



VUOSIKERTOMUS 2023



SALIBANDY
Love the way you play.



SISÄLTÖ

| | |
|---|----|
| Toiminnanjohtajalta: Sopeuttamista ja säästämistä | 3 |
| Strategia 2026 | 4 |
| Vastuullisuusohjelma | 6 |
| Seuratoiminta ja harrastaminen | 9 |
| Kilpailutoiminta | 12 |
| Erotuomaritoiminta | 14 |
| Taloushallinto, vaikuttaminen ja olosuhteet | 15 |
| Huippu-urheilu | 16 |
| Viestintä | 18 |
| Tapahtumat | 20 |
| Kansainvälinen toiminta | 20 |
| Myynti ja markkinointi | 21 |
| Talous ja hallinto | 23 |
| Tilinpäätös 2023 | 25 |
| Organisaatiokaavio | 29 |
| Salibandyliiton palvelut | 29 |
| F-liigan strategia | 29 |
| Suomalainen menestyslaji | 29 |
| Yksi Suomen suurimmista urheilulajeista | 30 |
| Henkilöliite | 31 |

Suomen Salibandyliitto ry on vuonna 1985 perustettu valtakunnallinen liikuntajärjestö, jonka tarkoituksena on edistää, valvoa ja ohjata maamme salibandyä ja sählyn harrastusta ja kehitystä. Liitto toimii siihen kuuluvien salibandyä ja sählyä harrastavien piiri- ja aluejärjestöjen, urheiluseurojen sekä muiden aatteellisena järjestönä ja yhdyssiteenä. Liiton toiminnan perustana ovat liikunnan eettiset arvot ja urheilun reilun pelin periaatteet. Toiminnassaan liitto toimii yhdenvertaisesti ja tasa-arvoisesti.

Kansikuva: Jesse Peltola

Taitto: Juha Ollikainen

TOIMINNANJOHTAJAN KATSAUS

SOPEUTTAMISTA JA SÄÄSTÄMISTÄ

Vuoden 2023 piti olla pandemian jälkeen käänne parempaan, mutta toisin kävi: harrastajamäärät eivät lähteneetkään nousuun, tulopuoli sakkasi ja kustannusrakennetta piti sopeuttaa. Vuodesta tuli vaikea.

Karu totuus liiton tulopuolen kehityksestä, ennen muuta pelipasseista ja osallistumismaksuista, paljastui heti vuoden ensimmäisten viikkojen aikana. Tämän takia kaikki liiton toiminnot kattavasta säästöohjelmasta päätettiin jo alkuvuodesta. Moni asia jätettäisiin tekemättä ja kaikkea säästettäisiin.

Jo loppupalvesta, uuden kauden suunnittelun alkumetreillä, valkeni, ettei liiton kustannusrakenne ole muuttuneessa tilanteessa enää kestäväällä pohjalla. Organisaation kiinteitä kustannuksia oli sopeutettava. Muutosneuvottelut aloitettiin huhtikuussa ja niiden jälkeiset päätökset tehtiin toukokuussa. Lopputuloksena oli viiden henkilön ja 4,5 henkilötyövuoden vähennykset. Niiden taloudelliset vaikutukset olisivat vuodesta 2024 alkaen noin 200 000 euroa. Käytännössä vähennykset tarkoittivat kilpailutoiminnan, asiakaspalvelun ja seurarajapinnan organisoinnin tiivistämistä sekä hyvien työkavereiden hyvästelemistä.

Vaikka muutosneuvotteluiden jälkeinen kiireinen ja tiukan säästökuurin värittävä syksy oli kaikkea muuta kuin helppo, kaiken muutoksen ja myllerryksen keskellä vuoden aikana ehdittiin tehdä myös paljon hyvää liiton toiminnan kehittämiseksi ja salibandyn ilosanoman levittämiseksi.

Säbäkipinä-konsepti saatiin vakiinnutettua salibandyn valtakunnalliseksi toiminta- malliksi. Erityisesti Säbäkipinän Eskariviikot olivat iso menestys. Vastaavasti alueellisen valmennusosaamisen kehittämisen verkostoyhteistyö jatkui onnistuneesti, syvensi eri seurojen valmentajien yhteistyötä sekä vahvisti vahvasti salibandyn arvoihin pohjaavaa valmennuskulttuuria.

Syksyllä 2022 lanseerattu SalibandyTV sai vuoden aikana reilusti tuulta siipiensä alle: Pitkälti yli 40 000 rekisteröitynyttä käyttäjää ja lähes 200 000 euron liikevaihto ovat osoituksia siitä, että koko salibandy-yhteisö otti SalibandyTV:n omakseen. Alusta on seurojen vapaasti hyödynnettävissä niin ilmaisiin kuin maksullisiinkin lähetyksiin, ja maksullisista lähetyksistä seurojen saama osuus on verojen ja maksuprovisioiden jälkeen noin 80 prosenttia.

Palvelu- ja tulospalvelujärjestelmän uusiminen oli koko liiton yhteinen ponnistus. Pitkään palvellut vanha, jäykkä ja kustannuksiltaan arvaamaton järjestelmä korvattiin useiden muiden palloilulajien käyttämällä TorneoPal-järjestelmällä. Vaikka uuden järjestelmän käyttöönotto ei missään tapauksessa toteutunut suunnitelmien mukaisesti, kausi 2023–2024 saatiin käynnistettyä uudella järjestelmällä. Vuoden päättyessä Torneopal palveli kilpailutoimintaa ja lajiyhteisöä jo varsin vakaasti.

Sarjatoiminta on Salibandyliiton toiminnan ytimessä. Vuoden aikana tehdyillä ratkaisuilla vahvistettiin pohjaa entistä kiinnostavammalle ja kestävämmälle tulevaisuuden sarjatoiminnalle.

Kansainvälisesti vuosi oli menestykseltään korkeintaan kohtuullinen: vanhan turnausmuotoisen Champions Cupin loppuotteluissa tammikuussa 2023 Suomen mestarit hävisivät ruotsalaisille. Samoin kävi uusimuotoisessa Champions Cupissa, jossa Suomea edustivat sekä mestarit että cup-voittajat. Miesten U19-maajoukkue jäi Tanskan MM-kisoissa pronssille. Naisten maajoukkue pelasi Singaporen MM-kisoissa yhtä erää vaille tappiottomat kisat, mutta finaalin avauserä himmensi mitalit hopeisiksi. Sen sijaan kansainvälisissä kabineteissa Suomi menestyi, kun kansainvälinen lajiliitto IFF myönsi Suomelle sekä miesten MM-kisat 2026 että naisten MM-kisat 2027. Syksyllä 2023 aloitettiin toukokuussa 2024 Lahdessa pelattavien U19 naisten MM-kisojen valmistelu.

Vaikka vuosi 2023 oli kaikin puolin vaikea, uskon edelleen vahvasti, että suomalaisella salibandyllä on hyvät edellytykset palata kasvu-uralle. Tiiviillä yhteistyöllä, ennakoluulottomalla kehittämisellä sekä uskolla omaan tekemiseen ja arvopohjaan salibandyllä on kaikki edellytykset uuteen nousuun.

Pekka Ilmivalta, toiminnanjohtaja

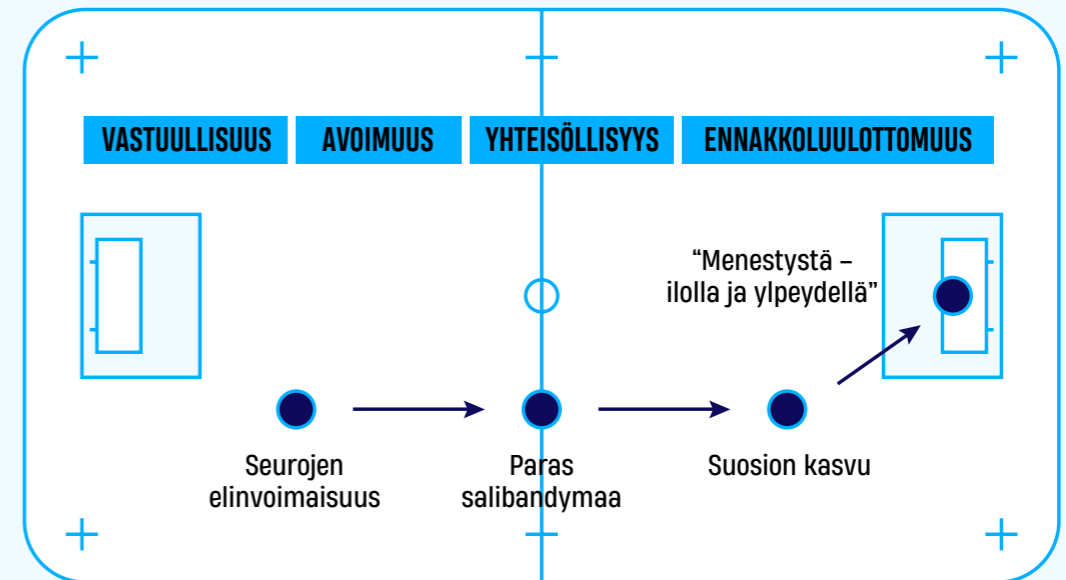


STRATEGIA 2026

=ARVOT

● =STRATEGINEN PAINOPISTE

Toimintaympäristön muutos: Digitalisaatio, kaupungistuminen, vastuullisuus, kilpailu vapaa-ajasta, ikääntyminen...



Salibandyn visio ja strategia 2026 - Love the way you play

STRATEGISET PAINOPISTEET

SEUROJEN ELINVOIMAISUUS

- Talous tasapainossa
- Esimerkillistä urheilujohtamista
- Olosuhteet kunnossa
- Valmennus laadukasta ja toiminta ammattimaista
- Salibandyn arvot kaiken toiminnan perustana

Olemme mukana laajasti suomalaisten elämässä. Kehitämme toimintaamme siten, että se palvelee sekä kaupunkien että maaseudun asukkaiden tarpeita. Elinvoimaiset ja laadukkaasti toimivat seurat muodostavat paikallisen tason toiminnan ytimen ja ovat vahvasti verkostoituneet alueen yritysten ja muiden toimijoiden kanssa.

Olemme aktiivinen paikallinen toimija ja vahvistamme alueellisten toimijoiden asemaa eri puolilla Suomea salibandyn tarpeisiin liittyvissä kysymyksissä. Salibandyä koskevat päätökset tehdään oikeiden tietojen pohjalta. Edistämme uusien hallien ja muiden salibandyn harrastamisen olosuhteiden kehittämistä. Toimimme niin, että lajin myönteinen vaikuttavuus sen toimintaympäristöön tulee huomioiduksi ja lajin tarpeet muutoinkin kuulluksi.

Seurojen valmennus ja muu toiminta toteutetaan ammattimaisesti, laadukkaasti ja vastuullisesti salibandyn arvoja noudattaen. Toimintamme on avointa ja harrastamisen erilaiset lähtökohdat otetaan siinä huomioon. Peli kuuluu kaikille.



PARAS SALIBANDYMAA

- Harrastaminen ja pelaaminen helppoa ja kustannukset pysyvät kurissa
- F-liiga on maailman paras salibandyliiga ja sen kaupallinen arvo kasvaa
- Menestys arvokisoissa – naiset, miehet, juniorit
- Suomi on aktiivinen kansainvälinen vaikuttaja
- Salibandyn yhteiskunnallinen merkitys tiedetään ja tunnustetaan

Salibandy ja sähly sopivat kaikille. Haluamme varmistaa kaikille sopivat harrastusmahdollisuudet, harrastamisen helppouden ja kohtuullisen hinnan.

Laaja harrastajakunta ja huippusalibandy tukevat toisiaan. Meille on tärkeää kehittää pelaajien, joukkueiden ja seurojen arkea tavoitteellisesti. Vain siten saavutetaan huippu-urheilullinen menestys.

Suomalaiset ovat maailman parhaita salibandypelaajia. Suomalaiset seurat ovat maailman parhaita salibandyseuroja. Suomalaiset tuomarit ovat maailman parhaita.

Kaikki globalisoituu ja menestykseen ei riitä, että olemme hyviä kotimaassa, vaan meidän on pärjättävä kansainvälisessä vertailussa. Tiedostamme ja kannamme vastuumme olla mukana kehittämässä salibandyä kansainvälisesti yhä kiinnostavampaa ja vahvempaa lajia.

Salibandy on enemmän kuin urheilua. Lisäämme hyvinvointia salibandyn avulla. Olemme aktiivinen toimija suomalaisen yhteiskunnan hyvinvoinnin rakentamisessa sekä kansainvälisessä salibandy-yhteisössä. Tiedostamme oman yhteiskunnallisen vastuumme ja toimimme sen mukaisesti.

SUOSION KASVU

- Pelaajien ja harrastajien määrä kasvaa kaikkialla Suomessa, "Drop out" pienenee
- Seuraajien ja lajista kiinnostuneiden määrä kasvaa, erityisesti sosiaalisessa mediassa
- Tunnettujen salibandypersoonien määrä ja vaikuttavuus kasvaa
- Salibandyliiton ja F-liigan yhteistyökumppanuuksien arvo kasvaa

Olemme sekä harrastajien että lisenssipelaajien määrällä mitattuna kasvava ja yksi Suomen suurimmista urheilulajeista. Kehitämme salibandyä ja sählyä sekä siihen liittyvää sarja- ja muuta toimintaa siten, että yhä useampi voi ottaa sen omakseen ja jatkaa läpi elämän.

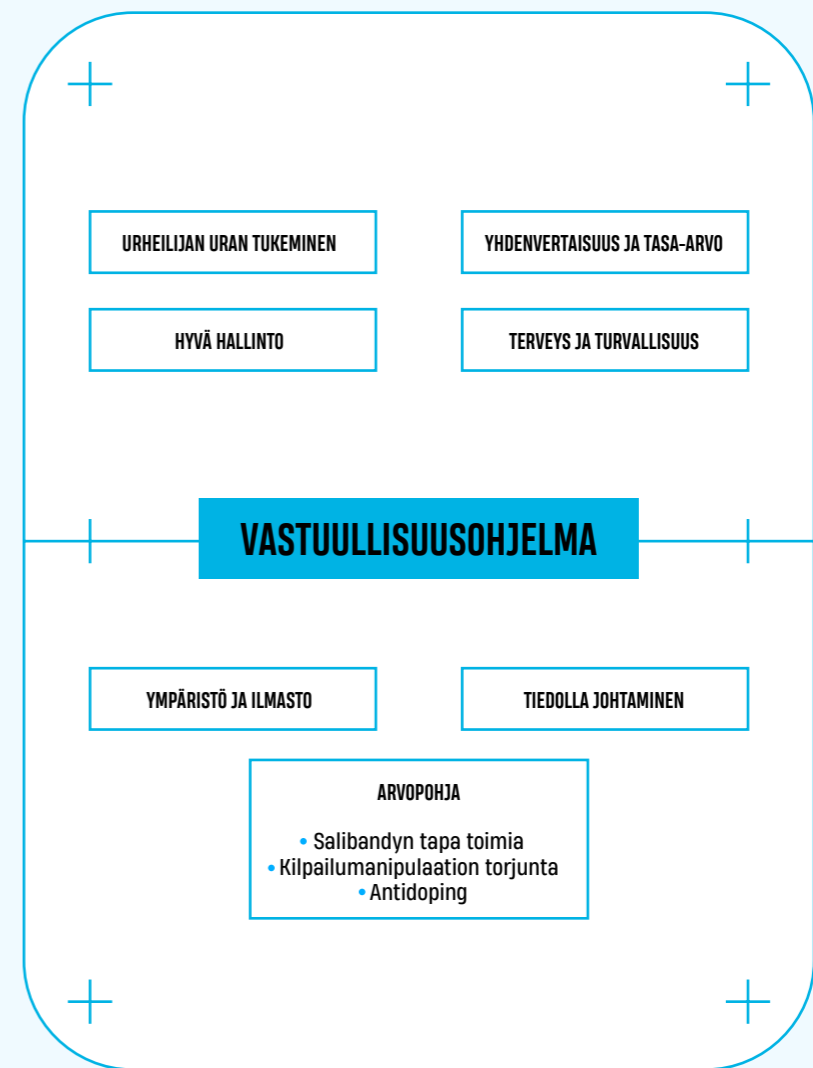
Huippusalibandyn yleisömäärien kasvattamisen lisäksi panostamme digitaaliseen tarjontaan ja hyödynnämme sen mahdollisuuksia eturintamassa. Tavoitteemme on, että salibandyä seurataan entistä laajemmin sekä sosiaalisessa että perinteisessä mediassa.

Viestintämme on myönteistä, aktiivista ja strategisista tavoitteista kumpuavaa. Viestimme monipuolisesti kohderyhmiämme kiinnostavista asioista.

Salibandyn parissa toimivat ihmiset ovat ylpeitä lajistaan. Salibandyä ja sen eri toimijoista – seuroista, pelaajista ja valmentajista – puhutaan työpaikoilla, kouluissa, netissä ja siellä missä ihmiset kohtaavat. Puhe on lähtökohtaisesti myönteistä.

Mediat ovat ottaneet lajin omakseen ja tämän ansiosta laji on vahvasti esillä. Samalla salibandy on haluttu ja arvostettu yhteistyökumppani.

VASTUULLISUUSOHJELMA



Salibandyn strategian ”Menestystä ilolla ja ylpeydellä 2026” mukaan salibandy on enemmän kuin urheilua. Lisäämme hyvinvointia salibandyn avulla. Olemme aktiivinen toimija suomalaisen yhteiskunnan hyvinvoinnin rakentamisessa sekä kansainvälisessä salibandy-yhteisössä. Tiedostamme oman yhteiskunnallisen vastuumme ja toimimme sen mukaisesti.

Salibandyliiton vastuullisuusohjelmakokonaisuus käsittää seitsemän eri osiota:

- Hyvä hallinto
- Yhdenvertaisuus ja tasa-arvo
- Terveys ja turvallisuus
- Tiedolla johtaminen
- Ympäristö ja ilmasto
- Arvopohja (sis. antidopingtoiminta ja kilpailumanipulaation torjunta)
- Urheilijan uran tukeminen

Vastuullisuusohjelman sisältöjä jalkautettiin organisaatioon ja lajiyhteisöön. Vastuullisuusviestinnän kärki vuosikertomusvuonna oli yhdenvertaisuus- ja ympäristö asioissa. Vastuullisuusohjelman eri osioiden toimenpiteitä suoritettiin vaihtelevasti. Aloitimme yhdenvertaisuus- ja tasa-arvo-ohjelman päivitystyön Loppuvuodesta 2023 ja päivitetyt ohjelman on määrä valmistua alkuvuonna 2024.

Planet Companyn kanssa aloitettua vastuullisuusviestinnän yhteistyötä emme onnistuneet toteuttamaan suunnitellusti.

YHDENVERTAISUUS JA TASA-ARVO

Salibandyn mission ytimessä on tarjota jokaiselle kiinnostavia ja mielekkäitä tapoja kilpailla, harrastaa ja olla mukana salibandy-yhteisössä. Yhdenvertaisen ja tasa-arvoisen toimintakulttuurin avulla laji pysyy avoimena kaikille ja kynnyistä astua lajiyhteisöön on mahdollista madaltaa.

Lisäsimme tietoisuutta Et ole yksin -hankkeesta viestinnän keinoin sekä nostamalla esille turvallisen toimintaympäristön teemoja seurakehitys- ja Tähtiseuraprosessien mukaisissa kahdenkeskisissä keskusteluissa.

EOY-hankkeen lisäksi olemme olleet mukana MLL:n ja Folkhälsänin yhteishankkeessa Trygg Idrott. Hyödynsimme Trygg idrott för alla -kehittämishankkeen materiaaleja edelleen turvallisen toimintaympäristön edistämiseksi. Jatkoimme Paralympiakomitean käynnistämässä kolmivuotisessa Avoimet ovet -hankkeessa. Hankkeen tavoitteena on tukea seuroja ottamaan mukaan toimintaansa vammaisia ja erilaista tukea tarvitsevia harrastajia.

Nostimme suunnitelman mukaisesti seurakehityksen prosesseissamme esille myös arvopohjaisen johtamisen teemoja sekä kannustimme seuratoiminnan palautekyselyiden aktiiviseen hyödyntämiseen. Mahdollistimme harrastamisen määrän lisäämistä niin valtakunnallisesti kuin alueellisestikin luomalla lasten harrastamiseen matalan kynnyksen toimintaa mm. Säbäkipinä-konseptin ja harrastesarjojen myötä. Kaudelle 2023–24 naisten toiseksi korkein sarjataso (Divari) määriteltiin miesten sarjojen tapaan pääsarjaksi.

Yhdenvertaisuus- ja tasa-arvo-ohjelmaa päivitetään

Käynnistimme syksyllä 2023 yhdenvertaisuus- ja tasa-arvo-ohjelman päivitysprosessin käymällä sparrauskeskusteluja eri asiantuntijaorganisaatioiden kanssa liittyen olemassa olevan ohjelmamme 2020–23 kehitystarpeisiin. Lisäksi toteutimme kaksi yhdenvertaisuus- ja tasa-arvokyselyä, joista toisella kartoitimme yhdenvertaisuus- ja tasa-arvotilannetta Salibandyliitossa ja toisella tilannetta jäsenseuroissa (valmentajat, toimihenkilöt ja hallitus) sekä pelipassipelaajien ja harrastavien lasten vanhempien keskuudessa. Henkilökunnalle toteutimme Planet Companyn kanssa kyselyn liiton vastuullisuutekojen tunnistamisesta organisaatiossa.

Avustuksia jaettiin 20 500 euroa

Salibandyn Tuki -säätiö jakoi avustuksia sekä lasten ja nuorten yhdenvertaisten harrastusmahdollisuuksien tukemiseen. Vähävaraisten lasten harrastamisen edistämiseksi tukea jaettiin 25 seuralle yhteensä 20 500 euron edestä. Huomioimme viestintämateriaaleissamme yhdenvertaisuusnäkökulman. Toteutimme viestinnässämme yhdenvertaisuuteen ja tasa-arvoon liittyviä nostoja vuoden aikana säännöllisesti.

YMPÄRISTÖ JA ILMASTO

Yhteiskunnallinen vastuumme merkitsee sitä, että toimintamme kaikilla tasoilla toimimme kestävä kehityksen periaatteella, vaalimme ja säästämme luontoa sekä edistämme luonnon monimuotoisuutta ja kiertotaloutta. Haluamme jättää tuleville salibandysukupolville elinvoimaisen ja terveen ympäristön harrastaa ja elää.

Otimme keväällä 2023 käyttöön CarbonLinkin reaaliaikaisen hiilijalanjälkilaskennan, joka visualisoi toimintamme päästöt ja kannustaa päästöjen vähentämiseen toiminnassamme. Datan kerääminen tapahtuu automaattisesti liiton taloushallinnon konkreettisista luvuista eli taloushallintajärjestelmän Netvisorin laskuista.

Hiilijalanjälki on jaoteltu kolmeen scope-luokkaan.

Scope 1: Päästöt lähteistä, jotka organisaatio omistaa tai valvoo suoraan. Esimerkiksi polttoaineen polttaminen organisaation omistamissa ajoneuvoissa tai koneissa.

Scope 2: Organisaation ostamasta energiasta epäsuorasti syntyneet päästöt sisältävät esimerkiksi rakennuksissa käytetyn sähkön, lämmityksen, viilennyksen ja höyryn.

Scope 3: Kaikki organisaation toiminnan seurauksena syntyvät epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt, joiden päästölähteet eivät suoraan ole organisaation omistuksessa tai hallinnassa.

Päästöt sisältävät esimerkiksi ostettujen tuotteiden valmistuksessa syntyneet sekä hankintaketjussa tai kuljetuksissa muodostuneet päästöt.

Hiiliraportin 2023 mukaan Salibandyliiton toiminnan aiheuttamat CO2-päästöt:

| | 2023 | 2022 |
|---------|------------|--------------|
| Scope 1 | 31 659 kg | 29 018 kg |
| Scope 2 | 1 035 kg | 3 492 kg |
| Scope 3 | 868 398 kg | 1 520 721 kg |

Scope 2 ja 3 päästöt olivat vähentyneet edellisvuoteen verrattuna. Sen sijaan scope 1 mukaiset päästöt lisääntyivät hiukan.

Toimenpiteitä

Matkustamista vähennettiin merkittävästi liiton kaikilla sektoreilla. Tämä sai aikaan merkittäviä taloudellisia säästöjä, mutta myös ympäristöä säästäviä vaikutuksia. Useat palaverit, seuratapaamiset ja kokoukset, mm. sääntömääräinen liiton kokous, järjestettiin hybridinä, jolloin iso osa osallistujista osallistui kokouksiin etänä. Henkilökunnalle ja muille sidosryhmille annettiin ohjeistus käyttää kimpakyytejä lähitapahtumissa. Etätösuositusta jatkettiin, jolloin matkustaminen työpisteelle väheni merkittävästi.

Salibandyliiton omistaman SSBL Salibandy Oy:n omistamia Taraflex-sisäpelialustoja kierrätettiin ja myytiin eteenpäin. Kun F-liigapaikkakunnalla pelialusta kuluu sopimattomaksi liigapeleihin, se kierrätetään ja myydään eteenpäin parantamaan uuden paikkakunnan sisäpalloluolosuhteita.

Maajoukkutapahtumista tuotimme nettistriimejä. MAAJOUKKUETIE-tapahtumissa Pohjanmaan, Pohjois-Suomen ja Savo-Karjalan United joukkueiden (P13, P14, P15 ja P16) kuljetukset toteutettiin yhteiskuljetuksena junalla ja linja-autolla.

TERVEYS JA TURVALLISUUS

Salibandy liikuttaa ja luo hyvinvointia kaikille. Terveelliset elämäntavat ja pelin turvallisuus ohjaavat toimintaamme. Yksikään ei koe kiusaamista, häirintää tai muuta epäasiallista käytöstä.

Hyödynsimme edelleen Et ole yksin -palvelun asiantuntemusta ja materiaaleja ja kannustimme jäsenistöä hyödyntämään niitä toiminnassaan.

SUEKin Reilusti paras -verkkokoulutuksen suoritti kaikkiaan 435 henkilöä. SUEKin Puhtaasti paras -verkkokoulutuksen suoritti kaikkiaan 404 henkilöä. Otimme käyttöömmme syksyllä salibandyn Whistleblower-järjestelmän/kanavan, johon voi anonymisti tehdä ilmoituksen, jos kokee joutuneensa epäasiallisen kohtelun uhriksi.

Salibandyliiton tutkimusarkisto täydentyi 16 uudella vuoden 2023 aikana tehdyllä salibandyn terveyteen ja turvallisuuteen liittyvällä tutkimuksella ja opinnäytetyöllä. Salibandystä tehdyt tutkimukset ja opinnäytetyöt löytyvät avoimesta tutkimusarkistosta liiton verkkosivuilla.

Pelaajien turvallisuus oli keskeisessä roolissa. Vuoden vaihteessa toteutettiin laaja pääsarjajoukkueiden olosuhdekartoitus, jossa kartoitettiin kaikkiaan 33 pääsarjahallia. Yhtenä merkittävänä osana oli kartoittaa niiden olosuhteisiin liittyvät turvallisuusriskit. Kartoituksen perusteella joukkueille annettiin olosuhteiden turvallisuuden parantamiseksi kaikkiaan 18 muutos-/korjauskehotusta ja 13 muutos-/korjaussuosituksia. Saatujen raporttien perusteella muutos-/korjauskehotukset suoritettiin 100-prosenttisesti. Sen sijaan suosituksia ei juurikaan toteutettu.

TIEDOLLA JOHTAMINEN

Olemme uteliaita tutkijoita ja kuljemme aistit avoinna. Selvitämme, tutkimme, kokeilemme ja toteutamme. Kehitämme ja kehitymme palautteesta.

Tiukka taloudenpito rajoitti jonkin verran vuosikertomusvuonna toteutettujen tutkimusten määrää ja laajuutta. Teimme ja teetimme selvityksiä ja tutkimuksia liittyen mm. jäsenistön asiakastytyväisyyteen, viestintään ja medianäkyvyyteen ja seurojen elinvoimaisuuteen. Tutkimustulokset raportoitiin henkilökunnalle ja hallitukselle. Osasta julkaistiin myös uutiset lajiyhteisölle. Tutkimukset arkistoiitiin avoimesti koko henkilökunnan saataville. Ylläpidimme henkilöstön koulutussuunnitelmaa.

Kerätty tutkimustieto ja data ohjasi päätöksentekoa. Teitimme myös sarjatoimintaan liittyen useita kausikyseilyitä jäsenistön tarpeiden kartoittamiseksi ja toimintamme kehittämiseksi. Sport Business Intelligence Agency päivitti tilaamaamme rekisteriä Suomessa tehdyistä salibandyyn liittyvistä tutkimuksista ja opinnäytetöistä. Arkisto täydentyi 35 uudella tutkimuksella/opinnäytetyöllä. Tutkimusarkistossa on tällä hetkellä linkit kaikkiaan 318 julkaistuu tutkimukseen ja selvitykseen. Salibandyn tutkimusarkistoa päivitetään vuosittain.

Käytimme kyselytutkimuksissamme pääosin Webropol-tiedonkeruujärjestelmää ja osittain SurveyPal-tiedonkeruujärjestelmää. Suomisportissa olevat pelipassi- sekä ryhmäpelipassidatat ovat avoimia tietokantoja.

Keväällä toteutimme edellisvuoden tapaan seuroille suunnatun Seuratoiminnan elinvoimaisuus -kyselyn. Kyselyn toteutettiin SurveyPal-kyselyvälineellä. Kihun toimesta toteutettiin perinteinen Seuratyytyväisyyskysely liiton eri sektoreiden palveluiden asiakaskokemuksista. Kysely toteutettiin jo kahdeksannen kerran. Henkilökunnalle toteutettiin syksyllä vastuullisuustekojen tunnistaminen -kysely sekä kaksi yhdenvertaisuus- ja tasa-arvokyselyä, joista toisella kartoitimme yhdenvertaisuus- ja tasa-arvotilannetta Salibandyliitossa ja toisella tilannetta seuroissa (valmentajat, toimihenkilöt ja hallitus) sekä pelipassipelaajien ja harrastavien lasten vanhempien keskuudessa.

Sponsor Insightin toimesta salibandyn medianäkyvyyksiä mitattiin säännöllisesti sekä perinteisessä mediassa että sähköisessä ja sosiaalisessa mediassa. Sponsor Insightin toimesta toteutettiin myös Sponsor Navigator -tutkimus sekä Tracker-seuranta seuraavista attribuuteista: yhteisöllinen, helposti lähestyttävä, reilu, hauska, vastuullinen ja ennakkoluuloton, jotka ovat myös strategiamittareina.

T-Media julkaisi syksyllä laajan Luottamus & maine -tutkimuksen, jossa Salibandyliiton arvosana oli hiukan laskenut edellisvuodesta, mutta sai kuitenkin korkeimman arvon 3,50 (vuonna 2022 3,59) suurista lajiliitoista. Seuratoiminnan kehittämisen työkalua. Jäsentutkaa päivitettiin tuoreilla pelipassitiedoilla. Jäsentutka toimi sekä liiton että seuratoiminnan kehittämisen työkaluna. Hallirakentamisen manuaalin, www.salibandyhalli.fi-palvelusivustolla on 148 (v. 2022 140) rekisteröitynyttä käyttäjää.

ARVOPOHJA

Vastuullisuusohjelman Arvopohja-osio jakaantuu kolmeen kokonaisuuteen, jotka kaikki määrittävät ja ohjaavat omalta osaltaan lajissa noudatettavaa reilun ja rehdin kilpailun henkeä.

- "Salibandyn tapa": On väliä, miten toimimme, pelaamme ja voitamme. Emme tavoittele voittoa hinnalla millä hyvänsä
- Antidoping: Toimintaamme ohjaavat reilun pelin periaatteet. Vaalimme reilua, rehtiä ja puhdasta urheilua ja kisailua
- Kilpailumanipulaation torjunta: Emme hyväksy minkäänlaista kilpailun manipulointia

Salibandyliiton vastuullisuusohjelman Arvopohja-osio sisältää SUEKin Reilun kilpailun ohjelman sisällöt.

Kehitimme 3v3-pelimuodon konseptia. Kesällä SM-viikko monilajitapahtumassa pelattiin ensimmäistä kertaa "kolmosten" Suomen mestaruudesta. Sääkipinä-konseptilla tavoitimme kaikkiaan 45 000 eskari- ja päiväkotikäistä lasta.

Teimme useita kyselyitä, joilla kartoitimme seurojen kokemuksia kilpailutoiminnan eri sarjojen toimivuudesta ja kehitystarpeista. Sekä antidopingohjelmamme että kilpailumanipulaation torjuntaohjelmamme on tiiviisti ja kiinteästi integroitu kilpailutoimintaamme määrittävään säännöstöön.

URHEILIJAN URAN TUKEMINEN

Pelaajat ja seurat ovat keskiössä. Emme jätä ketään yksin. Tuemme, kannustamme ja autamme urheilijoitamme – myös pelin ulkopuolisissa asioissa, kuten opiskelussa ja koulunkäynnissä.

Pelin ja sen turvallisuuden kehittämisen ohjausryhmä kokoontui vuosikertomusvuonna yhden kerran. Ohjausryhmän tehtävänä oli säännöllisesti arvioida pelin sääntöjen ja niihin liittyvien tulkintojen ajanmukaisuutta ottaen huomioon mm. salibandyn turvallisuuteen, pelin kansalliseen kehittämiseen sekä kansainväliseen kehitykseen liittyvät näkökohdat. Ohjausryhmässä oli maajoukkuevalmennuksen edustaja, miesten ja naisten F-liigan pelaajien ja tuomareiden edustajat sekä liiton ja liigan ja liiton hallituksen edustajat.

F-liigan miesten sarjan joukkueiden kanssa käydyissä keskustelussa viestimme lakisääteisestä seurojen Urheilijaturvakuutusveloitteesta. Salibandyliitto tuki palloilulajien pelaajayhdistyksen toimintaa taloudellisesti.

Salibandyn Tuki -säätiö toteutti vuosikertomusvuonna sääntömuutosprosessin, joka mahdollisti urheilijoiden vastuullisuusrahaston perustamisen. Vastuullisuusrahasto julkistettiin loppuvuonna 2023.

HYVÄ HALLINTO

Toimimme vastuullisesti, yhdenvertaisesti ja luottamusta herättävästi. Toimintamme on kaikilla tasoilla avointa, läpinäkyvää ja arvojen mukaista.

Uutisoimme hallituksen kokousten päätöksistä hallitustiedottein verkkosivuillamme sekä henkilökunnalle hallitusinfo-tilaisuuksissa. Hallituksen kokouspöytäkirjat ovat henkilöstön nähtävillä henkilöstön Teams-kansiossa. Vuosikertomuksemme talousliitteineen ovat kaikkien saatavilla verkkosivuillamme. Uutisoimme myös valtuuston kokouksen, jossa tilinpäätös ja vuosikertomus käsiteltiin ja hyväksyttiin sekä liiton sääntömääräisen kokouksen päätökset.

Salibandyliiton hallituksen, luottamusjohdon ja henkilöstön sekä valiokuntien johtosäännöt sekä Salibandyliiton taloussääntö ovat avoimesti liiton verkkosivuilla. Sivuilta löytyy myös Salibandyseuran Hyvä hallinto -opas. Lisäsimme pääsarjajoukkueiden avoimeen ekstranettiin vastuullisuuteen liittyvät materiaalit kuten Salibandyliiton vastuullisuusohjelma, kilpailumanipulaation torjuntaohjelma, tasa-arvo liikunnassa ja urheilussa-asiakirjan sekä olosuhdekatselmusten raportin ja yhteenvedon.





SEURA- JA HARRASTUSTOIMINTA

Toimintavuoden ensimmäiset viisi kuukautta toimimme seura- ja harrastustoiminnan kokonaisuuden parissa. Kevään muutosneuvotteluiden jälkeen tehtävä muuttui Alueet ja kehittäminen -kokonaisuudeksi. Samalla asiakaspalvelu siirtyi viestintäkokonaisuuteen ja seuratoiminnan kehittäminen muuttui valtakunnallisesti koordinoituksi toiminnoksi. Soveltavan salibandyn pelaaminen siirtyi valtakunnallisen kilpailutoiminnan kokonaisuuteen.

Seura- ja harrastustoiminta -kokonaisuus koostui Lännen, Etelän, Idän ja Pohjoisen seuratoiminnan, alueellisten asiantuntijaverkostojen, seurakehityksen ja Tähtiseuratoiminnan, lasten, nuorten ja aikuisten harrastustoiminnan kokonaisuuksista sekä erityisryhmien ja Salibandyliiton asiakaspalvelun toiminnasta.

Tavoitteenamme oli tukea ja parantaa lajin ja seurojen elinvoimaa tarjoamalla mahdollisuuksia salibandyn harrastamiseen monimuotoisesti, ketterämmin ja lyhyempää sitoutumista edellyttäen kuin varsinaisessa kilpailutoiminnassa sekä kehittää seuratoimintaa ja salibandyn harrastetoimintaa konseptien avulla, pitää yllä ja kehittää vuorovaikutusta seurojen kanssa, lisätä vaikuttamisen paikkoja, kasvattaa lajin harrastajien määrää, tuottaa tietoa lajin ja seurojen elinvoimaisuudesta sekä tarjota asiantuntevaa ja nopeaa asiakaspalvelua.

Toimintavuoden valintoja ohjasi vahvasti talouden säästötavoite, minkä takia lopetimme kokonaan kesäpelamisen kokonaisuuden (Katusähly ja Sunsäbä). Myös nuorten harrastamisen kehitystoimet jäädytettiin osin säästösyistä, osin toimenkuvamuutoksiin liittyvistä syistä. Matkustaminen pidettiin minimissä, sekä seurataapaamisissa että keskinäisissä työpalaverissa hyödynnettiin vahvasti etäosallistumista.

Alueiden seuratoiminta sekä alueelliset asiantuntijaverkostot

Alueiden (Etelä, Länsi, Itä ja Pohjoinen) asiantuntijaverkostojen toiminta jatkui. Asiantuntijaverkostot koostuivat alkuvuonna liiton päätoimisista sarjavastaavista, seuratoimintapäälliköistä sekä oto-toimisista alueiden valmennusosaajien kehittäjistä ja MAAJOUKKUETIE-valmennuspäälliköistä. Syksystä alkaen kokoonpano muuttui liiton päätoimisten osalta: sarjavastaavien ja seuratoimintapäälliköiden tilalle verkostoon tulivat aluepäälliköt. Asiantuntijaverkoston tehtävänä on suunnitella ja toteuttaa yhdessä seurojen kanssa alueen vuosisuunnitelu, 12-vuotiaiden ja nuorempien toiminta, ohjaaja- ja valmennuskoulutusta, alueen poikkeuslupien käsittelyt ja seuravierailut. Poikkeuslupia käsiteltiin alueittain keskimäärin kaksi kertaa kuukaudessa, välillä määrät vaihtelivat yhden ja neljän kerran välillä.

Järjestimme Etelän seuroille lounastapaamisen kaksi kertaa. Tapaamisiin osallistui keskimäärin 15 henkilöä eri seuroista. Etelän kehityspäiville osallistui 17 seurojen edustajaa ja kausi-infoon 46. Tyttösalibandyn palaverikiertue käynnistyi Espoossa marraskuun lopussa. Osallistujia oli yhteensä 15 henkilöä.

Lännen alueella järjestettiin kaksi seurafoorumia, kolme tyttösalibandyn kehitysseminaaria ja yhden tyttösalibandyn palaverikiertueen tilaisuuden. Tilaisuuksiin osallistui 81 henkilöä. Sarjapalaverikäytäntö laajennettiin koko Lännen alueelle. Lännen alueen kehityspäiville osallistui 36 seuraedustajaa.

Idän alueen sarjatoiminnan kehittämispalaverissa yhteensä 26 seuraa, kehityspäivillä 11 seuraa. Maakunnalliset pelaajayhteistyöpalaverit tavoittivat 25-30 seuraa. Näiden lisäksi joukkue toimijoita on tavoitettu jokaisen sarjan sarjapalaverissa, sekä alueen joukkueenjohtajakoulutuksessa. Olemme päässeet seurojen tavoitettavuudessa tavoitteeseemme (osallistujien määrä lisääntynyt 10 %) kirkkaasti.

Pohjoisen alueella järjestettiin kehityspäivät Pohjanmaalla ja Pohjois-Suomessa omina tilaisuuksina. Kehityspäiville osallistui 25 seurojen edustajaa. Pohjoisen alueella otettiin kokeiluun alueelliset sarjamääräykset ja junioreille 4v4-pelimuoto. Molemmat saivat positiivisen ja innostuneen vastaanoton. Jatkoimme Pohjoisen alueen pienille seuroille kohdistettua kyselyä seurojen haasteista, olosuhteista ja elinvoimasta. Soitimme 38 seuralle, joilla oli yleisimmin yksi tai kaksi aikuisjoukkuetta miesten ja naisten aluesarjoissa.

Lasten, nuorten ja aikuisten harrastaminen

Säbäkipinä on koko salibandyn yhteinen lasten matalan kynnyksen toimintamalli, jolla on suuri yhteiskunnallinen merkitys. Säbäkipinän perimmäinen tarkoitus on saada uusia lapsia ja perheitä lajin pariin, tuoda ylpeyden aihetta jo harrastavien ja kilpailevien keskuudessa sekä nostaa lajin mielenkiintoa – tarjota uusi ja innostava liikkumisen alusta lapsille sekä antaa seuroille erilaisia tapoja toimia ja järjestää toimintaa. Tarkoitus on sytyttää lapsen ja hänen vanhempansa kipinä tulla lajin pariin.



Jatkoimme Sääkipinän alueellista jalkauttamista. Syyskuussa toteutimme toista kertaa valtakunnallisen eskariviikon, jossa mukana oli 20 000 lasta. Eskariviikon yhteistyökumppani oli Kamux ja viikon teemana oli liikenneturvallisuus. Sääkipinän kouluvuosi alkoi Pihapeliviikolla ja jatkui yhteistyössä KLL:n kanssa sovitun mukaisesti. F-liigan kanssa yhdessä toteutimme Sääkipinä goes F-liiga ottelupassikampanjan ja olimme mukana Rukalla hiihtolomakampanjassa. Tapahtumia varten syntyi Sääkipinä sirkus, missä lapsille mahdollistetaan monenlaisia aktiviteetteja salibandyotteluiden yhteyteen.

Opetus- ja kulttuuriministeriön tukema Perhesähly- (Sääsähinät) ja Monilajikerho-hankkeen kolmas ja viimeinen hankevuosi päättyi 31.5.2023. Yhteistyökumppaneitamme hankkeessa olivat Mannerheimin Lastensuojeluliitto (MLL) ja Voimisteluliitto. Kolmannen hankevuoden tavoitteena Sääsähinöissä oli tuoda salibandyseurojen ja MLL:n paikallisyhdistysten tietoisuuteen valmistunut käsikirja ja yhdistää tahot suunnittelemaan toiminnan käynnistämistä omalla paikkakunnallaan. Monilajikerhon tavoitteena oli samoin tuoda salibandy- ja voimisteluseurojen tietoisuuteen valmistunut materiaali ja saada toiminta käynnistymään. Lisäksi tavoitteena oli laajentaa tietoisuutta hankkeessa valmistuneista materiaaleista ja markkinointiesitteistä. Sääsähinöistä informoitiin MLL:n sidosryhmille ja Monilajikerhosta salibandy- ja voimisteluseuroille. Lisäksi MLL:n perhekerhojen vetäjille infotettiin Sääsähinöistä ja sen toimintaperiaatteista. Kahdesta sovitusta esittelytilaisuudesta toinen toteutui 25.4. Seinäjoella. Tilaisuuteen kutsuttiin lähialueiden salibandy- ja voimisteluseuroja sekä MLL:n piirien että MLL:n paikallisyhdistysten vetäjiä.

Toteutimme talven ja kevään aikana Pelille-konseptin mukaista pelitoimintaa yhteistyössä Etelän halliyrittäjien kanssa. Pelille-konseptissa tarjoamme uusille, lopettaneille ja vielä pelaaville matalan kynnyksen pelimuotoja arki-iltoihin ja viikonloppuihin.

Järjestimme keväällä yhteistyössä Arena Centerin kanssa Työpaikkasalibandyn SM-turnauksen, johon osallistui 56 joukkuetta.

3v3-pelitoimintaa suunniteltiin käynnistettäväksi yksittäisinä turnauksina syksyllä, mutta nämä jäivät toteutumatta. Kevätkauden pelipassit olivat tarjolla tammi-heinäkuun aikana, ja niitä hankittiin yhteensä 2691 kpl (2762 kpl vuonna 2022). Ennen koronaa kaudella 2018–19 vastaavana ajankohtana pelipasseja hankittiin yhteensä 2264 kpl.

Seurakehitys ja Tähtiseuratoiminta

Seuratoiminnan kehittäminen ja harrastaminen tarkoittaa kokonaisuutta, jossa kehitystä tuetaan sekä seuran johtamisen ja toimintaprosessien näkökulmista että seurassa toteutettavan harrastamisen kehittämisen näkökulmasta.

Vuoden alussa seurakehitys.fi-työvälinettä hyödynsi 131 ja vuoden lopussa 138 seuraa. Seurakehitys.fi on seuran itsearvioinnin ja kehitystoiminnan työväline, jossa on käytössä kolme tasoa. Tähtiseuroille suunnattua viestintää toteutimme kolmen infokirjeen muodossa. Blogitekstejä julkaisimme kaksi kappaletta. Tulevaisuuden salibandyseura -kehityshanke starttasi elokuussa, ja sen puitteissa järjestimme kaksi erillistä moduulia teemoilla Kerhotoiminnan käynnistäminen ja Seuran toimintakäsikirja. Näiden moduulien tiimoilta työpajoja pidettiin yhteensä kahdeksan. Julkaisimme seurojemme hyödynnettäväksi Kerhotoiminnan käynnistämisen oppaan, sekä päivitimme Joukkueenjohtajan oppaan. Julkaisimme seurojemme hyödynnettäväksi mallipohjan joukkueen toimintasuunnitelmaa varten. Uudelleenauditoimme vuoden aikana yhden vanhan ja yhden uuden Lasten ja nuorten liikunnan Tähtiseuran.

Vuoden 2024 seuratuksihaussa sparrasimme hakemuksen teossa viittä seuraa. Salibandyn seuratuksihaakemuksia lausimme yhteensä 27, joista 12 oli palkkaushankkeita ja 15 toiminnallisia kehityshankkeita.

Käynnistimme seuroille ja liitolle kohdistetun Elinvoimaiset salibandyseurat -kyselyn helmikuussa. Saimme kyselyyn 1073 vastausta 80 seurasta. Seurakohtainen raportti kyselystä toimitettiin 27 seuralle oman toiminnan kehittämisen apuvälineeksi. Kysely toteutetaan jatkossa helmikuussa vuosittain 2023–2026. Salibandyseurojen toiminnan suositteluaaste (NPS) kyselyssä oli +42 (+46 vuonna 2022).



Asiakaspalvelu

Asiakaspalvelun aukioloajat uudistettiin: puhelinpalvelu ma-ti/to-pe klo 10–12 ja klo 13–15 (lounastauko klo 12–13). Keskiviikkoisin ei ollut puhelinpalvelua. Sähköpostitse palvelimme ma-pe. Palvelukanaviamme ovat puhelin (0400 529 017) ja sähköposti (asiakaspalvelu@salibandy.fi). Asiakaspalvelun asiantuntijapalvelut pitivät sisällään seuraavat vakiintuneet asiakokonaisuudet:

- Kilpailutoiminta (käyttäjätunnusten hallinta, pelaajasiirrot, muut edustusosoikeudet pois lukien lasten ja nuorten edustusosoikeudet, pelipassit, farmisopimukset, pelaajien kiinnittäminen yhteisjoukkueisiin.
- Suomisport (seuran/lajijaoston pääkäyttäjien vaihdokset, meriitit mm. vapaakortit, koulutus- suoritukset ja tapahtumailmoittautumisten tuki).
- Jäsenasioiden (jäsenseura-asiat ml. laskutus) tukipalvelut.
- Tulospalvelun viikonloppupäivystys: Sarjakauden aikana asiakaspalvelumme päivysti tulospalveluasioissa viikonloppuisin klo 9–17 puhelimesta ja sähköpostitse. Viikonloppuisin keskityimme tulospalvelun käyttäjien tukeen ja ongelmatilanteiden ratkaisemiseen.

Asiakaspalvelun käytössä on puhelinvaihejärjestelmä ja sähköpostien tikettijärjestelmä. Vuoden aikana vastasimme yhteensä 1648 puheluun (2360 vuonna 2022). Tammi-kesäkuussa puheluihin vastasimme keskimäärin 134 kertaa/kk (159 kertaa/kk vuonna 2022) ja heinä-joulukuussa 141 kertaa/kk (234 kertaa/kk vuonna 2022). Puhelinpalvelu oli heinäkuussa suljettu. Vuoden kiireisimmät kuukaudet olivat elo- ja syyskuu (yhteensä 511 puhelua, 923 puhelua vuonna 2022) ja rauhallinen heinäkuu (7).

Sähköpostilla vastasimme yhteensä 3360 viestiin, tammi-kesäkuussa keskimäärin 185 kpl/kk (177 kpl/kk vuonna 2022) ja heinä-joulukuussa 375 kpl/kk (235 kpl/kk vuonna 2022). Facebook Messenger -kanava poistettiin asiakaspalvelun käytöstä.

Tulospalvelun päivystykseen viikonloppuisin saimme kilpailukaudella 1587 (1002 kpl vuonna 2022) yhteydenottoa. Tammi-huhtikuussa saimme 409 (329 kpl vuonna 2022) yhteydenottoa eli keskimäärin 102 (66 vuonna 2022) yhteydenottoa/kk ja elo-joulukuussa kaksinkertaisen määrän kevätkauteen verrattuna: 1178 (673 vuonna 2022) yhteydenottoa, keskimäärin 235 (134 vuonna 2022) yhteydenottoa/kk.

Keskeiset seura- ja harrastustoiminta -sektorin informaatiokanavamme olivat seurakehityksen ja harrastamisen osiot salibandy.fi-sivuilla ja kerran kuukaudessa toimitettu Seuratiedote. Sen jakeluun kuului noin 1500 Suomisportin seurakäyttäjää sekä seurojen yhteyshenkilöä. Keskimäärin 40 % vastaanottajista avasi Seuratiedotteen. Avausaktiivisuus on pysynyt hyvällä tasolla useamman vuoden.

| TOTEUTUNUT | OSIN TOTEUTUNUT | EI TOTEUTUNUT |
|---|--|--|
| <p>Yhä useampi erityisryhmään kuuluva voi harrastaa salibandya seurassa.</p> <p>Toteutamme alueellisia tapaamisia ja tarjoamme vaikuttamisen paikkoja seurojen edustajille. Alueiden (Itä, Länsi, Pohjoinen, Etelä) vuosikellojen tapaamiset löytävät paikkansa seurojen vuosikelloista. Tapaamisten teemat palvelevat seurojen tarpeita ja osallistujamäärät nousevat edellisestä vuodesta vähintään 10 %.</p> <p>Tarjoamme ja kehitämme toiminnallisia konsepteja (Säbäkipinä ja Säbäliekki) lasten ja nuorten harrastetoimintaan seurojen, kuntien, varhaiskasvatuksen ja koulujen käyttöön.</p> | <p>Huolehdimme seuranäkökulman huomioimisesta palvelusivuston uudistamisen projektissa. Käyttöönotto on sujuvaa ja ratkomme ongelmatilanteet ripeästi.</p> | <p>Järjestämme Kesäsäbää yhdessä seurojen kanssa Katusählyn ja ulkopelialuustalla pelattavien turnausten muodossa ja markkinoimme salibandya ja multisport-alustaa seurojen kanssa tuotettavissa kesätapahtumissa.</p> <p>Työstämme ja pilotoimme "Säbäsädän" konseptin aikuisten harrastamisen lisäämiseksi salibandyseuroissa, myös vapaaehtoistoimijoina.</p> <p>Seuratapaamisten kautta syntyy harrastustoiminnan, seuratoiminnan (seura360) ja Tähtiseuratoiminnan kehitysprosesseja. Saatamme Tähtiseurojen uudelleenauditoinnit ajan tasalle.</p> |



KILPAILUTOIMINTA

Tehtävänä on järjestää laadukasta kilpailutoimintaa jäsenseuroille ja niiden jäsenille sekä kehittää sarjatoimintaa uusilla toimintamalleilla ja työtavoilla yhteistyössä seurojen ja harrastajien kanssa. Tarjoamme erilaisia pelimuotoja ja eri mittaisia tapahtumia sekä sarjoja alueellisten ja paikallisten erityispiirteiden mukaisesti. Tavoitteena on kasvattaa joukkue- ja harrastajamääriä strategian mukaisesti.

Kilpailutoiminnan organisaatio uudistui 1.6. alkaen ja sarjatoiminta organisoitiin kahteen eri sektoriin. Valtakunnallisen kilpailutoiminnan sektorin vastuulla ovat aikuisten ja junioreiden valtakunnalliset sarjat, senioreiden ja soveltavan salibandyin sarjat sekä erotuomaritoiminta. Alueet ja kehittämisen sektorin tehtävänä on organisoida alueellinen sarjatoiminta.

Sarjatoiminnassa mukana olevien joukkueiden määrä kasvoi kaudelle 2023–24 edelliskauteen verrattuna 0,7 % kokonaisjoukkue määrän ollessa 2581. Pelipassimäärien kasvattaminen ei onnistunut toivotulla tavalla ja niiden määrä väheni 1,4 % kokonaismäärän ollessa 45 223.

Vaihdoin kaudelle 2023–24 sarjanhallintajärjestelmän TorneoPaliin. Järjestelmä pitää sisällään joukkueiden ilmoittautumiset sarjoihin, pelaajasiirrot ja pelaajien edustusoikeuteen liittyvät asiat, joukkueiden pelaajien kiinnitykset sekä tilasto- ja tulospalvelun. Suunnittelimme ja aikataulutimme järjestelmän käyttöönoton ja saimme tehtyä järjestelmämuutoksen lähes suunnitellussa aikataulussa. Merkittävin muutos oli julkisen tulospalvelun luotettavuuden paraneminen. TorneoPal tarjoaa lukuisia ominaisuuksia ja hyödynämme järjestelmää tulevana kautena entistä laajemmin.

Kilpailutoiminnan kehittämiseen ja uudistamiseen osallistimme seuroja kyselyin ja teemoitetuin palaveriin. Hyödynsimme päätöksenteossa aktiivisesti seuroilta ja joukkueilta saatuja palautteita. Järjestimme sarjapalavereita merkittävästi enemmän kuin aiemmin, suurin lisäys tapahtui alueellisten sarjojen kohdalla. Valtaosan sarjapalavereista järjestimme etänä Teamsissa.

Valtakunnallisten juniorisarjojen osalta sarjajärjestelmä uudistus tuli valmiiksi kaudelle 2022–23. Teimme kauden 2023–24 sarjajärjestelmiin pientä hienosäätöä seuroilta kerätyn palautteen perusteella. Kilpailumanipulaation torjuntaohjelman, Reilusti paras -verkkokoulutusohjelman, on suorittanut hyväksytysti yhteensä 435 henkilöä.

Pääsarjat ja Suomen Cup

Pääsarjoista F-liigan miesten sarjan kausi 2022–23 pelattiin 12, F-liigan naisten sarja 16 ja miesten Divari 14 joukkueen sarjoina. F-liigan miesten sarjaan ei noussut uusia joukkueita. F-liigan naisten sarjan NLA:ssa pelanneiden joukkueiden lisäksi F-liigan 12 joukkueen naisten sarjaan pelasivat paikkansa O2-Jyväskylä, SaiPa, Welhot ja ÄIF. Miesten Divarista Suomisarjaan putosi Steelers. Konnat nousi Divariin karsintojen kautta.

Suomen Cupin mestaruudet ratkottiin loppuhuipentumassa Loimua Areenalla Hämeenlinnassa 20.–22.1.2023 Ylen kameroiden edessä. Tapahtumassa pelattiin finaalien lisäksi myös miesten ja naisten välierät. Miesten finaalissa Classic voitti OLS:n lukemin 9-0 ja naisten finaalissa TPS voitti Cup-mestaruuden SB-Pro:ta vastaan maalein 7-4.

Super Cup pelattiin 9.9.2023 Tallinnassa. Super Cupissa kohtasivat hallitsevat Suomen mestarit sekä Suomen Cupin voittajat. Naisten finaaliin paikan sai SB-Pro sijoituttuaan Cupissa toiseksi TPS:n voitettua tupla-mestaruuden. Miesten Super Cupissa voiton nappasi Classic voittamalla TPS:n maalein 7-2 ja naisten Super Cup -kannua pääsi nostelemaan TPS voitettuaan SB-Pro:n lukemin 8-4.

Soveltava salibandy

Erityisryhmien toiminnassa sähköpyörätuolisalibandyin Finlandia-sarjan sarjatoiminta käynnistyi marraskuun turnauksella ja kevään 2023 tapahtumat pelattiin helmikuussa ja huhtikuussa, huhtikuussa ratkottiin myös SM-sarjan mestaruus. Finlandia-sarjassa mukana oli viisi joukkuetta ja SM-sarjassa kolme joukkuetta. Finlandia-sarja mestaruuden voitti HOS Akatemia, hopeaa Estonian Wolves ja pronssia Koozee. SM-sarjaan osallistuivat HOS Red, HOS White ja Yhdistelmäjoukkue.



Alueet

Etelä-Suomi

Etelä-Suomen alue käsittää Uudenmaan ja Itä-Uudenmaan maakunnat. Salibandy on levinnyt alueen kaikkiin kuntiin. Sarjatoimintaan osallistui yhteensä 799 joukkuetta. Miesten 2.–6. divisiooniin osallistui 269 joukkuetta, naisten 2.–4. divisiooniin 66 joukkuetta, P8–22-junioreiden sarjoihin 331 joukkuetta ja T8–21-junioreiden sarjoihin 56 joukkuetta. Seniorisarjoihin Etelä-Suomen alueelta ilmoittautui 76 joukkuetta. Alueella pelattiin yhteensä 8230 ottelua. Varsinaisen kilpailutoiminnan lisäksi alueella järjestettiin junioreiden alueliigaa, johon osallistui 9 joukkuetta.

Länsirannikko

Länsirannikon alue käsittää Varsinais-Suomen ja Satakunnan maakunnat. Sarjatoimintaan osallistui yhteensä 394 joukkuetta, joista aikuisten sarjoissa 99 joukkuetta. Alueella pelattiin yhteensä 3289 ottelua. Osa juniorisarjoista on yhdistetty ylialueelliseksi sarjaksi, joten osa joukkueista ja peleistä on kirjattu Sisä-Suomen alueella pelaaviksi. Jokaisessa sarjassa järjestettiin sarjapalaverit syksyllä 2023.

Sisä-Suomi

Sisä-Suomen alue käsittää Keski-Suomen, Pirkanmaan ja Kanta-Hämeen maakunnat. Sarjatoimintaan osallistui yhteensä 441 joukkuetta, joista aikuisten sarjoissa 166 joukkuetta. Alueella pelattiin yhteensä 3969 ottelua. Osa juniorisarjoista on yhdistetty ylialueelliseksi sarjaksi, joten osa joukkueista ja joukkueiden peleistä on kirjattu Länsirannikon alueelta pelaamaan Sisä-Suomen sarjoja. Lähes jokaisessa sarjassa järjestettiin sarjapalaverit syksyllä 2023. Palavereita ei järjestetty M5D–M6D-sarjoissa.

Kaakkois-Suomi

Kaakkois-Suomen alue käsittää Etelä-Karjalan, Etelä-Savon, Kymenlaakson ja Päijät-Hämeen maakunnat. Sarjatoimintaan osallistui yhteensä 172 joukkuetta, joista 62 aikuisten sarjoihin. Jokaisessa sarjassa järjestettiin alkukauden 2023–2024 aikana vähintään yksi sarjapalaveri. Joukkueenjohtajille järjestettiin oma koulutuksensa elokuussa. Koulutuksen pääpaino oli uudessa TorneoPal-järjestelmässä sekä edustusosoikeuksissa.

Savo-Karjala

Savo-Karjalan alue käsittää Pohjois-Karjalan ja Pohjois-Savon maakunnat. Sarjatoimintaan osallistui yhteensä 174 joukkuetta, joista 64 aikuisten sarjoihin. Jokaisessa sarjassa järjestettiin alkukauden 2023–2024 aikana vähintään yksi sarjapalaveri. Joukkueenjohtajille järjestettiin oma koulutuksensa elokuussa. Koulutuksen pääpaino oli uudessa TorneoPal-järjestelmässä sekä edustusosoikeuksissa.

Pohjanmaa

Pohjanmaan alue koostuu Etelä-Pohjanmaan, Keski-Pohjanmaan ja Pohjanmaan maakunnista. Sarjatoiminnassa mukana oli yhteensä 166 joukkuetta. Miesten 2.–5. divisioonissa oli yhteensä 56 joukkuetta ja naisten 2.–3. divisioonissa 25 joukkuetta. P8–P22-sarjoissa joukkueita oli 50 ja T10–T21-sarjoissa 35 kappaletta. Otteluita alueellisissa sarjoissa pelattiin 1735 kappaletta. Alueelliset sarjamääräykset otettiin käyttöön Pohjanmaan alueella.

Pohjois-Suomi

Pohjois-Suomen alueeseen kuuluu Oulun ja Lapin läänit. Joukkueita alueellisissa sarjoissa oli yhteensä 121. Miesten 2.–5. divisioonissa oli yhteensä 61 joukkuetta ja naisten 2.–3. divisioonissa 21 joukkuetta. P8–22-sarjoissa joukkueita oli yhteensä 39 kappaletta. Otteluita alueellisissa sarjoissa pelattiin 1250 kappaletta. Alueelliset sarjamääräykset otettiin käyttöön Pohjois-Suomen alueella.

| TOTEUTUNUT | OSIN TOTEUTUNUT | EI TOTEUTUNUT |
|---|--|---------------|
| Kaudelle 2023–24 otamme käyttöön uuden järjestelmän, jolla ylläpidetään tilasto- ja tulospalvelua sekä sarjanhallintaa. | Sarjatoiminnassa mukana olevien joukkueiden ja pelaajien määrien kasvattaminen. Päätöksenteon kehittäminen. | |

EROTUOMARITOIMINTA

Erotuomaritoiminnan tehtävä on taata Salibandyliiton kilpailutoiminnan kaikille tasoille riittävä määrä tehtäviensä vaatimuksiin koulutettuja erotuomareita.

Alkuvuoden 2023 aikana organisoimme ja selkeytimme erotuomaritoimiston keskinäistä työnjakoa vastaamaan paremmin Salibandyliiton organisaatiokaavion rakennetta ja samalla paransimme ennakoitavuutta ja viestintää erotuomaritoiminnan alueorganisaation ja muiden sidosryhmien suuntaan. Kevään muutosneuvottelut eivät tuoneet muutoksia meidän henkilöresurssiimme, ja suunnitelimme ja käynnistimme elo-lokakuun koulutusperiodin aikataulullisesti ja toteutuksellisesti terävämmin kuin edellisenä vuonna. Seläitimme muutosneuvotteluiden mukanaan tuomien uusien työvastuiden, Torneopal-järjestelmän alkutakkuilun sekä talouden säästövaateiden tuomat haasteet, vaikka muutenkin kiireisen syksyn työkuorma oli melko suuri.

Koulutusten tähtäin sääntöymmärryksen ja fyysisen pelin tulkinnan vahvistamisessa

Koulutuksellisen päätavoitteen asetimme jo hyvissä ajoin. Syyskaudella 2022 käyttöön otettujen ja merkittävästi muuttuneiden salibandy pelisääntöjen paremman omaksumisen tueksi järjestimme alkuvuoden 2023 aikana sääntöklinikoita. Syksyn erotuomarikoulutukset suunnitelimme niin, että pystyimme syventämään edellä mainittujen sääntömuutosten ymmärrystä. Samalla hyödynsimme ja sovelsimme eri tasoihin aluekoulutuksiin IFF:n suunnalta tullutta fyysisen pelaamisen koulutus- ja linjausmateriaalia.

Erotuomarien koulutusmäärissä emme yltäneet tavoiteltuun kasvuun mutta vuoden loppuun mennessä koulutettujen erotuomarien kokonaismäärä oli kuitenkin neljä prosenttia suurempi kuin edellisen vuoden vertailuajankohtana. Lisäsimme niin toimiston kuin alueidenkin koulutusviestintää edellisellä kaudella toiminnassa mukana olleiden erotuomarien suuntaan ja aikaistimme vuosittaisen jatkokoulutusten aikataulutusta, mikä osaltaan edesauttoi siinä, että jatkavien erotuomarien määrä oli vuoden lopussa kuusi prosenttia edellisvuotta suurempi.

Yhteinen pelikäsitys

Jatkoimme vuorovaikutuksen ja yhteisen pelikäsityksen kehittämistä pääsarjajoukkueiden ja huippu-urheilusektorin kanssa; pääpaino oli fyysisen pelin linjauksissa sekä roikkumisen ja estopelaamisen vähentämisessä. Mukana kehitystyössä olivat liigajoukkueiden valmentajat ja kapteenit sekä pääsarjaerotuomarien ja kurinpidon edustajat. F-liigan miesten sarjassa keräsimme keväällä palautteita kaudella 2022–2023 käynnistämistämme videotarkistuspilotista. Palautteiden pohjalta teimme videotarkistusmääräyksiin jonkin verran muutoksia ja jatkoimme positiivisen vastaanoton saaneen toimintamallin käyttöä kaudella 2023–2024.

Kansainvälinen toiminta

Kansainvälinen toiminta pyöri jälleen totutulla tahdilla läpi vuoden ja kaikissa IFF:n järjestämissä arvokisoissa oli mukana suomalaisedustajia niin erotuomaristossa kuin otteluvalvojissakin. Poikien MM-kisoissa toukokuussa suomalaista erotuomariosaamista nähtiin ihan finaalia myöten, kun IFF nimesi Joni Kokkosen ja Tommi Virkin kultakamppailun oikeudenjakajiksi. IFF:n fyysisen pelaamisen työryhmä jatkoi aktiivista työskentelyä läpi vuoden ja kesällä IFF julkaisi aiempaa laajemman ja yhtenäisemmän fyysisen pelin linjausohjeistuksen jalkautettavaksi kaikkiin jäsenmaihiin. Työryhmän suomalaisjäsenenä toimivat Salibandyliiton erotuomarivaliokunnan jäsen Kari Saukkonen ja kansallisen pelisääntötyöryhmän vastuuvetäjä Pasi Kylmämaa.

TOTEUTUNUT

Uusien pelisääntöjen ja fyysisen pelin linjausten ymmärryksen vahvistaminen erotuomarien keskuudessa.

Erotuomarisektorin vuosittaisen toiminnan organisoiminen selkeämmäksi ja järjestelmällisemmäksi.

OSIN TOTEUTUNUT

Kasvatamme koulutettujen erotuomarien määrää siten, että käytettävissä olevien erotuomarien määrä on 15% edellisvuoden vertailukohtaa suurempi.

EI TOTEUTUNUT

ET-toiminnan näkyvyyden lisääminen ja lajiyhteisön ymmärryksen kasvattaminen erotuomaroinnista osana lajia.

TALOUSHALLINTO, VAIKUTTAMINEN JA OLOSUHTEET

Tehtävänäme on varmistaa liiton vastuullinen taloudenhoito sekä tuottaa ja kehittää talouden raportointimenetelmiä siten, että talouden valvonta ja ennustettavuus kehittyvät. Tehtävämme on myös lisätä salibandyn yhteiskunnallista painoarvoa ja vaikuttavuutta valtakunnallisesti ja paikallisesti sekä varmistaa, että salibandyä koskevat päätökset ja ratkaisut tehdään oikean ja ajantasaisen tiedon perusteella.

Perustamme toiminnan suunnittelumme ja päätöksemme tutkittuun tietoon, ja vastuullisuusohjelmamme ohjaa päätöksentekoamme ja toimintaamme. Vaalimme lajin historiaa ja arvokkaita muistoja sekä muistamme ja huomioimme lajia edistäneitä henkilöitä ja menestyjiä.

Talouden hallinta

Talouden hallinta, raportointi ja kulukuuri olivat keskeisessä roolissa liiton toiminnassa vuonna 2023. Jo alkuvuodesta kävi selväksi, ettei tulo-rahoitus toteudu pelipassituottojen ja osallistumismaksujen osalta budjetoidusti. Tämä johti siihen, että vastuullisen taloudenhoidon näkökulmasta tulo-rahoituksen budjettivaje tuli kompensoida kulukuurilla ja säästöillä.

Säästötoimenpiteissä sektorit onnistuivat erinomaisesti ja liiton lopullinen taloudellinen tulos päätyi budjetoituun. Tarkemmat talouden tiedot ilmenevät vuosikertomuksen talousosioista. Kehitimme talouden seuranta- ja raportointijärjestelmiä. Talouden seurantarytmiä ja sykliä tiivistettiin aiempaan verrattuna.

Olosuhteiden ja turvallisuuden edistäminen

Olimme aktiivisessa vuorovaikutuksessa käynnissä olevien hallihankkeiden vetäjien kanssa. Pidimme lukuisia yhteisiä tapaamisia, joissa toimimme julki salibandyn olosuhdetarpeita ja -vaatimuksia tavoitteenamme varmistaa, että uusissa sisäliikuntahankkeissa salibandyn tarpeet huomioidaan niin peliolosuhteiden, tapahtuma- ja turnausjärjestämisen kuin turvallisuudenkin näkökulmista. Annoimme myös lukuisia lausuntoja uusien hallihankkeiden puolesta.

Yhteistyö ja vuorovaikutus sisäjoukkuepelien olosuhdeasiantuntijoiden kesken oli säännöllistä. Annoimme myös yhteislausuntoja hallihankkeiden puolesta. Uusia sisäpalloluhalleja, joissa salibandy on yksi pääkäyttäjistä, syntyi kaikkiaan 9 kpl (13 kpl v. 2022) sisältäen yksitoista kenttää (13 kpl v. 2022). Ylläpidimme olosuhdekisteriä, johon kirjassimme kaikki yhteydenotot, lausunnot, konsultoinnit ja tapaamiset. Rekisteriin tallensimme myös kyseisiin rakennushankkeisiin liittyvät lehtiartikkelit, kuvat, asiakirjat jne.

Pelaajien turvallisuuden parantamisen tarpeista käynnistyi loppuvuodesta 2022 olosuhdekatselmusten kiertue, jossa kaikkien pääsarjajoukkueiden kotipelioolosuhteet kartoitettiin laajasti. Kartoituksessa oli kaikkiaan 33 pääsarjahallia. Mittava katselmuskiertue saatiin päätökseen alkuvuodesta 2023. Hallikatselmusten tulosten perusteella kesäkuussa 2023 pääsarjajoukkueille annettiin muutoskehotuksia ja -suosituksia. Muutos-/korjauskehotuksia sai 18 ja suosituksia 13 hallia. Kaikki kehotusten mukaiset toimenpiteet toteutettiin annettujen ohjeiden mukaisesti ennen pelikauden 2023–2024 alkua.

Respect-toiminta

Respect-järjestelmän mukaan kauden aikana palkittiin kansallisista meriiteistä pelaajia, erotuomareita ja laji-toimijoita. Paikallisia seuratoimijoita ja lajinedistäjiä palkitsimme Varsinais-Suomen, Hämeen ja Keski-Suomen alueellisissa Urheilugaaloissa. Toukokuussa järjestimme yhdessä SSBL Salibandy Oy:n kanssa toista kertaa F-gaalan Lempäälän Ideaparkin Bläk Boksissa. F-liigan palkintokategorioiden ohella liiton puolelta palkittiin kauden salibandyseura, kauden salibandyteko ja kauden erotuomariparit sekä Pekan maljan saaja. F-gaalassa aateloitiin pelaajalegendoiksi Juha Kivilehto ja Krister Savonen. Vuoden mies- ja naispelaaja, vuoden junioripe-laajat ja vuoden valmentaja valittiin ja palkittiin alkuvuodesta 2023. Yhteistyötä Suomen Salibandymuseo ry:n kanssa toteutettiin vuonna 2021 solmitun kumppanuussopimuksen mukaisesti.

| TOTEUTUNUT | OSIN TOTEUTUNUT | EI TOTEUTUNUT |
|--|--|--------------------------------------|
| Pääsarjojen peliolosuhteiden kartoittaminen | Uusien salibandyn tarpeet huomioivien hallien syntyminen | Vastuullisuusviestinnän tehostaminen |
| Whistleblower-järjestelmän käyttöönotto | | |
| CarbonLink-hiilijalanjälki-laskurin käyttöönotto | | |



HUIPPU-URHEILU

Tehtävänä on kehittää suomalaista salibandya Salibandyliiton strategian mukaisesti, jossa keskiössä ovat seurat ja niiden toimintaympäristöt.

Tiedolla johtamisella on tärkeä osa huippu-urheilun valmennusprosesseissa ja valmennusosaamisen kehittämisessä.

Fyysinen lajiansalyysi ja peliansalyysi

Fyysisen lajiansalyysin päivitystyö käynnistettiin syksyllä 2021 yhteistyössä Eerikkilän Urheiluopiston, Varalan Urheiluopiston, Tampereen urheiluakatemian ja huippu-urheilun instituutti KIHU: n kanssa. Lajiansalyysityön ensimmäinen osa, mikä syventyy miesten huippu vaiheeseen ja poikien valintavaiheeseen, on julkaistu toukokuussa 2022. Syksyllä 2022 käynnistyi naisten tiedon keruu ja tutkimustyö, jonka tavoitteena on täydentää fyysinen lajiansalyysin toinen osio naisten huippuvaiheen tutkimustyöllä kesäkuussa 2024.

Vuonna 2021 Salibandyliitto tilasi peliansalyysityön Tampereen yliopiston tiedolla johtamisen yksikön tutkija-tohtori Miikka Palvalinilta. Peliansalyysin aineiston muodosti 16 kansainvälisen rankingin neljän kärkeen välistä maaottelua syksyllä 2021, sekä 20 miesten F-liigan runkosarjan kärkiottelua kaudelta 2020–2021. Peliansalyysin tavoitteena on ollut päästä kiinni pelin evoluution huippuun, mikä ohjasi tilastoitavien pelien valintaa.

Peliansalyysia, tiedonkeruuta ja tutkimustyötä, on jatkettu vuonna 2023 aikuisten ja U19 nuorisomaa-joukkueiden kansainvälisissä otteluissa. Peli- ja tilastoanalyysin keskeinen tavoite on ollut ymmärtää yhä syvällisemmin, mistä voittava salibandy pelin näkökulmasta muodostuu. Toinen keskeinen tavoite on ollut hyödyntää tietoa maajoukkueiden valmennusprosesseissa, pelin ja yksilöiden kehittäminen huomioiden.

Vuoden 2023 aikana peliansalyysidatan ja -tutkimukseen pohjautuvien muuttujien kautta on lähdetty kehittämään valintavaiheen valmennustoimintaan peliansalyysiohjelmia, mikä on ensisijaisesti suunnattu suomalaisten seuravalmentajien valmennustyön ja pelin kehittämisen tueksi. Vuoden 2023 aikana on järjestetty kohdennettua koulutusta tiedolla johtamiseen ja peliansalytiikkaan salibandyn huippu-valmentajakoulutuksessa ja seurojen urheilutoiminnasta ja pelaajakehityksestä vastaaville valmennus-päälliköille.

Arvot, visio ja strategia pelaajakehityksessä ja valmennusosaamisen kehittämisessä

Toukokuussa 2023 käynnistyi Salibandyliiton ja seurojen kanssa yhdessä toteutettava pelaajakehityksen ja valmennusosaamisen kehitysprosessi. Sen tavoitteena on luoda pelaajakehityksen, valmennusosaamiseen ja MAAJOUKKUETIEn viitekehitykseen visio vuosille 2025–2030, missio ja arvot sekä kir-kastaa yhteistä tavoitetilaa ja niitä prosesseja, joita tavoitteisiin pääseminen vaatii.

Prosessin ensimmäisessä vaiheessa syntyi erittäin hyvä tilanneanalyysi salibandyn nykytilanteesta yhteiskunnassa sekä yhteisen työn lähtökohdista, Salibandyliiton ja Eerikkilän roolista ja tulevaisuudesta. Pelaajakehityksen ja valmennusosaamisen visioksi on päätetty ”Yhdessä kohti maailman parasta salibandya” ja missioksi ”Kehitämme yhdessä kokonaisvaltaisia, osaavia sekä hyvinvoivia pelaajia ja valmentajia. Luomme tietoon perustuvan kohtaamisalustan arjen laadukkaalle valmennustoiminnalle.”

Visiosta ja missiosta johdetut konkreettiset tavoitteet sekä niihin pääsemisen tueksi asetettavat ydinprosessit saatiin työn alle loppuvuodesta 2023, ja ne viimeistellään kevään 2024 aikana. Tilanne-analyysin keskeisimmät johtopäätökset liittyivät pelaajamäärien kasvattamiseen ja pelaajakehitystä tukevaan kilpailutoimintaan. Näiden merkitys on keskeinen salibandyn strategisille valinnoille elinvoimaiset seurat ja maailman paras salibandyä.

Laadukkaasti, pitkäjänteisesti ja vastuullisesti organisoitu lasten urheilu

Salibandyliitto on suomalaisten joukkuepelien kanssa valmistelemassa lasten urheilun suosituksia. Mukana kehitystyössä ovat edustajat Jääkiekkoliitosta, Palloliitosta, Salibandyliitosta, Käsipalloliitosta, Koripalloliitosta, Lentopalloliitosta, Pesäpalloliitosta sekä Suomen Olympiakomiteasta ja Huippu-urheilun instituutti KIHUsta. Lähtöajatuksena on, että kyseessä on lasten leikki – ei aikuisten peli. Lapsilla tarkoitamme tässä yhteydessä alle 12-vuotiaita, joiden ei tutkimusten mukaan tule vielä kiirehtiä vakavaan huippu-urheiluun. Tahtotilamme on kehittää lasten urheilua lasten tarpeista lähtien, koko elämänkaarta ja urheilijan polkua ajatellen. Lasten leikki ei ole aikuisten tarpeiden toteuttamisen pelikenttä. Työryhmän rakentamat lasten urheilun suositukset tullaan julkaisemaan syksyllä 2024.

Suosituksissa otetaan kantaa lasten urheilun keskeisiin kysymyksiin, joita ovat mm. monipuolisuuden merkitys, kilpailujärjestelmät, tasoryhmät, harrastamisen kustannukset, monilajisuuden mahdollistaminen ja laadukas arki. Lapselle tärkeää on saada innostavaa urheiluarkia mahdollisimman lähellä kotia, osaava valmentaja ja laadukasta toimintaa jokaiseen päivään. Sitä kautta syttyy kipinä liikunnalliseen elämäntapaan ja avautuu myös mahdollisuus edetä huippu-urheilijan polulle.

Vuoden 2023 aikana 12-vuotiaiden lasten valmentajien osaamisen kehittäminen jatkui vuonna 2022 rekrytoituissa alueellisten valmennusosaajien kouluttajaverkostoissa. Alueelliset valmennusosaamisen kehittäjät vastasivat alueillaan Sábákipinä- ja SBV1-tason koulutuksista. Alueellisten valmennusosaamisen kehittäjien tehtäviin kuului myös keskeisenä tehtävänä olla mukana lasten valmentajien arjessa. Alueelliset kouluttajat tekivät seuravierailuja joukkueiden harjoituksissa, seurasivat turnauksia, joissa he keskustelivat valmentajien kanssa valmentajien toiminnasta, sekä laajemmin lasten pelaamisesta.

Toiminnan on mahdollistanut nykyisessä laajuudessaan OKM:n erityisavustus vuosiksi 2022 ja 2023. OKM erityisavustuksen avulla toteutetun hankkeen ”Lasten ja nuorten hyvä valmennus rakentuu arjen kohtauksissa” ensisijainen tavoite oli tukea formaalia koulutusta ja erityisesti lisätä valmentajien ym-märrystä ja osaamista psyykkisosaalisesta osa-alueesta ja niiden taustalla olevista joukkueen/ryhmän motivaatioilmas-tosta ja motivaatiotekijöistä. Alueellisten valmennusosaajien toiminta tuotti meille onnistumista jo toisena vuonna peräkkäin. Vuonna 2023 alueelliseen valmentajakoulutukseen osallistui 1235 valmentajaa. Formaalien koulutusten kautta osallistujia oli 585, joista 365 Sábákipinä-koulutuksessa ja 220 SBV1-koulutuksessa. Formaalien koulutusten tukemien täydennyskoulutusten kautta seuroissa ja pelitapahtumissa koulutukseen osallistui 650 valmentajaa.

Alueelliset valmennusosaamisen kehittäjät toimivat läheisessä yhteistyössä jo aikaisemmin perustettujen MAAJOUKKUETIE-alueverkostojen kanssa, jotta vahvistaisimme alueiden valmentajien yhteisöllisyyttä ja vuorovaikutusta keskenään. Salibandyliitto aloitti myös alueiden asiantuntijaverkostotoiminnan, jossa huippu-urheilusektorin toimijat (MAAJOUKKUETIE-toiminnan valmennuspäällikkö ja alueen valmennusosaamisen kehittäjät), toimivat yhdessä alueen sarjavastaavan, sekä seuratoimintapäällikön kanssa. Vuoden 2023 erityistehtävänä on ollut kerätä tietoa ja valmistella alueellisen pelaamisen kehittämistä kaudelle 2024–2025. Konkreettiset esitykset alueellisen pelaamisen linjauksista esitellään alueellisilla kehityspäivillä helmimaaliskuussa 2024.

Kansainvälinen toiminta

Suomella on seitsemän maajoukkuetta. Ne pelasivat vuoden aikana yhteensä 68 ottelua. Suomessa maajoukkueiden merkittävimmät tapahtumat olivat miesten ja U19-miesten Ruotsi-ottelut Vantaan Energia Areenalla syyskuussa ja lokakuussa Turussa Kupittaaan palloiluhallissa järjestetty naisten ja U19-naisten EFT-turnaus, jossa vieraina olivat tutut Ruotsi, Sveitsi ja Tshekki.

Naisten maajoukkueella oli eniten pelejä, kaikkiaan 18. Vuosi alkoi naisten MM-karsinnoilla Latviassa. Kaikkiaan naisilla oli seitsemän erillistä tapahtumaa, huipentuen joulukuun MM-kisoihin Singaporessa. Siellä Suomi taipui finaalissa Ruotsille 6-4. Samalla päättyi Lasse Kurrosen kahdeksan vuoden jakso nais-ten päävalmentajana. Miesten U19 MM-kisat pelattiin toukokuussa Tanskassa, Fredrikshavnissa. Joukkue pelasi vuoden aikana poikkeuksellisen monta ottelua, yhteensä 15. Suomi päätyi pronssiotteluun, joka venyi rangaistuslaukauksille. Suomi Tshekin jännittävien vaiheiden jälkeen 6-7.

Miesten maajoukkueelle nimettiin uusi johtoryhmä ja uudeksi päävalmentajaksi Esa Jussila. Joukkue kokoontui neljästi ja pelasi seitsemän ottelua. Syyskuussa oli Ruotsi-ottelut Vantaalla ja marraskuussa EFT Malmössä eli vuoden 2024 MM-kisakaupungissa. Samalla matkalla kartoitettiin MM-kisojen majoitus ja muut puitteet. Miesten U23 pelasi seitsemän ottelua. Kesäleireillä Suomen ja Saksan miehiä vastaan ja syyskuussa vuorossa oli neljän maan turnaus Saksassa. Aiempina vuosina kyseinen turnaus on ollut Latviassa. U19 naiset pelasivat kymmenen maaottelua Kaikki toimivat valmistautumisena kevään 2024 Lahden MM-kisoihin. Kisaprojekti eteni suunnitellusti.

Molempien U17-maajoukkueiden päätapahtuma oli jo perinteinen Floorball Future Stars -turnaus huhtikuussa Eerikkilässä. Mukana olivat myös Sveitsin ja Saksan ikäluokkamaajoukkueet. Suomi on järjestänyt kyseisen ikäluokan tapahtuman joka kerta. Vauhdikasta ja taitavaa salibandya nähtiin 12 ottelun verran. Turnaus sai kiitosta ja oli kaikin puolin onnistunut. Lisäksi U17-tyttöillä oli yksi leiri ja U17-pojilla pelitapahtuma syksyllä, joka oli integroitu HVK-valmentajakoulutukseen.

Suomi jatkoi yhteistyötä Saksan kanssa, joka toteutui Saksan eri joukkueiden leirityksenä ja peleinä Eerikkilässä. Kaikkiaan eri maajoukkueet pelasivat Eerikkilässä 20 ottelua. Kaikki ottelut striimattiin ja näkyivät Salibandy TV:ssä. Lähetys tarjottiin myös vierailleviin maihin.



| TOTEUTUNUT | OSIN TOTEUTUNUT | EI TOTEUTUNUT |
|--|---|---------------|
| <p>Tiedolla johtaminen osana huippu-urheilun valmennusprosesseja ja valmennusosaamisen kehittämistä.</p> <p>Salibandyn arvot, visio ja strategia pelaajakehityksessä ja valmennusosaamisen kehittämisessä.</p> <p>Laadukkaasti, pitkäjänteisesti ja vastuullisesti organisoitu lasten urheilu.</p> | <p>Huippu-urheilun tulostavoitteet: Naisten MM-hopea ja U19-miesten MM-pronssi.</p> | |

VIESTINTÄ

Viestinnän tehtävänä on salibandy medianäkyvyyden sekä painoarvon ja vaikuttavuuden lisääminen.

Viestintä on poikkileikkaava toiminto, joka on mukana kaikkien toimintasektorien tekemisessä. Vuonna 2023 viestintäsektorin toiminta oli voimakkaassa murroksessa kahdesta syystä: Salibandyliiton säästökuurin myötä ulkopuolelta ostettavia palveluja ajettiin rajusti alas. Toisaalta muutosneuvotteluiden myötä kolmen hengen sektori kasvoi kuuden hengen sektoriksi.

Sektorin uudet vaatteet

Viestintäsektori ei ollut vuoden 2023 enää entisensä, sillä muutosneuvotteluissa sektorin koko kasvoi 100 prosenttia. Viestintäjohtaja Jussi Ojala, tiedotuspäällikkö Markku Huoponen ja visuaalinen tuottaja Juha Ollikainen saivat tiimiinsä tapahtumapäällikkö Hanne Nyrösen, järjestelmäasiantuntija Lasse Lepolan ja asiakaspalveluasiantuntija Matti Parviaisen. Toisin sanoen viestintäsektori ei enää ole pelkkää viestintää, vaan myös tapahtumia, sähköisiä palveluita ja järjestelmiä sekä asiakaspalvelua. Vuonna 2023 Hanne Nyrönen nimitettiin myös Lahdessa keväällä 2024 pelattavien U19 naisten MM-kisojen tapahtumapäälliköksi.

Niin, se säästökuuri

Taloudellisesta vinkkelistä Salibandyliiton vuosi poikkeuksellisen tiukka. Edellisvuoden tappioiden tuomat säästöpaineeet näkyivät myös viestintäsektorin toiminnassa ja painotuksissa. Merkittäviä säästöjä haettiin ja myös saatiin erityisesti sisällöntuotantoverkoston voimakkailla sopeuttamistoimilla. Sisällöntuottajien sopimuksia ja käytettyjen palveluiden määrää pienennettiin ja jopa irtisanottiin laajasti. Myös muun muassa kattavasti salibandy pääsarjoja ja liiton eri tapahtumia ja toiminteita kuvannut valokuvaajaverkosto käytännössä ajettiin alas. Lisäksi sähköisten palveluiden perkaamisella, kilpailuttamisella ja harkitulla hyödyntämisellä saatiin merkittäviä säästöjä.

SalibandyTV rokkasi

Koko Salibandyliiton toiminnan mittapuulla vuoden 2023 yksi kovimmista onnistumisista oli SalibandyTV:n voimakas kasvu. Vuosi 2023 oli SalibandyTV:n ensimmäinen kokonainen kalenterivuosi – ja tunnusluvut olivat komeita: Rekisteröityjen katselijoiden määrä 40 000, rekisteröityjen seurojen määrä 150 ja striimattujen otteiden määrä 5 000. SalibandyTV pärjäsikin myös kaupallisesti paremmin kuin oli ennakoitu. Maksullisten otteiden määrä jatkoi läpi vuoden tasaisesti kasvuaan. Vuoden kokonaisyhtiö oli lopulta niin hyvä, että SalibandyTV toi Salibandyliitolle lähes yhtä paljon tuloja kuin se vaati investointeja kalenterivuoden aikana. Toisaalta SalibandyTV:n tekninen kehitys ei edennyt suunnitelmien mukaan. Useita kehitystoimia oli jarruteltava jo mainitun säästökuurin takia.

Tulospalvelu uusiksi

Salibandyliitto siirtyi kaudesta 2023–2024 alkaen käyttämään sarjahallinnassa ja tulospalvelussa TorneoPal-järjestelmää. Vastaavaa palvelua muista suurista lajeista käyttivät jo ennestään jalkapallo, koripallo ja lentopallo. Uudistus koski sarjatoiminnan ja tulospalvelun hallintaa salibandyssä. Käytännössä tämä tarkoittaa aiempaa nopeampaa sarjahallintaa, helpotusta seurojen päivittäiseen työskentelyyn, monipuolisempia tilastoja ja varmatoimisempaa tulospalvelua.

Kyseessä on yksi Salibandyliiton keskeisimmistä ja tärkeimmistä palveluista. Pelkästään julkisessa tulospalvelussa on vuosittain 20–40 miljoonaa sivunäyttöä. Tulospalvelua ja sarjatoiminnan hallintaa käyttävät kaikki Salibandyliiton noin 700 jäsenseuraa ja 2 500 joukkuetta. Valitettavasti TorneoPalin käyttöönotto viivästyi ja monin paikoin myös epäonnistui. Uuden palvelun oli määrä olla lähes täysimääräisesti toiminnassa syksyllä ennen pelikauden alkua, mutta se jouduttiin julkaisemaan pahasti keskeneräisenä ja epävakana. Palvelun heikko käyttökokemus toi Salibandyliitolle ja lajille negatiivista julkisuutta. Loppuvuoden aikana palvelu saatiin kuitenkin pala palalta kehitettyä paremmaksi ja vakaammaksi. Vuoden 2023 lopussa TorneoPal palveli lajiyhteisöä hyvin.



Tavoittavuuksista

Sisällöntuotannon onnistumista ja tavoitteiden täyttymistä seurasimme aiempien vuosien tapaan kumppanimme Sponsor Insightin avustuksella. Ulkoisen viestinnän pääkanavia ovat verkkosivujen lisäksi Instagram, Facebook, YouTube, Twitter, LinkedIn ja TikTok. Vuosi oli medialuvuiltaan heikko edellisvuoteen verrattuna. Säästökuuri, strategiset sisältövalinnat (huippu-urheilusta painotuksia harrastamiseen), pienentyneet julkaisumäärät sekä algoritmien muutokset vaikuttivat kokonaisuuteen.

Vuoden päätteeksi Salibandyliiton kuudella sosiaalisen median kanavalla oli yhteensä reilut 131 000 seuraajaa. Julkaisuja kanaviin tehtiin noin 4 700. Kumulatiivisia kontakteja Salibandy.fi:n some-kanavat tavoittivat ajanjakson aikana yli 44 miljoonaa. Luvut ovat siis edelleen merkittäviä, vaikka seuraajamäärän kasvutahti oli -30 %, julkaisumäärien -12 % ja kumulatiivisen tavoittavuuden -29 %.

Verkkosivujen luvut vuodelta 2023 eivät vertailukelpoisia, sillä verkkosivuille tehtiin iso rakenteellinen muutos, kun tilasto- ja tulospalvelu irrotettiin TorneoPalin myötä kokonaan omaksi sivustokseen. Ansaitun median puolella Sponsor Insightin raportoimat luvut olivat positiivisia. Vuonna 2023 salibandy tavoitti tv-esiintymisten kautta kumulatiivisesti lähes 130 miljoonaa katsojakontaktia ja myös salibandy kuvallisten mediaesiintymisten määrä kasvoi lukemaan 1792. Molemmissa oli lievää kasvua.

Piippuun jäi

Yksi vuoden viestinnällisistä tavoitteistamme oli tunnettujen salibandy persoonien määrän ja vaikuttavuuden kasvattaminen. Siirsimme sekä tarkempien suunnitelmien laatimisen että konkreettisten toimien toteuttamisen tulevaisuuteen. Tavoitteenamme oli panostaa mediasuhteisiin. Yhteydenpito ja yhteistyö toimittajien ja muiden median toimijoiden kanssa oli läpi vuoden tiivistä ja median tarpeita palveltiin eri tavoin. Kuitenkin erikseen laatimaamme median kontaktointiohjelmaa emme toteuttaneet.

Toteutumattomaksi tavoitteeksi voimme kirjata myös salibandy mielikuvien ja imagon kehittymisen myönteisesti, sillä salibandy mielikuvaa kuvaavat valitut attribuutit (yhteisöllinen, vastuullinen, ennakkoluuloton, helposti lähestyttävä, reilu ja hauska) kasvoivat lievästi, mutta eivät tavoitteiden mukaisesti (+5 %) vuoden 2022 tasosta. Onnistumisiakin mielikuvien puolella tuli, kun T-Median loppuvuodesta julkaisemassa luottamus- ja mainetutkimuksessa Salibandyliitto oli jälleen isoista valtionapua saavista urheilun järjestöistä kärkipäässä.

| TOTEUTUNUT | OSIN TOTEUTUNUT | EI TOTEUTUNUT |
|-------------------------------------|--|--|
| SalibandyTV:n kehitys | Tilasto- ja tulospalvelun uudistusprojekti | Persoonien tunnettuuden kasvattaminen |
| Kaupallisten sisältöjen tuottaminen | Mediasuhteisiin panostaminen | Salibandy markkinointi lajikuplan ulkopuolelle |
| Tiukka kulukuuri | Salibandy mielikuvan parantaminen | |

TAPAHTUMAT

Vuoden 2023 päätapahtumamme olivat TEHO Sport Suomen Cupin finaalitapahtuma, F-Gaala, 3v3 SM-turnaus, miesten ja U19-miesten maaottelut sekä naisten ja U19-naisten Euro Floorball Tour.

TEHO Sport Suomen Cupin finaalitapahtuma Hämeenlinnassa tammikuussa keräsi kolmen päivän aikana seitsemään otteluun yhteensä 2399 katsojaa. Miesten ja naisten välierien sekä finaalien lisäksi tapahtumassa pelattiin naisten pikkufinaali. Naisten Cupin finaalin tavoitavuus TV2:ssa oli 437 000 katsojaa ja miesten finaalin 635 000 katsojaa. Yle Areenassa käynnistyksiä kuudella ottelulla oli yhteensä noin 120 000.

Toista kertaa järjestämämme F-Gaala keräsi jälleen yli 200 lajin edustajaa juhlimaan kauden päätöstä Lempäälän Ideaparkin Bläk Boksiin. Järjestimme gaalan yhteydessä myös historian ensimmäisen F-liigan miesten sarjan Draft-tilaisuuden.

Olimme ensimmäistä kertaa mukana myös monilajitapahtuma SM-viikolla, joka järjestettiin elokuussa Lahdessa. Osallistuimme tapahtumaan uudella 3v3-pelimuodolla, jonka historian ensimmäiset Suomen mestaruudet ratkaistiin kahden päivän aikana. Mukana oli miesten sarja ja sekasarja, mutta valitettavasti naisten sarja keräsi niin vähän ilmoittautumisia, että jouduimme perumaan sen. Yle näytti miesten finaalin suorana lähetyksenä TV2:ssa.

Perinteisen syyskuun Ruotsi-Suomi-maaottelutapahtuman järjestimme tällä kertaa nimellä Nordic Challenge. Kaksipäiväisessä tapahtumassa pelasivat miesten ja U19-miesten maajoukkueet. Tapahtumakonseptin suunnittelimme yhteistyössä Arena Centerin samaa nimeä kantavan junioriturnauksen kanssa ja onnistuimme houkuttelemaan paikalle molempina pelipäivinä mukavasti junioriturnauksen joukkueita. Myös Sääkkipinä-Sirkus sai ensi-iltansa Vantaalla, kun rakensimme hallin käytäville monta aktiviteettipistettä. Nordic Challenge oli monella tapaa onnistunut yhteistyökokeilu ja saimme Vantaan Energia Areenalle neljään otteluun yhteensä 4547 katsojaa. Tätä voidaan pitää onnistumisena.

Naisten ja U19-naisten Euro Floorball Tourin järjestimme Turussa lokakuussa. Kolmen päivän aikana pelattiin yhteensä 12 ottelua, joita seurasi paikan päällä yhteensä 3213 katsojaa. Ottelut striimattiin maksullisena SalibandyTV:stä ja taloudellisesti striimaukset onnistuivat yli odotusten.

Starttasimme myös vuoden 2024 päätapahtuman, naisten U19 MM-kisojen järjestelyt. Loimme tapahtumalle ilmeen ja sloganiksi valikoitui ”Share your story”. Kisaorganisaatioissa työskenteli huhtikuusta alkaen yksi ja joulukuusta alkaen kaksi päätoimista työntekijää.



KANSAINVÄLINEN TOIMINTA

Suomen Salibandyliitto on Kansainvälisen Salibandyliiton (IFF) perustajajäsen. Kansainvälinen liitto perustettiin vuonna 1986 yhdessä Ruotsin ja Sveitsin kanssa. IFF:ssä oli toimintavuoden 2023 lopussa 80 jäsentä. IFF on Kansainvälisen Olympiakomitean jäsen.

IFF:n ja Suomen Salibandyliiton tekemän sopimuksen mukaisesti IFF:n päätoimisto toimii Suomessa vuodet 2021–2024. Toimisto sijaitsee Helsingissä Suomen Salibandyliiton toimiston yhteydessä. IFF työllisti vuoden 2023 lopulla yhteensä 8,75 henkilötyövuotta. IFF:n keskustoimisto on toiminut Suomessa vuodesta 2005 alkaen. Salibandyliitto saa Opetus- ja Kulttuuriministeriön tukea sen ylläpitoon.

Toimintavuosi oli pandemian jälkeen ensimmäinen, jolloin kansainvälinen toiminta päästi toteuttamaan suunnitelmien mukaisesti. Kansainvälinen vuosi alkoi heti tammikuun alussa Lempäälän BläkBoksissa pelatulla Champions Cup 2023 -turnauksella, jossa Suomen, Ruotsin, Sveitsin ja Tsekin mestaritittelit ja paremmuudesta. Vielä saman vuoden kesällä Champions Cup aloitti uudella konseptilla, jossa Euroopan seurajoukkuemestaruus ratkaistaan kolmivaiheisen cup-systeemin kautta. Miesten U19 MM-kisat päästiin pelaamaan suunniteltuna ajankohtana huhti-toukokuussa Tanskan Fredrikshavnissa ja naisten arvokisamitaleista pelattiin joulukuun MM-kisoissa Singaporessa.

Salibandy tulevaisuuden valmistelua jatkettiin

Sveitsin MM-kisojen 2022 yhteydessä päätetyn mukaisesti vuoden aikana jatkettiin laajoja keskusteluja siitä, miten salibandy suosiota ja kaupallista kiinnostavuutta saadaan tulevaisuudessa kehitettyä. IFF:n koordinoima valmistelu tähtää joulukuussa 2024 pidettävään IFF:n yleiskokoukseen, jossa uudistuksista on tarkoitus päättää.

Singaporen MM-kisojen yhteydessä pidetyssä jäsenkokouksessa linjattiin uuden pelimuodon, 3v3:n, MM-kisojen käynnistämistä keväisin pelattavien U19-kisojen yhteydessä. Ensimmäisen kerran 3v3:n maailmanmestaruudesta mitellään Lahdessa 8.-12.5.2024 pelattavien naisten U19 MM-kisojen yhteydessä. Puheenjohtaja Kaarina Vuori ja toiminnanjohtaja Pekka Ilmivalta edustivat Suomen Salibandyliittoa IFF:n jäsenkokouksessa.

Kansainväliset edustukset

Kaarina Vuori toimii IFF:n hallituksen jäsenenä (IFF Central Board), minkä lisäksi Suomella on vahva edustus IFF:n eri toimielimissä. Löydät ne vuosikertomuksen henkilöliiteosasta. Suomi osallistui aktiivisesti IFF:n Champions Cup Steering Group -työryhmän sekä EFT-maiden (Suomi, Ruotsi, Tšekki ja Sveitsi) toimintaa koskevan työryhmän työskentelyyn edustajanaan Pekka Ilmivalta. EFT-maiden puheenjohtajat ja toiminnanjohtajat kokoontuivat yhdessä IFF:n edustajien kanssa pohtimaan salibandy tulevaisuutta koskevien linjausten valmistelua. Mervi Kilpikoski osallistui Suomen edustajana Tsekin liiton vetämään Fit4Future-Erasmus-hankkeeseen, jonka puitteissa valmisteltiin toimintamalleja kansallisten lajiliittojen toiminnan kehittämiseksi.



MYynti JA MARKKINOINTI

Tehtävämme on kasvattaa salibandyn kaupallista kiinnostavuutta ja vahvistaa lajin positiivista mielikuvaa sekä näin tuottaa lisää resursseja ja rahoitusmahdollisuuksia niin Salibandyliitolle kuin muillekin salibandytoimijoille. Tehtävässä onnistuminen vaatii, että pystymme luomaan yhteistyö- ja mediakumppaneille kaupallisia mahdollisuuksia sekä lisäämään kokonaisvaltaisesti salibandyn kuluttamista muun muassa erilaisissa tapahtumissa, tuotehankinnoissa sekä mediassa.

Jatkoimme myynnin ja markkinoinnin operatiivisen toiminnan kehittämistä ja loimme toiminnallisia edellytyksiä kasvulle. Muun kuin F-liigan kaupallisen toiminnan johtaminen ja kehittäminen toteutettiin vuonna 2021 linjattujen ratkaisujen pohjalta liitossa läheisessä yhteistyössä F-liigan kaupalliseen toimintaan keskitetyn SSBL Salibandy Oy:n kanssa. Saumattoman yhteistyön varmistamiseksi SSBL Salibandyn Oy:n yhtiökoukous valitsi liiton toiminnanjohtajan jatkamaan Oy:n hallituksen puheenjohtajana.

SSBL Salibandy Oy keskittyi aikaisempien vuosien tapaan F-liigan kaupallisen arvon kasvattamiseen vuonna 2019 hyväksytyin strategian mukaisesti. Ella Jyrkinen jatkoi avainasiakaspääällikön määräaikaista tehtävää Pauliina Virénin hoitovapaan ajan, joka päättyi vuoden lopussa.

Kumppanuudet

Vuoden aikana solmimme ja aloitimme yhteistyön uusien kumppaneiden kanssa. Muuttohaukat-nimisen yrityksen avulla F-liiga sai myös näkyvyyttä liikenteeseen, sillä Etelä-Suomen alueella liikkuvien muuttoautojen (40 kpl) perään asennettiin F-liigan näytävät logot. Kultajousi tuli mukaan palkitsemaan F-liigan kuukauden pelaajat molemmissa sarjoissa. Poliisiammattikorkeakoulun kanssa käynnistimme yhteistyön, jonka tavoitteena on luoda kiinnostusta poliisin ammattiin. SSBL Salibandy Oy:n ja Salibandyn tukisäätiön käyttämä tili-toimisto Tilimanager tuli kumppaniksi vuoden alusta. Vuoden loppupuolella solmimme merkittävän sopimuksen Kouvolan Lakritsin kanssa, josta tuli Suomen Cupille nimikkokumppani. F-liigan lipunmyyntioperaattorina toimineen Tiketin kanssa solmimme pitkäkestoisen jatkosopimuksen.

Tapahtumat

Vuosi 2023 käynnistyi Lempäälän Ideaparkissa järjestetyllä Champion's Cupin finaalitapahtumalla, joka oli nyky muodossaan viimeinen. Tapahtumassa pelasivat Suomen, Ruotsin, Tshekin ja Sveitsin mestarijoukkueet molemmissa sarjoissa, miehissä ja naisissa. Naisten sarjan finaalissa Thorengruppen Ruotsin Uumajasta oli Turun Palloseuraa parempi. Miesten finaalissa ruotsalainen IBF Falun juhli voittoa, kun kotiareenalla pelannut Classic Tampereelta taipui niukasti 1-2.

Suomen Cupin finaalitapahtuma toteutettiin toistaiseksi viimeisen kerran Olvin TEHO Sport -brändin kanssa. Tapahtuma järjestettiin Hämeenlinnan Loimua Areenalla ja ratkaisevat finaaliottelut tulivat suorina lähetyksinä Ylen kanavilla. Naisten sarjassa mestaruuden voitti TPS Turusta ja miesten puolella Classic Tampereelta. Hiihtoloma-aikaan F-liigan aloittama yhteistyö Ylläs Ski Resortin kanssa sai konkreettista yhdessä tekemistä, kun viikkojen 8 ja 9 aikana järjestettiin Sääkipinä-henkinen lumisählytapahtuma Ylläksen hiihtokeskuksessa. Tapahtumassa oli mukana myös HK. Laji sai positiivista näkyvyyttä ja huomiota lapsille kohdistetusta toiminnasta.

F-liigan kiinnostuksen kasvu jatkui edellisiin vuosiin verrattuna ja miesten finaalisarjassa tehtiin kaikkien aikojen ennätys. Miesten sarjan finaalisarjassa pelattiin ensimmäisen kerran seitsemän ottelua ja ratkaiseva ottelu keräsi Tampereelle Hakametsän jäähalliin yli 5200 katsojaa. Turun Palloseura oli finaalisarjassa otteluvoitoissa tappiolla jo 1-3, mutta käänsi sarjan voitokseen seitsemännen ottelun jatkoajalla. Suomen mestaruus oli TPS:n miesten joukkueelle historian ensimmäinen. Naisten finaalisarja päättyi neljännessä ottelussa Lempäälän Ideaparkin Blåk Boksissa, kun Turun Palloseura uudisti mestaruutensa voittamalla jatkoajalla kotijoukkue Classicin. Ottelua seurasi paikan päällä yli 700 katsojaa.

F-liigakautta edeltävä Super Cup pelattiin Tallinnassa, Kalev Spordihallissa. Tapahtuman mahdollisti yhteistyö Tallink Siljan kanssa. Turun Palloseura voitti SB-Pron Nurmijärveltä ja Classic oli hallitsevaa Suomen mestaria TPS:aa parempi miesten ottelussa.

Maaottelutapahtumia järjestettiin kahdesti, joista ensimmäinen syyskuussa Vantaan Energia Areenalla Nordic Challenge -teemalla. Tapahtumassa Suomen ja Ruotsin maajoukkueet kohtasivat miesten U19 ja miesten ottelussa. Marraskuussa järjestettiin neljän maan kesken EFT-turnaus Kupittaaan palloiluhallissa Turussa. Turnauksessa pelasivat naisten U19 ja naisten maajoukkueet Ruotsista, Suomesta, Sveitsistä ja Tshekistä.



F-liiga Draft järjestettiin ensimmäisen kerran

F-liigan strategian mukaisten kansainvälisten tavoitteiden saavuttamiseksi loimme nuorten ulkomaalaisten pelaajien varausjärjestelmän. F-liiga Draft -nimeä kantava konsepti toteutettiin miesten sarjan osalta toukokuussa Lempäälän Ideaparkin Bläk Boksissa. Tilaisuudessa jokainen F-liigajoukkue varasi kolme pelaajaa, joista yhden piti edustaa muuta kansallisuutta kuin Ruotsi, Sveitsi tai Tšekki. Historian ensimmäisen varauksen teki FBC Turku varaamalla latvialaisen Kristian Tiltinsin. F-liiga Draftissa varatuista 36 pelaajasta kahdeksan esiintyi F-liigassa syksyllä alkaneella kaudella. F-liiga Draftia pystyi seuraamaan suorana lähetyksenä Ruutu-palvelusta ja kansainvälisesti IFF:n mediapalvelun kautta.

F-liigan naisten sarjan kehittäminen jatkui

F-liigan naisten sarjan johtoryhmän kokoonpanoa päivitettiin ja täydennettiin. Toimikaudeksi määriteltiin yksi kilpailukausi, kesään 2024 asti. Johtoryhmän puheenjohtajana jatkoi SSBL Salibandy Oy:n myynti- ja kehitysjohtaja Mikko Aikko ja varapuheenjohtajana Oy:n toimitusjohtaja Kimmo Nurminen. Jäseninä toimivat Arja Kilpeläinen (Salibandyliton, sekä SSBL Salibandy Oy:n hallitus), Suvi Nurme (House of Good Feeling), Inka Lampinen (ex-pelaaja) ja seurojen edustajina Krista Karhunen (O2-Jyväskylä), Matti Mäkelä (TPS), Marko Ojanen (ÅIF, Sipoo) ja Irina Peltola (Classic).

F-liigan naisten sarjassa pelattiin syksyllä seurojen kanssa yhdessä sovittu kierros Roosa nauha -teemalla ja kerättiin yhdessä varoja lasten syövänhoidon tutkimukseen. F-liigan naisten sarjan kapteeneille ideoitii Teams-klinikka. Konseptin toteutuksesta ja teemoista vastasivat Suvi Nurme ja Inka Lampinen. Klinikka ehdittiin järjestää kahdesti.

F-liigan miesten sarjan johtoryhmän kokoonpano säilyi liki ennallaan. Sen puheenjohtajana jatkoi SSBL Salibandy Oy:n toimitusjohtaja Kimmo Nurminen ja seurojen edustajina Tommy Koponen (SPV, Seinäjoki) ja Pasi Peltola (Classic, Tampere). Uusina aloittivat Marko Salmela (Nokian KrP) ja Jouni Vehkaoja (Oilers, Espoo). Johtoryhmän koostumusta täydensivät Tomi Auremaa (SSBL Salibandy Oy:n hallitus) ja Mikko Aikko (SSBL Salibandy Oy:n myynti- ja kehitysjohtaja).

Media ja somenäkyvyys

Vuoden 2023 Sponsor Insightin tutkimusten mukaisesti salibandyn medianäkyvyys oli kasvussa. Vuonna 2023 salibandyn tv-esiintymisten kumulatiivinen katsojakontaktien määrä oli noin 130 miljoonaa. Yhtä tv-esiintymistä kohden tämä tarkoittaa yli 300 000 katsojaa. Vuosien 2021–23 keskiarvo oli 66 % korkeampi kuin vuosina 2010–2020 ja muun muassa MTV:n kautta saadut kontaktit ovat yli nelinkertaistuneet. Salibandyn kuvallisten mediaesiintymisten määrä kasvoi edellisvuodesta yli 17 %.

F-liigalle kausi 2022–23 oli vapaiden tv-kanavien katsojakontakteissa mitattuna ennätyskausi. Viimeisten kolmen kauden keskiarvo on yli kaksinkertainen 2010-luvun keskiarvoon verrattuna. Kauden 2023–24 alkupuolikkaalla (loppuvuosi 2023) mediaesiintymisten määrä ylitti edellisen vuoden vastaavan tason, kasvua vuoden takaiseen oli yli 20 %.

F-liigan seuraajien määrä sosiaalisessa mediassa kasvoi vuoden aikana 18 % ja oli vuoden lopussa 48 302. Kasvussa ovat olleet erityisesti Instagram- ja TikTok-tilit. F-liiga on maailman seuratuin salibandyliga sosiaalisessa mediassa. Sometavoittavuus kasvoi 18 % ja sitoutuneisuus 5 %, vaikka sivukatseluita oli edellistä vuotta vähemmän.

| TOTEUTUNUT | OSIN TOTEUTUNUT | EI TOTEUTUNUT |
|--|--|---|
| <p>F-liiga Draftin järjestäminen</p> <p>Uusien kumppanuuksien solmiminen ja tiivis, aktiivinen ja suunnitelmallinen yhteydenpito</p> <p>Salibandyliton ja SSBL Salibandy Oy:n välisen yhteistyön ja roolituksen arviointi, tarkistaminen ja tarvittavien muutoksien toteutus</p> | <p>F-liigaotteluiden (finaalisarjat) ja Suomessa pelattavien maaotteluiden tapahtumallistaminen</p> <p>F-liigan ja salibandytuotteiden (Säbäkipinä) kokonaisvaltaisen kiinnostuksen ja näkyvyyden kasvattaminen</p> <p>SalibandyTV:n kaupallisen kuluttamisen vakiintuminen kärkituotteeksi Ruutu+-palvelun rinnalle</p> | <p>F-liigan fanituotteiden lanseeraminen salibandyn verkkokaupassa</p> <p>F-liigaTV:n merkittävä kasvu kansainvälisesti</p> |



TALOUS JA HALLINTO

Salibandyliiton vuoden 2023 liikevaihto oli noin 10,5 miljoonaa euroa ja tulos budjetoidun mukainen.

Vuoden 2023 taloudellinen tulos Salibandyliiton osalta oli noin 55 000 euroa ylijäämäinen, joka on kyseiselle vuodelle laaditun budjetin mukainen (+50 T€). Tuloksen saavuttaminen vaati kaikilta toimintasektoreilta isoja säästöjä, joista merkittävimpinä kokonaisuuksina olivat ostopalveluiden ja matkakulujen karsiminen.

Liiton liikevaihto kasvoi edellisestä vuodesta noin 5,2 prosenttia. Liikevaihdon kasvu tuli monista tekijöistä, joista merkittävimpiä olivat SalibandyTV:n lähetyksistä saadut myyntituotot sekä kilpailutoiminnan sarjamaksuihin tehdyt tarkistukset.

Tulo- ja menorakenne ennallaan

Liiton tulojen ja menojen suhteellinen jakauma pysyi jokseenkin ennallaan. Osanottomaksujen osuus tulo-rahoituksesta oli edellisvuosien tapaan merkittävä 30 % osuudella (30 % v. 2022). Noin 15 prosenttia tulo-rahoituksesta tuli pelipassimaksutuloina (16 % v. 2022). Valtion toiminta-avustuksen määrä tulo-rahoituksesta oli 12 prosenttia (12 % v. 2022).

Palkkojen ja sosiaalikulujen osuus koko kulurakenteesta oli noin 24 prosenttia (23 % v. 2022). Palkkioiden suhteellinen osuus oli 27 % (28 % v. 2022), mikä koostuu pääosin erotuomaripalkkioista. Vuokrat muodostivat kokonaiskuluista 12 prosenttia (12 % v. 2022), josta pääosa on kilpailutoiminnasta aiheutuvia salivuokria. Matkakulujen osuus oli 22 prosenttia (22 % v. 2022).

Tarkemmat euromääräiset tiedot Salibandyliiton vuoden 2023 taloudellisesta tuloksesta ilmenevät tasekirjasta jäljempänä.

Päätöksenteko

Salibandyliiton hallitus kokoontui vuonna 2023 yhteensä viisitoista kertaa. Kokouksista kolme järjestettiin etäyhteyksin. Salibandyliiton aluekokoukset järjestettiin liiton seitsemällä alueella huhti-syyskuun 2023 aikana: Länsirannikon aluekokous Turussa 18.4., Sisä-Suomen aluekokous Tampereella 19.4., Pohjois-Suomen aluekokous Oulussa 6.5., Pohjanmaan aluekokous Ylihärmässä 13.5., Etelä-Suomen aluekokous Helsingissä 23.8., Kaakkois-Suomen aluekokous Kouvolassa 2.9. ja Savo-Karjalan aluekokous Suonenjoella 9.9.

Salibandyliiton valtuusto kokoontui sääntömääräiseen kokoukseensa lauantaina 22.4. Vantaalla. Kokous järjestettiin hybridimuotoisena, mikä mahdollisti valtuuston jäsenien ja varajäsenien osallistumisen kokoukseen joko fyysisesti paikan päällä. Kokoukseen osallistui kaikkiaan kaksikymmentäneljä valtuuston jäsentä ja varajäsentä, joista kuusitoista oli varsinaisia jäseniä ja varajäseniä kahdeksan. Äänioikeutettuja kokouksessa oli yhteensä 21 henkilöä. Lisäksi kokouksessa oli paikalla Salibandyliiton puheenjohtaja ja hallituksen jäseniä sekä liiton toimihenkilöitä.

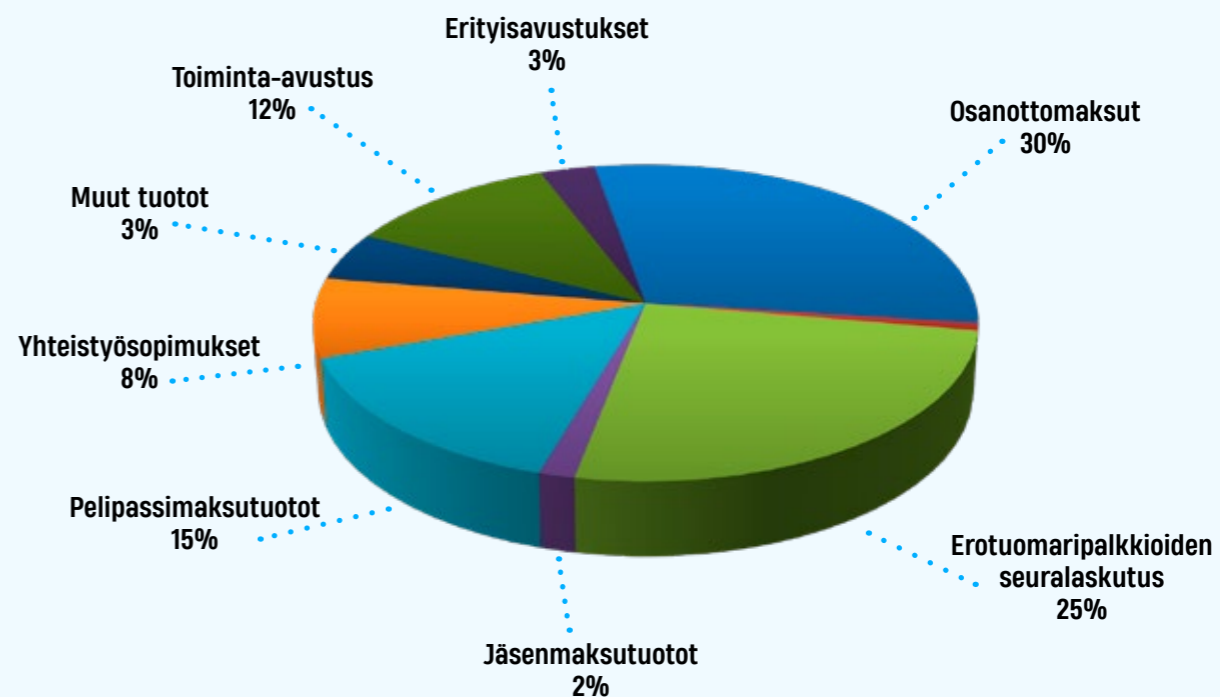
Liiton varsinainen kokous järjestettiin Taitotalon kongressikeskuksessa Helsingissä hybridikokouksena lauantaina 25.11.2023. Liiton varsinaisessa kokouksessa edustettuina oli yhteensä 71 seuraa paikan päällä ja etäyhteyden kautta. Äänioikeutettuja oli 67. Kokouksessa oli paikalla myös Salibandyliiton puheenjohtaja, hallituksen jäseniä sekä liiton toimihenkilöitä.

Kurinpitovaliokunta kokoontui vuonna 2023 kaksikymmentäneljä kertaa, kilpailuvaliokunta ja erotuomarivaliokunta molemmat kolmetoista kertaa ja sääntövaliokunta kolme kertaa, joista kaksi oli sähköpostikokousta. Valtuuston nimittämä ja liiton kokouksen vahvistama valituslautakunta kokoontui kaksitoista kertaa.

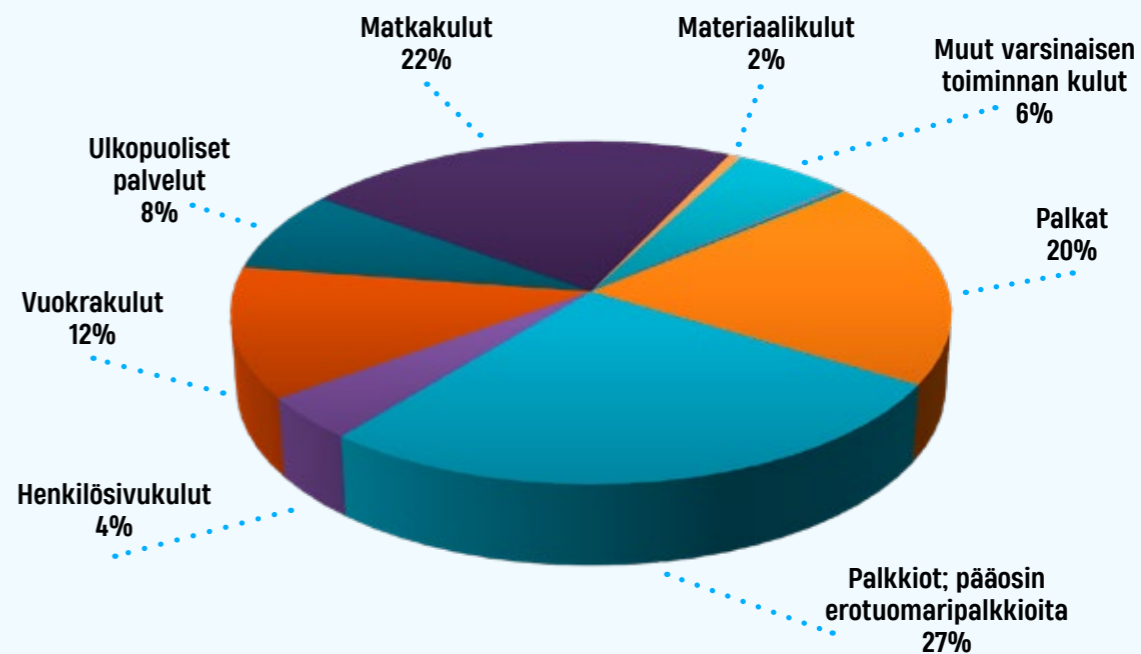
F-liiga naisten johtoryhmä kokoontui vuonna 2023 viisi (5) kertaa. F-liiga miesten johtoryhmä kokoontui kymmenen (10) kertaa. Divarin kehitysryhmä kokoontui viisi (5) kertaa. Seuratoiminnan ansiomerkkejä myönnettiin ja toimitettiin seurojen hakemusten perusteella yhteensä yhdelletoista (11) henkilölle. Luettelo myönnettyistä ansiomerkeistä henkilöliitteessä.



TULORAHOITUKSEN JAKAUMA 2023



KULUJAKAUMA 2023



TILINPÄÄTÖS 2023

TULOSLASKELMA

VARAINAINEN TOIMINTA

1.1.-31.12.2023 1.1.-31.12.2022

Tuotot

| | | |
|------------------------|---------------------|---------------------|
| Osanottomaksut | 3 091 343,40 | 2 968 467,80 |
| Pääsylipputuotot | 77 315,91 | 16 409,34 |
| Muut tuotot | 3 234 580,99 | 2 960 341,26 |
| Tuotot yhteensä | 6 403 240,30 | 5 945 218,40 |

Kulut

| | | |
|--------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Henkilöstökulut | | |
| Palkat | -2 072 205,06 | -1 941 970,32 |
| Henkilösivukulut | | |
| Eläkekulut | -361 266,72 | -358 731,05 |
| Muut henkilösivukulut | -72 230,21 | -94 495,76 |
| Henkilösivukulut yhteensä | -433 496,93 | -453 226,81 |
| Henkilöstökulut yhteensä | -2 505 701,99 | -2 395 197,13 |
| Palkkiot | -2 850 914,32 | -2 890 057,70 |
| Poistot | -29 465,38 | -22 140,58 |
| Muut kulut | | |
| Vuokrakulut | -1 289 527,62 | -1 245 175,59 |
| Ulkopuoliset palvelut | -806 577,52 | -885 981,06 |
| Matkakulut | -2 313 120,27 | -2 343 623,98 |
| Materiaalikulut | -64 993,08 | -166 963,46 |
| Muut varsinaisen toiminnan kulut | -597 633,94 | -493 927,74 |
| Muut toimintakulut yhteensä | -5 071 852,43 | -5 135 671,83 |
| Kulut yhteensä | -10 457 934,12 | -10 443 067,24 |
| Varsinainen toiminta yhteensä | -4 054 693,82 | -4 497 848,84 |

VARAINHANKINTA

1.1.-31.12.2023 1.1.-31.12.2022

Tuotot

| | | |
|------------------------|---------------------|---------------------|
| Jäsenmaksutuotot | 159 620,00 | 167 440,00 |
| Pelipassituotot | 1 571 377,68 | 1 566 074,68 |
| Yhteistyösopimukset | 851 210,72 | 906 886,23 |
| Muut tuotot | 470,00 | 2 486,00 |
| Tuotot yhteensä | 2 582 678,40 | 2 642 886,91 |

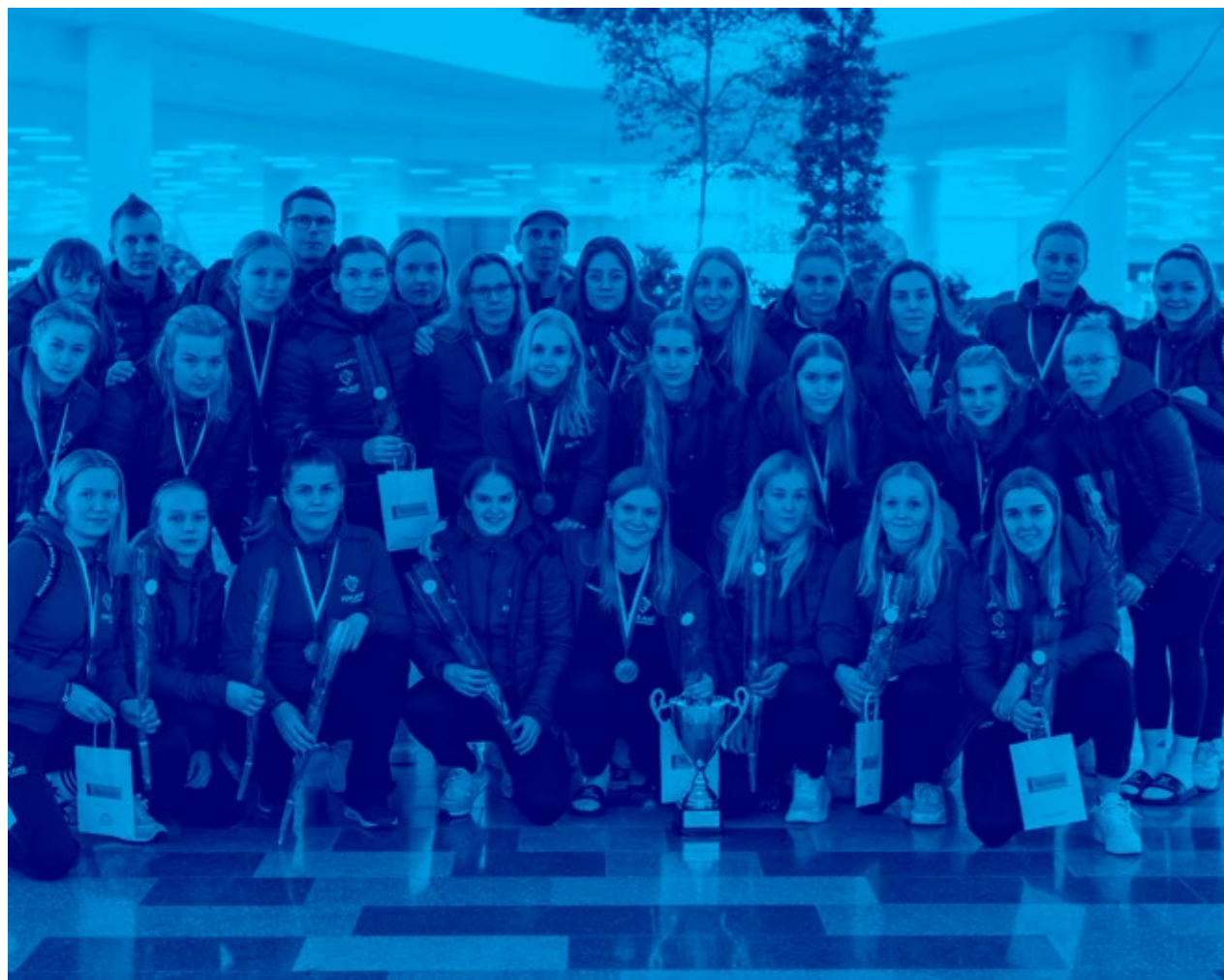
Kulut

| | | |
|-----------------------|-------------------|-------------------|
| Muut kulut | -20 124,34 | -25 153,93 |
| Kulut yhteensä | -20 124,34 | -25 153,93 |

Varainhankinta yhteensä

2 562 554,06 2 617 732,98

| SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA | 1.1.-31.12.2023 | 1.1.-31.12.2022 |
|---|------------------------|----------------------|
| Tuotot | | |
| Korkotuotot ja osinkotuotot | 1 514,90 | 1 446,30 |
| Kulut | | |
| Korko- ja muut rahoituskulut | -1 355,01 | -3 467,23 |
| Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä | 159,89 | -2 020,93 |
| Kulujäämä | -1 491 979,87 | -1 882 136,79 |
| YLEISAVUSTUKSET | 1.1.-31.12.2023 | 2022 |
| Valtion toiminta-avustus | 1 230 000,00 | 1 202 000,00 |
| Valtion erityisavustukset | 151 500,00 | 115 000,00 |
| Eryitysmäärärahat | 166 300,00 | 122 500,00 |
| Yleisavustukset yhteensä | 1 547 800,00 | 1 439 500,00 |
| Tilikauden alijäämä/ylijäämä | 55 820,13 | -442 636,79 |



| VASTAAVAA | 1.1.-31.12.2023 | 1.1.-31.12.2022 |
|-----------------------------------|---------------------|---------------------|
| PYSYVÄT VASTAAVAT | | |
| Aineelliset hyödykkeet | | |
| Koneet ja laitteet | 4 192,58 | 5 590,11 |
| Kalusteet | 6 070,08 | 8 093,44 |
| Yhteensä | 10 262,66 | 13 683,55 |
| Muut pitkävaikutteiset menot | 34 509,51 | 35 158,80 |
| Sijoitukset | | |
| Osakkeet ja osuudet | 107 640,27 | 259 009,40 |
| Sijoitus Vapaan pääoman rahastoon | 500 000,00 | 500 000,00 |
| Muut pitkäaikaiset saamiset | 19 067,07 | 19 067,07 |
| Pysyvät vastaavat yhteensä | 671 479,51 | 826 918,82 |
| VAIHTUVAT VASTAAVAT | | |
| Lyhytaikaiset saamiset | | |
| Myyntisaamiset | 2 276 104,87 | 2 150 083,62 |
| Korkosaamiset (Pääomalaina) | 0,00 | 60 000,00 |
| Siirtosaamiset | 35 357,08 | 104 112,32 |
| Lyhytaikaiset saamiset yhteensä | 2 311 461,95 | 2 314 195,94 |
| Rahoitusarvopaperit | | |
| Osakkeet ja osuudet | 4 120,61 | 4 120,61 |
| Rahat ja pankkisaamiset | 3 037 798,02 | 2 557 922,54 |
| Vaihtuvat vastaavat yhteensä | 5 353 380,58 | 4 876 239,09 |
| VASTAAVAA | 6 024 860,09 | 5 703 157,91 |

| VASTATTAVAA | 1.1.-31.12.2023 | 1.1.-31.12.2022 |
|---------------------------------|---------------------|---------------------|
| OMA PÄÄOMA | | |
| Edellisten tilikausien ylijäämä | 719 438,47 | 1 162 075,26 |
| Tilikauden yli-/alijäämä | 55 820,13 | -442 636,79 |
| Oma pääoma yhteensä | 775 258,60 | 719 438,47 |
| VIERAS PÄÄOMA | | |
| Lyhytaikainen vieras pääoma | | |
| Saadut ennakot | 2 297 235,00 | 2 316 337,08 |
| Ostovelat | 328 654,36 | 352 518,49 |
| Muut velat | 184 485,13 | 195 919,69 |
| Siirtovelat | 2 439 227,00 | 2 118 944,18 |
| Lyhytaikainen vieras pääoma | 5 249 601,49 | 4 983 719,44 |
| VASTATTAVAA | 6 024 860,09 | 5 703 157,91 |

LIITETIEDOT

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Arvostus- ja jaksotusperiaatteet sekä poistojen perusteet:

- Sijoitusomaisuus on arvostettu hankintahintaan tai sitä alempaan tilinpäätöspäivän markkina-arvoon.
- Muut pysyvät vastaavat on merkitty taseeseen välittömään hankintamenoonsa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla.
- Saamiset, muu rahoitusomaisuus ja velat on arvostettu nimellisarvoonsa.
- Koneista ja kalustosta on tehty poistosuunnitelman mukainen 25% menojäätöpoisto.

Taseen vertailutietoa 2022 on korjattu/lisätty kevään sarjamaksuja vastaava osuus (1.198.842€). Tämä luku on lisätty sekä myyntisaamisiin että saatuihin ennakoihin 2022.

| | 1.1.-31.12.2023 | 1.1.-31.12.2022 |
|--|-----------------|-----------------|
| Kokonaistuotot ja -kulut | | |
| Kokonaistuotot | 10 535 233,60 | 10 029 051,61 |
| Kokonaiskulut | -10 479 413,47 | -10 471 688,40 |
| Tilikauden ylijäämä/alijäämä | 55 820,13 | -442 636,79 |
| Muut tuotot | | |
| Erotuomaripalkkioiden ja matkakulujen edelleenveloitus | 2 666 242,00 | 2 651 270,00 |
| Pelaajasiirtojen kirjausmaksut | 233 567,79 | 202 419,20 |
| Muut | 334 771,20 | 106 652,06 |
| Yhteensä | 3 234 580,99 | 2 960 341,26 |
| Vuokrakulut | | |
| Salivuokrat | 1 053 057,79 | 988 084,60 |
| Toimiston vuokrat | 138 604,13 | 159 509,70 |
| Muut vuokrat | 97 865,70 | 97 581,29 |
| Yhteensä | 1 289 527,62 | 1 245 175,59 |
| Matkakulut | | |
| Erotuomarit | 669 736,23 | 647 501,31 |
| Maajoukkueet | 596 985,16 | 626 451,75 |
| Valmennustoiminta | 629 493,21 | 608 341,98 |
| Muut | 416 905,67 | 461 328,94 |
| Yhteensä | 2 313 120,27 | 2 343 623,98 |



TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Omistukset muissa yrityksissä:

- SSBL Salibandy Oy, kotipaikka Helsinki, omistusosuus sata prosenttia.
- Yhtiön oma pääoma yhteensä 31.12.2022 on noin 491 tuhatta € ja tilikauden 2023 voitto noin 34 tuhatta €.

| | 1.1.-31.12.2023 | 1.1.-31.12.2022 |
|--|-----------------|-----------------|
| Erittely merkittävimmistä siirtovelosta | | |
| Pelipassin vakuutusosuus | 2 020 916,00 | 1 739 544,00 |
| Lomapalkkavelka sos.kuluineen | 258 378,49 | 279 650,79 |
| Muut siirtovelat | 159 932,51 | 99 668,98 |
| Yhteensä | 2 439 227,00 | 2 118 863,77 |

LIITETIEDOT HENKILÖSTÖSTÄ

| | 1.1.-31.12.2023 | 1.1.-31.12.2022 |
|---|-----------------|-----------------|
| Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä toimialoitain | | |
| Nuorisoliikunta | 8 | 9 |
| Aikuisten liikunta | 10 | 11 |
| Huippu-urheilu | 5 | 5 |
| Järjestötoiminta | 9 | 9 |
| IFF kansainvälinen liitto | 5 | 5 |
| Yhteensä | 37 | 39 |

Vastuut ja vakuudet

| | 2023 | 2022 |
|---------------------------------------|------------|-----------|
| Leasing-vastuut | | |
| Vuonna 2024 (2023) erääntyvät | 44 036,00 | 40 074,00 |
| Vuoden 2024 (2023) jälkeen erääntyvät | 65 570,00 | 5 736,00 |
| Yhteensä | 109 606,00 | 45 810,00 |



VARSINAISEN TOIMINNAN TUOTOT JA KULUT TOIMINNANALOITTAIN

| | 2023 | 2022 |
|--|----------------------|----------------------|
| NUORISOLIIKUNTA | | |
| Osanottomaksut | 1 081 970,19 | 1 038 963,73 |
| Muut tuotot | 323 458,10 | 296 034,13 |
| | 1 405 428,29 | 1 334 997,86 |
| | | |
| Palkkiot | -855 274,30 | -867 017,31 |
| Henkilöstökulut | -576 311,46 | -550 895,34 |
| Muut kulut | -1 217 244,58 | -1 232 561,24 |
| | -2 648 830,34 | -2 650 473,89 |
| | | |
| AIKUISTEN LIIKUNTA | | |
| Osanottomaksut | 1 143 797,06 | 1 098 333,09 |
| Muut tuotot | 970 374,30 | 888 102,38 |
| | 2 114 171,36 | 1 986 435,46 |
| | | |
| Palkkiot | -997 820,01 | -1 011 520,20 |
| Henkilöstökulut | -626 425,50 | -598 799,28 |
| Muut kulut | -1 065 089,01 | -1 078 491,08 |
| | -2 689 334,52 | -2 688 810,56 |
| | | |
| HUIPPU-URHEILU | | |
| Osanottomaksut | 803 749,28 | 771 801,63 |
| Pääsylipputuotot | 77 315,91 | 16 409,34 |
| Muut tuotot | 1 617 290,50 | 1 480 170,63 |
| | 2 498 355,69 | 2 268 381,60 |
| | | |
| Palkkiot | -997 820,01 | -1 011 520,20 |
| Henkilöstökulut | -626 425,50 | -598 799,28 |
| Muut kulut | -1 318 681,63 | -1 335 274,68 |
| | -2 942 927,14 | -2 945 594,15 |
| | | |
| JÄRJESTÖTOIMINTA | | |
| Osanottomaksut | 61 826,87 | 59 369,36 |
| Muut tuotot | 323 458,10 | 296 034,13 |
| | 385 284,97 | 355 403,48 |
| | | |
| Henkilöstökulut | -676 539,54 | -646 703,23 |
| Poistot | -29 465,38 | -22 140,58 |
| Muut kulut | -1 470 837,20 | -1 489 344,83 |
| | -2 176 842,12 | -2 158 188,64 |
| | | |
| VARSINAISEN TOIMINNAN KULUJÄÄMÄ | -4 054 693,82 | -4 497 848,84 |

LUETTELO KÄYTETYISTÄ KIRJANPITOKIRJOISTA, TOSITELAJEISTA JA NIIDEN SÄILYTYSTAVOISTA TILIKAUTENA 1.1.-31.12.2023

| | |
|------------------|------------------------|
| Kirjanpitokirjat | |
| tilinpäätös | sidottuna |
| päiväkirja | sähköisinä tallenteina |
| pääkirja | sähköisinä tallenteina |
| raportit | sähköisinä tallenteina |
| reskontrat | sähköisinä tallenteina |
| palkkakirjanpito | sähköisinä tallenteina |

Tositelajit ja säilyttämistapa

Kaikki tositteet paperitulosteina tai sähköisinä tallenteina

TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Helsingissä _____ 2024

Kaarina Vuori
Hallituksen puheenjohtaja

Riikka Henkola

Juuso Laamanen
varapuheenjohtaja

Marko Löija

Pekka Ilmivalta
toiminnanjohtaja

Tuuli Virhiä

Mikko Alanko

Petra Viheriävaara

Tomi Auremaa

Miko Kailiala

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä _____ 2024
KPMG Oy Ab

Kirsi Aromäki
KHT



ORGANISAATIO JA TOIMINTASEKTORIT



F-LIIGAN VISIO JA STRATEGIA 2028



SALIBANDYLIITON PALVELUT

Salibandyliitto tuottaa paljon erilaisia palveluja pelaajien, seurojen ja salibandy-yhteisön tarpeisiin ja haluamme että he olisivat entistä paremmin tietoisia palveluistamme. Siksi olemme kuvanneet Salibandyliiton palvelun- tarjoaman ja keskeisimmät palvelukokonaisuudet. Palvelukuvausten työstämiseen on osallistunut merkittävä osa Salibandyliiton henkilöstöstä ja lisäksi mukana on ollut seuratoimijoita antamassa palautetta ja kehitysid- eoita. Olemme myös kouluttaneet henkilöstömme, jotta osaamme kaikki kertoa tarjoamistamme palveluista pelaajille, seuroille ja muille lajiyhteisön toimijoille.



SUOMALAINEN MENESTYSLAJI

AIKUISTEN MM-MITALIT 1996-2023



KULTAA
Naiset: 2
Miehet: 4



HOPEAA
Naiset: 9
Miehet: 7



PRONSSIA
Naiset: 3
Miehet: 3

SEITSEMÄN MAAJOUKKUETTA

Naiset, Miehet, U23 miehet, U19 naiset, U19 miehet, U17 tytöt, U17 pojat

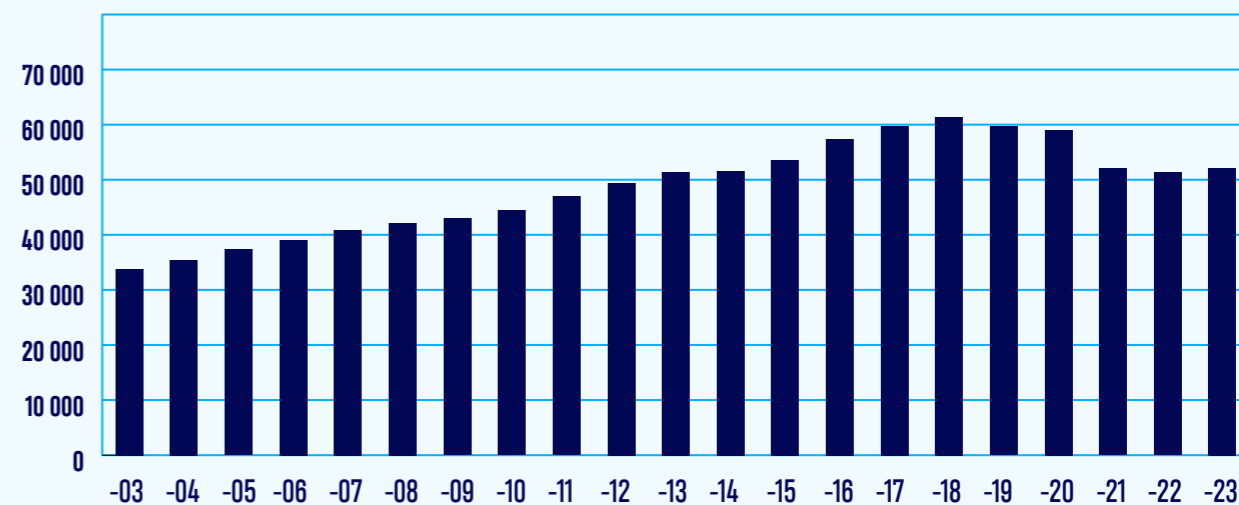


Kokonaisvaltainen pelaajien ja valmentajien kehittämisjärjestelmä

810 valmentajaa ja 2100 pelaajaa

**YKSI SUOMEN SUURIMMISTA
URHEILULAJEISTA**

**SALIBANDYN REKISTERÖITYJEN PELAAJIEN JA
HARRASTAJIEN MÄÄRÄN KEHITYS 2003–2023**



YLI 52 500 REKISTERÖITYÄ PELAAJAA

400 000 HARRASTAJAA

730 JÄSENSEURAA

2 500 JOUKKUETTA SALIBANDYLIITON SARJOISSA

YLI 25 000 SARJAOTTELUA KAUESSA

HENKILÖLIITE

SM-MITALISTIT 2023

| SARJA | KULTA | HOPEA | PRONSSI |
|--------|------------------|-----------------|---------------|
| Miehet | TPS | Nokian KrP | Esport Oilers |
| Naiset | TPS | Classic | PSS |
| P22 | Indians | Classic | SPV |
| P19 | Classic | SBS Wirmo/Masku | EräViikingit |
| P17 | EräViikingit | OLS | Classic |
| P16 | EräViikingit | Steelers/SCU | Blackbirds |
| T21 | EräViikingit | Classic | SBS Wirmo/TPS |
| T18 | Classic | EräViikingit | SaiPa |
| T16 | Nibacos/SB Vaasa | FBC Turku | Classic |
| M35 | Pro Stars | VKTP | LoL |
| M40 | SC Dalmac | Pro Stars | SalBa |
| M45 | Länнемiehet | Pro Stars | Jeremy Kings |
| M50 | SC Dalmac | Pro Stars | KoPo |
| M55 | Pro Stars | KoPo | SC Dalmac |
| M60 | Merikoski SBT | SC Dalmac | BB-Olteri |
| M65 | MaHa | Valtti | BeWe |
| N30 | EVVK | Tusaaajat | Ä-Lasti |

HUOMIONOSOITUKSET 2023 (RESPECT-JÄRJESTELMÄ)

SEURATOIMINNAN KULTAINEN ANSIOMERKKI

| nro | Nimi | Päätöspäivämäärä | Hakenut seura |
|-----|-------------------|------------------|---|
| 96 | Kivelä Päivi | 23.3.2023 | Bandy Boys -88 |
| 97 | Häkkinen Jari | 23.3.2023 | Bandy Boys -88 |
| 98 | Kotilainen Markku | 23.3.2023 | Bandy Boys -88 |
| 99 | Kemppi Pekka | 23.3.2023 | Bandy Boys -88 |
| 100 | Kuurre Marja | 21.4.2023 | Voimistelu-, urheilu- ja raittiusseura Flanel |
| 101 | Puskala Pasi | 24.11.2023 | Kajaanin Salibandy |
| 102 | Muilu Tuulikki | 24.11.2023 | Seinäjoen Peliveljet |
| 103 | Volmari Tuomo | 24.11.2023 | Seinäjoen Peliveljet |
| 104 | Koski Toivo | 24.11.2023 | Seinäjoen Peliveljet |
| 105 | Syrjälä Timo | 24.11.2023 | Seinäjoen Peliveljet |
| 106 | Keskinen Lasse | 24.11.2023 | Seinäjoen Peliveljet |

PELAAJALEGENDAT 17.5.2023

Kivilehto Juha
Savonen Krister

RESPECT-TOIMIKUNTA 2021-2023

Hilksa Mika, siht.
Kinnunen Jari, pj.
Parviainen Jukka
Punkari Vesa
Saarinen Katriina
Tervo Jukka
Tilander Pasi
Westerlund Kurt

SALIBANDYN TUKI -SÄÄTIÖ 2023

Haaponiemi Ismo, vpj.
Heikkinen Janne
Kauppinen Risto
Kinnunen Jari, asiamies
Liljelund Marjo, pj.

SALIBANDYLIITON JA SSBL SALIBANDY OY:N HENKILÖSTÖ

| HENKILÖ | NIMIKE | SEKTORI |
|--|--|---|
| Aikko Mikko Anttonen Elina Grapes Claes Haapalainen Ari Helanen Mikko Huoponen Markku Huovinen Jussi Hämäläinen Tiina Härmä Jarmo Ilmivalta Pekka Isotalo Ilari Junttila Olli Juuti Atte Jyrkinen Ella Kaksonen Mikko Kankkunen Timo Kilpikoski Mervi Kinnunen Jari Koivisto Tiina Kondo Jan Koskinen Janne Kulmala Anna Laaksonen Terho Lamu Miikka Lehtonen Ari Lepola Lasse Merenheimo Tero Naskali Tea Nikulainen Jarno Nuorteva Salla Nurminen Kimmo Nyrönen Hanne Ojala Jussi Oksanen Jari Ollikainen Juha Parviainen Matti Rantala Jarkko Santanen Hannu Toivonen Timo Törmä Eija Vehniäinen Ari Virén Pauliina Welling Eva | myynti- ja kehitysjohtaja kehityspäällikkö, seuratoiminta talouspäällikkö valmentaja (yht.palkkaus URHEA) sarjapäällikkö tiedotuspäällikkö nuorten olympiavalmentaja talouskoordinaattori (osa-aikainen) 1.8. saakka valmentaja/kouluttaja (yht.palkkaus Eerikkilä uo) toiminnanjohtaja viestintäpäällikkö aluepäällikkö/pohjoinen nuorten olympiavalmentaja (yht.palkkaus Turun seudun UA) avainasiakaspäällikkö 31.12. saakka aluepäällikkö/itä sarja- ja kehityspäällikkö johtaja, alueet ja kehittäminen yhteiskuntasuhdejohtaja kehityspäällikkö, pelaaminen ja harrastaminen sarjakoordinaattori 1.6. saakka erotuomaripäällikkö sarjavastaava, vanhempainvapaalla 7.8. alkaen sarjavastaava 31.12. saakka pelaajakehityksen ja valmennusosaamisen kehityspäällikkö sarjakoordinaattori 7.8. alkaen järjestelmäasiantuntija erotuomarikoordinaattori liittokoordinaattori valmentaja-kouluttaja (yht.palkkaus Eerikkilän uo) aluepäällikkö/etelä toimitusjohtaja tapahtumapäällikkö viestintäjohtaja general manager visuaalinen tuottaja asiakaspalveluasiantuntija huippu-urheilujohtaja 30.6. saakka valmentaja-kouluttaja (yht.palkkaus Eerikkilän uo) kaupallisten asioiden päällikkö palveluneuvoja 1.5. saakka kilpailutoiminnan johtaja avainasiakaspäällikkö (äitiys- ja vanhempainvapaalla) 31.12. asti seuratoimintapäällikkö 31.12. saakka | SSBL Salibandy Oy alueet ja kehittäminen talous, hallinto ja vaikuttaminen huippu-urheilu valtakunnallinen kilpailutoiminta viestintä huippu-urheilu talous huippu-urheilu toiminnanjohto SSBL Salibandy Oy alueet ja kehittäminen huippu-urheilu SSBL Salibandy Oy alueet ja kehittäminen valtakunnallinen kilpailutoiminta alueet ja kehittäminen talous, hallinto ja vaikuttaminen alueet ja kehittäminen kilpailutoiminta valtakunnallinen kilpailutoiminta alueet ja kehittäminen kilpailutoiminta huippu-urheilu alueet ja kehittäminen viestintä valtakunnallinen kilpailutoiminta talous, hallinto ja vaikuttaminen huippu-urheilu alueet ja kehittäminen SSBL Salibandy Oy viestintä viestintä huippu-urheilu viestintä viestintä huippu-urheilu huippu-urheilu huippu-urheilu kumppanuudet ja tapahtumat seuratoiminta ja harrastaminen valtakunnallinen kilpailutoiminta SSBL Salibandy Oy seuratoiminta ja harrastaminen |

TOIMINIMELLÄ

Hilksa Mika tiedottaja (osa-aika) viestintä

LUOTTAMUSJOHTO 2023

HALLITUS

Heikkinen Janne, Oulu
Karjala Harri, Seinäjoki
Kilpeläinen Arja, Espoo
Kohonen Mikko, Jyväskylä
Laamanen Juuso, Tampere, varapj.
Lyytinen Timo, Kuopio
Lähdesmäki Olli, Helsinki
Vuori Kaarina, Espoo, pj.

VALTUUSTO

Etelä-Suomi

Hellgren Riitta, SB Vantaa
Illén Esa, Rangers
Jukka Anssi, PSS
varaj. Knutsson Juha, USBEK
varaj. Oinonen Petri, KorsKa
varaj. Vannesluoma Ville, Morning Glory

Kaakkois-Suomi

Helvasto Markus, SaiPa Salibandy
Kinnunen Tapio, Urheiluseura Imatran Voima
Koskinen Jari, PHSB
varaj. Simoinen Jaana, Orimattilan Jymy
varaj. Söderholm Jan, Top Team
varaj. Viljakainen Vesa, Sudet Salibandy

Länsirannikko

Ahonen Arto, SB Naantali
Autio Toni, TPS Salibandy
Launiainen Kati, HuKu
varaj. Hakala Heikki, SBS Rupu
varaj. Lintunen Ville, FBC Turku
varaj. Rokosa Joni, Rauman SalBa

Pohjanmaa

Keskinen Lasse, SPV
Leino Jukka, SB Vaasa
Löija Marko, IBF Blue Fox
varaj. Isomaa Carolina, Jeppis FBC
varaj. Manner Ville, SPV
varaj. Nurmela Juha, Nibacos Kokkola

Pohjois-Suomi

Kallankari Pasi, Kempeleen Wild Duckz
Mustonen Juha-Matti, OLS
Tervo Juha, Pallo-Karhut Kuusamo
varaj. Hyryläinen Juha, Papas
varaj. Karjalainen Jari, LNM
varaj. Karusaari Mika, Santa's United

Savo-Karjala

Liukkonen Jani, Welhot
Ronkainen Jarkko, Josba juniorit
Susitaival Hanna, LeBa -96
varaj. Pulliainen Tuomas, Welhot
varaj. Sirviö Janne, Nilsiäns Apassit
varaj. Turunen Riikka, Josba Juniorit

Sisä-Suomi

Laitila Juha, FoSu
Lappi Markku, MultiAnts
Simonen Minna, Koovee
varaj. Ilmarinen Matti, SC Urbans
varaj. Kangasmäki Esa, Ilves
varaj. Salminen Mika, Pirkat

VALIOKUNNAT

Erotuomarivaliokunta

Alanko Marjo
Koskinen Janne, siht.
Partanen Antti, pj.
Pitkänen Petri
Saastamoinen Mika
Sarvanko Carita
Saukkonen Kari

Kilpailuvaliokunta

Holopainen Markus
Kulmala Jouni, pj.
Kytöhonka Perttu
Kynnäs Kati
Rantala Markku
Rantanen Jukka
Rusanen Leena
Vehniäinen Ari, siht.

Kurinpitovaliokunta

Ehro Rainer
Englund Olli, pj.
Hilksa Mika, siht.
Kukkonen Timo
Leppäkangas Sirpa
Palomäki Hanna
Rahikainen Sami
Wahlstén Sauli

Sääntövaliokunta

Hedkrok Tom
Helanen Mikko, siht.
Kangasniemi Jyrki
Karjala Harri, pj.
Kyyhkynen Esko
Mikkola Valtteri
Savola Sarianne

Pääsarjojen kurinpito delegaatio

Heino Sasu
Toivonen Timo
Timonen Tuomo, kauden 2022-23 loppuun
Hanna Palomäki, uusi jäsen kaudelle 2023-24

Valituslautakunta

Hellgren Riitta
Kohtala Mikko, OTM
Neimo Markus, pj., OTM
Oksanen Jari
Zilliacus Henrik, OTM

SSBL Salibandy Oy:n hallitus

Auremaa Tomi
Enlund Roger
Ilmivalta Pekka, pj.
Kilpeläinen Arja
Vesterbacka Peter
Vienola Heikki

Kilpailu- ja kurinpitoryhmä

Halonen Veli
Hilksa Mika, siht.
Rauste Olli, pj.

F-liiga naisten sarjan johtoryhmä 2023

Aikko Mikko pj., SSBL Salibandy Oy
Kytöhonka Perttu, TPS
Nurminen Kimmo, SSBL Salibandy Oy
Ojanen Marko, ÅIF
Peltola Irina, Classic
Saavalainen Jaakko, O2-JKL

F-liiga miesten sarjan johtoryhmä 2023

Aikko Mikko, SSBL Salibandy Oy
Auremaa Tomi, SSBL Salibandy Oy hall.
Koponen Tommy, SPV
Nurminen Kimmo, pj., SSBL Salibandy Oy
Salmela Marko, Nokian KrP
Peltola Pasi, Classic
Vehkaoja Jouni, Oilers
Vääri Antti, FBC Turku, kesäkuu -22 alkaen varajäsen kausilla 2022-23 ja 2023-24

Divarin kehitysryhmä 2023

Ahtiainen Tanja, Josba
Fager-Pintilä Sebastian, Rangers
Laamanen Juuso, pj., Salibandyliitto hall.
Snellman Ursula, M-Team
Toivonen Timo, Salibandyliitto
Toivola Joni, siht. Salibandyliitto

MAAJOUKKUEIDEN JOHTOTIIMIT 2023

MIESTEN MAAJOUKKUE

Haapalainen Ari
Ihme Jarno
Isomäki Jori
Jussila Esa
Kilpikoski Juuso
Oksanen Jari
Vartiainen Antti

huoltaja-hieroja
mv-valmentaja
valmentaja
päävalmentaja
huoltaja-fysio
joukkueenjohtaja
valmentaja

NAISTEN MAAJOUKKUE

Autio Henna
Hukkanen Henna
Iivonen Niko
Kurronen Heidi
Kurronen Lasse
Ruotsalainen Jukka
Ukkonen Tiia
Vilander Aki

huoltaja-fysio
psykykinen valmentaja
huoltaja-fysio
huoltaja-hieroja
päävalmentaja
valmentaja
joukkueenjohtaja
valmentaja

MIEHET U23

Hernetkoski Mikko
Härmä Jarmo
Kirsilä jiri
Läntinen Toni
Nenonen Aleksi
Tamminen Tapio

valmentaja
päävalmentaja
joukkueenjohtaja
valmentaja
huoltaja-fysio
mv-valmentaja

MIEHET U19

Huovinen Jussi
Hämeen-Anttila Tapio
Ihalainen Ilona
Järvenpää Jori
Krankka Janne
Mäkelä Miro
Sundström Joni

päävalmentaja 1.6.2023 alk.
joukkueenjohtaja 1.6.2023 alk.
huoltaja-fysio 1.6.2023 alk.
mv-valmentaja 1.6.2023 alk.
päävalmentaja 1.6.2023 alk.
valmentaja 1.6.2023 alk.
huoltaja-fysio 1.6.2023 alk.

NAISET U19

Kettunen Alisa
Kuusisto Sarita
Lahti Niina
Leppänen Simo
Luomaniemi Katri
Santanen Hannu
Varis Toni

huoltaja-fysio
joukkueenjohtaja
huoltaja
päävalmentaja
valmentaja
valmentaja
mv-valmentaja

POJAT U17

Eskola Marika
Jokinen Ville
Lytinen Lasse
Niskanen Henri
Palonen Tommi
Pulkkinen Tuomas
Salin Jan

huoltaja-fysio
mv-valmentaja
valmentaja
päävalmentaja
joukkueenjohtaja
valmentaja
valmentaja

TYTÖT U17

Berg Piritta
Korhonen Lasse
Lindgren Ville
Santanen Hannu
Tahkio Anna-Leena
Ulmanen Katja

valmentaja
päävalmentaja
mv-valmentaja
joukkueenjohtaja
huoltaja
valmentaja

MAAJOUKKUEIDEN YHTEISTOIMINNOT

Airaksinen Gabriel
Oksanen Jari

varustevastaava
general manager

MAAJOUKKUETIE

Etelä-Suomi/Uusimaa

Fager-Pintilä Sebastian P14
Juntto Janne P16
Mäkelä Miro valmennuspäällikkö
Niskanen Nico T14
Oikkonen Jouni P16
Seppä Juha P15
Uusitalo Valtteri P13
Vienola Rami P16
Wahlström Kalle T16

Itä/Kaakkois-Suomi

Kaakkois-Suomi

Heinonen Mika P14
Paalanen Samuli T14
Partio Marko P13, P16, valmennuspäällikkö
Tankka Joonas P15, valmennuspäällikkö
Vanhanen Heidi T16

Itä/Savo-Karjala

| | |
|-------------------|--------------------|
| Havukainen Lauri | T14 |
| Huhtala Jami | P16 |
| Paananen Tommi | P13 |
| Poranen Juha | P15 |
| Ruotsalainen Jani | P14 |
| Sorjonen Pasi | T16 |
| Tiihonen Mikko | valmennuspäällikkö |

Länsi/Keski-Suomi

| | |
|----------------------|--------------------|
| Collan Joni | P15 |
| Jokinen Johanne | P16 |
| Oinas Akseli | P13 |
| Pitkänen Jukka-Pekka | P14 |
| Pulkkinen Tuomas | valmennuspäällikkö |

Länsi/Kanta-Häme

| | |
|--------------------|-------------------------|
| Into Ville | P16 |
| Koivistoinen Mikko | P13 |
| Laitila Juho | P14 |
| Saarinen Sami | P15, valmennuspäällikkö |

Länsi/Länsirannikko

| | |
|--------------------|--------------------|
| Aittala Miikka | P13 |
| Kantola Jaakko | T16 |
| Lahti Tomi | valmennuspäällikkö |
| Lehto Sirpa | T14 |
| Martikainen Joonas | P16 |
| Ristimäki Mika | P14 |
| Saarinen Henri | P15 |

Länsi/Pirkanmaa

| | |
|-------------------|--------------------|
| Hukkanen Janne | P15 |
| Huovinen Jussi | valmennuspäällikkö |
| Jyri Jansson | P14 |
| Kajander Kristian | P17 |
| Lahtinen Mika | T14 |
| Nieminen Pekka | T16 |
| Oinas Akseli | P13 |
| Sikiö Miska | P16 |

Pohjoinen/Pohjanmaa

| | |
|-------------------|--------------------|
| Keskinen Jussi | P15, P16 |
| Ketola Ulriikka | T14 |
| Kuusisaari Teemu | T16 |
| Kynnäs Kati | T14 |
| Leino Jukka | valmennuspäällikkö |
| Myllyperkiö Ilkka | P14 |
| Peräkylä Miika | P13 |

Pohjoinen/Pohjois-Suomi

| | |
|-----------------|--------------------|
| Arffman Arttu | P14 |
| Kilpijärvi Inka | T14, T16 |
| Krankka Janne | valmennuspäällikkö |
| Paloste Atte | P13 |
| Raita Nico | P15, P16 |

Maalivahtivalmentajat

| | |
|-----------------|--------|
| Ihme Jarno | P17-19 |
| Jokinen Ville | P16-17 |
| Lindgren Ville | T16 |
| Mutanen Risto | P13-16 |
| Pekkarinen Satu | T14 |

Kouluttajat

| | |
|--------------------|-------------------|
| Arffman Arttu | Kurronen Lasse |
| Arrhenius Henry | Kuusisaari Teemu |
| Forsman Hannele | Lamu Miikka |
| Frilund Erik | Leino Jukka |
| Haapalainen Ari | Leppänen Simo |
| Hakamäki Elisa | Manner Ville |
| Haverinen Marko | Mutanen Risto |
| Heino Pirita | Mäkelä Miro |
| Hernetkoski Mikko | Nikulainen Jarno |
| Huovinen Jussi | Niskanen Henri |
| Härmä Jarmo | Paananen Tommi |
| Ihalainen Ilona | Partio Marko |
| Ihme Jarno | Pohjola Mikko |
| Johansson Henrik | Rantala Jarkko |
| Jokinen Antti | Ruotsalainen Jani |
| Jokinen Ville | Saarinen Henri |
| Juntto Janne | Santanen Hannu |
| Juuti Atte | Seppä Juha |
| Kaasalainen Joonas | Tamminen Tapio |
| Kalaja Sami | Tankka Joonas |
| Karusaari Mika | Tiihonen Mikko |
| Kirsilä Jiri | Tossavainen Aleks |
| Koskinen Saku | Turunen Ville |
| Krankka Janne | Ulmanen Katja |

EROTUOMARITOIMINTA**EROTUOMARIASETTELIJAT**

Autio Kari-Pekka, Sisä-Suomi/alueen yksittäiset
 Hietanen Kalle, Etelä-Suomi/alueen yksittäiset
 Kajava Jarmo, Pohjois-Suomi
 Kankkunen Timo, Savo-Karjala, miesten pääsarjat, Suomisarja, P22SM
 Kirsilä Pertti, Pohjanmaa
 Laakso Jussi, Sisä-Suomi, Pirkanmaa/alueen yksittäiset, naisten pääsarjat, T21SM
 Laitinen Jarkko, Länsirannikko/alueen yksittäiset
 Lampinen Reijo, Sisä-Suomi/Keski-Suomi/alueen turnausottelut
 Lewis Andrew, Sisä-Suomi/alueen yksittäiset
 Merenheimo Tero, Etelä-Suomi/alueen turnausottelut
 Mäkelä Tapio, Länsirannikko/alueen turnausottelut
 Pietinen Katja, Sisä-Suomi/Kanta-Häme/alueen turnausottelut
 Pitkänen Petri, Sisä-Suomi/Kanta-Häme/alueen yksittäiset
 Suhonen Petri, Sisä-Suomi/Pirkanmaa/alueen turnausottelut
 Sundvall Markku, Sisä-Suomi/Keski-Suomi/alueen turnausottelut
 Virtanen Marko, Kaakkois-Suomi

ALUEIDEN EROTUOMARITOIMINNAN JOHTORYHMIEN TOIMINNASSA MUKANA OLLEITA

| | |
|-------------------------------------|-----------------------------------|
| Airola Iiro-Pekka, Sisä-Suomi | Laamanen Juuso, Sisä-Suomi |
| Arppe Jorma, Sisä-Suomi | Laitinen Jarkko, Länsirannikko |
| Autio Kari-Pekka, Kaakkois-Suomi | Lassheikki Iisak, Pohjois-Suomi |
| Brännbacka Ronny, Pohjanmaa | Lehtosaari Jari, Pohjois-Suomi |
| Gröhn Tomi, Sisä-Suomi | Leino Markus, Sisä-Suomi |
| Haapasaari Katariina, Pohjanmaa | Lewis Andrew, Sisä-Suomi |
| Hakala Henri, Sisä-Suomi | Liimatainen Miikka, Sisä-Suomi |
| Heikkinen Markku, Kaakkois-Suomi | Lilja Nonna, Länsirannikko |
| Hämäläinen Jari, Savo-Karjala | Miikkulainen Tommi, Länsirannikko |
| Hämäläinen Olli-Pekka, Savo-Karjala | Mäcklin Jani, Sisä-Suomi |
| Intala Kimmo, Sisä-Suomi | Mäkelä Tapio, Länsirannikko |
| Isosalo Jari, Pohjanmaa | Mäki Jarno, Savo-Karjala |
| Jokioja Esa, Länsirannikko | Mäkinen Anu, Etelä-Suomi |
| Järvi Timo, Pohjanmaa | Määttä Miko, Etelä-Suomi |
| Kajarila Sari, Länsirannikko | Niskala Sami, Pohjois-Suomi |
| Kajava Jarmo, Pohjois-Suomi | Niskanen Vikke, Etelä-Suomi |
| Kallio Heikki, Pohjois-Suomi | Nurmi Pasi, Sisä-Suomi |
| Kanerva Jussi, Länsirannikko | Palosaari Milla, Pohjanmaa |
| Kankkunen Timo, Savo-Karjala | Pitkänen Rami, Pohjanmaa |
| Kantola Juhani, Pohjois-Suomi | Snellman Henrik, Savo-Karjala |
| Karlström Nico, Pohjanmaa | Sundvall Markku, Sisä-Suomi |
| Keisu Jenni, Etelä-Suomi | Sällinen Toni, Kaakkois-Suomi |
| Kirsilä Pertti, Pohjanmaa | Valtanen Tero, Sisä-Suomi |
| Kirves Juhani, Savo-Karjala | Virtanen Marko, Kaakkois-Suomi |
| Kolkka Joonas, Etelä-Suomi | Visuri Henri, Pohjois-Suomi |
| Kuusniemi Jonne, Etelä-Suomi | Vuorinen Vesa, Länsirannikko |
| Kuutsa Patrik, Savo-Karjala | Vänskä Mona, Savo-Karjala |
| Kylmämaa Pasi, Kaakkois-Suomi | |

ALUEIDEN EROTUOMARIKOULUTTAJAT

Airaksinen Gabriel, Etelä-Suomi
Arppe Jorma, Sisä-Suomi
Autio Kari-Pekka, Kaakkois-Suomi
Brännbacka Ronny, Pohjanmaa
Ehro Rainer, Etelä-Suomi
Haapasaari Katariina, Pohjanmaa
Heikkinen Markku, Kaakkois-Suomi
Helanen Mikko, Pohjanmaa
Hämäläinen Jari, Savo-Karjala
Isosalo Jari, Pohjanmaa
Järvi Timo, Pohjanmaa
Kajarila Sari, Länsirannikko
Kallio Heikki, Pohjois-Suomi
Kankkunen Timo, Savo-Karjala
Kantola Juhani, Pohjois-Suomi
Karlström Nico, Pohjanmaa
Kirsilä Pertti, Pohjanmaa
Kirves Juhani, Savo-Karjala
Kolkka Joonas, Etelä-Suomi
Kontunen Jouni, Etelä-Suomi
Kylmämaa Pasi, Kaakkois-Suomi
Laakso Mika, Etelä-Suomi
Laitinen Jarkko, Länsirannikko
Lassheikki Iisak, Pohjois-Suomi
Liimatainen Miikka, Sisä-Suomi
Mäki Jarno, Savo-Karjala
Pitkänen Petri, Sisä-Suomi
Rannikko Teemu, Sisä-Suomi
Riihimäki Tommi, Sisä-Suomi
Sarvanko Carita, Sisä-Suomi
Saukkonen Kari, Sisä-Suomi
Sjögren Janne, Etelä-Suomi
Snellman Henrik, Savo-Karjala
Sällinen Toni, Kaakkois-Suomi
Vuorinen Vesa, Länsirannikko

IFF EDUSTUS

| | |
|-------------------|--|
| Anttonen Elina | Entourage Committee |
| Haaponiemi Ismo | Disciplinary Committee, pj. |
| Hedkrok Tom | Appeal Committee |
| Ihme Jarno | Athletes' Commission |
| Ilmivalta Pekka | Champions Cup Steering Group |
| Nylander Tiina | Medical Committee, vpj. |
| Saastamoinen Mika | Referee's Committee |
| Syväsalmi Harri | Ethics Commission, pj. |
| Vehniäinen Ari | Rules and Competition Committee & Jury Group |
| Vuori Kaarina | IFF Central Board |

EROTUOMARIVALIOKUNNAN TYÖRYHMISSÄ TOIMINEET

Alanko Marjo, Helsinki
Autio Kari-Pekka, Mikkeli
Brännbacka Ronny, Pietarsaari
Ehro Rainer, Vantaa
Heikkilä Mikko, Pori
Heikkinen Markku, Taipalsaari
Kallio Heikki, Oulu
Kankkunen Timo, Joensuu
Keisu Jenni, Espoo
Kirves Juhani, Oulu
Kontunen Jouni, Helsinki
Koskinen Janne, Kangasala
Kylmämaa Pasi, Imatra
Laakso Jussi, Tampere
Myllykangas Miikka, Kangasala
Mäki Jarno, Joensuu
Pitkänen Petri, Hämeenlinna
Rannikko Teemu, Nokia
Riihimäki Tommi, Tampere
Saastamoinen Mika, Helsinki
Saukkonen Kari, Jyväskylä
Sikkilä Timo, Kerava
Vuoltee Perttu, Riihimäki





SALIBANDY

Love the way you play.

**SALIBANDY ON YKSI SUOMEN SUURIMMISTA URHEILULAJEISTA. HALUAMME LUODA LIKETTÄ,
JOKA SYNNYTTÄÄ HYVINVOINTIA, ILOA JA MENESTYSTÄ.**

**SALIBANDYLLÄ JA SÄHLYLLÄ ON SUOMESSA NOIN 400 000 HARRASTAJAA.
REKISTERÖITYNEITÄ PELAAJIA JA HARRASTAJIA ON YLI 52 500.**

Suomen Salibandyliitto ry
Finnish Floorball Federation
Alakiventie 2, FI-00920 Helsinki
+358 (0) 400 529 017
www.salibandy.fi