



**SALIBANDY**  
Love the way you play.

# TOIMINTASUUNNITELMA 2024

© SALIBANDYLIITTO 3.11.2023

# SISÄLTÖ

- 3 Toiminnanjohtajalta: Tarmokkaasti kohti parempia aikoja
- 4 Strategia 2026
- 6 Vastuullisuusohjelma
- 8 Yhdenvertaisuus ja tasa-arvo
- 9 Salibandyliiton tuloskortti 2024
- 10 Alueet ja kehittäminen
- 12 Valtakunnallinen kilpailutoiminta
- 13 Erotuomaritoiminta
- 14 Huippu-urheilu
- 15 Viestintä
- 16 Myynti ja markkinointi
- 17 Talous, hallinto ja vaikuttaminen
- 17 Talousarvio 2024
- 19 Organisaatio ja toimintasektorit
- 19 Salibandyliiton palvelut
- 20 Salibandy on suomalainen menestyslaji
- 20 Yksi Suomen suurimmista urheilulajeista

## Salibandyliitosta lyhyesti

Suomen Salibandyliitto ry on vuonna 1985 perustettu valtakunnallinen liikuntajärjestö, jonka tarkoituksena on edistää, valvoa ja ohjata maamme salibandyä ja sählyn harrastusta ja kehitystä. Salibandyliitto toimii siihen kuuluvien salibandyä ja sählyä harrastavien piirien ja aluejärjestöjen, urheiluseurojen sekä muiden aatteellisena järjestönä ja yhdysiteenä. Salibandyliiton toiminnan perustana ovat liikunnan eettiset arvot ja urheilun reilun pelin perusteet, ja toiminnassaan se pyrkii edistämään tasa-arvoa (Salibandyliiton toimintasäännöt).

Kansikuva: Ainesmedia  
Taitto: Juha Ollikainen



## TARMOKKAASTI KOHTI PAREMPIA AIKOJA

Toipuminen koronapandemiasta on ollut suomalaiselle salibandyille ennakoitua hitaampaa. Vaikka pelaajien ja harrastajien määrän jyrkkä pudotus saatiin pysäytettyä jo pari vuotta sitten, vanhojen harrastajien laaja paluu hienon pelimme pariin on jäänyt toteutumatta. Tämän takia myös vuoden 2024 tavoitekortin sisältöjä on rajattu ja koko liiton toiminta keskittyy edelleen salibandyharrastajamäärien, suosion ja kiinnostavuuden kasvun kannalta tärkeimpien asioiden tekemiseen ajatuksella tuote, yhteistyö ja alustat kuntoon.

Seurojen elinvoimaisuuden näkökulmasta lähtökohtamme on, että harrastaja on seuroille paras varainhankinnan muoto. Uusien harrastajien saamiseksi ja jo mukana olevien pitämiseksi pitää varmistaa, että lajin tarjonta ja toimintakulttuuri houkuttelevat enemmän ja sitouttavat paremmin. Tähän tarvitaan laadukasta ja monipuolista sarjatoimintaa sekä uusia pelaamisen ja harrastamisen muotoja. Samalla pelaamisen kustannukset on pidettävä kurissa.

Puolitoista vuotta lupaavasti toiminut alueellinen yhteistyö ja valmennusosaamisen kehittäminen antavat hyvän pohjan seurojen alueelliselle yhteistyölle ja aktiiviselle vuoropuhelulle. Alueellista yhteistyötä halutaan entisestään vahvistaa ja huolehtia, että lajin valmentajuus tukee aidosti harrastamisen jatkamista.

Osana parhaan salibandymaan tavoittelua tavoitteena on kasvattaa salibandyä kaupallista kiinnostavuutta sekä Suomessa että kansainvälisesti. Tähän tähdätään perinteisten kumppanuustoteutusten ohella myös vahvistamalla lajin kaupallisen hyödyntämisen mahdollisuuksia omissa markkinointialustoissa, kuten jo yli 30.000 rekisteröityneen käyttäjän SalibandyTV:ssä, F-liigaTV:ssä, uudistetussa tulospalvelussa sekä sosiaalisen median kanavissa. Keväällä 2023 toteutettu, lajissaan ensimmäinen draft-tapahtuma F-liiga Talent Hunt laajenee vuonna 2024 kattamaan myös F-liigan naisten sarjan.

Jotta salibandy sekä sen tapahtumat ja tuotteet näkyvät ja kiinnostavat entistä enemmän, lajia, sen ominaispiirteitä ja persoonia pitää markkinoida viisaasti myös salibandy-yhteisön ulkopuolelle.

Liikunnan ja urheilun julkiseen rahoitukseen liittyy alkaneella vaalikaudella kasvavaa epävarmuutta. Salibandyä oman rahoituspohjan vahvistamisen lisäksi jatkossa on etsittävä uusia tapoja toiminnan tehostamiseksi. Digitaalisia työkaluja on hyödynnettävä aktiivisesti, minkä lisäksi koko suomalaisen urheiluyhteisön tulisi selvittää mahdollisuuksia tiiviimmälle yhteistyölle ja synergiahöyryjen löytämiselle. Salibandyliitto haluaa olla vahvasti mukana lajien välisen yhteistyön tiivistämisessä.

Vuoden 2024 lopulla pidettävässä Kansainvälisen Salibandyliiton (IFF) yleiskokouksessa on tarkoitus päättää toimenpiteistä salibandyä ja erityisesti huippusalibandyä kokonaisvaltaisesti kiinnostavuuden kehittämiseksi. Suomi osallistuu aktiivisesti tähän IFF:n johtamaan Future of Floorball -keskusteluun ja haluaa vaikuttaa lajin kehittämiseen tähtääviin ratkaisuihin. Samalla suomalaisen huippusalibandyä tapahtumista halutaan entistä kiinnostavampia ja kaupallisesti kannattavampia tapahtumakonsepteja sekä fanitoimintaa ja -myyntiä kehittämällä.

F-liigan ja Suomen Cupin ohella suomalainen huippusalibandy kulminoituu Suomen maajoukkueiden menestykseen. Vuonna 2024 miesten maajoukkue tavoittelee paluuta kultakantaan Malmössä joulukuussa pelattavista MM-kisoista. Naisten U19-joukkue puolestaan matkaa taistelee kirkkaimmista mitaleista Lahdessa 8.-12.5.2024 pelattavissa MM-kotikisoissa. Miesten EFT-turnaus pelataan syksyllä Suomessa.

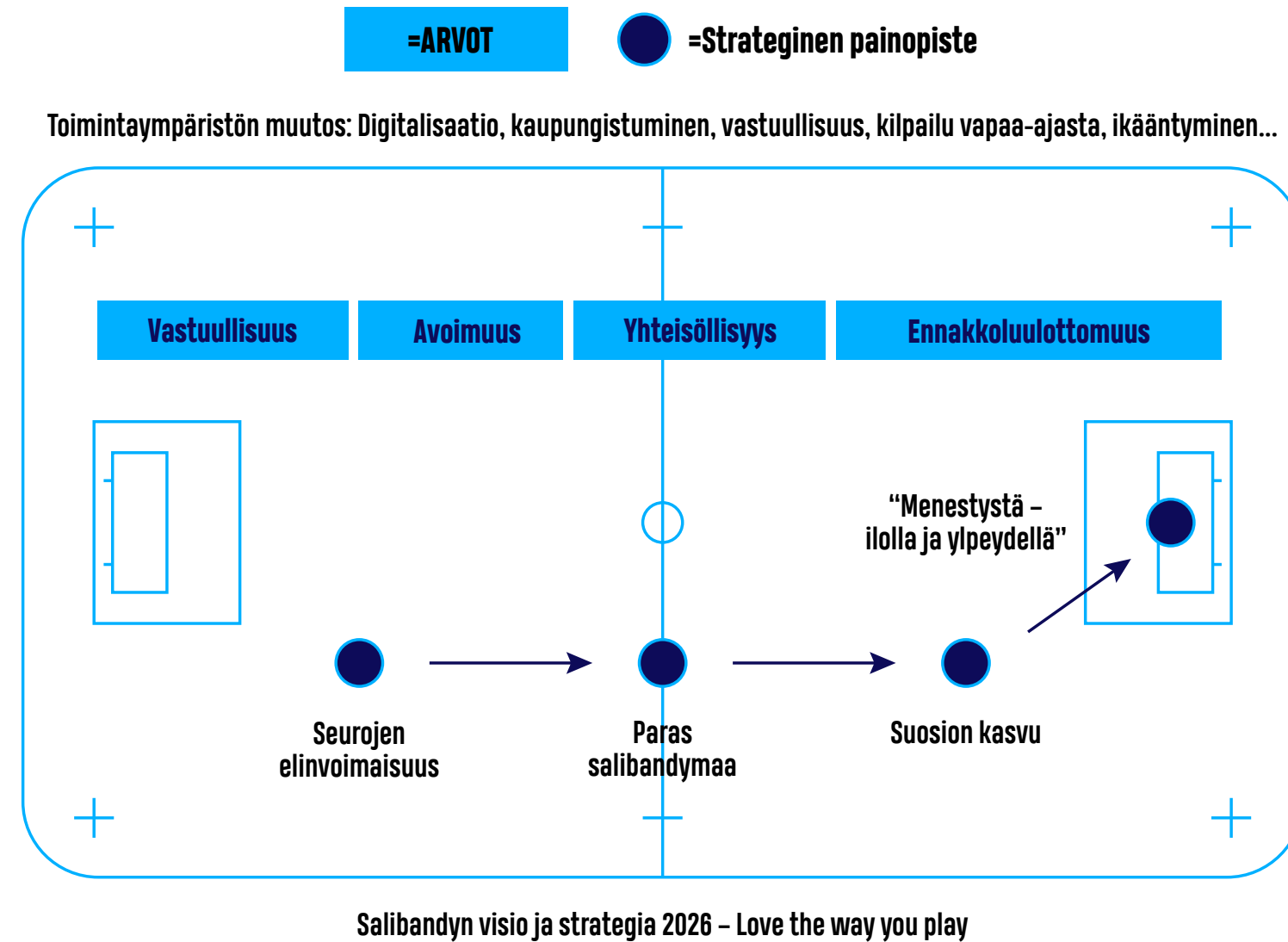
Vastuullisuus on jatkossakin salibandyä ytimessä. Kesällä 2022 hyväksytty vastuullisuusohjelma ohjaa vastuullisuustoimenpiteitä kokonaisvaltaisesti, mutta erityisen huomion tulevana vuonna saavat yhdenvertaisuuden ja pelaamisen turvallisuuden tukeminen sekä toimenpiteet kilpailutoiminnan aiheuttaman ympäristökuormituksen vähentämiseksi.

Strategiset tavoitteet seurojen elinvoimaisuuden vahvistamiseksi, parhaan salibandyä aseman varmistamiseksi sekä salibandyä suosion kasvattamiseksi ohjaavat kaikkea liiton toimintaa – samoin kuin salibandyä arvot: vastuullisuus, avoimuus, yhteisöllisyys ja ennakkoluulottomuus.

PEKKA ILMIVALTA, toiminnanjohtaja



# STRATEGIA 2026



## STRATEGISET PAINOPISTEET

### SEUROJEN ELINVOIMAISSUUS

- Talous tasapainossa
- Esimerkillistä urheilujohtamista
- Olosuhteet kunnossa
- Valmennus laadukasta ja toiminta ammattimaista
- Salibandyn arvot kaiken toiminnan perustana

Olemme mukana laajasti suomalaisten elämässä. Kehitämme toimintaamme siten, että se palvelee sekä kaupunkien että maaseudun asukkaiden tarpeita. Elinvoimaiset ja laadukkaasti toimivat seurat muodostavat paikallisen tason toiminnan ytimen ja ovat vahvasti verkostoituneet alueen yritysten ja muiden toimijoiden kanssa.

Olemme aktiivinen paikallinen toimija ja vahvistamme alueellisten toimijoiden asemaa eri puolilla Suomea salibandyn tarpeisiin liittyvissä kysymyksissä. Salibandyä koskevat päätökset tehdään oikeiden tietojen pohjalta. Edistämme uusien hallien ja muiden salibandyn harrastamisen olosuhteiden kehittämistä. Toimimme niin, että lajin myönteinen vaikuttavuus sen toimintaympäristöön tulee huomioiduksi ja lajin tarpeet muutoinkin kuulluksi.

Seurojen valmennus ja muu toiminta toteutetaan ammattimaisesti, laadukkaasti ja vastuullisesti salibandyn arvoja noudattaen. Toimintamme on avointa ja harrastamisen erilaiset lähtökohdat otetaan siinä huomioon. Peli kuuluu kaikille.



## PARAS SALIBANDYMAA

- Harrastaminen ja pelaaminen helppoa ja kustannukset pysyvät kurissa
- F-liiga on maailman paras salibandyliiga ja sen kaupallinen arvo kasvaa
- Menestys arvokisoissa – naiset, miehet, juniorit
- Suomi on aktiivinen kansainvälinen vaikuttaja
- Salibandyn yhteiskunnallinen merkitys tiedetään ja tunnustetaan

Salibandy ja sähly sopivat kaikille. Haluamme varmistaa kaikille sopivat harrastusmahdollisuudet, harrastamisen helppouden ja kohtuullisen hinnan.

Laaja harrastajakunta ja huippusalibandy tukevat toisiaan. Meille on tärkeää kehittää pelaajien, joukkueiden ja seurojen arkea tavoitteellisesti. Vain siten saavutetaan huippu-urheilullinen menestys.

Suomalaiset ovat maailman parhaita salibandypelaajia. Suomalaiset seurat ovat maailman parhaita salibandyseuroja. Suomalaiset tuomarit ovat maailman parhaita.

Kaikki globalisoituu ja menestykseen ei riitä, että olemme hyviä kotimaassa, vaan meidän on pärjättävä kansainvälisessä vertailussa. Tiedostamme ja kannamme vastuumme olla mukana kehittämässä salibandystä kansainvälisesti yhä kiinnostavampaa ja vahvempaa lajia.

Salibandy on enemmän kuin urheilua. Lisäämme hyvinvointia salibandyn avulla. Olemme aktiivinen toimija suomalaisen yhteiskunnan hyvinvoinnin rakentamisessa sekä kansainvälisessä salibandy-yhteisössä. Tiedostamme oman yhteiskunnallisen vastuumme ja toimimme sen mukaisesti.

## SUOSION KASVU

- Pelaajien ja harrastajien määrä kasvaa kaikkialla Suomessa, "Drop out" pienenee
- Seuraajien ja lajista kiinnostuneiden määrä kasvaa, erityisesti sosiaalisessa mediassa
- Tunnettujen salibandypersonien määrä ja vaikuttavuus kasvaa
- Salibandyliiton ja F-liigan yhteistyökumppanuuksien arvo kasvaa

Olemme sekä harrastajien että lisenttipelaajien määrällä mitattuna kasvava ja yksi Suomen suurimmista urheilulajeista. Kehitämme salibandyä ja sählyä sekä siihen liittyvää sarja- ja muuta toimintaa siten, että yhä useampi voi ottaa sen omakseen ja jatkaa läpi elämän.

Huippusalibandyn yleisömäärien kasvattamisen lisäksi panostamme digitaaliseen tarjontaan ja hyödynnämme sen mahdollisuuksia eturintamassa. Tavoittemme on, että salibandyä seurataan entistä laajemmin sekä sosiaalisessa että perinteisessä mediassa.

Viestintämme on myönteistä, aktiivista ja strategisista tavoitteista kumpuavaa. Viestimme monipuolisesti kohderyhmiämme kiinnostavista asioista.

Salibandyn parissa toimivat ihmiset ovat ylpeitä lajistaan. Salibandystä ja sen eri toimijoista – seuroista, pelaajista ja valmentajista – puhutaan työpaikoilla, kouluissa, netissä ja siellä missä ihmiset kohtaavat. Puhe on lähtökohtaisesti myönteistä.

Mediat ovat ottaneet lajin omakseen ja tämän ansiosta laji on vahvasti esillä. Samalla salibandy on haluttu ja arvostettu yhteistyökumppani.



# VASTUULLISUUSOHJELMA

Salibandyn strategian ”Menestystä ilolla ja ylpeydellä 2026” mukaan salibandy on enemmän kuin urheilua. Lisäämme hyvinvointia salibandyn avulla. Olemme aktiivinen toimija suomalaisen yhteiskunnan hyvinvoinnin rakentamisessa sekä kansainvälisessä salibandy-yhteisössä. Tiedostamme oman yhteiskunnallisen vastuumme ja toimimme sen mukaisesti.

Salibandyliiton vastuullisuusohjelma käsittää seitsemän eri kokonaisuutta: hyvä hallinto, yhdenvertaisuus ja tasa-arvo, terveys ja turvallisuus, tiedolla johtaminen, ympäristö ja ilmasto, arvopohja (sis. antidopingtoiminta ja kilpailumanipulaation torjunta) ja urheilijan uran tukeminen.

VASTUULLISUUSOHJELMAOSIO	TOIMENPITEET	KOHDERYHMÄ
Yhdenvertaisuus ja tasa-arvo	Katso erillinen yhdenvertaisuus ja tasa-arvo osio sivulla 8.	Koko lajiyhteisö (seurat, pelaajat, erotuomarit, vanhemmat jne.).
Terveys ja turvallisuus	Edellytämme jokaiselta valmentajalta Vastuullinen valmentaja -verkkokoulutuksen suorittamista. Luomme positiivisen ja kannustavan ilmapiirin, jossa jokainen kokee olevansa arvostettu. Meillä on selkeä toimintamalli epäasialliseen käytökseen puuttumiseen. Hyödynnämme käyttöönotettua salibandyn Whistleblower-kanavaa. Suhtaudumme vakavasti pään seudulle kohdistuviin kontaktitilanteisiin ja kehitämme lajiamme turvallisempaan suuntaan. Aloitamme vammaseurannan F-liigassa. Kehitämme jatkuvasti peliolosuhteita turvallisuuden ja terveyden näkökulmasta. Tavoitteenamme on vähentää pään seudulle kohdistuvia kontakteja valmentajakoulutusten, kurinpito- ja erotuomarilinjausten ja -koulutusten sekä valmentajien, pelaajien ja erotuomareiden kanssa käytävien keskusteluiden avulla (Yhteiset pelikäsitys -tapaamiset).	Koko lajiyhteisö (seurat, pelaajat, erotuomarit, vanhemmat jne.).
Tiedolla johtaminen	Tilaamme säännöllisesti tutkimuksia päätöksenteon pohjaksi. Hyödynnämme tutkimustulokset ja jaamme avaintulokset ja ydinhavainnot henkilökunnalle ja lajiyhteisölle avoimesti. Tutkimme ja kartoitamme selvityksillä ja kyselyillä säännöllisesti asiakastytyväisyyttä ja -kokemuksia sekä jäsenistön tarpeita ja odotuksia toimintamme kehittämiseksi. Reagoimme tarvittavin toimenpitein palautteeseen. Ylläpidämme salibandyä julkaistua tutkimusarkistoa, johon on koottu Suomessa tehdyt salibandyyn liittyvät viralliset tutkimukset, selvitykset ja opinnäytetyöt. Seuraamme ja jaamme salibandyn pelipassirekisteritietoja, jotka ovat avoimesti nähtävissä nettisivustoltamme. Tehostamme digitaalisten mahdollisuuksien hyödyntämistä.	Seurat ja laji-toimijat, opiskelijat, muut liikuntajärjestöt, valtiovalta, media, oppilaitokset.

VASTUULLISUUSOHJELMAOSIO	TOIMENPITEET	KOHDERYHMÄ
Ympäristö ja ilmasto	Liiton ympäristöohjelman mukaisesti vähennämme salibandy-yhteisön aiheuttamia ympäristövaikutuksia ja teemme osamme ilmastonmuutoksen hillinnässä. Tunnistamme ympäristövaikutuksemme ja teemme toimenpiteitä niiden vähentämiseksi. Mittaamme Salibandyliiton toiminnan hiilijalanjälkeä Carbon Linkin tuottaman palvelun kautta. Tavoitteenamme on Salibandyliiton toiminnan aiheuttamien ympäristöä rasittavien päästöjen vähentäminen. Lisäämme pelaamisen mahdollisuuksia paikallisarjoissa, ja vähennämme näin sarjatoimintamme aiheuttamaa räsitusta ympäristölle. Etätyö ja etäkokoukset ovat vahvasti käytössä työmatkustamisen vähentämiseksi. Suosimme kimpakyytejä ja julkista liikennettä työmatkustamisessa. Liiton toimielinten (hallitus, valtuusto ja valio-kunnat) kokoukset järjestetään osittain etäkokouksina. Ottelujen striimauksiin Salibandy TV:ssä kannustetaan. Näin parannetaan katsojien mahdollisuuksia seurata salibandyotteluita ympäristöä säästäten sähköisten päätelaitteiden kautta.	Koko lajiyhteisö (seurat, pelaajat, erotuomarit, joukkueet, vanhemmat), liikuntapaikat, media, valtiovalta.
Arvopohja	Kehitämme salibandyn pelimuotoja niin, että laji sopii mahdollisimman monelle ja lajia on helppo kuluttaa eri rooleissa. Vähennämme pelaamista rajoittavia sääntöjä, jotta mahdollisimman moni pystyy pelaamaan salibandya. Luomme mahdollisuuksia harrastaa erilaisista lähtökohdista ja eri motiivein. Kun laji kehittyy, olemme mukana kehittämässä pelisääntöjä lajiyhteisöä kuunnellen. Viestimme antidopingohjelmasta sekä kilpailumanipulaation torjuntaohjelmasta sekä toteutamme, seuraamme ja raportoimme näiden ohjelmien koulutuksista. Toimimme reilun pelin periaatteita noudattaen. Kilpailu kuuluu urheiluun, mutta emme hae hetkellistä kilpailuetua kaikin keinoin, vaan ymmärrämme, että kestävä pelaajakehitys tulee pitkäjänteisen toimintatavallamme kautta. Mahdollistamme ja kannustamme toimillamme suomalaisia liikunnalliseen ja terveelliseen elämäntapaan.	Seurat, pelaajat, vanhemmat, erotuomarit, media, liikuntajärjestöt, yhteiskunta.
Urheilijan uran tukeminen	Valmentajat ovat pelaamisen ohella kiinnostuneita pelaajien koulunkäynnistä ja opiskelusta. Edellytämme, että pelaajasopimusta solmittaessa seura käy keskustelun pelaajan kanssa opiskelun/työn yhdistämisestä urheilu-uraan. Vaikutamme yläkouluikäisten opintopolun suunnitteluun lisäämällä tietoisuutta seuroissa Urheilijan elämäntapa- / kaksoisurapolun ajattelusta. Tuomme viestinnällisesti esille, mitä hyviä lähtökohtia ja valmiuksia urheilu-ura itsessään antaa työelämään. Varmistamme sarjamääräyksillä ja tiedottamalla, että ammatikseen tai puoliammatikseen yli lain määrittämän tuloajan (noin 12 000 €/v.) ansaitsevat pelaajat kuuluvat urheilijaturvan piiriin ja ovat sen mukaan vakuutettuja. Tuemme palloilulajien pelaajayhdistyksen toimintaa ja edistämme yhteistyössä urheilijoiden aseman parantamista. Viestimme Salibandyn Tuki -säätiön perustamasta ”vastuullisuusrahastosta” ja kartoitamme mahdollisuuksia kerryttää vastuullisuusrahaston varallisuutta.	Seurat, pelaajat, vanhemmat, erotuomarit, media, liikuntajärjestöt, yhteiskunta.

## VASTUULLISUUSOHJELMAOSIO

## TOIMENPITEET

## KOHDERYHMÄ

### Hyvä hallinto

Toimimme läpinäkyvästi noudattaen sovittuja sääntöjä ja hyviä toimintatapoja. Meillä on prosessi laiminlyöntitilanteisiin. Liiton valmistelu- ja päätöksentekoprosessi on avattu. Kerromme avoimesti tekemistämme päätöksistä ja niiden perusteluista. Hallituksen päätöksistä viesitään kokousten jälkeen. Vuosikertomus taloustietoineen sekä toimintasuunnitelma ovat nettisivuillamme. Kohtelemme jäsenistöämme yhdenvertaisesti ja oikeudenmukaisesti. Edistämme tasa-arvon toteutumista hallintoelimissämme ja toimimme puolueettomasti. Taloushallintomme ja -raportointimme on vastuullista ja kehittyä jatkuvasti.

Jäsenistö (seurat), koko lajiyhteisö, ministeriö, media, yhteiskunta.



# YHDENVERTAISUUS JA TASA-ARVO

Salibandyliiton yhdenvertaisuus- ja tasa-arvo-ohjelmaa ollaan päivittämässä. Uusi ohjelma vuosille 2024–2026 valmistuu vuoden 2024 ensimmäisen vuosineljänneksen aikana. Tämän vuoksi vuoden 2024 toimintasuunnitelmassa viitataan vielä olemassa olevan ohjelman painopistealueisiin. Salibandyliiton mission ytimessä on tarjota jokaiselle kiinnostavia ja mielekkäitä tapoja kilpailla, harrastaa ja olla mukana salibandy-yhteisössä. Yhdenvertaisen ja tasa-arvoisen toimintakulttuurin avulla laji pysyy avoimena kaikille ja kynnystä astua lajiyhteisöön on mahdollista madaltaa.

TAVOITTEET	TOIMENPITEET	KOHDERYHMÄ
<p><b>Laji- ja valmennuskulttuurin vahvistaminen</b></p> <p>Jatkamme työtä vastuullisen laji-, valmennus- ja seurakulttuurin vahvistamiseksi yhdenvertaisuuden ja tasa-arvon näkökulmaa korostaen.</p> <p>Vastuulliseen toimintaan sisältyvät niin epäasiallisen käytöksen ennaltehkäisy kuin yhdenvertaisuuden ja tasa-arvon edistäminen. Näiden kaikkien saavuttamiseksi tarvitaan hyvää johtamista, valmentajuutta ja viestintää. Tuemme uusien toimintatapojen luomista, jotta toimintakulttuuri voi muuttua ja kehittyä.</p>	<p>Seurojen kehityspäivillä helmikuussa sparraamme päivitettävää yhdenvertaisuus- ja tasa-arvo-ohjelmaa yhdessä seurojen kanssa. Lisäksi tuomme teemaa vahvasti esille sekä seura- että verkostotapaamisissamme, valmentajakoulutuksissa ja verkossa tapahtuvissa keskustelu- ja koulutustilaisuuksissa ajatuksella, että salibandy on kaikille ja että kaikkien pitää myös pystyä kokemaan itsensä tervetulleeksi lajin pariin. Kehitämme salibandy laji- ja katsomokulttuuria arvojemme ja vastuullisuusohjelman pohjalta. Jotta voimme tukea ja edistää vastuullisen, yhdenvertaisen ja tasa-arvoisen toimintakulttuurin kehittymistä lajiyhteisössämme, ymmärrämme myös oman kouluttautumistarpeemme; perehdytämme säännöllisesti liiton henkilöstöä ja vastuuhenkilöitä (hallitus) näiden teemojen osalta.</p>	<p>Seuratoimijat, valmentajat, pelaajat, tuomarit, vanhemmat/perheet, liiton toimihenkilöt.</p>
<p><b>Monimuotoisen pelaamisen ja harrastamisen lisääminen.</b></p> <p>Harrastamisen monimuotoisuuden lisääminen tapahtuu tuomalla laji- ja harrastamisen mahdollisuuksia perinteisen joukkue- ja sarjatoiminnan ulkopuolelle. Monimuotoisuuden näkökulmasta on tärkeää löytää keinoja harrastamisen esteiden purkamiselle.</p>	<p>Keväällä 2024 järjestämme yhdessä seurojen kanssa 3v3 turnaustapahtumia aikuisille ja yli 13-vuotiaille. Jatkamme työtä monimuotoisen harrastamisen edellytysten lisäämiseksi, ja tähän suunnittelutyöhön osallistamme seuroja ja seuratoimijoita laajasti. Huomioimme kehitystyössä yhdenvertaisuuden näkökulmasta olosuhteiden ja harrastamisen kustannusten kysymykset. Toteutamme toimenpiteitä, joilla edistämme pelaamista ja harrastamista vanhemmuus huomioiden. Puramme harrastamisen esteitä ja selvitämme mahdollisuuksia sukupuolineutraaleille sarjoille mm. Sääkkipinäikäluokassa. Sisällytämme turvallisen tilan -periaatteet liiton alaisiin tapahtumiin.</p>	<p>Seurojen vastuuhenkilöt (hallitus), seurojen palkatut työntekijät (toiminnanjohtajat ja seuratyöntekijät), ohjaajat ja valmentajat. Liikunta- ja hyvinvointipalveluita tuottavat organisaatiot (yritykset, kaupungit ja kunnat, kolmannen sektorin muut toimijat).</p>

## TAVOITTEET

### Viestintä ja sitouttaminen

Ymmärrämme viestinnän merkityksen yhdenvertaisuus- ja tasa-arvotemojen esiinnostamisessa salibandy-yhteisössä. Olemme tunnustaneet osallisuuden tärkeyden, jonka kautta voimme edistää arvojen toteutumista yhdessä elettyksi arjeksi.

## TOIMENPITEET

Lisäämme osallisuutta toimintamme kehitystyössä ja tuemme seuroja, jotta osallistamisen kulttuuri vahvistuu seuroissamme edelleen.

Monikanavaisella viestinnällä ja kokemusasiantuntijoita hyödyntäen luomme pohjaa ja tuemme arvopohjaista johtamista ja toimintakulttuurin muutosta myös yhdenvertaisuuden ja tasa-arvon näkökulmasta.

Suunnittelemme ja toteutamme yhdenvertaisuus- ja tasa-arvotemaisia viestintäkampanjoita salibandy-yhteisölle yhteistyössä yhteistyökumppaneidemme kanssa.

## KOHDERYHMÄ

Seurojen vastuuhenkilöt (hallitus) ja seurojen palkatut työntekijät, joukkueenjohtajat, harrastajat, liiton yhteistyökumppanuudet.





# SALIBANDYLIITON TULOSKORTTI 2024

## ELINVOIMAISET SEURAT

### Salibandyn arvot toiminnan perustana

1. Vastuullisuusohjelmamme ohjaa kaikkea tekemistä.
2. Kehitämme sarjatoimintaa aktiivisen vuoropuhelun ja tutkitun tiedon perusteella. Kehittämisen erityisinä painopisteinä ovat alueellisuus, kustannukset, ympäristövaikutukset sekä seuratoiminnan johtamisen tuki ja kehittäminen.
3. Muutosten suunnittelu ja päätöksenteko vakioituvat lajiyhteisön yhteiseen vuosikelloon.
4. Uusi yhdenvertaisuus- ja tasa-arvo-ohjelma jalkautuu ja ohjaa lajikulttuurin kehitystä niin, että kaikki voivat kokea lajin omakseen.
5. Kehitämme salibandyn laji- ja katsomokulttuuria arvojemme ja vastuullisuusohjelman pohjalta.

### Valmennus laadukasta ja toiminta ammatti- maista

1. Toiminta on vastuullista ja se perustuu ajantasaiseen tietoon lajin kansainvälisistä vaatimuksista. Valmennusosaamisen kehittämisen ja arjen valmennustoiminnan kautta edistetään tietoisesti hyvinvointia ja menestystä.
2. Mahdollistamme seurojen välisen vuorovaikutuksen, sekä yhdessä oppimisen ja kytkemme asiantuntijaverkoston osaksi alueellista seurayhteistyötä. Kehitämme edelleen laadukkaan arkivalmennuksen sisältöä yhdessä seurojen kanssa.

### Talous tasapainossa

1. Jatkamme eri ikäisille suunnattujen pelaamisen ja harrastamisen toimintakonseptien kehittämistä.
2. Selvitämme toiminnan kehittämisen mahdollistavien hankerahoitusten (EU-rahastot, OKM, muut mahdolliset ohjelmarahoitukset) hyödyntämistä ja teemme vähintään yhden hankehakemuksen.
3. Sähköiset järjestelmät tukevat ja helpottavat seurojen toiminnan järjestämistä ja kehittämistä.
4. Pääsarjalisenssitoimintaa kehittämällä tuemme pääsarjajoukkueiden ja -seurojen talouden seurantaa ja vakautta.

## PARAS SALIBANDYMAA

Salibandyn pelaamisen jatkuvuudessa ja kehittämisessä korostuu motivaatioilmaston ja motivaatiotekijöiden merkitys lapsuus-  
vaiheesta huippusalibandyyn. Tämä mahdollistaa niin yksilö- kuin joukkueetasolla lajiin kiinnittymisen, sekä oman potentiaalin tavoittelun.

1. Valmentajakoulutusten kautta valmentajat ymmärtävät, mitä laadukas motivaatioilmasto sisältää, sekä osaavat soveltaa tietoa arkivalmennukseen.
2. Valintavaiheen (13-19 v.) valmentajilla on käytössään motivaatioilmastoon ja motivaatiotekijöihin liittyvää dataa pelaajien tuntemuksista, joita he pystyvät hyödyntämään omassa arkivalmennuksessa (tiedolla johtaminen).
3. Seuroille tarjotaan valmennustoiminnan ohjausta, jonka tarkoituksena on tukea seuran identiteetin ja toimintakulttuurin kehittämistä.
4. Salibandypelaajien vanhemmille tarjotaan maksuttomia koulutuksia, joissa käydään läpi, miten he voivat omalla toiminnallaan tukea pelaajien motivaatiotekijöitä.
5. Sarjatoiminta tukee tavoiteltua motivaatioilmastoa ikävaiheen erityispiirteet huomioiden.

Vastuu pelaamisen turvallisuudesta kasvaa pelaajien, valmentajien, erotuomareiden ja muiden laji-toimijoiden keskuudessa.

1. Pelin ja olosuhteiden kehittämisellä varmistetaan pelaamisen turvallisuus.
2. Aloitamme vammaseurannan F-liigassa.
3. Kehitämme erityisesti pääsarjatasolle keskittyvän pelin ja turvallisuuden ohjausryhmän toimintaa.
4. Edistämme salibandyille soveltuvien turvallisten olosuhteiden syntymistä ja kehitämme olosuhderekistereitämme.

Suomalaisen salibandyn kiinnostavuus sponsoroinnin kohteena lisääntyy ja F-liigan kaupallinen arvo kasvaa.

1. Lisäämme salibandyn kaupallisten kumppanuuksien arvoa sekä kehitämme tapahtumien kannattavuutta ja kaupallisen hyödyntämisen mahdollisuuksia.
2. Vahvistamme salibandyn kaupallisen hyödyntämisen mahdollisuuksia eri markkinointialustoilla (SalibandyTV, F-liigaTV, Ruutu+, tulospalvelu, some ym.).
3. Tuemme F-liigan kansainvälistymisen positiivista kehitystä ja tasa-arvoa mm. F-liigan naisten sarjan draftilla.

## SUOSION KASVU

Pelaaminen ja osallistuminen kiinnostavat. Lajia voi harrastaa monin eri tavoin. Pelaaja- ja harrastajamäärät kasvavat.

1. Tuote kuntoon: Varmistamme perinteisen sarja- ja kilpailutoiminnan kiinnostavuuden tutkitun tiedon ja osallistumisen kautta, minkä lisäksi monipuolistamme pelaamisen ja harrastamisen mahdollisuuksia mm. eri pelimuotojen ja erilaisille kohderyhmille suunnitellun tarjonnan avulla.
2. Markkinointi: Laadukkaan perusviestinnän lisäksi viestimme lajista myös lajikuplan ulkopuolelle, madallamme kynnyistä harrastaa, osallistua ja seurata
3. Hyödynämme aiempaa tehokkaammin dataa viestintämme ja markkinointimme kohdistamisessa ja tehostamisessa.

Lajia on helppo kuluttaa. Viestinnälliset palvelut palvelevat paremmin lajiyhteisöä. Lajin suosio ja seuraajamäärät kasvavat.

1. Alustat – panostamme tärkeimpien viestinnällisten palveluiden kehittämiseen ja digitaalisten mahdollisuuksien hyödyntämiseen, jotta lajin kuluttaminen olisi mahdollisimman helppoa ja seuraajamäärä kasvaisi. Näitä ovat mm. SalibandyTV, FliigaTV, tilasto- ja tulospalvelu, verkkosivut sekä somealustat.
2. Panostamme suhdetoimintaan – tavoitteena parantaa lajin mielikuvaa ja lisätä tunnettuutta. Suhdetoimintaa kohdistetaan eri sidosryhmiin: media, seurajat, pelaajat, yhteiskunta ja kaupalliset kumppanit.
3. Asiakaspalvelu - kehitämme lajin seuraajien, harrastajien ja seuratoimijoiden palvelu- ja käyttökokemusta lajista ja liiton toiminnasta.

Salibandy lajina ja huippu-urheiluna kehittyi kokonaisvaltaisesti kiinnostavampaan suuntaan.

1. Osallistumme aktiivisesti IFF:n Future of Floorball -keskusteluun ja vaikutamme aktiivisesti lajin kehittämiseksi tehtäviin ratkaisuihin.
2. Kehitämme suomalaista huippusalibandya ja sen tapahtumia yleisöä kiinnostavammiksi ja kaupallisesti kannattavammiksi. Nostamme salibandypersoonia esille aiempaa paremmin.
3. Uudistamme salibandyn fanikaupan ja aktivoimme fanien sitouttamista.



# ALUEET JA KEHITTÄMINEN

Tavoitteenamme on toteuttaa ja kehittää vastuullista ja vetovoimaista sarjatoimintaa yhdessä seurojen ja harrastajien kanssa alueelliset ominaispiirteet huomioiden. Tuemme ja vahvistamme lajin ja seurojen elinvoimaa konseptiomalla erilaisia pelaamisen, harrastamisen ja osallistumisen toimintamalleja. Kehitämme ja toteutamme pitkäjänteisesti alueellisia vaikuttamisen ja vuorovaikuttamisen paikkoja vuosikellon mukaisesti.

TAVOITTEET	TOIMENPITEET	KOHDERYHMÄ
Tarjoamme ja kehitämme toiminnallisia konsepteja (Säbäkipinä) lasten ja nuorten harrastotoimintaan seurojen, julkisen ja kolmannen sektorin toimijoiden kanssa. Jalkautamme Säbäkipinää alueellisesti seurakenttään, varhaiskasvatukseen ja koulumaailmaan. SäbäkipinäSirkus vakiinnuttaa paikkansa erilaisissa tapahtumissa.	Vahvistamme Säbäkipinän vuosikellon maaliskuun aikana. Toteutamme kaksi valtakunnallista Säbäkipinä eskariviikkoa. Osana eskariviikkoja käynnistämme seurojen kanssa yhteistyössä HIPPO-säbäkipinäkoulun 20 eskarissa. Toteutamme alueellisia Säbäkipinä tapahtumia/sarjoja yhteensä 12 kpl. Käynnistämme Säbäkipinä goes Tyttösalibandy -kehitystyön. Järjestämme valtakunnallisen tyttösalibandyn kehitystyöpajan U19MM-kisojen yhteydessä. Toteutamme valtakunnallisen Säbäkipinän taiturikilpailun. Toteutamme Liito ry:n, Koripalloliiton ja Salibandyliiton miniopintopäivät. Käynnistämme yhteistyötä julkisen ja kolmannen sektorin toimijoiden kanssa, hyödyntämällä lasten ja nuorten konsepteja. Toteutamme yhdessä F-liigan ja divareiden kanssa ottelupassikampanjan. Järjestämme SäbäkipinäSirkus-viikon suunnattuna varhaiskasvatukselle syyskuussa. Säbäkipinä goes Super-Park-tapahtumat pidetään Turussa ja Vantaalla. Jalkautamme Säbäsähinät-konseptia yhdessä MLL:n paikallisyhdistysten kanssa. Konseptoimme nuorten toiminnan (10-15-vuotiaat ja toisen asteen oppilaat). Nuorten toiminnan konseptissa nuorten osallistaminen on keskiössä eri työvaiheissa. Nuorten konsepti valmistuu.	15-vuotiaat ja nuoremmat koululaiset ja pelaajat, toisen asteen opiskelijat, seurat, ohjaajat, opettajat.
Vastaamme seurojen ja joukkueiden tarpeisiin aikuisten sarja- ja harrastustoiminnassa kehittämällä sarjojen järjestämisuotoja enemmän seurojen ja joukkueiden toiveiden mukaisiksi, ja huomioiden, että toiminnan tulee olla taloudellisesti kannattavaa. Työstämme ja pilotoimme konsepteja aikuisten harrastamisen lisäämiseksi salibandyseuroissa, myös vapaaehtoistoimijoina.	Toteutamme palautekyselyn sarja- ja harrastustoiminnasta. Kehitämme alueellisten aikuisten alempia divisioonia palautteen ja muun vuorovaikutuksen pohjalta. Järjestämme alueellisia sarjapalavereita. Järjestämme 3v3-pelimuodon alueelliset turnaukset (SM-osaturnaukset ja alueelliset turnaukset). Toteutamme 3v3 SM-finaalit Kauppakeskus Triplassa.	Seurat, lajin harrastajat ja lajista kiinnostuneet, uudet ja nykyiset aikuispelaajat.
	Laajennamme Säbäkipinä-konseptin aikuisten harrastotoimintaan. Konseptoimme ja pilotoimme erilaisia harrastepelaamisen muotoja.	

## TAVOITTEET

Toteutamme alueellisia tapaamisia ja tarjoamme vaikuttamisen paikkoja seurojen edustajille. Alueiden (Itä, Länsi, Pohjoinen, Etelä) vuosikellojen tapaamiset löytävät paikkansa seurojen vuosikelloista. Tapaamisten teemat palvelevat seurojen ja alueiden tarpeita ja edistävät salibandyn strategian toteutumista.

Tuemme arvopohjaisen johtamisen vahvistumista, kehitämme seurojen toimintakulttuuria ja lisäämme seuratoimijoiden osaamista sparraamalla ja tukemalla seuraajohtoa, käynnistämällä seuratoiminnan (seura360) kehitysprosesseja, jatkamalla nykymuotoisten Tähtiseura-auditointien tekemistä ja siirtymällä Tähtiseurapalveluun (Suomisport). Koulutamme seuratoimijoita ja tuotamme materiaalia seuratoiminnan ja seuratoimijoiden tueksi.

Kehitämme sarjatoimintaa aktiivisen vuoropuhelun ja tutkitun tiedon perusteella. Kehittämisen erityisinä painopisteinä ovat alueellisuus, kustannukset, ympäristövaikutukset sekä seuratoiminnan johtamisen tuki ja kehittäminen. Linkitämme valtakunnalliset linjaukset alueiden seurakohtaamisiin ja vaikuttamisen paikkoihin. Hyödynnämme Torneopalin kaikkia salibandyyn soveltuvia ominaisuuksia kauden 2024-2025 valmisteluissa. Olemme aktiivisia Torneopalin kehitystyössä painottuen sarjatoiminnan toteutukseen ja seurojen taloushallinnan helppouteen ja joukkueiden elinvoimaisuuden vahvistamiseen.

## TOIMENPITEET

Toteutamme neljällä alueella (Itä, Länsi, Pohjoinen, Etelä) kehityspäivät. Julkaisemme seuraavan vuoden kehityspäivien ja muiden vaikuttamisen paikkojen ajankohdat (=vuosikello) loka-marraskuussa. Tapaamisten kautta syntyy sarja-, harrastus- ja seuratoiminnan kehitysprosesseja.

Kohtaamme toimintavuoden aikana yhteensä 40 seuraa Tulevaisuuden salibandyseura -kehityshankkeessa. Auditimme kaksi uutta salibandyn Tähtiseuraa sekä toteutamme vanhojen Tähtiseurojen uudelleenauditoinnit (7 kpl) ja vuosittaiset seurantatapaamiset (5 kpl). Teemoitettuihin osaamista vahvistaviin webinaareihin, tapaamisiin ja työpajoihin osallistuu vuoden aikana 70 seuraa.

Yhdenmukaistamme pelimuotoja ja nuorempien ikäluokkien turnaustapahtumia valtakunnallisesti. Toteutamme kaksi pilottia, joissa lohkot jaetaan maantieteellisesti (ei aluejaoilla). Porrastamme kauden 2024-25 ilmoittautumisia aluekohtaisesti. Muutamme kahdessa ikäluokassa alueellisissa sarjoissa turnausmuotoisen sarjan yksittäisinä otteluina pelattavaksi. Hyödynnämme Torneopalia seuratoiminnan tiedotuksessa ja yhdenmukaistamme käytettävissä olevat sarjatiedot, erityisesti sarjojen infot. Kehitämme sarjaturnausten hallinnointia ja muokkausta sekä seurojen harjoitusotteluiden ja turnausten hallinnointia sekä jatkamme "pelaajapörssiin" toteutusta ja kehittämistä Torneopalissa.

## KOHDERYHMÄ

Seurat, seurajohtajat, seuratoimijat, valmentajat, ohjaajat.

Seurat, joukkueet, pelaajat, lajia seuraavat.

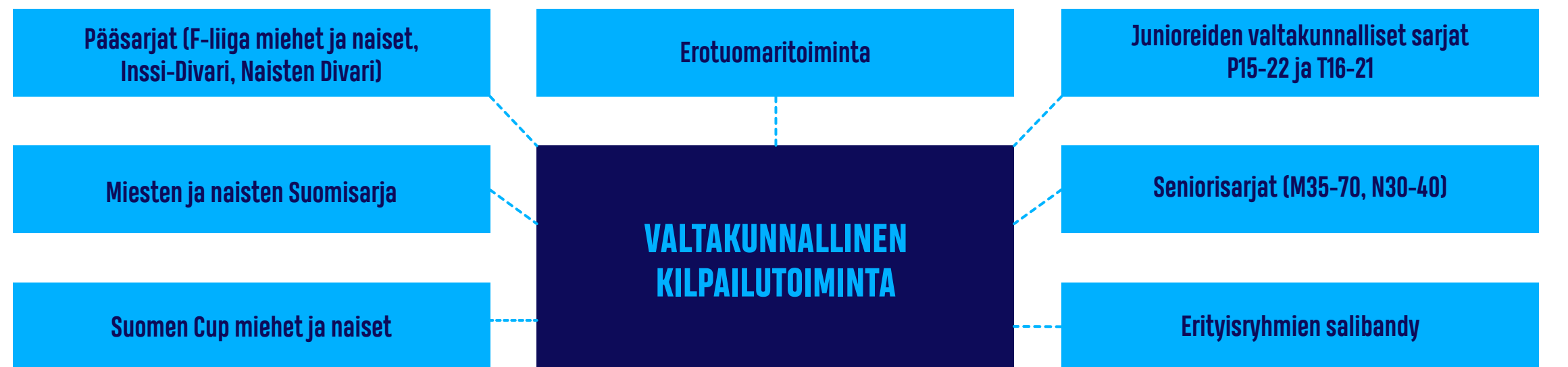




# VALTAKUNNALLINEN KILPAILUTOIMINTA

Tavoitteena on kehittää ja ylläpitää valtakunnallisten sarjojen kilpailutoimintaa sekä soveltavaa salibandya. Kehitämme toimintaa vuorovaikutteisesti eri sidosryhmien (seurat, joukkueet, pelaajat, erotuomarit ja erotuomaritoimijat) kanssa huomioiden kustannukset ja ympäristövaikutukset. Hyödynnämme sähköisten järjestelmien mahdollisuuksia monipuolisesti.

TAVOITTEET	TOIMENPITEET	KOHDERYHMÄ
Kehitämme sarjatoimintaa vastuullisesti vähentämällä matkustamista ja päivittämällä sarjajärjestelmiä sarjoissa.	P15-ikäluokan sarja pelataan kokonaisuudessaan syyskaudella 2024 alueellisena sarjana ja kevätkausi 2025 osittain yliaalueellisena sarjana. Miesten Suomi-sarjan sarjajärjestelmää muokataan alueellisemmaksi vähentämään joukkueiden matkustamista. Sarjatoimintaa kehitetään muutoinkin aktiivisesti yhteistyössä seurojen kanssa.	Sarjoissa pelaavat joukkueet, niiden pelaajat ja toimihenkilöt.
Pääsarjojen sarjajärjestelmien kehittäminen lajia (mm. seurat, joukkueet, yleisö, erotuomarit jne.) paremmin palvelevaksi. Sarjajärjestelmiä tarkastellaan eri näkökulmista (mm. kaupallisuus, lajin viihdyttävyyden, kv-vaateet, turvallisuus jne.).	Arvioimme pääsarjojen sarjajärjestelmiä yhteistyössä seurojen kanssa ja suunnittelemme mahdolliset muutokset pitkäjänteisesti ja pidemmälle ajanjaksolle.	Pääsarjajoukkueet ja pääsarjoja seuraavat
Pelin ja sen turvallisuuden ohjausryhmän (ryhmän nimi tarkentuu) toiminnan käynnistäminen. Kehitystoimet ja linjaukset, mikä on ryhmän rooli suomalaisen salibandyn kehityksessä ja miten ryhmä vaikuttaa mm. Yhteisen pelikäsityksen (YPK) linjauksiin ja sääntöjen päivityksiin: 1.) pelin kehitys kiinnostavuuden ja houkuttelevuuden näkökulmasta 2.) pelin fyysisyyden vaateet pääsarjaotteluissa kansainvälisiin otteluihin verrattuna 3.) turvallisen pelaamisen kehittäminen, sekä sääntöjen että olosuhteiden näkökulmasta.	Ryhmä on toiminnassa ja järjestäytyneenä alkuvuodesta ja se on kirjattu liiton toimielimeksi sekä ryhmän toiminnasta on viestitty eri toimijoille ja sidosryhmille, jotta sen rooli ja vastualueet ovat selkeät. Ryhmä on toteuttanut/viestinyt linjauksista ja suuntaviivoista sekä aloittanut valmistelun ja linjaamaan kauden 2024-25 toimenpiteitä. Ryhmän toiminnasta tehdään kausittain asiantuntija-arvio sekä palautekysely toimikauden päätteeksi.	Pääsarjajoukkueet ja pääsarjojen kanssa muutoin toimivat
Hyödynnämme TorneoPalia monipuolisesti palvelemaan järjestelmän käyttäjiä ja salibandya seuraavia.	Kehitämme, koulutamme ja seuraamme aktiivisesti TorneoPalin seura- ja joukkuekäyttäjien toimintaa. Kaudella 2024-25 hyödynnämme TorneoPalia eri sarjojen informoinnissa monipuolisesti (sarjajärjestelmät, pelimuodot, edustusoikeudet, pelaamiseen liittyvät säännöt). Sarjojen tulospalvelun sivuilta on suoraan saatavilla em. tiedot.	Salibandyn harrastajat ja lajia seuraavat



# EROTUOMARITOIMINTA

Erotuomaritoiminnan tehtävänä on taata Salibandyliiton kilpailutoiminnan kaikille tasoille riittävä määrä tehtäviensä vaatimuksiin koulutettuja erotuomareita.

TAVOITTEET	TOIMENPITEET	KOHDERYHMÄ
Käännämme Yhteinen pelikäsitys (YPK) -vuosikelloa taaksepäin siten, että pystymme viestimään alkavan kauden valmiit pääsarjoja koskevat linjaukset joukkueille, tuomareille ja sidosryhmille jo elokuun alkupuolella.	Aikaistamme mahdollisuuksien mukaan kevään YPK-tapaamisia ja palautteiden kyselyä. Käymme läpi ja työstämme tapaamisista ja palautteista nousseet teemat linjauksiksi alkukesän aikana. Viestimme linjaukset joukkueille yhteisten verkkotapaamisten välityksellä elokuun alkupuolella ja erotuomareille elokuun koulutuksissa. Viestimme suunnitelmallisesti linjaukset lajiyhteisölle syyskuun alkupuolella ennen kauden aloitusta.	Pääsarjajoukkueet, valmennus, pelaajat, erotuomarit, kurinpito ja lajiyhteisö yleisesti.
Vähennämme erotuomarien matkustamista. Tämän mahdollistamiseksi rekrytoimme ja koulutamme uusia tuomareita sellaisille paikkakunnille, joilla pelataan paljon mutta joille joudutaan toistuvasti ajattamaan tuomareita kauempaa.	Selvitämme, missä tuomareista on paikallisesti pulaa. Kontaktoimme yhdessä alueellisten toimijoiden kanssa paikalliset seurat ja tarjoamme paikallisia koulutuksia, joiden kohderyhmä ovat aikuiset sekä vähintään 17-vuotiaat nuoret.	Seuratoimijat, harraste- ja kilpapelajat.
Lisäämme edelleen erotuomaritoiminnan näkyvyyttä ja yhteisöllisyyttä lajiyhteisössä. Edistämme samalla muiden toimijoiden ymmärrystä erotuomaritoiminnasta, erotuomarien kunnioitusta (Respect referee) ja turvallista toimintaympäristöä.	Lisäämme monipuolista erotuomari aiheista viestintää eri kanavissa. Nostamme respect-teemaa yhteistyössä huippu-urheilun, viestinnän ja alueellisen toiminnan kanssa. Kartoitamme yhteistyömahdollisuuksia yli lajirajojen.	Lajiyhteisö yleisesti, ja erityisesti seuratoimijat, pelaajat ja valmentajat.



# HUIPPU-URHEILU

Tehtävämme on kehittää yhdessä seurojen kanssa kokonaisvaltaisia, osaavia sekä hyvinvoivia pelaajia ja valmentajia. Luomme tietoon perustuvan kohtaamisalustan arjen laadukkaalle valmennustoiminnalle. Salibandystrategisten tavoitteiden suunnassa seurat ja niiden toimintaympäristöt ovat toiminnan keskiössä. Tavoitteemme on olla yhdessä maailman paras.

TAVOITTEET	TOIMENPITEET	KOHDERYHMÄ
<p>Vahvistamme ymmärrystä laadukkaasta ja turvallisesta toimintaympäristöstä käytännön valmennuksessa.</p> <p>Psykki-sosiaalisten tarpeiden täyttymisessä korostuu motivaatioilmaston ja motivaatiotekijöiden merkitys lapsuusvaiheesta huippusali-bandyyhin. Tämä mahdollistaa niin yksilö- kuin joukkueetasolla lajiin kiinnittymisen, sekä oman potentiaalain tavoittelun.</p> <p>Tutkimusnäytöllisesti laadukas motivaatioilmasto lisää pelaajien harjoituksista nauttimista ja oppimista, sekä vähentää epäonnistumisen pelkoa</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Valmentajakoulutusten kautta valmentajat ymmärtävät, mitä laadukas motivaatioilmasto sisältää, sekä osaavat soveltaa tietoa arkivalmennukseen.</li> <li>2. 13-17 -vuotiaiden valmentajilla on käytössään motivaatioilmastoon ja motivaatiotekijöihin liittyvää dataa pelaajien tuntemuksista, joita he pystyvät hyödyntämään omassa arkivalmennuksessa (tiedolla johtaminen).</li> <li>3. Seuroille tarjotaan valmennustoiminnan ohjausta, jonka tarkoituksena on tukea seuran identiteetin ja toimintakulttuurin kehittymistä.</li> <li>4. Salibandypelaajien vanhemmille tarjotaan maksuttomia koulutuksia, joissa käydään läpi, miten he voivat omalla toiminnallaan tukea pelaajien motivaatiotekijöitä.</li> <li>5. Sarjatoiminta tukee tavoiteltua motivaatioilmastoa ikävaiheen erityispiirteet huomioiden.</li> </ol>	<p>Pelaajat, valmentajat, urheilu- ja seura-johtajat, seurat ja pelaajien vanhemmat.</p>
<p>13-17 -vuotiaiden pelaajakehitystä ja valmennusosaamista johdetaan seurojen kanssa yhdessä luotujen mission ja vision kautta.</p> <p><b>Missio</b> Kehitämme yhdessä kokonaisvaltaisia, osaavia sekä hyvinvoivia pelaajia ja valmentajia. Luomme tietoon perustuvan kohtaamisalustan arjen laadukkaalle valmennustoiminnalle.</p> <p><b>Visio</b> Yhdessä kohti maailman parasta .</p>	<p>Yhteisestä visiosta "Yhdessä kohti maailman parasta" johdettujen tavoitteiden määrittely ja viimeistely.</p> <p>Tavoitteista johdettujen ydinprosessien tavoitteiden ja toimenpiteiden määrittely yhdessä seurojen kanssa.</p> <p>Tavoitteiden ydinprosessit ovat seuraavat:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Pelaajamäärien kasvattaminen</li> <li>2. Pelaajakehityksen tiedolla johtaminen</li> <li>3. Osaamisen kehittämisen alusta</li> <li>4. Pelaajakehitystä tukeva kilpailutoiminta</li> <li>5. Läpileikkaavana pelin kehittäminen kansainvälinen salibandy huomioiden.</li> </ol>	<p>MAAJOUKKUETIE yhteistyöseurat, MAAJOUKKUETIE United seurat, muut seurat ja seuratoimijat, pelaajat, valmentajat, joukkueet sekä U17- ja U19-maajoukkueet.</p>

## TAVOITTEET

Tiedolla johtamisen lisääminen osana huippu-urheilun valmennusprosesseja ja valmennusosaamisen kehittämisessä.

## TOIMENPITEET

Tilastoinnin ja tilastoanalyysin hyödyntäminen osana maajoukkue toimintaa, pelin ja yksilöiden kehittäminen.

Huippusalibandysta kerättävän datan pohjalta luodaan tavoitteet pelin ja pelaajakehityksen tueksi.

Naisten F-liigan valmennuksen ohjelmointi ja harjoittelu on johdettu kansainvälisen pelin fyysisistä vaatimuksista (fyysinen lajiansalyysi 2022-2023).

F-liigasta kerätyn datan hyödyntäminen osana peliansalyysia.

Tuetaan seuroja pelin kehittämisessä datan avulla tutkimukseen pohjautuvien muuttujien kautta.

## KOHDERYHMÄ

Huippu- ja valintavaiheen valmentajat ja pelaajat, seurojen pelaajakehityksestä ja huippu-urheilusta vastaavat urheilujohtajat ja valmennuspäälliköt, maajoukkuevalmentajat ja MAAJOUKKUETIE-valmentajat.

Alle 12-vuotiaiden valmennustoimintaa ja valmennusosaamista johdetaan valtakunnallisten lasten urheilun linjausten pohjalta.

Vahvistamme ymmärrystä lasten valmennuksen arvopohjasta.

Määrittelemme linjauksia ja konkreettisia toimenpiteitä lasten laadukkaaseen urheilutoiminnan toteutukselle seuraavien osa-alueiden kautta:

1. Laadukas ja vaikuttava lasten harjoitustapahtuma
2. Laadukkaasti organisoitu lasten harrastus
3. Vanhempien rooli laadukkaassa lasten harrastuksessa

Pelaajat, lasten valmentajat, urheilu- ja seurajohtajat, seurat ja pelaajien vanhemmat.



# VIESTINTÄ

Viestinnän tehtävänä on lisätä salibandyn medianäkyvyyttä ja painoarvoa sekä luoda myönteistä lajimielikuvaa strategiamme mukaisesti. Viestintäsektoriin kuuluvat myös tapahtumat, sähköiset palvelut ja asiakaspalvelu.

TAVOITTEET	TOIMENPITEET	KOHDERYHMÄ
Panostamme siihen, että lajia on helppo kuluttaa. Viestinnälliset palvelut palvelevat paremmin lajiyhteisöä. Lajin suosio ja seuraajamäärät kasvavat.	Kehitämme tärkeimpiä viestinnällisiä sähköisiä palveluitamme. Näitä ovat mm. TorneoPalin tulospalvelu ja palvelusivusto, SalibandyTV, Salibandy.fi-sivusto sekä somealustat. Huolehdimme, että kaikki Salibandyliiton ja F-liigan viestinnälliset kanavat ja tuotokset ovat visuaalisesti selkeitä ja tyylikkäitä.	Kaikki jäsenet, pelaajat ja seurat, lajin seuraajat, median edustajat.
Panostamme lajin elivoimaisuuteen siten, että pelaaminen ja osallistuminen kiinnostavat. Tietoisuus eri tavoista harrastaa lajia kasvaa. Pelaaja- ja harrastajamäärät nousevat.	Panostamme laadukkaaseen perusviestintään sekä viestintäämme ja markkinointiimme lajista myös lajikuplan ulkopuolelle. Madallamme viestinnän keinoin kynnyistä harrastaa, osallistua ja seurata, tuomme markkinoinnin tukea myös seuroille. Panostamme aiempaa enemmän yhteisöjen luontiin, hallintaan ja hyödyntämiseen lajin markkinoinnin tehostamiseksi. Hyödynnämme aiempaa tehokkaammin dataa viestinnässämme ja markkinointimme kohdistamisessa ja tehostamisessa.	Kaikki jäsenet, pelaajat ja seurat, lajin seuraajat, median edustajat.
Kehitämme salibandyn mielikuvaa ja imagoa myönteiseen suuntaan.	Kehitämme ja uudistamme asiakaspalveluprosessejamme, jotta lajiyhteisö saa entistä parempia palvelukokemuksia lajiliitolta. Panostamme tunnettujen salibandy persoonien määrän ja vaikuttavuuden kasvuun. Panostamme monipuoliseen suhdetoimintaan eri sidosryhmien suuntaan: media, seurat, pelaajat, yhteiskunta ja kaupalliset kumppanit. Vastuullisuus näyttelee tärkeää roolia suhdetoiminnassamme.	Kaikki jäsenet, pelaajat ja seurat, lajin seuraajat, median edustajat, kaupalliset kumppanit
Kehitämme suomalaisen huippusalibandyn tapahtumia yleisöä kiinnostavammiksi ja kaupallisesti kannattavammiksi.	Tuotamme entistä elämyksellisempiä tapahtumia yhdessä seurojen ja kumppanien kanssa. Panostamme tapahtumien kannattavuuteen laadukkaalla suunnittelulla, tehokkailla kumppanuuksilla ja oikein kohdistetulla markkinoinnilla.	Kaikki jäsenet, pelaajat ja seurat, lajin seuraajat, median edustajat, kaupalliset kumppanit

## TAVOITTEET

Suomalaisen salibandyn kiinnostavuus sponsoroinnin kohteena lisääntyy ja Salibandyliiton ja F-liigan kaupallinen arvo kasvavat.

## TOIMENPITEET

Suunnitteleme ja tuotamme myynnin tueksi ja kumppaneille kaupallisia sisältöjä ja toteutuksia, joiden ansiosta salibandy näyttättyy houkuttelevana ja dynaamisena kumppanina. Uudistamme Salibandyliiton visuaalista ilmettä ja brändiä, jotta salibandy näyttättyy entistä houkuttelevampana kumppanina.

## KOHDERYHMÄ

Kaikki jäsenet, pelaajat ja seurat, lajin seuraajat, median edustajat, kaupalliset kumppanit



# MYynti JA MARKKINOINTI

Liiton ja sen omistaman osakeyhtiön tehtävänä on kasvattaa salibandyn kaupallista kiinnostavuutta ja vahvistaa lajin positiivista mielikuvaa, luoda yhteistyö- ja mediakumppaneille kaupallisia mahdollisuuksia ja lisäarvoa sekä lisätä salibandyn kuluttamista (tapahtumat, mediat ja tuotteet). Vastuu kaupallistamisesta jakautuu liiton ja sen omistaman SSBL Salibandy Oy:n välille.

SSBL Salibandy Oy keskittyy F-liigan kaupallistamiseen ja lajin kumppanuuksien hankkimiseen ja niiden hoitamiseen. SSBL Salibandy Oy vastaa verkkokaupan toiminnasta. Liitto puolestaan huolehtii maajoukkue-toimintaan ja esim. Sääkkipinään liittyvien tapahtumien kaupallisista toteutuksista. Salibandyliitto vastaa myös Suomen Cupista ja sen finaalitapahtuman järjestämisestä.

TAVOITTEET	TOIMENPITEET	KOHDERYHMÄ
Varmistamme Liiton ja Oy:n välisen päivitetyn työnjaon toimivuuden ja roolituksen tukemaan kaupallista kasvua. Toimintaa ohjaa kustannustehokkuus ja suunnitelmallisuus.	Salibandyn kasvua mahdollistavien kumppaneiden lukumäärä kasvaa niin lukumäärältään kuin arvoltaan. Salibandyn naisten maajoukkueelle ja/tai F-liigan naisten sarjalle neuvotellaan oma yhteistyökumppani.	Liiton ja Oy:n organisaatiot.
Hyödynnämme verkkokauppa-alustan kaupallisia mahdollisuuksia niin markkinoinnin, fanikulttuurin kuin rahallisen tuoton näkökulmasta.	Yhdistämme maaottelutapahtumien ja fanituotteiden markkinointia, luoden perustan verkkokauppamyynnin kasvulle. Yhdessä F-liigaseurojen kanssa tuomme verkkokauppaan F-liigan kaupallista kasvua tukevaa tuotteistoa.	Salibandykuluttajat, fanit, salibandyharrastavien lasten vanhemmat.
Sitoutamme salibandyn kumppaneita myös arvopohjaisesti, luoden edellytyksiä molempia osapuolia hyödyttävälle, pitkäkestoiselle yhteistyölle.	Kumppanikentän suunnitelmallinen osallistaminen hyötymään kumppanuudesta säännöllisillä yhteydenotoilla ja tapaamisilla. F-gaalan hyödyntäminen kumppanien sitouttamisessa (>50% kumppaneista edustettuna). Vuotuisen kumppanitilaisuuden järjestäminen siten, että kumppaneille tarjoutuu mahdollisuus verkostoitua keskenään.	Salibandyn yhteistyökumppanit.
Luomme edellytyksiä F-liigan kokonaisvaltaisen kiinnostavuuden ja näkyvyyden kasvattamiselle yhdessä seurojen kanssa, Sanoman mediasopimusta hyödyntämällä.	F-liigan finaaliotteluiden tapahtumallistaminen yhdessä finaali-joukkueiden kanssa ja niiden hyödyntäminen myös markkinoinnin näkökulmasta. Runkosarjan aikaisten tapahtumaotteluiden järjestämisen tuki F-liigaseuroille. Ruudun seura- tuotantojen katsojalukujen kasvu verrattuna edelliseen vuoteen. Sanoman mediabarterin hyödyntäminen F-liigan ja lajin kasvun tukemiseksi.	Salibandyä seuraavat kuluttajat, lajin ulkopuoliset tahot eli suuri yleisö.

## TAVOITTEET

Huolehdimme F-liigan viihteellisen viestintäsisällön tuottamisesta myös kansainväliselle kohderyhmälle. Sosiaalisen median monipuolinen hyödyntäminen salibandy-personien ja tarinoiden esille tuomisessa. Luomme suunnitelman F-liiga Draftin viestinnälle ja sen toteutukselle.

## TOIMENPITEET

F-liiga säilyy sosiaalisessa mediassa maailman seuratuimpana salibandyliigana ja se tuottaa viihteellistä sisältöä niin koti- kuin ulkomaan kohderyhmille. F-liiga Draftin viestintäsisällöt ja ratkaisut tukevat kansainvälisten seuraajien määrän kasvua, mikä näkyy myös F-liigaTV:n lisääntyneenä rekisteröityjen käyttäjien lukumääränä.

## KOHDERYHMÄ

Salibandyn kansainväliset seuraajat, fanit, kansainväliset seuraorganisaatiot.





# TALOUS, HALLINTO JA VAIKUTTAMINEN

Tehtävänäme on varmistaa liiton vastuullinen taloudenhoito, tuottaa ja kehittää raportointimenetelmiä siten, että talouden valvonta ja ennustettavuus kehittyvät. Tehtävämme on myös lisätä salibandyn yhteiskunnallista painoarvoa ja vaikuttavuutta valtakunnallisesti ja paikallisesti sekä varmistaa, että salibandya koskevat päätökset ja ratkaisut tehdään oikean ja ajantasaisen tiedon perusteella. Tutkittu tieto ja vastuullisuusohjelma ohjaavat päätöksentekoamme ja toimintaamme. Vaalimme lajin historiaa ja arvokkaita muistoja, muistamme ja huomioimme lajia edistäneitä henkilöitä ja menestyjiä.

TAVOITTEET	TOIMENPITEET	KOHDERYHMÄ
Tasapainoinen ja vastuullinen taloudenhoito, jossa raportointimenetelmät ja -järjestelmät tukevat talouden suunnittelua, ennustettavuutta sekä myönteistä talouskehitystä.	Kirjanpidon jaksotuksista luovutaan osittain talouden ennustettavuuden parantamiseksi. Kehitämme ja tehostamme talouden raportointijärjestelmiä ja seurantaan. Lisäämme kustannustietoisuutta ja -tehokkuutta ja ostopalveluina hankittavien tuotteiden ja palveluiden tarkoituksenmukaisuutta ja tarpeellisuutta tarkastellaan aiempaa kriittisemmin. Tehostamme sektori-kohtaista talousseurantaa entisestään.	Salibandyliitto, seurat, Opetus- ja kulttuuriministeriö.
Vastuullisuuden rooli vahvistuu salibandyssä, vastuullisuusohjelmamme ohjaa arkitekemistämme ja päätöksentekoamme. Vastuullisuus näkyy ja ohjaa toimintaa kokonaisvaltaisesti. Lajiyhteisö on laajasti sitoutunut vastuullisuuden edistämiseen. Tavoitteena on tilanne, jossa vastuullisuus on salibandyn "kilpailuetu".	Uusi, päivitetty yhdenvertaisuus- ja tasa-arvo-ohjelma on hyväksytty ja jalkatuu organisaatioon ja lajiyhteisöön ja se ohjaa lajikulttuurin kehitystä niin, että kaikki voivat kokea lajin omakseen. Vastuullisuusohjelma on osa vuosisuunnitteluamme ja arkitekemistämme. Vastuullisuusohjelman valinnat ja painopisteet ovat laajasti tiedossa lajiyhteisössä ja vastuullisuustekomme näkyvästi viestitty.	Seurat, pelaajat, Salibandyliitto, oppilaitokset, yhteistyökumppanit, kunnat.
Edistämme ja vauhditamme salibandyllä sopivien ja turvallisten olosuhteiden syntymistä niin harrastustoiminnalle kuin huippu-urheilulle. Vastuu pelaamisen turvallisuudesta kasvaa pelaajien, valmentajien, erotuomareiden, kuntien ja muiden laji-toimijoiden keskuudessa. Kehitämme ja seuraamme aktiivisesti pääsarjojen ottelutapahtumien peliolosuhteiden turvallisuutta.	Pelin ja olosuhteiden kehittämisellä varmistetaan pelaamisen turvallisuus. Edistämme salibandyllä soveltuvien turvallisten olosuhteiden syntymistä ja kehitämme olosuhderekistereitämme.	Seurat, pelaajat, lajin harrastajat, kunnat.
Tutkimme ja hyödynnämme tutkittua tietoa. Tiedolla johtaminen on keskeinen osa toiminnan suunnittelua, päätöksentekoa ja kehittämistä.	Teemme säännöllisesti tutkimuksia, selvityksiä ja kyselyitä. Tutkimustiedon lisäksi hyödynnämme myös organisaatioissa ja lajiyhteisössä olevaa arkitietoa ja käyttötietoa. Poimimme kerätystä datasta ydinhavainnot suunnittelumme ja päätöksenteomme pohjaksi. Eri toimintoihin liittyvät työryhmät, kokoontumiset ja work shopit lisäävät ja edesauttavat laajan lajiyhteisössä olevan osaamisen hyödyntämistä toiminnan kehittämisessä.	Lajiyhteisö (seurat, pelaajat ja harrastajat), yhteistyökumppanit, media, kunnat.



## TALOUSARVIO 2024

Salibandyliiton vuoden 2024 talousarvion loppusumma on noin 11 miljoonaa euroa. Se on noin 3 prosenttia suurempi kuin vuonna 2023. Lisäys selittyy pääosin U19-naisten MM2024-kisaprojektista sekä SalibandyTV:n toiminnan kasvusta.

Talousarvion mukainen taloudellinen tulostavoite vuodelle 2024 on asetettu noin 75 000 euroa ylijäämäiseksi, jolla kompensoidaan osin edellisinä vuosina kertynyttä alijäämää.

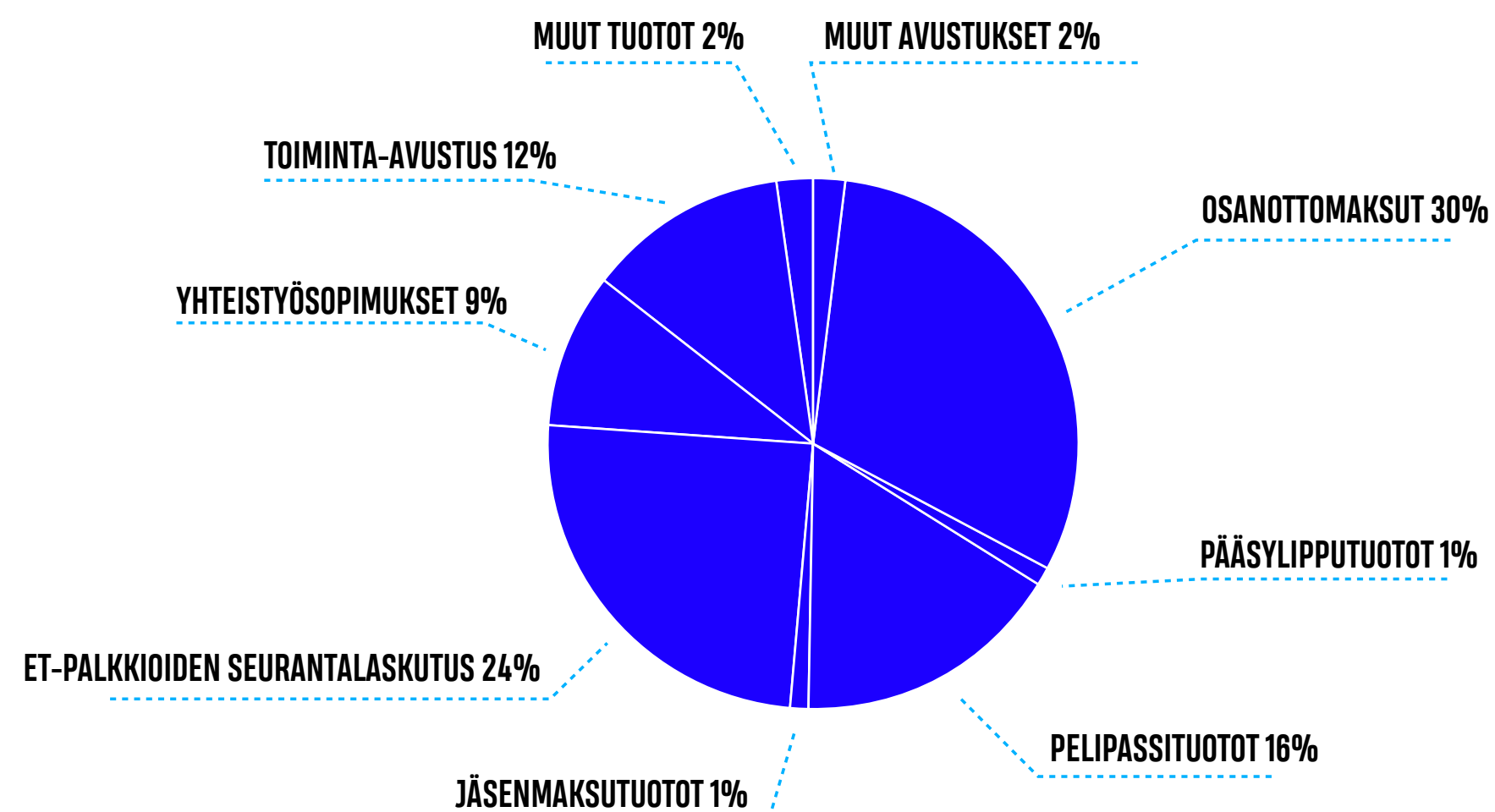
Pandemian jälkeisten vuosien tulorahoituksen supistumisesta huolimatta olemme kyenneet ylläpitämään vakaan talouden ja maksuvalmiuden. Toiminnan johtamis- ja ohjausjärjestelmän mukaisesti kukin toimintasektori vastaa toiminnan suunnittelusta myös taloudellisesti sekä vastaa sektorinsa kulukurista. Seuraamme liiton talouden kehitystä kuukausittain, teemme kolmannesvuosittain sektorikohtaisen talousanalyysin ja elokuun tilanteen pohjalta loppuvuoden ennusteen.

Liiton tulorahoitus säilyy edelleen jäsenrahoituspainotteisena. Jäsenmaksuluonteisten maksujen osuus koko liiton tulorahoituksesta on kaikkiaan 47 prosenttia (osanottomaksut 30 % sekä jäsen- ja pelipassimaksut 17 %). Opetus- ja kulttuuriministeriön jakaman valtion toiminta-avustuksen osuus on 12 prosenttia. Erotuomaripalkkioiden ja -matkakulujen edelleen veloitus seuroilta muodostaa budjetissa merkittävän 24 %:n osuuden.

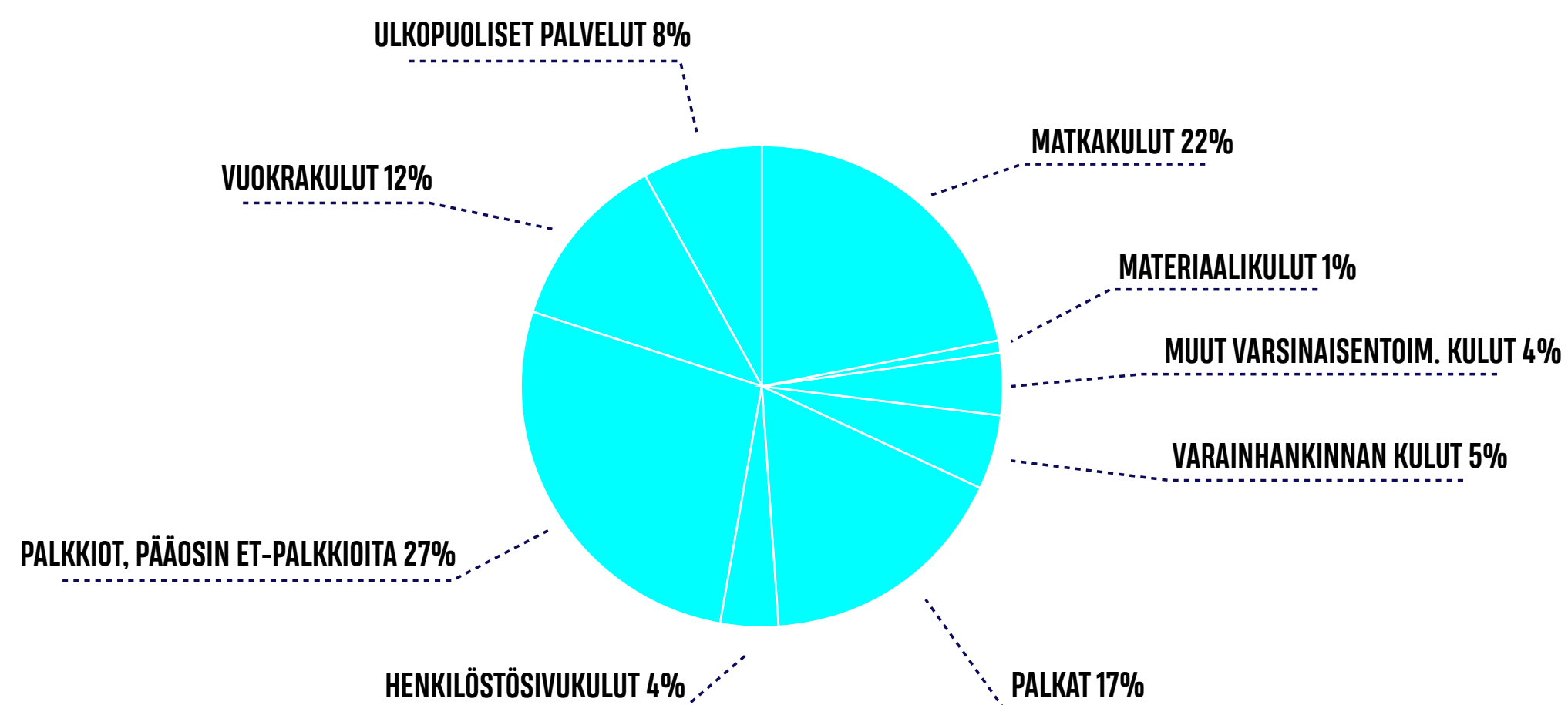
Toiminnan kulurakenne on pääosin ennallaan. Suurimpana yksittäisenä eränä on edelleen palkkioiden osuus (24 %), joka sisältää pääosin erotuomareille maksettuja palkkioita. Palveluorganisaatioissa henkilöstön palkat ja sivukulut muodostavat merkittävän osan kuluista noin 21 prosentin osuudella, joka sisältää myös Kansainvälisen salibandyliiton (IFF) henkilöstökulut, jotka edelleen veloitetaan. Matka- ja majoituskulujen osuus on 22 prosenttia, sisältäen mm. maajoukkueiden matkustamisen kustannukset. Kilpailutoiminnasta ja toimitiloista aiheutuvien vuokrien osuus on 13 prosenttia kulurakenteesta. Ulkopuolisten palveluiden osuus on 8 prosenttia.

Tarkemmat taloustiedot ilmenevät jäljempänä olevasta talousarvion tuloslaskelmasta vuodelle 2024.

## TULORAHOITUKSEN JAKAUMA 2024



## KULUJAKAUMA 2024



## TALOUSARVIO 2024

SUOMEN SALIBANDYLIITTO RY BUDJETTI (1000€)	BUDJETTI 2024	BUDJETTI 2023	TILINPÄÄTÖS 2022
<b>VARAINHANKINTA</b>			
Osanottomaksut	3 333	3 287	2 968
ET palkkioiden seuralaskutus	2 680	2 500	2 651
Pääsylipputulot	95	68	16
Muut tuotot	540	342	309
<b>TUOTOT YHTEENSÄ</b>	<b>6 648</b>	<b>6 197</b>	<b>5 944</b>
Henkilöstökulut	2 365	2 486	2 395
Palkkiot (pääosin ET palkkioita)	2 944	2 748	2 890
Vuokrat (pääosin salivuokria)	1 293	1 345	1 245
Ulkopuoliset palvelut	905	859	886
Matkakulut (sis. Maajoukkueet)	2 358	2 326	2 343
Muut varsinaisen toiminnan kulut	560	585	494
<b>KULUT YLEISTOIMINTA YHTEENSÄ</b>	<b>10 425</b>	<b>10 349</b>	<b>10 253</b>
<b>VARAINHANKINNAN TULOS</b>	<b>2 367</b>	<b>2 671</b>	<b>2 430</b>
<b>RAHOITUSERÄT</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-3</b>
<b>YLEISAVUSTUKSET</b>			
Valtion toiminta-avustus	1 300	1 300	1 202
Muut avustukset	185	231	237
<b>YLEISAVUSTUKSET YHT</b>	<b>1 485</b>	<b>1 531</b>	<b>1 439</b>
<b>KOKONAISTUOTTO- /KULUJÄÄMÄ</b>	<b>75</b>	<b>50</b>	<b>-443</b>
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>75</b>	<b>50</b>	<b>-443</b>

## ORGANISAATIO JA TOIMINTASEKTORIT



## SALIBANDYLIITON TÄRKEIMMÄT PALVELUT

Salibandyliitto tuottaa paljon erilaisia palveluja pelaajien, seurojen ja salibandy-yhteisön tarpeisiin ja haluamme, että he oisivat entistä paremmin tietoisia palveluistamme. Siksi olemme kuvanneet Salibandyliiton palveluntarjoaman ja keskeisimmät palvelukokonaisuudet. Palvelukuvausten työstämiseen on osallistunut merkittävä osa Salibandyliiton henkilöstöstä ja lisäksi mukana on ollut seuratoimijoita antamassa palautetta ja kehitysideoita. Olemme myös kouluttaneet henkilöstöämme, jotta osaamme kaikki kertoa tarjoamistamme palveluista pelaajille, seuroille ja muille lajiyhteisön toimijoille.



# SALIBANDY ON SUOMALAINEN MENESTYSLAJI

## AIKUISTEN MM-MITALIT 1996-2023



**KULTAA**  
4 miehet, 2 naiset



**HOPEAA**  
7 miehet, 8 naiset



**PRONSSIA**  
3 miehet, 3 naiset

## 7 MAAJOUKKUETTA

Naiset  
Miehet  
U23 miehet  
U19 naiset  
U19 miehet  
U17 tytöt  
U17 pojat



**MAAJOUKKUETIE**

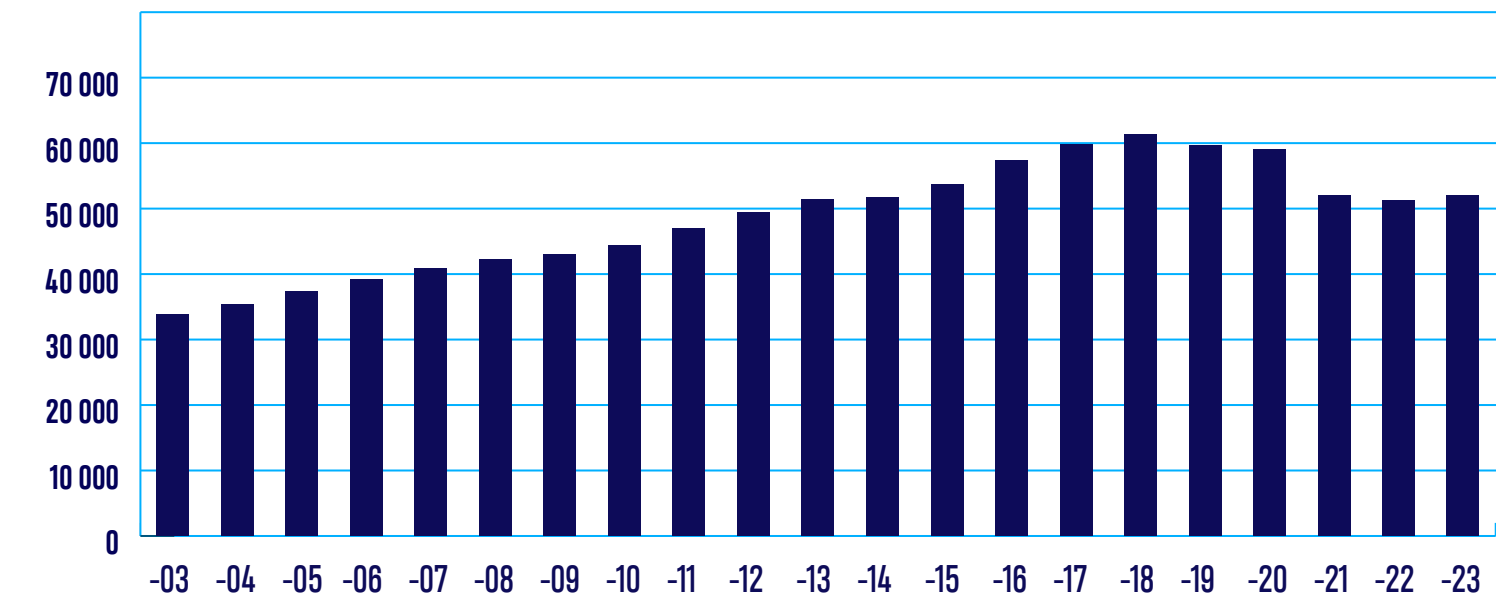
KOKONAISVALTAINEN  
PELAAJIEN JA VALMENTAJIEN  
KEHITTÄMISJÄRJESTELMÄ

810 valmentajaa ja 2100 pelaajaa



# YKSI SUOMEN SUURIMMISTA URHEILULAJEISTA

SALIBANDYN REKISTERÖITYJEN PELAAJIEN JA HARRASTAJIEN MÄÄRÄN KEHITYS 2003-2023



**YLI 52 500** REKISTERÖITYÄ PELAAJAA

**400 000** HARRASTAJAA

**730** JÄSENSEURAA

**2 500** JOUKKUETTA SALIBANDYLIITON SARJOISSA

**YLI 25 000** SARJAOTTELUA KAUDESSA



**Salibandy on yksi Suomen suurimmista urheilulajeista.  
Haluamme luoda liikettä, joka synnyttää hyvinvointia, iloa ja menestystä.**

**Salibandyllä ja sählyllä on Suomessa noin 400 000 harrastajaa.  
Rekisteröityneitä pelaajia ja harrastajia on yli 52 500.**

Suomen Salibandyliitto ry  
Finnish Floorball Federation  
Alakiventie 2, FI-00920 Helsinki  
+358 (0) 400 529 017  
[www.salibandy.fi](http://www.salibandy.fi)