuoremmat muodostavat alueellisen perustan, U15 ensimmäisen ylialueellisen vaiheen ja U16 sekä vanhemmat valtakunnalliset kilpailuvaiheet. Samalla uudistetaan tyttöjen ja poikien ylimpien juniori-ikäluokkien sarjarakenteet.

Operatiivinen esittää liitemateriaalien mukaisen junioreiden ikäluokka- ja sarjarakenteen kaudesta 2027–2028 alkaen, mukaan lukien tyttöjen U19- ja U16-rakenteen sekä poikien U20-, U17- ja U16-rakenteen, ja valtuuttaa kilpailu- ja huippu-urheiluyksikön viimeistelemään yksityiskohtaiset sarjajärjestelmät,

kilpailumääräykset, osallistumisperusteet ja siirtymävaiheen toteutuksen.

Päätös: Hyväksyttiin esityksen mukaisesti.

12 TOIMINTASÄÄNTÖMUUTOSESITYS

Tausta: Olympiakomitean kevätkokous hyväksyi kilpailutulosten ja -tapahtumien manipulointirikkomuksia koskevat yhteiset kurinpitomääräykset. Salibandyliiton liittyminen järjestelmään edellyttää liiton toimintasääntöjen muuttamista. Operatiivinen esitti Olympiakomitean mallikirjauksen mukaista muutosta toimintasääntöjen 18 §:ään.

Päätös: Hyväksyttiin esityksen mukaisesti. Muutosesitys viedään Salibandyliiton kokouksen 21.11.2026 päätettäväksi.

13 EROTUOMARIVALIOKUNNAN KIRJELMÄ: IFF:N SÄÄNTÖPROSESSIN AIKATAULU

Tausta: Erotuomarivaliokunta toimitti hallitukselle kirjelmän IFF:n vuoden 2026 sääntöprosessin merkittävästä viivästymisestä. Viivästys on vaikeuttanut sääntömuutoksiin liittyvän koulutuksen, viestinnän ja kansallisen toimeenpanon suunnittelua ja toteuttamista ennen kilpailukauden alkua.

Päätös: Hyväksyttiin esityksen mukaisesti. Salibandyliitto vie huolen IFF:n tietoon ja pyrkii vaikuttamaan sääntöprosessin parempaan ennakoitavuuteen jatkossa.

14 UUDET JA EROAVAT SEURAT

Tausta: Tuotiin hallitukselle tiedoksi uudet ja eroavat seurat. Uusia seuroja nolla (0). Eroavia seuroja yksi (1).

Päätös: Hyväksyttiin esityksen mukaisesti.

15 VALIOKUNTIEN PÖYTÄKIRJAT

Tausta: Tuotiin hallitukselle tiedoksi erotuomarivaliokunnan pöytäkirja 09/2026 sekä kilpailuvaliokunnan pöytäkirjat 05/2026 ja 06/2026. Lisäksi tuotiin tiedoksi IFF:n erotuomarikomitean tekemät erotuomari- ja referee coach -valinnat syksyn 2026 kansainvälisiin tapahtumiin.

Päätös: Merkittiin tiedoksi.

16 MUUT ASIAT

Keskusteltiin Salibandy Säätiöön ja Olympiarahastoon liittyvästä kokonaisuudesta. Salibandy Säätiön ja Olympiarahaston osalta

järjestetään jatkokäsittely, mahdollisuuksien mukaan seuraavassa hallituksen kokouksessa.

17 HALLITUKSEN OSUUS ILMAN TOIMIVAA JOHTOA

Hallituksella ei ollut erillistä osuutta ilman toimivaa johtoa.

18 KOKOUKSEN PÄÄTTÄMINEN

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 20.32.

PÖYTÄKIRJAN HYVÄKSYMINEN

Kaarina Vuori, puheenjohtaja

Ville-Mikko Korkka, toiminnanjohtaja

PÖYTÄKIRJAN TARKASTAMINEN

Tomi Auremaa