

TOIMINTASUUNNITELMA 2025

SISÄLTÖ

Matalalla kynnyksellä kohti korkeita tavoitteita – salibandyyn tulevaisuus tehdään yhdessä	3
Strategia 2026	4
Vastuullisuusohjelma	6
Yhdenvertaisuus ja tasa-arvo	6
Salibandyliiton tulokortti 2025	7
Alueellinen pelitoiminta	8
Valtakunnallinen kilpailutoiminta	9
Erotuomaritoiminta	10
Huippu-urheilu	11
Viestintä, tapahtumat ja digi	12
Myynti ja markkinointi	13
Talous, hallinto ja vaikuttaminen	14
Talousarvio 2025	15
Organisaatio ja toimintasektorit	17
Salibandyliiton tärkeimmät palvelut	17
Salibandy on suomalainen menestyslaji	18
Yksi Suomen suurimmista urheilulajeista	18

SALIBANDYLIITOSTA LYHYESTI

Suomen Salibandyliitto ry on vuonna 1985 perustettu valtakunnallinen liikuntajärjestö, jonka tarkoituksena on edistää, valvoa ja ohjata maamme salibandyä ja sählyn harrastusta ja kehitystä. Salibandyliitto toimii siihen kuuluvien salibandyä ja sählyä harrastavien piirien ja aluejärjestöjen, urheiluseurojen sekä muiden aatteellisenä järjestönä ja yhdyssiteenä. Salibandyliiton toiminnan perustana ovat liikunnan eettiset arvot ja urheilun reilun pelin perusteet, ja toiminnassaan se pyrkii edistämään tasa-arvoa (Salibandyliiton toimintasäännöt).

Kansikuva: Ainesmedia

Taitto: Juha Ollikainen



MATALALLA KYNNYKSELLÄ KOHTI KORKEITA TAVOITTEITA – SALIBANDYN TULEVAISUUS TEHDÄÄN YHDESSÄ

Salibandy on yksi Suomen harrastetuimmista lajeista ja Salibandyliitto yksi Suomen suurimmista lajiliitoista. Vaikka olemmekin jo vakiinnuttaneet asemamme liikunnan ja urheilun kentällä, teemme töitä saavuttaaksemme vielä enemmän. Katseemme on vahvasti tulevaisuudessa ja lajin harrastamisen ja kuluttamisen edellytysten parantamisessa.

Salibandylla ja sähköllä on arviolta 400 000 harrastajaa, joista rekisteröityneitä on noin 50 000. Edellä mainittujen lukujen suhde kertoo siitä, että lajin parissa on suuri joukko harrastajia, jotka eivät kilpaile virallisissa sarjoissa, mutta sen sijaan harrastavat lajia omaehtoisesti. Omaehtoisen liikunnan ja liikunnallisen elämäntavan tukeminen tulevat olemaan jatkossa entistä suuremmissa roolissa myös Salibandyliitossa. Väestön alati heikentyvä fyysinen kunto haastaa myös meidät tekemään työtä sen eteen, että karuimmat uhkakuvat ja ennusteet kuntorapistumisesta eivät toteudu. Tätä kirjoittaessa olen myös itse liittynyt sában pelaajien joukkoon – edellisestä kerrasta mailan varressa oli kulunut häpeällisen kauan ja se myös näkyy suorittamisessa – toistaiseksi.

Monipuoliset harrastamisen mahdollisuudet ovat kehitystoimintamme ytimessä. Aivan kuten koko liikunnan ja urheilun sektorin, myös salibandyn tulee pyrkiä kehittämään toimintaansa vastaamaan lajista nyt ja tulevaisuudessa edes löyhästi kiinnostuneiden tarpeita ja toiveita. Kehitämme lajitoimintaamme, sarjajärjestelmiämme ja koulutustoimintaamme jatkuvasti, jotta voimme palvella aiempaakin paremmin. Haluamme kuulla ajatuksia, ideoita ja näkemyksiä laajalti, jotta voimme perustaa päätöksemme tietoon. Mikäli juuri sinulla on henkilökohtaisella kovalevylläsi ajatuksia toimintamme kehittämiseksi, olethan meihin tai vaikka suoraan minuun yhteydessä. Lupaan kuunnella.

Salibandyseurat ovat keskeisin sidosryhmämme. Strategiaamme on kirjattu yhdeksi painopistealueeksi ”Seurojen elinvoimaisuus”. Elinvoimaiset seuravievät viedät lajiamme eteenpäin ja tekevät toimintaamme todeksi päivittäin. Ne kymmenet tuhannet tunnit, tuhannet kerrat, jokainen liikuttava kerta, jolloin seuran toiminta käytännön tasolla ja muutenkin kuin toimintasuunnitelman musteena toteutuu, on toimintaa ja juuri sitä työtä, joka kantaa nyt ja tulevina vuosikymmeninä. Sitä työtä, joka varmistaa, että lajimme voi hyvin nyt ja tulevaisuudessa. Kiitos jokaiselle seura-aktiiville ja vapaaehtoiselle panoksestanne lajin hyväksi! Mikäli haluatte apuamme seurojen kehittämisessä, olkaa meihin rohkeasti yhteydessä.

Osa lajin harrastajista haluaa tavoitella unelmiaan ja satsata huippu-urheiluun. Meidän tehtävänä on mahdollistaa unelmien tavoittelu ja tarjota väylä lajin absoluuttiselle huipulle. Huippu-urheilutoimintamme tarkoituksena on tarjota tukea, haasteita ja unelmia matkalla kohti huippua. Osaava valmennus ja selkeät suunnitelmat on tehty huippuja ja huipulle tähtääviä pelaajia varten. Osa pelaajistamme pääsee kokeilemaan siipiään F-liigassa tai löytää haastetta Inssi-Divarista. Tärkeintä on, että jokaiselle kilpa- ja huippu-urheiluun panostavalle tarjoamme oikeanlaista toimintaa. Valtakunnallinen kilpailutoiminta ja huippu-urheilutoiminta on ja on oltava pelaajalähtöistä.

Viestintä ja vastuullisuus leikkaavat läpi koko organisaatiomme toiminnan. Laadukas viestintämme tukee toiminnan kehittymistä ja luo edellytyksiä lajin kasvulle ja kiinnostukselle. Salibandyn kuluttamista tuetaan myös kaukalon ulkopuolella. Laadukkaasti tuotettu videosisältö, kiinnostavat podcastit, oikea-aikainen ja rohkea viestintä, vahvat mediasuhteet ja ajassa kiinni oleminen ovat viestintämme peruspilareita. Vastuullisuus on läsnä kaikessa toiminnassamme. Kiinnitämme huomiota vastuullisuusohjelmamme läpivientiin ja juurrutamme vastuullisuuden aiempaa vahvemmasi osaksi koko toimintamme eri osa-alueita. Teemme työtä tavalla, joka mahdollistaa meille hyvät yöunet.

Liittomme täyttää alkavana vuonna 40 vuotta. Suuriin juhliin emme ryhdy, vaan juhlimme pääosin työn merkeissä. Juhlavuotta juhlistamme ennen kaikkea tekemällä toimintaa. Nuorekas nelikymppinen haluaa uudistua ja pieni ilmeen kohotus lienee tarpeen. Pidättäkää kuitenkin hetki hengitystänne, sillä juhlan hetki on vasta ensi syksynä.

Salibandyn tulevaisuus tehdään yhdessä. Salibandyliitto ja sen koko henkilöstö on sitoutunut tekemään ja tukemaan kaikin keinoin yhteistä työtä lajin hyväksi. Kiitos teille kaikille matkassa mukana oleville ja matkaan lähteville! Nähdään kaukaloiden reunoilla!

Riku Tapio
Toiminnanjohtaja
riku.tapio@salibandy.fi
050 340 5550

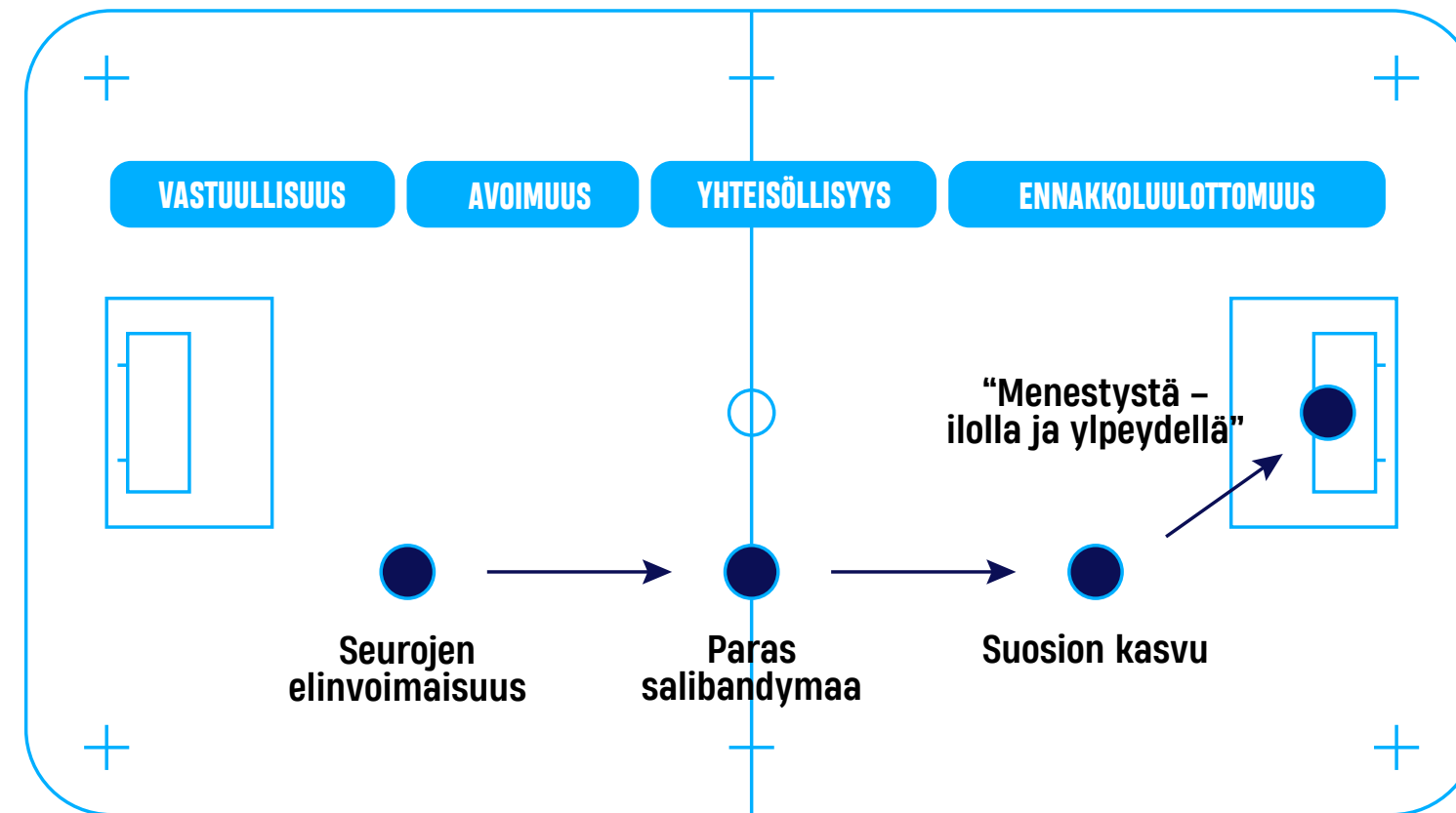


STRATEGIA 2026

=ARVOT

● =Strateginen painopiste

Toimintaympäristön muutos: Digitalisaatio, kaupungistuminen, vastuullisuus, kilpailu vapaa-ajasta, ikääntyminen...



Salibandyn visio ja strategia 2026 – Love the way you play

STRATEGISET PAINOPISTEET

SEUROJEN ELINVOIMAISUUS

- Talous tasapainossa
- Esimerkillistä urheilujohtamista
- Olosuhteet kunnossa
- Valmennus laadukasta ja toiminta ammattimaista
- Salibandyn arvot kaiken toiminnan perustana

Olemme mukana laajasti suomalaisten elämässä. Kehitämme toimintaamme siten, että se palvelee sekä kaupunkien että maaseudun asukkaiden tarpeita. Elinvoimaiset ja laadukkaasti toimivat seurat muodostavat paikallisen tason toiminnan ytimen ja ovat vahvasti verkostoituneet alueen yritysten ja muiden toimijoiden kanssa.

Olemme aktiivinen paikallinen toimija ja vahvistamme alueellisten toimijoiden asemaa eri puolilla Suomea salibandyn tarpeisiin liittyvissä kysymyksissä. Salibandyä koskevat päätökset tehdään oikeiden tietojen pohjalta. Edistämme uusien hallien ja muiden salibandyn harrastamisen olosuhteiden kehittämistä. Toimimme niin, että lajin myönteinen vaikuttavuus sen toimintaympäristöön tulee huomioiduksi ja lajin tarpeet muutoinkin kuulluksi.

Seurojen valmennus ja muu toiminta toteutetaan ammattimaisesti, laadukkaasti ja vastuullisesti salibandyn arvoja noudattaen. Toimintamme on avointa ja harrastamisen erilaiset lähtökohdat otetaan siinä huomioon. Peli kuuluu kaikille.



PARAS SALIBANDYMAA

- Harrastaminen ja pelaaminen helppoa ja kustannukset pysyvät kurissa
- F-liiga on maailman paras salibandyliiga ja sen kaupallinen arvo kasvaa
- Menestys arvokisoissa – naiset, miehet, juniorit
- Suomi on aktiivinen kansainvälinen vaikuttaja
- Salibandyn yhteiskunnallinen merkitys tiedetään ja tunnustetaan

Salibandy ja sähly sopivat kaikille. Haluamme varmistaa kaikille sopivat harrastusmahdollisuudet, harrastamisen helppouden ja kohtuullisen hinnan.

Laaja harrastajakunta ja huippusalibandy tukevat toisiaan. Meille on tärkeää kehittää pelaajien, joukkueiden ja seurojen arkea tavoitteellisesti. Vain siten saavutetaan huippu-urheilullinen menestys.

Suomalaiset ovat maailman parhaita salibandypelaajia. Suomalaiset seurat ovat maailman parhaita salibandyseuroja. Suomalaiset tuomarit ovat maailman parhaita.

Kaikki globalisoituu ja menestykseen ei riitä, että olemme hyviä kotimaassa, vaan meidän on pärjättävä kansainvälisessä vertailussa. Tiedostamme ja kannamme vastuamme olla mukana kehittämässä salibandystä kansainvälisesti yhä kiinnostavampaa ja vahvempaa lajia.

Salibandy on enemmän kuin urheilua. Lisäämme hyvinvointia salibandyn avulla. Olemme aktiivinen toimija suomalaisen yhteiskunnan hyvinvoinnin rakentamisessa sekä kansainvälisessä salibandy-yhteisössä. Tiedostamme oman yhteiskunnallisen vastuamme ja toimimme sen mukaisesti.

SUOSION KASVU

- Pelaajien ja harrastajien määrä kasvaa kaikkialla Suomessa, "Drop out" pienenee
- Seuraajien ja lajista kiinnostuneiden määrä kasvaa, erityisesti sosiaalisessa mediassa
- Tunnettujen salibandypersonien määrä ja vaikuttavuus kasvaa
- Salibandyliiton ja F-liigan yhteistyökumppanuuksien arvo kasvaa

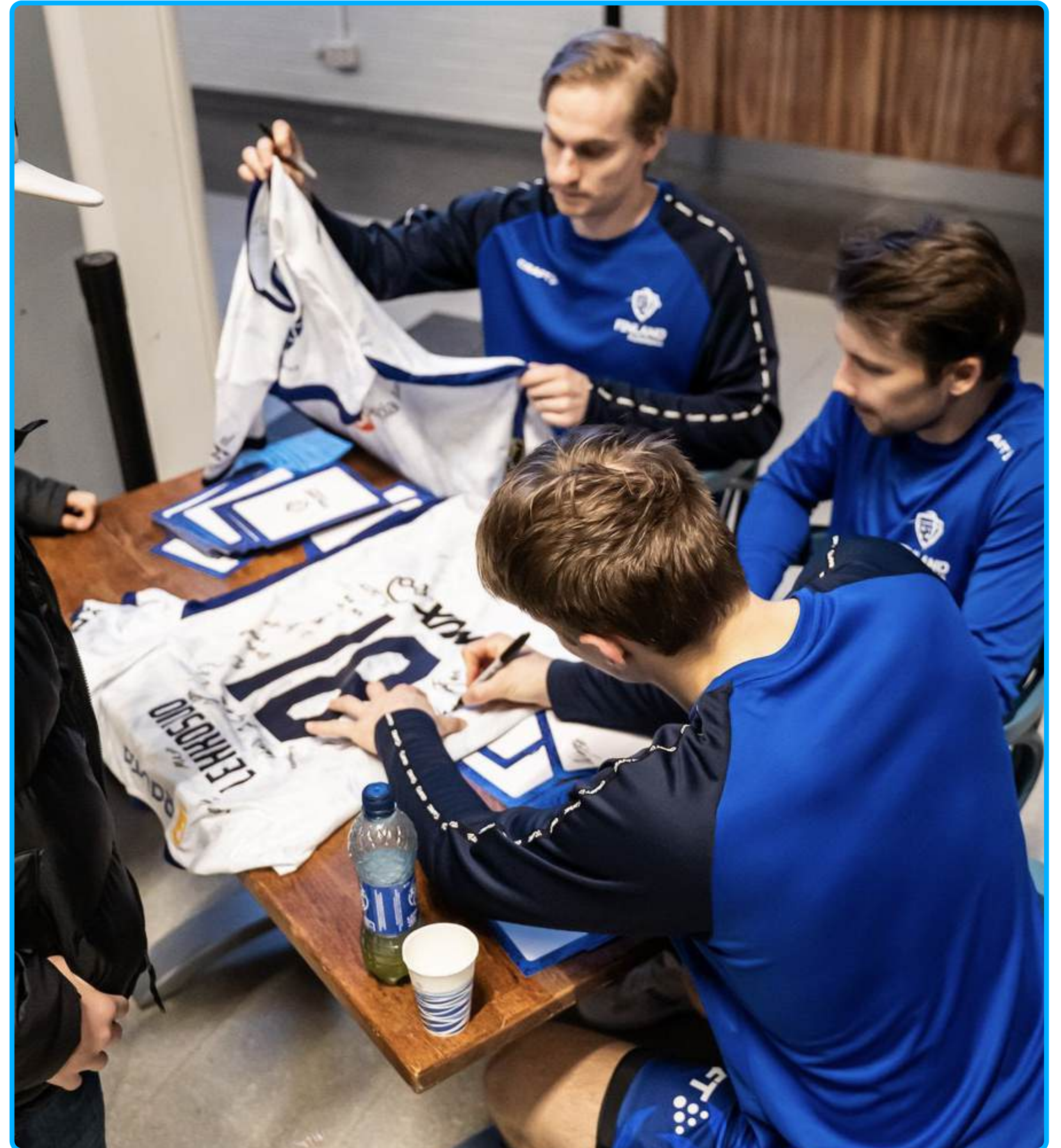
Olemme sekä harrastajien että pelipassin lunastaneiden pelaajien määrällä mitattuna kasvava ja yksi Suomen suurimmista urheilulajeista. Kehitämme salibandyä ja sählyä sekä siihen liittyvää sarja- ja muuta toimintaa siten, että yhä useampi voi ottaa sen omakseen ja jatkaa läpi elämän.

Huippusalibandyn yleisömäärien kasvattamisen lisäksi panostamme digitaaliseen tarjontaan ja hyödynnämme sen mahdollisuuksia eturintamassa. Tavoitteemme on, että salibandyä seurataan entistä laajemmin sekä sosiaalisessa että perinteisessä mediassa.

Viestintämme on myönteistä, aktiivista ja strategisista tavoitteista kumpuavaa. Viestimme monipuolisesti kohderyhmiämme kiinnostavista asioista.

Salibandyn parissa toimivat ihmiset ovat ylpeitä lajistaan. Salibandystä ja sen eri toimijoista – seuroista, pelaajista ja valmentajista – puhutaan työpaikoilla, kouluissa, netissä ja siellä missä ihmiset kohtaavat. Puhe on lähtökohtaisesti myönteistä.

Mediat ovat ottaneet lajin omakseen ja tämän ansiosta laji on vahvasti esillä. Samalla salibandy on haluttu ja arvostettu yhteistyökumppani.



VASTUULLISUUSOHJELMA

Salibandyn strategian ”Menestystä ilolla ja ylpeydellä 2026” mukaan ”salibandy on enemmän kuin urheilua”. Lisäämme hyvinvointia salibandyn avulla. Olemme aktiivinen toimija suomalaisen yhteiskunnan hyvinvoinnin rakentamisessa sekä kansainvälisessä salibandy-yhteisössä. Tiedostamme oman yhteiskunnallisen vastuumme ja toimimme sen mukaisesti.

Salibandyliiton vastuullisuusohjelma 2026 koostuu seitsemästä eri kokonaisuudesta:

1. Yhdenvertaisuus ja tasa-arvo, 2. Terveys ja turvallisuus, 3. Tiedolla johtaminen, 4. Ympäristö ja ilmasto, 5. Arvopohja, 6. Urheilijan uran tukeminen ja 7. Hyvä hallinto.

Päivitetty osio on kesällä 2024 valmistunut ”yhdenvertaisuus ja tasa-arvo”. Uudessa yhdenvertaisuus- ja tasa-arvo-ohjelmassa todetaan: ”Haluamme salibandyn olevan kaikille avoin harrastus, jossa jokainen voi harrastaa omana itsenään sukupuolesta, seksuaalisesta identiteetistä, iästä, koulutuksesta, äidinkielestä, etnisestä taustasta, toimintakyvystä ja varallisuudesta riippumatta.”

Salibandyn mission ytimessä on tarjota jokaiselle kiinnostavia ja mielekkäitä tapoja kilpailla, harrastaa ja olla mukana salibandy-yhteisössä. Yhdenvertaisen ja tasa-arvoisen toimintakulttuurin avulla laji pysyy avoimena kaikille ja kynnystä astua lajiyhteisöön on mahdollista madaltaa.



YHDENVERTAISUUS- JA TASA-ARVO-OHJELMAAN 2024–26 ON MÄÄRITELTY 4 PAINOPISTETTÄ:

1. ulkomaalaistaustaisten osallistaminen lajin pariin
2. epäasiallisen käytöksen ennaltaehkäisy ja puuttuminen
3. sukupuolten tasa-arvo ja sukupuolen moninaisuus
4. soveltavan salibandyn kehittäminen

Vuoden 2025 toiminnassa vastuullisuusohjelman eri ohjelmakokonaisuudet tullaan integroimaan aiempaa vahvemmin suoraan eri sektoreiden toimintaan jo toiminnansuunnitteluvaiheessa. Vastuullisuutta ei haluta kuljettaa mukana erillisenä kokonaisuutena, vaan jatkossa se halutaan kytkeä kiinteäksi osaksi toimintaa ja arjen rutiineita siten, että se on keskeinen osa toimintaa suunniteltaessa, kehitettäessä ja toteutettaessa. Jokainen sektori ja toimija suunnittelee ja toteuttaa tehtäviään vastuullisuusohjelman sisällöt huomioiden ja näin vastuullisuusohjelma myös aidosti ohjaa toimintaamme. Seuraamme vastuullisuustekojamme ja niiden vaikuttavuutta vuosittain.

Vastuullisuusohjelman sisällöt jalkautuvat suoraan sektoreiden toimintaan seuraavasti:

- Vastuullisuus alueellisessa pelitoiminnassa
- Vastuullisuus valtakunnallisessa kilpailutoiminnassa
- Vastuullisuus erotuomaritoiminnassa
- Vastuullisuus huippu-urheilussa
- Vastuullisuus viestinnässä ja tapahtumissa
- Vastuullisuus myynnissä ja markkinoinnissa
- Vastuullisuus taloudessa, hallinnossa ja kehittämisessä



SALIBANDYLIITON TULOSKORTTI 2025

ELINVOIMAISET SEURAT

Salibandyn pitovoima paranee ja laji pariin saadaan uusia harrastajia. Pelitoiminnan arviointi ja jatkokehitys sekä harrastamisen tarjonnan kehittäminen.

1. Lisäämme seuratoimijoiden osaamista koulutuksen kautta (kohdennettu seuratuki Eerikkilä/liitto JET + VEAT).
2. Arvioimme alueellisen pelitoiminnan muutosten vaikutusta, jatkamme toiminnan kehittämistä vuorovaikutuksessa seurojen kanssa sekä kehitämme harrastamisen tarjontaa.
3. Hyödynnämme digitaalisuutta mm. matemaattisen optimoinnin avulla otteluohjelmien laadinnassa.
4. SalibandyTV:n arvopohjana on kanavoida salibandyseuroille lisätuloja.

Salibandyn harrastajan polku selkiytyy ja vahvistuu.

1. Määrittelemme harrastajan polun, jonka kautta kohdennamme toimenpiteet lajin kiinnostavuuden ja pitovoiman kasvattamiseksi.
2. Edistämme matalan kynnyksen toimintaa ja lajin monimuotoisuutta sekä kartoitamme ja hyödynnämme EU-hankerahoituksia toiminnan kehittämiseksi.
3. Kannustamme ja edistämme nuorten osallisuutta lajitoiminnassa.

Pelaamisen turvallisuus ja olosuhteet paranevat.

1. Edesautamme ja varmistamme turvallisten salibandyn vaatimukset täyttävien olosuhteiden syntymistä.
2. Hyödynnämme asiantuntijaverkostoamme sekä seurantaa loukkaantumistilanteista olosuhteiden turvallisuuden edistämiseksi.
3. Annamme turvallisuusmääräyksiä olosuhteisiin, joissa on turvallisuusriski.

PARAS SALIBANDYMAA

Seuratoimijoiden hyvinvoinnin kehittämisellä varmistetaan seuratoiminnan laadun paraneminen myös huippu-urheilun vaatimukset huomioiden.

1. Parannamme lasten ja nuorten arkivalmentamisen laatua koulutuksen avulla.
2. Tuemme valmennuspäälliköiden ja seurajohdon välisen yhteistyön kehittymistä.
3. Lisäämme seuratoimijoiden tietämystä ja ymmärrystä kansainvälisen huippu-urheilun vaatimuksista.

Pelaajakehityksen toiminta on vastuullista.

1. Tuotamme laadukkaalla maajoukkue- ja maajoukkuetietoiminnalla hyvinvoivia yksilöitä kansainväliselle huipulle.
2. Tuemme ja kannustamme huippupelaajia kaksoisuran rakentamisessa, jotta urheilijaurat jatkuisivat pidempään.
3. Selvitämme "vanhemmuus salibandyssä" -tutkimuksella esteitä ja rajoitteita urheilu-uran jatkamiselle perhe-elämän ohella.

Salibandytapahtumien kiinnostavuus lisääntyy ja ne ovat kaupallisesti kannattavia.

1. Hyödynnämme MM2026- ja 2027-kotikisoja lajin kokonaisvaltaisessa markkinoinnissa.
2. Varmistamme riittävällä resurssoinilla ja vastuullisella taloudenhoidolla kotikisojen onnistumisen.
3. Viestinnän ja markkinoinnin avulla turvaamme pääsarjojen ja maajoukkuetapahtumien kiinnostavuuden ja seuraajien määrän kasvun.

SUOSION KASVU

Lajia voi harrastaa ja kuluttaa monin eri tavoin. Pelaaminen ja osallistuminen kiinnostavat, pelaaja- ja harrastajamäärät kasvavat.

1. Monipuolistamme harrastustarjontaa ja helpotamme sen saatavuutta.
2. Madallamme markkinoinnin ja viestinnän keinoin kynnystä osallistua lajitoimintaan eri tavoin ja eri rooleissa.
3. Luomme lajista houkuttelevan mielikuvan kertomalla lajin parhaista puolista.
4. Huomioimme ja edistämme lajin moninaisuutta.

Digitalisaatio luo kilpailuetua - lajia on helpompi kuluttaa, viestinnälliset ja sähköiset palvelut palvelevat paremmin lajiyhteisöä.

1. Laadimme digistrategian.
2. Panostamme tärkeimpien viestinnällisten ja sähköisten palveluiden sekä alustojen kehittämiseen ja toimintaan.
3. Kartoitamme mahdollisuuksia yhdistää ja hakea synergiaetuja yli lajirajojen menevällä yhteistyöllä.
4. Hyödynnämme olemassa olevaa kerättyä dataa lajin edistämiseksi ja kiinnostavuuden lisäämiseksi.

Salibandyn brändi uudistuu ja raikastuu, mielikuva ja imago paranee. Salibandy lajina ja huippu-urheiluna kehittyy kokonaisvaltaisesti kiinnostavampaan suuntaan ja sen kaupallinen arvo kasvaa.

1. Luomme salibandyilmiötä.
2. Uudistamme salibandyliiton visuaalisen ilmeen.
3. Parannamme fanikulttuuria ja uudistamme salibandyn verkkokauppaa.
4. Nostamme ja vauhditamme salibandy persoonien tunnettuutta ja vaikuttavuutta.
5. Liiton yhteistyökumppanuuksien arvo kasvaa.



ALUEELLINEN PELITOIMINTA

Tavoitteenamme on toteuttaa ja kehittää vastuullista ja vetovoimaista alueellista pelitoimintaa yhdessä seurojen ja harrastajien kanssa alueelliset ominaispiirteet huomioiden. Tuemme ja vahvistamme lajin ja seurojen elinvoimaa konseptoimalla erilaisia pelaamisen, osallistumisen ja matalan kynnyksen harrastamisen toimintamalleja. Kehitämme ja toteutamme pitkäjänteisesti alueellisia vaikuttamisen ja vuorovaikuttamisen paikkoja vuosikellon mukaisesti.

TAVOITTEET	TOIMENPITEET	KOHDERYHMÄ
Tarjoamme ja kehitämme uusia toiminnallisia konsepteja lasten ja nuorten liikuttamiseen (Säbäkipinä vol 2). Osallistamme nuoria erilaisten työpajojen ja toiminnallisten kokonaisuuksien kautta. SäbäkipinäSirkus toimii osana Salibandyliiton tapahtumakokonaisuutta.	Vahvistamme Säbäkipinän vuosikellon maaliskuun aikana. Toteutamme kaksi valtakunnallista Hippo Säbäkipinä -eskariviikkoa ja yhden Säbäkipinä-kouluviikon. Osana eskariviikkoa käynnistämme seurojen kanssa yhteistyössä Hippo Säbäkipinäkoulun 20 eskarissa. Toteutamme alueellisia Säbäkipinä-tapahtumia/sarjoja yhteensä 12 kpl. Käynnistämme yhteistyötä julkisen ja kolmannen sektorin toimijoiden kanssa, hyödyntämällä lasten ja nuorten konsepteja. Toteutamme yhdessä F-liigan ja divareiden kanssa ottelupassikampanjan. Järjestämme Säbäkipinä-Sirkus-kokonaisuuksia erilaisten tapahtumien yhteydessä. Konseptoimme nuorten toiminnan (10-15-vuotiaat ja toisen asteen oppilaat). Nuorten toiminnan konseptissa nuorten osallistaminen on keskiössä eri työvaiheissa.	18-vuotiaat ja nuoremmat koululaiset ja pelaajat, toisen asteen opiskelijat, seurat, ohjaajat, opettajat, nuoret.
Seurakehityksen painopisteenä on seuratoimijoiden osaamista vahvistavien kokonaisuuksien toteuttaminen, sekä kehitysprosessien läpivieminen seurojen tukena (ml. Tähtiseuraprosessit).	Käynnistämme Tulevaisuuden salibandyseura-kehityshankkeen uuden kaksivuotiskauden. Käynnistämme yhteistyössä Eerikkilän kanssa seuratoimijoiden osaamista vahvistavan JET VEAT -tutkimuskokonaisuuden. Jatkamme seurojen tarpeista kumpuavien seurakehitysprosessien toteuttamista, näihin lukeutuvat myös Tähtiseuraprosessit.	Seurojen toimihenkilöt, ja työntekijät, seurayhteisöt.
Arvioimme alueellisen pelitoiminnan muutosten vaikutusta, jatkamme toiminnan kehittämistä vuorovaikutuksessa seurojen kanssa sekä kehitämme alueellisen pelitoiminnan tarjontaa lajin elinvoimaisuuden kasvattamiseksi.	Toteutamme palautekyselyn alkuvuodesta 2025 ja arvioimme sen kautta alueellisen pelitoiminnan muutosten vaikutusta sekä kehitämme vaihtoehtoisia harrastamisen malleja. Toteutamme neljällä alueella (Itä, Länsi, Pohjoinen, Etelä) seuroille vähintään seuraavia vaikuttamisen paikkoja: kehityspäivät (2-3/25), kausi-infot (5/25) sekä sarjapalaverit (5-9/25). Tavoitteena on tunnistaa alueen ja seurojen tarpeet sekä tarjota vaihtoehtoja ja tukea seuroille alueelliseen pelitoimintaan liittyen.	Seurat ja lajista kiinnostuneet. Uudet ja nykyiset harrastajat.

TAVOITTEET

Huomioimme turnausmuotoisten sarjojen suunnittelussa joukkueille tulevia matkustuskilometrejä järjestämällä alueellista pelitoimintaa vastuullisesti. Tavoitteena on vähentää samalla ympäristön ja ilmaston kuormitusta.

TOIMENPITEET

Kehitämme TorneoPaliin mahdollisuuden laskea turnausmuotoisten sarjojen matkojen pituudet lohkokohteisesti. Otamme lohkojakojen valmisteluissa huomioon joukkueiden kotipaikkakuntien väliset matkat. Hyödynnämme turnauksien otteluohjelmissa jaettuina turnauksia.

KOHDERYHMÄ

Seurat, joukkueet ja joukkueiden jäsenet sekä lajia paikan päällä seuraavat henkilöt.

VASTUULLISUUS ALUEELLISESSA PELITOIMINNASSA

Jatkamme turvallisen toimintaympäristön edellytysten vahvistamista seurojen toiminnassa.

Turvallisen toimintaympäristön elementteihin kuuluvat epäasiallisen käytöksen ja häirinnän ennaltaehkäisyn ja avoimen toimintakulttuurin edistäminen. Yhä useammassa seurassa on toimintaohjeet ja tapausten käsittelyprosessit epäasialliseen käytökseen ja häirintään puuttumiselle sekä häirintäyhdyshenkilö.

Seurat, seuratoimijat, vapaaehtoiset, urheilijat, lajin harrastajat.



VALTAKUNNALLINEN KILPAILUTOIMINTA

Tavoitteena on kehittää ja ylläpitää valtakunnallista kilpailutoimintaa sekä soveltavaa salibandya. Toimimme vuorovaikutteisesti eri sidosryhmien kanssa. Huomioimme toiminnan suunnittelussa kustannukset, ympäristövaikutukset ja liikunnan tasa-arvoasiat Salibandyliiton strategian mukaisesti. Hyödynnämme digikehitystä ja sähköisten järjestelmien mahdollisuuksia monipuolisesti. Kurinpidon tavoitteena on erotuomarien työtä täydentäen varmistaa pelaamisen turvallisuus ja kilpailutoiminnan reilu peli.

TAVOITTEET	TOIMENPITEET	KOHDERYHMÄ
Pääsarjojen sarjajärjestelmien kehitystoimenpiteet. Tavoitteena on tarkastella sarjajärjestelmiä eri näkökulmista ja huomioiden mm. seurojen elinvoimaisuus, kaupallisuus, lajin viihdyttävyyden, kv-vaateet sekä turvallisuus. Muutokset sarjajärjestelmiin tehtynä.	Arviointi toimenpiteistä pääsarjojen kausikyselyiden perusteella. Yhteiset kehityspalaverit seurojen kanssa.	Inssi-Divari ja F-liiga
Suomen Cupin uudistus. Tavoitteena on kehittää Suomen Cupista mielenkiintoisempi ja elinvoimaisempi kokonaisuus sarjajärjestelmää uudistamalla.	Arvioimme Suomen Cupin kehitysprosessia yhdessä asiantuntijoiden ja seurojen kanssa.	Aikuisjoukkueet
Valtakunnallisten juniorisarjojen kehittäminen. Tavoitteena on kehittää junioreiden valtakunnallista sarjatoimintaa tarkastelemalla sarjajärjestelmiä.	Toteutamme sarjakyselyitä sekä arvioimme kokonaisuutta yhdessä asiantuntijoiden ja liiton eri sektoreiden kanssa.	Juniorijoukkueet
Kurinpitokokonaisuuden kehittäminen. Tavoitteena on kehittää Yhteinen pelikäsitys -kokonaisuutta paremmin kurinpittoa palvelevaksi.	Parannamme kommunikaatiota seurojen ja kurinpidon välillä. Järjestämme yhteisiä tapaamisia erotuomarisektorin ja kurinpidon välillä.	Kurinpito

VASTUULLISUUS ALUEELLISESSA KILPAILUTOIMINNASSA

Valtakunnallisen kilpailutoiminnan tavoitteena on toimia vastuullisesti yhdenvertaisia ja tasa-arvoisia mahdollisuuksia edistäen. Sektorin tavoitteena on edistää toimenpiteitä, joilla on vaikutuksia joukkueisiin, seuroihin, lajissa toimiviin henkilöihin sekä lajia seuraavaan yleisöön. Varmistamme, että valtakunnallisissa sarjoissa olosuhteet ovat turvallisia.

Yhteiset sarjapalaverit pääsarjoissa miesten ja naisten joukkueiden välillä. Kuulutusohje pääsarjaotteluissa, jolla puututaan epäasialliseen käyttäytymiseen ottelutapahtumissa. Tasa-arvoiset mahdollisuudet sarjavastaavan laji- ja tukipalveluihin. Uusiin pääsarjahalleihin tehdään olosuhdekatselmuksia, tarkistuksia ja kontrollikäyntejä.

Valtakunnallinen kilpailutoiminta: joukkueet, seurat, taustahenkilöt, erotuomarit ja lajia seuraava yleisö.



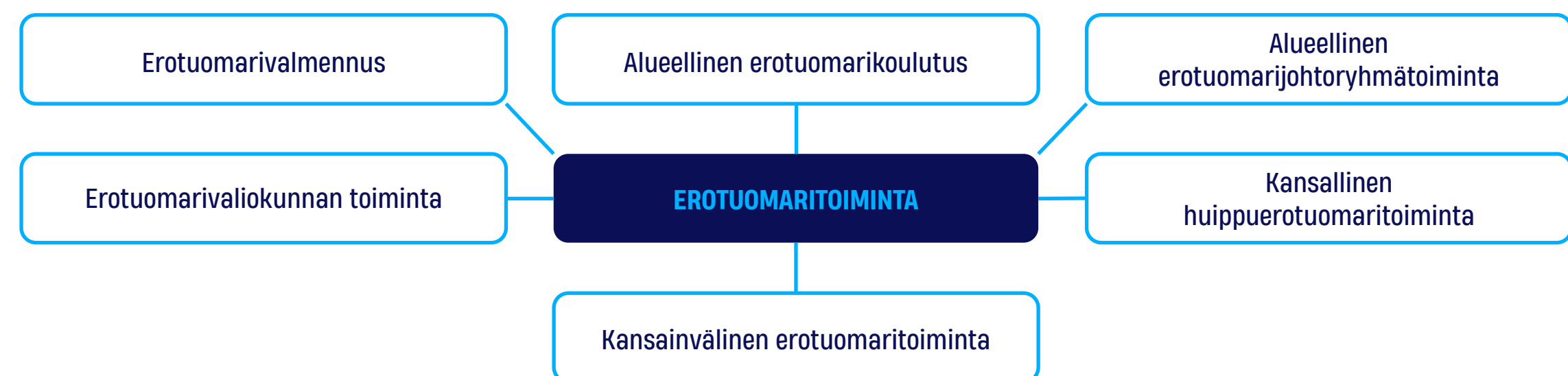
EROTUOMARITOIMINTA

Erotuomaritoiminnan tavoitteena on kouluttaa ja valmentaa riittävä määrä tehtäviensä vaatimuksiin soveltuvia erotuomareita aseteltavaksi eri tasojen otteluihin.

TAVOITTEET	TOIMENPITEET	KOHDERYHMÄ
Kehitämme erotuomarikoulutuskokonaisuutta huomioimalla paremmin erotuomareiden kehitystoiveita sekä pääsarjaseuroilta tullutta palautetta. Lisäämme erotuomaritoiminnan näkyvyyttä ja yhteisöllisyyttä lajiyhteisössä. Edistämme samalla muiden toimijoiden ymmärrystä erotuomaritoiminnasta.	Kehitämme erotuomarikoulutusta erotuomareiden kehitystoiveita ja asiantuntijoita kuulemalla. Lisäämme monipuolista erotuomari-aiheista viestintää eri kanavissa. Nostamme erotuomareiden toiminnan arvostusta yhteistyössä huippu-urheilun, viestinnän ja alueellisen toiminnan kanssa.	Erotuomarit, pääsarjajoukkueiden valmentajat, muut sidosryhmät.
Koulutamme uusia erotuomareita määrällisesti enemmän kuin aikaisempina vuosina.	Erotuomarikoulutuksen seurakurssien myynti- ja markkinointitoimenpiteet toteutetaan jo alkuvuoden aikana.	Uudet erotuomarit, seurakenttä.

VASTUULLISUUS EROTUOMARITOIMINNASSA

Tuotamme erotuomarikoulutusmateriaalia myös englanniksi ja ruotsiksi, jotta erotuomareille voitaisiin tarjota koulutusta muutenkin kuin suomeksi.	Kartoitamme saatavilla olevan valmiin materiaalin ja kokoamme sen kokonaisuudeksi, johon tuotamme tarpeen mukaan lisämateriaalia mahdollisen erotuomarien peruskurssin pilotoinnin tarpeisiin.	Uudet erotuomarit, jotka eivät puhu äidinkielenään suomea.
---	--	--



HUIPPU-URHEILU

Tehtävämme on kehittää yhdessä seurojen kanssa kokonaisvaltaisia, osaavia sekä hyvinvoivia pelaajia ja valmentajia. Luomme tietoon perustuvan kohtaamisalustan arjen laadukkaalle valmennustoiminnalle. Salibandyn strategisten tavoitteiden mukaisesti seurat ja niiden toimintaympäristöt ovat toiminnan keskiössä. Tavoitteemme on olla yhdessä maailman paras.

TAVOITTEET	TOIMENPITEET	KOHDERYHMÄ
<p>Lisäämme seuratoimijoiden osaamista koulutuksen kautta.</p> <p>Arvioimme alueellisen pelitoiminnan muutosten vaikutusta, jatkamme toiminnan kehittämistä vuorovaikutuksessa seurojen kanssa sekä kehitämme harrastamisen tarjontaa.</p> <p>Kannustamme ja edistämme nuorten osallisuutta lajitoiminnassa.</p>	<p>Toteutamme Eerikkilä/liitto yhteistyöllä JET + VEAT-koulutuksen. Otamme vastuuta lapsuus- ja nuoruusvaiheen pelaamisen kehittämisestä hyödyntäen verkostojen kohtaamisista saatavaan kokemukseen ja tietoon pohjautuen. Laadukas arki pelaajien pitovoiman varmistamiseksi ja uusien pelaajien saamiseksi mukaan. Valmistelemme, arvioimme ja jatkokehitämme alueellista pelitoimintaa. Toteutamme motivaatioilmastokyselyn kaikille MAAJOUKKUETIE-toiminnassa mukana oleville pelaajille.</p>	<p>Jäsenseurat, seuratoimijat, valmennuspäälliköt, toiminnanjohtajat, valmentajat, pelaajat, joukkueet ja pelaajien vanhemmat sekä MAAJOUKKUETIE-toiminnassa mukana olevat pelaajat.</p>
<p>Parannamme lasten ja nuorten arkivalmentamisen laatua koulutuksen avulla.</p> <p>Lisäämme seuratoimijoiden tietämystä ja ymmärrystä kansainvälisen huippu-urheilun vaatimuksista.</p>	<p>Tarjoamme alueellisesti koulutuksia lasten- ja nuorten valmentajille.</p> <p>Toteutamme seuravalmentajille webinaareja ja livekohtaamisia liittyen maajoukkueiden ja kansainvälisen pelin vaatimusten esiintuomiseen.</p>	<p>Seuravalmentajat ja -ohjaajat, huippu- ja valintavaiheen valmentajat, F-liigavalmentajat ja -seurat.</p>
<p>Tuotamme laadukkaalla maajoukkue- ja MAAJOUKKUETIE-toiminnalla hyvinvoivia yksilöitä kansainväliselle huipulle.</p> <p>Tuemme ja kannustamme huippupelaajia kaksoisuran rakentamisessa, jotta urheilijaurat jatkuisivat pidempään.</p>	<p>Uusi kaksivuotinen MAAJOUKKUETIE-kausi käynnistyy 2025.</p> <p>Maajoukkueet menestyvät arvokisoissa.</p> <p>Kehitämme ja parannamme salibandyn roolia valtakunnallisessa akatemiaverkostossa.</p>	<p>Maajoukkuevalmentajat ja MAAJOUKKUETIE-valmentajat, huippu- ja valintavaiheen valmentajat ja pelaajat, seurojen pelaajakehityksestä ja huippu-urheilusta vastaavat urheilujohtajat ja valmennuspäälliköt.</p>
<p>Huomioimme ja edistämme lajin moninaisuutta.</p> <p>Luomme lajista houkuttelevan mielikuvan kertomalla lajin parhaista puolista.</p>	<p>Lisäämme kouluttajien ymmärrystä erilaisuuden huomioimisessa.</p> <p>Nostamme liiton viestinnän tietoon lajin sisältä kiinnostavia ilmiöitä ja ihmisiä.</p>	<p>Kouluttajat, valmentajat, erityisesti lasten valmentajat, pelaajat, seurat, pelaajien vanhemmat ja lajin seuraajat.</p>

VASTUULLISUUS HUIPPU-URHEILUSSA

Luomme edellytykset pelaajien laadukkaaseen opiskelujen ja pelaamisen yhdistämiseen.

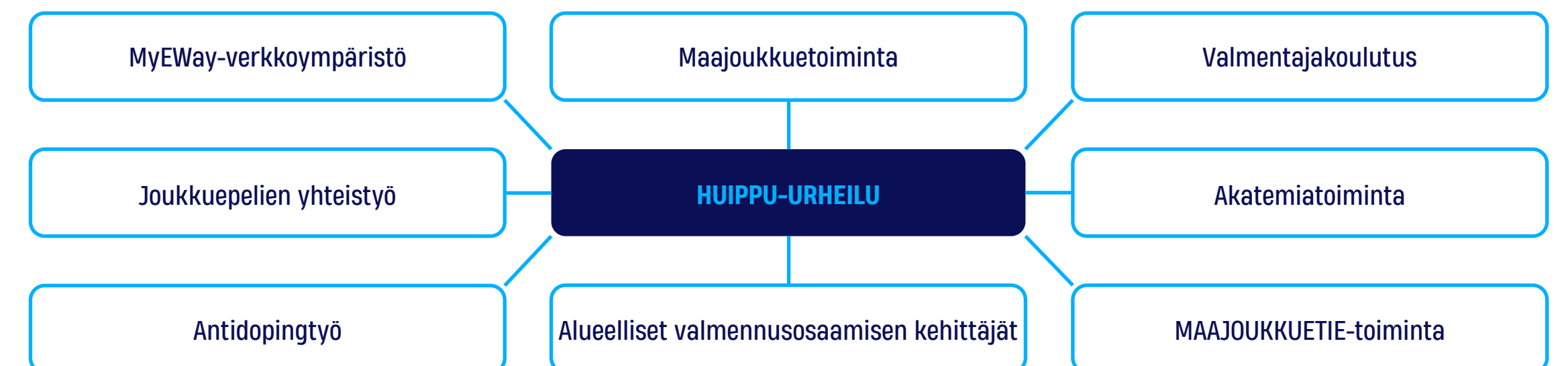
Huomioimme ja pienennämme MJT-toiminnan matkustamisesta aiheutuvaa hiilijalanjälkeä.

Parannamme salibandyseurojen ja urheiluakatemioiden yhteistyötä ja helpotamme arjen toimintaa valinta- ja huippuvaiheessa opiskelivien pelaajien osalla.

Rakennamme yhteiskuljetukset MJT-tapahtumiin hyödyntäen julkista liikennettä.

Opiskelevat huippu- ja valintavaiheen pelaajat, seurat, valmentajat, urheiluakatemioiden vanhemmat ja läheiset.

MJT-toiminnassa mukana olevat pelaajat, valmentajat ja pelaajien vanhemmat



VIESTINTÄ, TAPAHTUMAT JA DIGI

Viestinnän tehtävänä on lisätä salibandyn medianäkyvyyttä ja painoarvoa sekä luoda myönteistä lajimielikuvaa strategiamme mukaisesti. Viestintäsektoriin kuuluvat myös tapahtumat, fanitoiminta ja verkkokauppa sekä sähköiset palvelut ja asiakaspalvelu.

TAVOITTEET	TOIMENPITEET	KOHDERYHMÄ
Lajia voi harrastaa ja kuluttaa monin eri tavoin. Pelaaminen ja osallistuminen kiinnostavat, pelaaja- ja harrastajamäärät kasvavat.	Panostamme laadukkaaseen perusviestintään sekä viestintäämme ja lajista myös lajikuoplan ulkopuolelle. Madallamme viestinnän keinoin kynnystä harrastaa, osallistua ja seurata. Luomme lajista houkuttelevan mielikuvan kertomalla lajin parhaista puolista. Hyödynämme aiempaa tehokkaammin dataa viestinnässämme ja markkinointimme kohdistamisessa ja tehostamisessa. Myös viestinnässä huomioimme ja edistämme lajin moninaisuutta.	Pelaajat ja seurat, kaikki lajia seuraavat.
Digitalisaatio luo kilpailuetua - lajia on helpompi kuluttaa, viestinnälliset ja sähköiset palvelut palvelevat paremmin lajiyhteisöä.	Laadimme digistrategian yhteistyössä Digivaliokunnan kanssa. Kehitämme tärkeimpiä viestinnällisiä sähköisiä palveluitamme. Näitä ovat mm. TorneoPalin tilasto- ja tulospalvelu ja palvelusivusto, SalibandyTV, Salibandy.fi-sivusto sekä somealustat. SalibandyTV:lle laadimme ja lähdemme toteuttamaan pitemmän aikavälin strategiaa. Kartoitamme mahdollisuuksia yhdistää ja hakea synergiaetuja yli lajirajojen menevällä yhteistyöllä.	Pelaajat ja seurat, kaikki lajia seuraavat.
Salibandyn brändi uudistuu ja raikastuu, mielikuva ja imago paranee. Salibandy lajina ja huippu-urheiluna kehittyy kokonaisvaltaisesti kiinnostavampaan suuntaan ja sen kaupallinen arvo kasvaa	Luomme salibandyilmiöitä. Uudistamme lajin visuaalisen ilmeen Salibandyliiton 40-vuotisjuhlien yhteydessä. Uudistamme tapaa viestiä salibandymaajoukkueista. Kehitämme ja uudistamme asiakaspalveluprosessejamme. Panostamme tunnettujen salibandy persoonien määrän ja vaikuttavuuden kasvuun. Panostamme mediasuhteisiin. Tuotamme kaupallisia sisältöjä ja myyinnedistämismateriaaleja yhteistyössä SSBL Salibandy Oy:n kanssa.	Pelaajat ja seurat, kaikki lajia seuraavat, yhteistyökumppanit, median edustajat.
Kehitämme suomalaisen huippusalibandyn tapahtumia yleisöä kiinnostavammiksi ja kaupallisesti kannattavammiksi. Kehitämme lajin fanikulttuuria.	Tuotamme entistä elämyksellisempiä tapahtumia yhdessä seurojen ja kumppaniemme kanssa. Panostamme tapahtumien kannattavuuteen laadukkaalla suunnittelulla, tehokkailla kumppanuuksilla ja oikein kohdistetulla markkinoinnilla. Parannamme fanikulttuuria ja uudistamme salibandyn verkkokauppaa.	Pelaajat ja seurat, kaikki lajia seuraavat, yhteistyökumppanit, median edustajat.

VASTUULLISUUS VIESTINNÄSSÄ JA TAPAHTUMISSA

Vastuullisuusteemainen sisältö vakiintuu julkaisutoiminnassa.

Salibandyliiton laajan vastuullisuusohjelman tekoja tuodaan esiin, ja niitä tehdään näkyviksi viestintäkanavissamme.

Pelaajat ja seurat, kaikki lajia seuraavat.



MYynti JA MARKKINOINTI

Salibandyliiton ja sen omistaman osakeyhtiön tehtävänä on kasvattaa salibandyn kaupallista kiinnostavuutta ja vahvistaa lajin positiivista mielikuvaa, luoda yhteistyö- ja mediakumppaneille kaupallisia mahdollisuuksia ja lisäarvoa sekä lisätä salibandyn kuluttamista (tapahtumat, mediat ja tuotteet). SSBL Salibandy Oy vastaa salibandyn yhteistyökumppanuuksista ja koordinoi yhteistyötä kumppanien kanssa sekä sovittuja toteutuksia. Salibandyn verkkokaupan kehittämisen vastuu on Salibandyliitolla ja kaupallinen toiminta toteutetaan yhdessä SSBL Salibandy Oy:n kanssa. SSBL Salibandy Oy keskittyy F-liigan kaupallisen arvon kasvattamiseen ja Salibandyliitto puolestaan huolehtii maajoukkuetoimintaan ja esimerkiksi Sääkipinään liittyvien tapahtumien kaupallisista toteutuksista. Salibandyliiton vastuulla on Suomen Cupin organisoiminen finaalitapahtuma mukaan lukien.

TAVOITTEET	TOIMENPITEET	KOHDERYHMÄ
Lisäämme salibandyä kiinnostuneiden lukumäärää laajentamalla lajin tavoitavuutta uusien harrastajien saamiseksi.	Hyödynnämme markkinointiresurssin osaamista kokonaisvaltaisessa markkinoinnin suunnittelussa ja sen kohdentamisessa. Hyödynnämme kertynyttä dataa entistä paremmin markkinoinnin tarpeisiin.	Liiton ja Oy:n organisaatiot.
Markkinoimme lajin kaupallisia mahdollisuuksia (ottelutapahtumat, verkko-kauppa, striimipalvelut) luodaksemme lajin kuluttamisen kulttuuria.	Kohdennamme markkinointia myös lajia kuluttavan kohderyhmän ulkopuolelle hyödyntämällä mediasopimusta sekä kumppaneiden verkostoa. Kehitämme sähköisiä palveluita ja hyödynnämme markkinoinnin automaatiikkaa.	Salibandykuluttajat, fanit, vapaa-ajanvietosta ja viihteestä kiinnostuneet, lapsiperheet.
Huolehdimme F-liigan kokonaisvaltaisen kiinnostavuuden ja tavoitavuuden kasvusta, varmistaaksemme toimintaedellytyksiä kaupalliselle kasvulle.	Seuraamme kaupallisten tavoitteiden toteutumista ja varmistamme tiedonkulun sidosryhmien välillä (F-liiga-seurat-kumppanit-media). Varmistamme riittävän resurssin markkinointiviestinnän sisällöntuottoon.	Liikunnasta ja urheilusta kiinnostuneet, lajin harrastajat, F-liigassa pelaavien joukkueiden kannattajat.

VASTUULLISUUS MYYNISSÄ JA MARKKINOINNISSA

Sitoutamme salibandyn kumppaneita myös arvopohjaisesti, luoden edellytyksiä molempia osapuolia hyödyttävälle, pitkäkestoiselle yhteistyölle.	Huolehdimme kumppaneidemme tyytyväisyydestä tiiviillä vuorovaikutuksella ja järjestelmällisellä seurannalla. Noudatamme vastuullista toimintatapaa, pyrkien solmimaan kumppanuuksia tämä näkökulma huomioiden.	Salibandyn yhteistyökumppanit ja sidosryhmät.
--	--	---



TALOUS, HALLINTO JA VAIKUTTAMINEN

Tehtävänä on varmistaa liiton vastuullinen taloudenhoito, tuottaa ja kehittää talouden raportointimenetelmiä siten, että talouden valvonta ja ennustettavuus kehittyvät. Tehtävämme on myös lisätä salibandyn yhteiskunnallista painoarvoa ja vaikuttavuutta valtakunnallisesti ja paikallisesti sekä varmistaa, että salibandya koskevat päätökset ja ratkaisut tehdään oikean ja ajantasaisen tiedon perusteella.

Perustamme toiminnan suunnittelun, kehitystoimet ja päätökset tutkittuun tietoon. Vastuullisuusohjelmamme ohjaa päätöksentekoa ja toimintaamme. Vaalimme lajin historiaa ja arvokkaita muistoja, muistamme ja huomioimme lajia edistäneitä henkilöitä ja menestyjiä.

Tutkimus ja kehitys -yksikön avulla tuemme salibandyn kehitystä ja kehityshankkeita, mahdollistamme uusien kehityshankkeiden toteuttamisen sekä tuotamme ajantasaista ja tutkittua tietoa toiminnan suunnittelun, kehittämisen ja päätöksenteon tarpeisiin. Selvitämme ja mahdollisuuksien mukaan hyödynnämme ulkopuolisia rahoituslähteitä kehittämishankkeiden resurssoinnissa.

TAVOITTEET	TOIMENPITEET	KOHDERYHMÄ
VASTUULLINEN TALOUDEHOITO		
Taloudenpito ja varainhankinta on vastuullista. Hoidamme talouttamme huomioiden koko yhteisön hyvinvoinnin ja toimintaedellytykset nykyhetkessä sekä tulevaisuudessa.	Rakennamme EU-rahoitteisille hankkeille tarvittavan raportoinnin ja seurannan. Arvioimme kriittisesti käytössämme olevien järjestelmien ja palveluiden tarkoituksenmukaisuuden ja taloudellisuuden tehostaaksemme toimintaamme.	Lajiyhteisö.
VASTUULLISUUS		
Tiedostamme oman yhteiskunnallisen vastuun ja toimimme sen mukaisesti.	Varmistamme, että vastuullisuusteemat jalkautuvat JET + VEAT -koulutuksiin. Varmistamme, että yhdenvertaisuus- ja tasa-arvo-teemaisia koulutuksia tarjotaan valmentajille tai ne sisältyvät olennaisena osana jo olemassa oleviin valmentajakoulutuksiin, jotta lasten ja nuorten arkivalmennuksen laatu paranee. Arvioimme yhdenvertaisuus- ja tasa-arvotemojen nykytilan osana valmennuskoulutusta. Kartoitamme kaksoisuramahdollisuudet ja nykytilan salibandypelaajien keskuudessa.	Valmentajat. Valmentajat. Alle 20-vuotiaat.

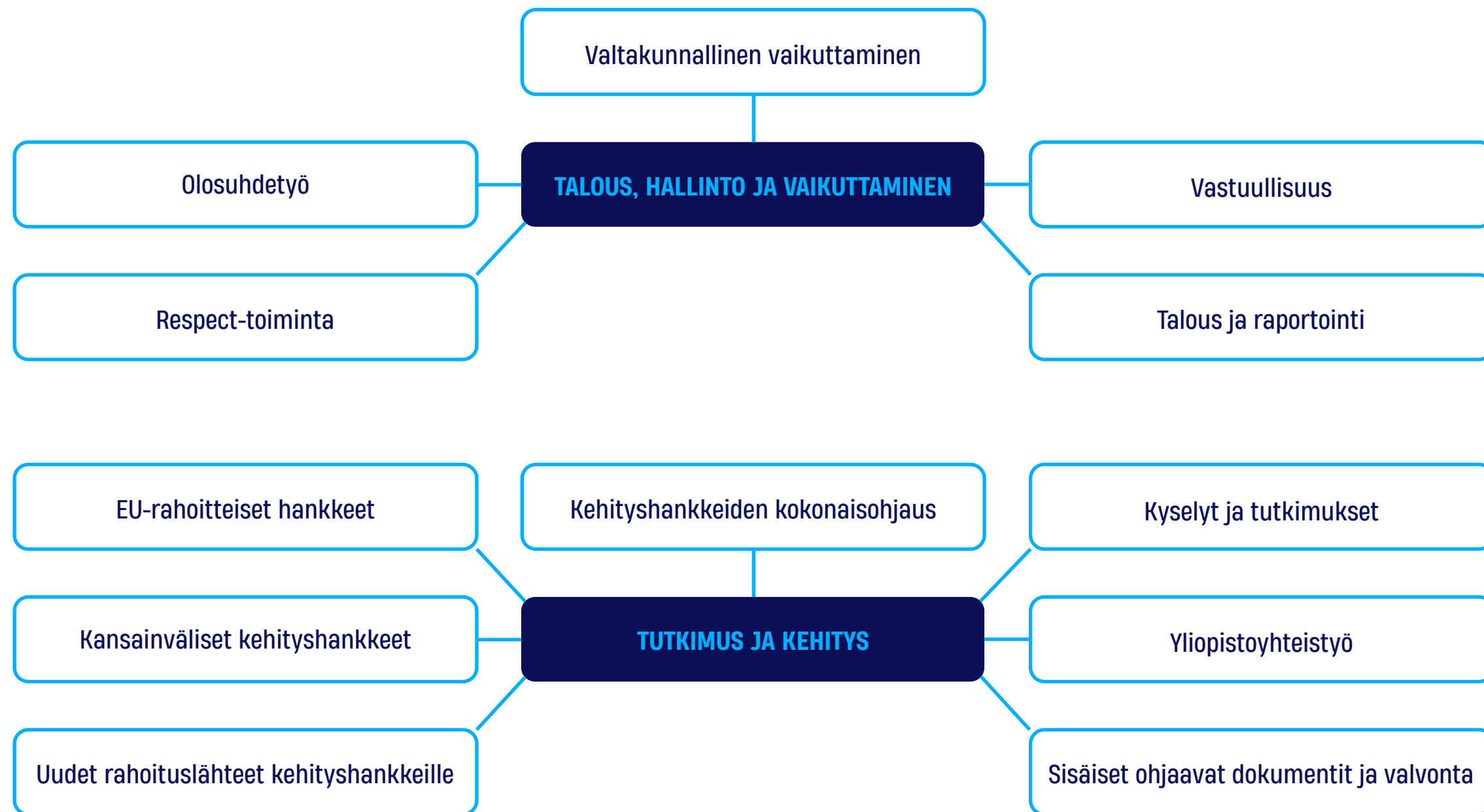
TAVOITTEET	TOIMENPITEET	KOHDERYHMÄ
OLOSUHDETYÖ JA VAIKUTTAMINEN		
Pelaamisen ja harrastamisen turvallisuus ja olosuhteet paranevat. Keräämme dataa turvallisuutta kehittävien toimien tueksi.	Edesautamme ja varmistamme turvallisten salibandyn vaatimukset täyttävien olosuhteiden syntymistä. Hyödynnämme asiantuntijaverkostoamme sekä seuranta loukkaantumistilanteista olosuhteiden turvallisuuden edistämiseksi. Kartoitamme mahdollisuudet ja pilotoimme urheilijoiden vamma- ja sairausseurantajärjestelmää yhteistyössä OK:n ja KIHU:n kanssa.	Kunnat ja halliyritykset. Pelaajat ja harrastajat. Pääsarjapelaajat.
TUTKIMUSTOIMINTA		
Vahvistamme yhteyksiämme yliopistoihin ja niiden tutkijayhteisöihin. Teemme tutkimusyhteistyötä sekä yliopistojen että tutkimusyhteistyötä tarjoavien vastuullisten toimijoiden kanssa. Toteutamme yhteismitallisia selvityksiä ja palautekyselyitä, joiden tuloksia voi verrata toisiinsa.	Jatkamme Aalto-yliopiston kanssa matemaattisen otimoinnin kehityshanketta ja pystymme hyödyntämään sen tuloksia kauden 2025-26 suunnittelussa ja toteutuksessa. Selvitämme eri yliopistojen potentiaalin salibandyn tutkimusyhteistyökumppanina. Toteutamme vanhemmuus salibandyssä -tutkimuksen, jotta saamme tietoa mahdollisista esteistä ja rajoitteista urheilu-uran jatkamiselle perhe-elämän ohella. Käytämme vuonna 2024 koostamamme tutkimusten ja selvitysten sisäistä toimintaohetta. Arvioimme sen toimivuuden ja toteutamme jatkokehitystoimet.	Pelaajat, seurakunnat, joukkueet, pelaajien vanhemmat, erotuomarit ja valmentajat. Lajiyhteisö. Pelaajat. Lajiyhteisö.
KEHITTÄMISTYÖ		
Hyödynnämme vuoden 2024 aikana tekemäämme kartoitusta eri rahoituslähteistä ja haemme EU- ja muita hankerahoituksia toiminnan kehittämiseksi.	Muotoilemme kehityshankkeita matalan kynnyksen toiminnasta sekä lajin monimuotoisuuden edistämistä (painopisteinä ulkomaalaistaustaiset ja soveltava salibandy strategian ja vastuullisuusohjelman teemojen mukaisesti). Teemme kehityshankkeille 6 eri hankehakemusta (EU-rahastot, suomalainen hankerahoitus).	Pelaajat ja seurakunnat. Pelaajat, seurakunnat ja lajiyhteisö.

VASTUULLISUUS TALOUDESSA, HALLINNOSSA JA KEHITTÄMISESSÄ

Tiedostamme yhteiskunnallisen vastuamme ja toimimme sen mukaisesti. Hoidamme talouttamme huomioiden koko yhteisön hyvinvointi ja toimintaedellytykset nyt ja tulevaisuudessa. Toimimme siten, että pelaamisen ja harrastamisen turvallisuus paranee.

Muotoilemme yhdessä alueellisen pelitoiminta-sektorin kanssa kehityshankkeet matalan kynnyksen toimintaan. Kehityshankkeissa huomioidaan lajin monimuotoisuus (erityisesti ulkomaalaistaustaiset ja soveltava salibandy). Varmistamme yhdenvertaisuus- ja tasa-arvo-teemojen sisällyttämisen 1. tason valmentajakoulutukseen ja VEAT/JET-koulutuksen sisältöihin. Toteutamme vanhemmuus salibandyssa-tutkimuksen. Arvioimme käytössä olevien järjestelmien ja palveluiden tarkoituksenmukaisuuden ja taloudellisuuden. Pilotoimme loukkaantumisseurantajärjestelmän. Annamme turvallisuusmääräyksiä ja seuraamme niiden toteutumista.

Lapset, nuoret, aikuiset, valmentajat, pelaajien vanhemmat, pelaajat, hallien omistajat (halliyrittäjät ja kunnat).



TALOUSARVIO 2025

Salibandyliiton vuoden 2025 talousarvion loppusumma on noin 11 miljoonaa euroa. Se on saman verran kuin vuonna 2024.

Talousarvion mukainen taloudellinen tulostavoite vuodelle 2025 on asetettu noin 30 000 euroa ylijäämäiseksi, jolla katetaan osin edellisinä vuosina kertynyttä alijäämää. Olemme taloudellisesti tehokkailla ratkaisuilla kuitenkin kyenneet ylläpitämään vakaan talouden ja hyvän maksuvalmiuden. Toiminnan johtamis- ja ohjausjärjestelmän mukaisesti kukin toimintasektori vastaa toiminnan suunnittelusta myös taloudellisesti sekä vastaa sektorinsa kulukurista. Seuraamme liiton talouden kehitystä kuukausittain, teemme kolmannesvuosittain sektorikohtaisen talousanalyysin ja elokuun tilanteen pohjalta loppuvuoden ennusteen.

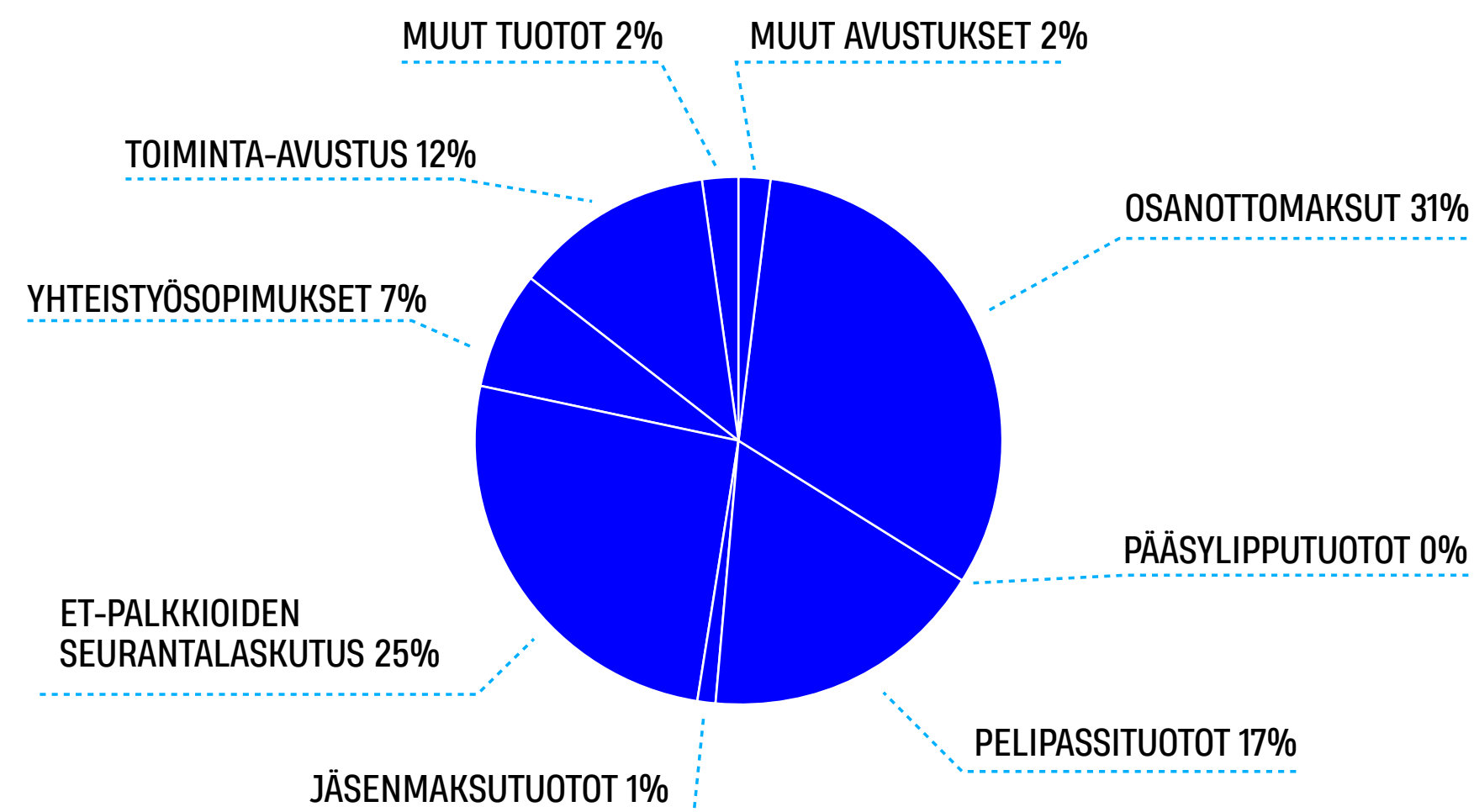
Tulorahoitus säilyy edelleen jäsenrahoituspainotteisena. Jäsenmaksuluonteisten maksujen osuus koko liiton tulorahoituksesta on kaikkiaan 49 prosenttia (osanottomaksut 31 % sekä jäsen- ja pelipassimaksut 18 %). Veikkausvoittovaroista jaettavan valtion toiminta-avustuksen osuus on 12 prosenttia. Erotuomaripalkkioiden ja -matkakulujen edelleen veloitus seuroilta muodostaa budjetissa merkittävän 25%: n osuuden.

Toiminnan kulurakenne on pysynyt pääosin ennallaan. Suurimpana eränä on edelleen palkkioiden osuus (27 %), joka sisältää pääosin erotuomareille maksettuja palkkioita. Palveluorganisaatioissa henkilöstön palkat ja sivukulut muodostavat merkittävän osan kuluista noin 24 prosentin osuudella. Luku sisältää myös Kansainvälisen Salibandyliiton (IFF) henkilöstökuluja, jotka edelleen veloitetaan. Matka- ja majoituskulujen osuus on 21 prosenttia ja kilpailutoiminnasta sekä toimitiloista aiheutuvien vuokrien osuus 12 % kulurakenteesta. Ulkopuolisten palveluiden osuus on 7 %.

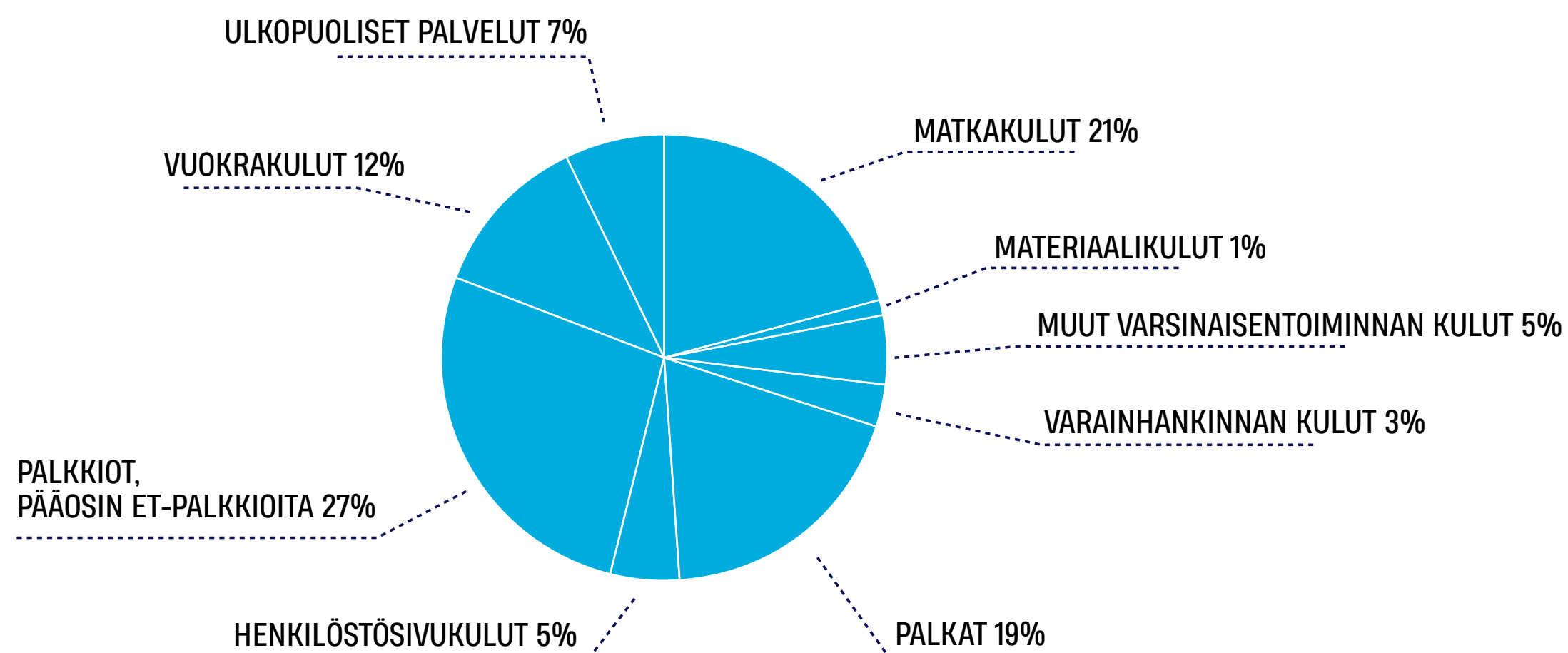
Tarkemmat taloustiedot ilmenevät jäljempänä olevasta talousarvion tuloslaskelmasta vuodelle 2025.



TULORAHOITUKSEN JAKAUMA 2025



KULUJAKAUMA 2025



TALOUSARVIO 2025

SUOMEN SALIBANDYLIITTO RY BUDJETTI (1000€)	BUDJETTI 2025	BUDJETTI 2024	TILINPÄÄTÖS 2023
VARAINAINEN TOIMINTA			
Osanottomaksut	3 461	3 333	3 091
ET palkkioiden seurantalaskutus	2 700	2 680	2 698
Pääsylipputulot	0	95	77
Muut tuotot	535	540	537
TUOTOT YHTEENSÄ	6 696	6 648	6 403
Henkilöstökulut	2 615	2 365	2 506
Palkkiot (pääosin ET palkkioita)	3 009	2 944	2 851
Vuokrat (pääosin salivuokria)	1 295	1 293	1 290
Ulkopuoliset palvelut	714	905	807
Matkakulut (sis. Maajoukkueet)	2 339	2 358	2 313
Muut varsinaisen toiminnan kulut	667	560	689
KULUT YLEISTOIMINTA YHTEENSÄ	10 639	10 425	10 456
VARAINHANKINTA			
Pelipassituotot	1 850	1 750	1 571
Jäsenmaksutuotot	160	161	159
Yhteistyösopimukset	785	956	851
Muut tuotot ja kulut yhteensä	-332	-500	-20
VARAINHANKINNAN TULOS	2 463	2 367	2 561
RAHOITUSERÄT	0	0	0
YLEISAVUSTUKSET			
Valtion toiminta-avustus	1 300	1 300	1 230
Muut avustukset	210	185	318
YLEISAVUSTUKSET YHT	1 510	1 485	1 548
KOKONAISTUOTTO- /KULUJÄÄMÄ	30	75	56
TILIKAUDEN TULOS	30	75	56

ORGANISAATIO JA TOIMINTASEKTORIT



SALIBANDYLIITON TÄRKEIMMÄT PALVELUT

Salibandyliitto tuottaa paljon erilaisia palveluja pelaajien, seurojen ja salibandy-yhteisön tarpeisiin ja haluamme, että he oisivat entistä paremmin tietoisia palveluistamme. Siksi olemme kuvanneet Salibandyliiton palveluntarjoaman ja keskeisimmät palvelukokonaisuudet. Palvelukuvausten työstämiseen on osallistunut merkittävä osa Salibandyliiton henkilöstöstä ja lisäksi mukana on ollut seuratoimijoita antamassa palautetta ja kehitysideoita. Olemme myös kouluttaneet henkilöstömme, jotta osaamme kaikki kertoa tarjoamistamme palveluista pelaajille, seuroille ja muille lajiyhteisön toimijoille.



SALIBANDY ON SUOMALAINEN MENESTYSLAJI

AIKUISTEN MM-MITALIT 1996-2023



KULTAA
4 miehet, 2 naiset



HOPEAA
7 miehet, 9 naiset



PRONSSIA
3 miehet, 3 naiset

7 MAAJOUKKUETTA

Naiset
Miehet
U23 miehet
U19 naiset
U19 miehet
U17 tytöt
U17 pojat



MAAJOUKKUETIE

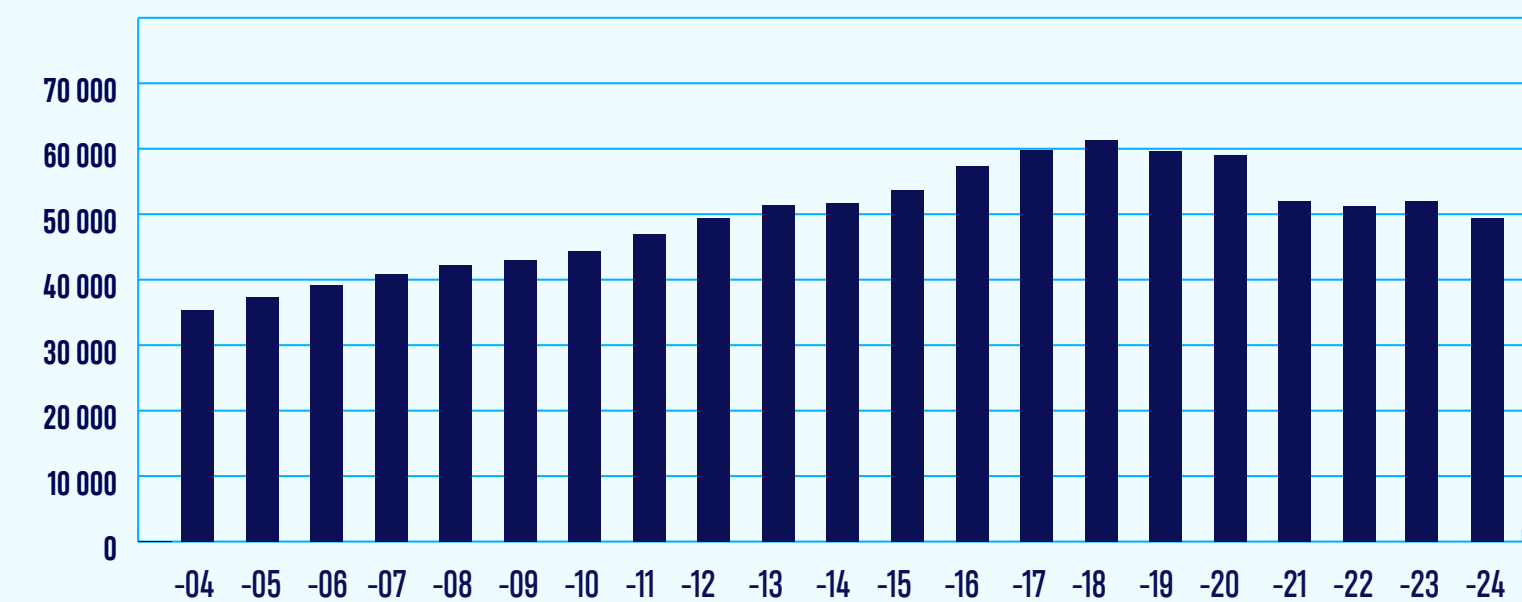
**KOKONAISVALTAINEN
PELAAJIEN JA VALMENTAJIEN
KEHITTÄMISJÄRJESTELMÄ**

810 valmentajaa ja 2100 pelaajaa



YKSI SUOMEN SUURIMMISTA URHEILULAJEISTA

SALIBANDYN REKISTERÖITYJEN PELAAJIEN MÄÄRÄN KEHITYS 2004-2024



50 000 REKISTERÖITYÄ PELAAJAA

400 000 HARRASTAJAA

YLI 700 JÄSENSEURAA

YLI 2 500 JOUKKUETTA SALIBANDYLIITON SARJOISSA

YLI 25 000 SARJAOTTELUA KAUESSA



**Salibandy on yksi Suomen suurimmista urheilulajeista.
Haluamme luoda liikettä, joka synnyttää hyvinvointia, iloa ja menestystä.**

**Salibandyllä ja sählyllä on Suomessa noin 400 000 harrastajaa.
Rekisteröityneitä pelaajia on noin 50 000.**

Suomen Salibandyliitto ry
Finnish Floorball Federation
Alakiventie 2, FI-00920 Helsinki
+358 (0) 400 529 017
www.salibandy.fi