



SUOMEN SALIBANDYLIITTO RY

VUOSIKERTOMUS 2021



SALIBANDY
Love the way you play.



SALIBANDY

Love the way you play.

SISÄLLYS

Koronan vuosi 2021	3
Strategia 2026	4
Ympäristöohjelma 2026	6
Yhdenvertaisuus ja tasa-arvo	8
Seura- ja harrastustoiminta	9
Kilpailutoiminta	12
Erotuomaritoiminta	15
Vaikuttaminen ja olosuhteet	16
Huippu-urheilu	18
Viestintä	20
Miesten MM-kisat 2020	22
Myynti ja markkinointi	24
Kansainvälinen toiminta	26
Talous	27
Tilinpäätös 2021	28
Organisaatio ja toimintasektorit	36
Salibandyliiton palvelut	37
F-liigan visio ja strategia 2028	38
Yksi Suomen suurimmista urheilulajeista	39
Salibandy on suomalainen menestyslaji	40
Henkilöliite	41

SALIBANDYLIITOSTA LYHYESTI

Suomen Salibandyliitto ry on vuonna 1985 perustettu valtakunnallinen liikuntajärjestö, jonka tarkoituksena on edistää, valvoa ja ohjata maamme salibandyn ja sählyn harrastusta ja kehitystä.

Salibandyliitto toimii siihen kuuluvien salibandyä ja sählyä harrastavien piirien ja aluejärjestöjen, urheiluseurojen sekä muiden aatteellisena järjestönä ja yhdyssiteenä. Salibandyliiton toiminnan perustana ovat liikunnan eettiset arvot ja urheilunreilun pelinperusteet, ja toiminnassaan se pyrkii edistämään tasa-arvoa (Salibandyliiton toimintasäännöt).

KORONAN VUOSI 2021

Vuosi 2021 alkoi koronan hiljentämänä ja päättyi taas uuden korona-aallon vyöryessä Suomeen. Välillä ehti onneksi olla myös salibandya.

Keväällä 2021 pelattiin lähinnä vain pääsarjoissa, mikä tarkoitti sitä, että jo toista vuotta peräkkäin mestaruudet jäivät suurimmassa osassa sarjoista ratkaisematta ja mitalit jakamatta. Onneksi edes F-liigan miesten ja naisten mestarit saatiin selville, vaikkakin tyhjin katsomoin.

Pandemiatilanne hellitti otettaan kesän aikana. Sen puitteissa liitto kannusti ja panosti toimenpiteisiin, jotta mahdollisimman moni saataisiin kesän aikana takaisin salibandyn ja sählyn pariin. Useat seurat tarttuivatkin mahdollisuuteen: Liiton tukea jaettiin yhteensä 33 seuralle. Tukea saaneet kesätapahtumat liikuttivat yli 10 000 harrastajaa.

Kausi 2021–2022 päästiin aloittamaan yllättävän normaaleissa merkeissä. Koronan takia harrastaja- ja joukkuemäärät olivat kuitenkin selvästi aikaisempaa pienempiä. Sarjat pyörivät joulutaukoon saakka kutakuinkin suunnitellusti ennen kuin korona-aalto jälleen – pääsarjoja lukuun ottamatta – pysäytti kaiken aikuisten pelaamisen ja harjoittelun. Onneksi lapset ja nuoret saivat tällä kertaa jatkaa pelaamistaan.

Kansainvälisessä katsonnassa syksy oli poikkeuksellisen vilkas: Elokuussa Tšekissä pelatuissa miesten alle 19-vuotiaiden MM-kisoissa Suomi saavutti hopeaa. Syyskuussa Suomen U19-naiset palasivat kotiin Uppsalasta kaulassaan kultaiset MM-mitalit! Uppsalassa marras-joulukuussa pelatuissa naisten MM-kisoissa samoin kuin kansainvälisen salibandyvuoden päättäneissä joulukuun MM2020-kotikisoissa Suomen joukkue taipui finaalisissa niukasti Ruotsilla ja sai hopeaa.

Koronapandemian pitkittyminen vauhditti entisestään salibandyn pelipassipelaajien ja harrastajien määrän laskua. Pelipassin lunastaneita harrastajia oli vuoden lopussa reilut 47 000, eli laskua vuoden takaiseen tuli lähes 4000. Muut harrastajat mukaan luettuna lasku oli vielä suurempi. Vuoden suunnitelmissa oli panostaa vahvasti sekä harrastamisen että kilpailutoiminnan uudistamiseen, mutta korona vei terän näiltä toimenpiteiltä ja iski edelleen erityisesti lajia vähemmän toisissaan harrastavien määrään.

Kevätkausi 2021 jäi käytännössä kokonaan pelaamatta, minkä takia kevätkauden osallistumismaksut – pitkälti yli miljoona euroa – jätettiin seuroilta perimättä. Tästä luonnollisesti aiheutui liiton liikevaihtoon ja tulokseen merkittävä lovi. Sama vaikutus oli alentuneilla pelipassi- ja joukkuemäärillä sekä alennetuilla osallistumismaksuilla. Näiden tulojen pienentymisen sekä poikkeuksellisen MM-kisaruuhan kasvattamien maajoukkuekustannusten takia liiton operatiivisen toiminnan tulos painui, ennakoidusti, raskaasti tappiolliseksi. Onneksi MM-kotikisat saatiin kuin saatiinkin – kansainvälisten kisaturistien vähydestä huolimatta – toteutettua taloudellisesti onnistuneesti. Kisojen ennakoitua suuremman voiton ansiosta liiton koko vuoden tappio pysyi siedettävänä, ja selälaisena, että strategian mukainen panostaminen on jatkossakin mahdollista.

Kevään 2021 aikana liiton organisaatiota päivitettiin paremmin vuoden 2020 lopussa vahvistettua strategiaa tukeväksi. Organisatorisesti satsattiin erityisesti seuratoiminnan tukemiseen ja alueellisen toiminnan vahvistamiseen. Lisäksi kaupallisen toiminnan johtaminen ja kumppanuuksien hallinta päätettiin ottaa takaisin omaan haltuun. Samalla päätettiin tiivistää yhteistyötä liiton omistaman, F-liigan kehittämiseen keskittyvän, SSBL Salibandy Oy:n kanssa koko suomalaisen salibandyn kaupallisen arvon kasvattamiseksi.

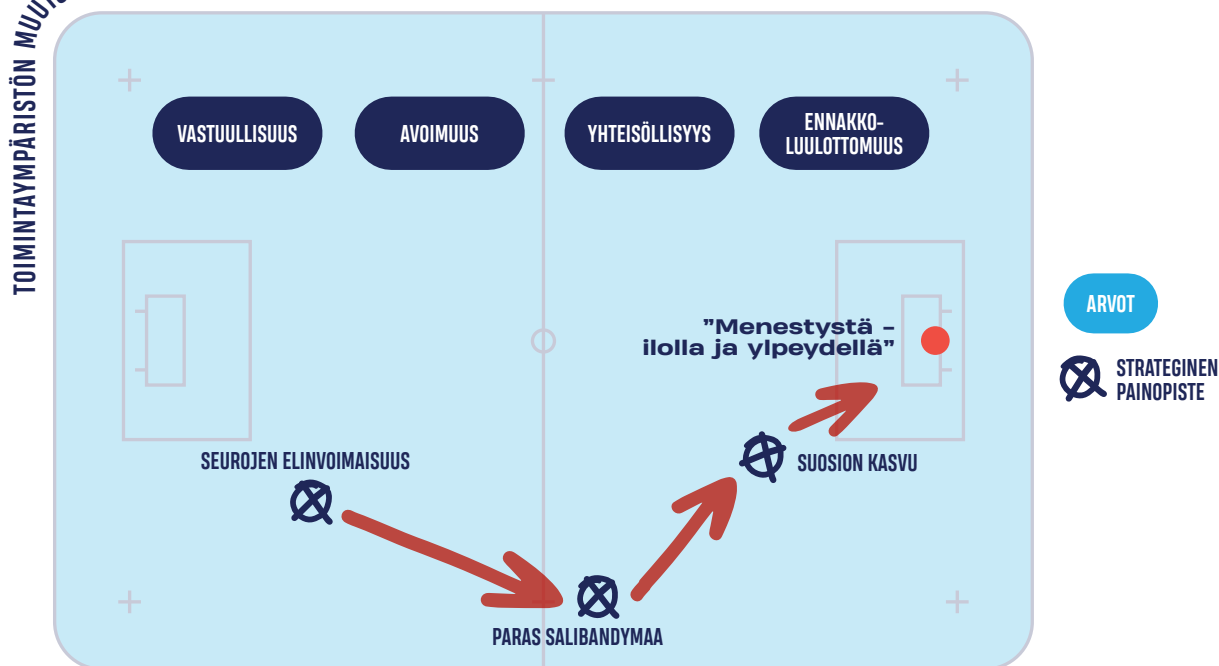
Tätä kirjoitettaessa koronapandemiasta johtuvat rajoitukset ovat helpotaneet ja koronasta on tulossa tauti muiden joukossa. Vaikka takapakkeja varmasti tulee, on jaksettava uskoa, että kesän jälkeen uuteen kauteen päästään vihdoin tilanteessa, jossa lajin pariin voi palata ilman kauden jatkumista koskevia epäilyjä, jossa sarjat pyörivät suunnitellusti ja jossa yleisö luo katsojoissa tunnelmaa.

Pekka Ilmivalta, toiminnanjohtaja



STRATEGIA 2026

TOIMINTAYMPÄRISTÖN MUUTOS: DIGITALISAATIO, KAUPUNGISTUMINEN, VASTUULLISUUS, KILPAILU VAPAA-AJASTA, IKÄÄNTYMINEN...



STRATEGISET PAINOPISTEET

SEUROJEN ELINVOIMAISUUS

- Talous tasapainossa
- Esimerkillistä urheilujohtamista
- Olosuhteet kunnossa
- Valmennus laadukasta ja toiminta ammattimaista
- Salibandyn arvot kaiken toiminnan perustana

Olemme mukana laajasti suomalaisten elämässä. Kehitämme toimintaamme siten, että se palvelee sekä kaupunkien että maaseudun asukkaiden tarpeita. Elinvoimaiset ja laadukkaasti toimivat seurat muodostavat paikallisen tason toiminnan ytimen ja ovat vahvasti verkostoituneet alueen yritysten ja muiden toimijoiden kanssa.

Olemme aktiivinen paikallinen toimija ja vahvistamme alueellisten toimijoiden asemaa eri puolilla Suomea salibandyn tarpeisiin liittyvissä kysymyksissä. Salibandyä koskevat päätökset tehdään oikeiden tietojen pohjalta. Edistämme uusien hallien ja muiden salibandyn harrastamisen olosuhteiden kehittämistä. Toimimme niin, että lajin myönteinen vaikuttavuus sen toimintaympäristöön tulee huomioiduksi ja lajin tarpeet muutoinkin kuulluksi.

Seurojen valmennus ja muu toiminta toteutetaan ammattimaisesti, laadukkaasti ja vastuullisesti salibandyn arvoja noudattaen. Toimintamme on avointa ja harrastamisen erilaiset lähtökohdat otetaan siinä huomioon. Peli kuuluu kaikille.

PARAS SALIBANDYMAA

- Harrastaminen ja pelaaminen helppoa ja kustannukset pysyvät kurissa
- F-liiga on maailman paras salibandyliiga ja sen kaupallinen arvo kasvaa
- Menestys arvokisoissa – naiset, miehet, juniorit
- Suomi on aktiivinen kansainvälinen vaikuttaja
- Salibandyn yhteiskunnallinen merkitys tiedetään ja tunnustetaan

Salibandy ja sähly sopivat kaikille. Haluamme varmistaa kaikille sopivat harrastusmahdollisuudet, harrastamisen helppouden ja kohtuullisen hinnan.

Laaja harrastajakunta ja huippusalibandy tukevat toisiaan. Meille on tärkeää kehittää pelaajien, joukkueiden ja seurojen arkea tavoitteellisesti. Vain siten saavutetaan huippu-urheilullinen menestys.

Suomalaiset ovat maailman parhaita salibandypelaajia. Suomalaiset seurat ovat maailman parhaita salibandyseuroja.

Suomalaiset tuomarit ovat maailman parhaita.

Kaikki globalisoituu ja menestykseen ei riitä, että olemme hyviä kotimaassa, vaan meidän on pärjättävä kansainvälisessä vertailussa. Tiedostamme ja kannamme vastuumme olla mukana kehittämässä salibandystä kansainvälisesti yhä kiinnostavampaa ja vahvempaa lajia.

Salibandy on enemmän kuin urheilua. Lisäämme hyvinvointia salibandyn avulla. Olemme aktiivinen toimija suomalaisen yhteiskunnan hyvinvoinnin rakentamisessa sekä kansainvälisessä salibandy-yhteisössä. Tiedostamme oman yhteiskunnallisen vastuumme ja toimimme sen mukaisesti.

SUOSION KASVU

- Pelaajien ja harrastajien määrä kasvaa kaikkialla Suomessa, "drop out" pienenee
- Seuraajien ja lajista kiinnostuneiden määrä kasvaa, erityisesti sosiaalisessa mediassa
- Tunnettujen salibandypersonien määrä ja vaikuttavuus kasvaa
- Salibandyliiton ja F-liigan yhteistyökumppanuuksien arvo kasvaa

Olemme sekä harrastajien että lisenssipelaajien määrällä mitattuna kasvava ja yksi Suomen suurimmista urheilulajeista. Kehitämme salibandyä ja sählyä sekä siihen liittyvää sarja- ja muuta toimintaa siten, että yhä useampi voi ottaa sen omakseen ja jatkaa läpi elämän.

Huippusalibandyn yleisömäärien kasvattamisen lisäksi panostamme digitaaliseen tarjontaan ja hyödynnämme sen mahdollisuuksia eturintamassa. Tavoitteemme on, että salibandyä seurataan entistä laajemmin sekä sosiaalisessa että perinteisessä mediassa.

Viestintämme on myönteistä, aktiivista ja strategisista tavoitteista kumpuavaa. Viestimme monipuolisesti kohderyhmiämme kiinnostavista asioista.

Salibandyn parissa toimivat ihmiset ovat ylpeitä lajistaan. Salibandystä ja sen eri toimijoista – seuroista, pelaajista ja valmentajista – puhutaan työpaikoilla, kouluissa, netissä ja siellä missä ihmiset kohtaavat. Puhe on lähtökohtaisesti myönteistä.

Mediat ovat ottaneet lajin omakseen ja tämän ansiosta laji on vahvasti esillä. Samalla salibandy on haluttu ja arvostettu yhteistyökumppani.

SALIBANDYLIITON YMPÄRISTÖOHJELMA 2026

Ympäristöohjelma on osa Salibandyliiton vastuullisuusohjelmaa.

YMPÄRISTÖ JA ILMASTO

Salibandyn strategian ”Menestystä ilolla ja ylpeydellä 2026” mukaan ”Salibandy on enemmän kuin urheilua. Lisäämme hyvinvointia salibandyn avulla. Olemme aktiivinen toimija suomalaisen yhteiskunnan hyvinvoinnin rakentamisessa sekä kansainvälisessä salibandy-yhteisössä. Tiedostamme oman yhteiskunnallisen vastuun ja toimimme sen mukaisesti.”

Yhteiskunnallinen vastuumme tarkoittaa sitä, että toimintamme kaikilla tasoilla toimimme kestävä kehityksen periaatteella, vaalimme ja säästämme luontoa, edistämme luonnon monimuotoisuutta ja kiertotaloutta. Haluamme jättää tuleville salibandysukupolville elinvoimaisen ja terveen ympäristön harrastaa ja elää.

YLEISTÄ

Ilmastomuutos, luonnonvarojen ylikulutus, luonnon monimuotoisuuden katoaminen ja roskaantuminen ovat aikamme suurimpia ongelmia. Salibandy liikuttaa suuria massoja. Salibandy on jalkapallon jälkeen suurin joukkuepeli harrastajamäärällä mitattuna. Tutkimusten mukaan salibandyn harrastustoiminnan piirissä on liki 400 000 henkilöä, vapaaehtoistoiminnan piirissä 100 000 henkilöä ja kilpailutoiminnan piirissä 60 000 henkilöä.

Yksinomaan liiton organisoimia ottelutapahtumia pelataan yli 30 000 kpl kaudessa. Tämän lisäksi salibandy liikuttaa seurojen järjestämissä harjoituksissa sekä erilaisissa epävirallisissa turnauksissa ja kilpailutapahtumissa. Arvioidemme mukaan salibandyn vaikutuspiirissä on suoraan ja välillisesti n. puoli miljoonaa suomalaista. Salibandy on merkittävä kansaliike Suomessa.

Merkittävänä kansanliikuttajana salibandy-yhteisö tuntee ympäristövastuunsa ja haluaa omalta osaltaan varmistaa salibandyn lajitoiminnan piirissä ja nimissä tapahtuvan toiminnan täyttävän kaikilta osiltaan ympäristövastuullisen toiminnan tunnusmerkit.

TAVOITE

Vähennämme salibandy-yhteisön aiheuttamia ympäristövaikutuksia ja teemme osamme ilmastomuutoksen hillinnässä. Tunnistamme ympäristövaikutuksemme ja teemme toimenpiteitä niiden vähentämiseksi. Olemme esimerkillisiä. Mittaroimme toimenpiteidemme tavoitteet ja seuraamme sekä arvioimme onnistumistamme.

Ympäristöohjelman toimenpiteiden toteutuminen on vastuutettu. Ympäristöohjelmaan liittyvät toimenpiteet määritellään vuosittain ja se on keskeinen osa liiton vuosisuunnittelua.

Ympäristöohjelmaan liittyvät toimenpiteet kirjataan myös liiton tulokorttiin ja sektorikohtaisiin toimintasuunnitelmiin.

Mittaamme Salibandyliiton toiminnan hiilijalanjäljen ohjelman ensimmäisen vuoden 2022 aikana. Tavoitteemme on hiilijalanjälkemme pienentäminen.

VIESTINTÄ JA KOULUTUS

Tunnetta vastuun ja viestimme säännönmukaisesti lajiyhteisöä ympäristöasioissa. Kannustamme jäsenyhteisöjämme vastuulliseen toimintaan ympäristöasioissa sekä koulutimme organisaatioitamme. Hyödynnämme eri ympäristöjärjestöjä valistuksessamme ja viestinnässämme.

KESKEISET TAVOITTEET 2026

TAVOITE 1: KILPAILUTOIMINNAN AIEHUTTAMIA PÄÄSTÖJÄ VÄHENNÄMÄN

Toimenpiteet:

- Turnausmuotoinen pelaaminen on salibandyn kilpailutoiminnan ytimessä. Lohkojaot pyritään tekemään mahdollisimman paikallisiksi. Kilpailutoiminnan käytössä on työkalu (Turnausguru), jonka avulla lohkojaotaisia matkustuskilometrejä minimoidaan otteluohjelmien valmistelussa. Jatkossa pelaamisesta (pelaajat, tuomarit ja vanhemmat) aiheutuvat matkustamisen määrä otetaan entistä vahvemmin huomioon kilpailu- ja sarjatoiminnan suunnittelussa.
- Pelimatkoilla ja MAAJOUKKUETIE-tapahtumiin suuntautuvilla matkoilla suositetaan joukkoliikenteen palveluita.
- Ottelutapahtumien striimausta, niin juniorisarjoissa kuin aikuissarjoissakin, tuetaan ja näin parannetaan katsojien mahdollisuuksia seurata salibandyotteluita ympäristöä säästämällä sähköisten päätelaitteiden kautta.
- Lisäämme pelaamisen mahdollisuuksia paikallisten sarjojen muodossa, ja vähennämme näin pelitoimintamme aiheuttamaa rasitusta ympäristölle.
- Kannustamme jäsenseurojamme kimpapakyytien ja kuljetusrinkien organisointiin toiminnassaan.

TAVOITE 2: LIITON ORGANISAATION TOIMINTA JA TAPAHTUMAT TOTEUTETAAN KESTÄVÄÄ KEHITYSTÄ TUKEVALLA TAVALLA

Toimenpiteet:

- Etätö ja etäkokoukset vahvasti käytössä myös koronapandemian jälkeen työmatkustamisen vähentämiseksi.



Salibandyliitto tukee käyttökuntoisten salibandyvarusteiden kierrätystä. Etenkin MM2020-kisamatkalla toteutimme keräyskampanjoita yhteistyössä Hope – Yhdessä & Yhteisesti ry:n kanssa.

- Suosimme kimpakyytejä ja julkista liikennettä työmatkustamisessa.
- Liiton toimielinten (hallitus, valtuusto ja valiokunnat) kokoukset järjestetään osittain etäkokouksina.
- Tehostamme järjestämiemme tapahtumien sekä toimipisteidemme jätteiden kierrätystä ja lajittelua.
- Huomioimme käyttämiemme toimistotarvikkeiden, varusteiden sekä vaatteiden materiaaleissa ja valmistuksessa ympäristöystävälliset ja eettiset näkökulmat.
- Suomen Salibandyliiton järjestämät kansainväliset tapahtumat ovat hiilineutraaleja vuoteen 2028 mennessä.

TAVOITE 3: HALLIEN ENERGIATEHOKKUUTTA EDISTETÄÄN

Toimenpiteet:

- Olosuhdeohjelmaan ja -kriteereihin lisätään mukaan myös hallien energiatehokkuuteen liittyvät näkökohdat
- Salibandyn hallimanageriin lisätään hallinrakentamisen ohjeistuksiin energiatehokkuuteen kannustava osio, mm. maalämpömahdollisuus.
- Salibandyn hallimanagerissa suositellaan liikunta-halleihin vedenkulutusta säästäviä hanaratkaisuja periaatteella "Säästä vettä. Säästä energiaa. Säästä luonnonvaroja. Samalla säästät myös hallin käyttökustannuksissa."

- Kannustamme hallirakentamisessa ekologisiin ja kiertotalouden periaatteet huomioiviin materiaaliveihin.

TAVOITE 4: VARUSTEIDEN (KAUKALOT, MATOT, PELIVÄLINEET JNE.) KIERRÄTTÄMISEN JA UUSIUTUVIEN LUONNONVAROJEN KÄYTÖN LISÄÄMINEN

Toimenpiteet:

- Salibandyn pelialustojen ja kaukalojen uusiokäyttö sekä kierrättäminen.
- Suosittelemme varusteiden kierrättämistä.
- Suomen maajoukkueiden peliasuissa suositetaan kierrätettyjen tai biohajoavien tekstiilien käyttöä.
- Osallistumme ja osallistamme jäsenseurojamme hyväntekeväisyyskampanjoihin, kuten esim. Anna Mahdollisuus -kampanja, jossa kampanjoidaan ja kierrätetään vanhoja pelivarusteita.
- Tuemme innovaatioita, joilla varusteita voidaan kiertotalouden näkökulmasta hyödyntää edelleen ja edistää uusiutuvien luonnonvarojen käyttöä lajiin liittyvissä välineissä ja varustuksessa.

Ympäristöohjelma on kiinteä osa Salibandyliiton vuosisuunnittelua ja toimenpidesuunnitelmaa päivitetään vuosittain.

YHDENVERTAISUUS JA TASA-ARVO

Salibandyn mission ytimessä on tarjota jokaiselle kiinnostavia ja mielekkäitä tapoja kilpailla, harrastaa ja olla mukana salibandy-yhteisössä. Yhdenvertaisen ja tasa-arvoisen toimintakulttuurin avulla laji pysyy avoimena kaikille ja kynnystä astua lajiyhteisöön on mahdollista madaltaa.

Lisäsimme tietoisuutta Et ole yksin -hankkeesta viestinnän keinoin, sekä nostamalla turvallisen toimintaympäristön teemoja seurakehitys- ja Tähtiseuraprosessien mukaisissa kahdenkeskisissä keskusteluissa esille.

Lajiliittona olemme olleet mukana EOY-hankkeen lisäksi myös MLL ja Folkhälsänin yhteishankkeessa Trygg Idrott. Jatkoinnemme myös Paralympiakomitean käynnistämässä kolmivuotisessa Avoimet ovet -hankkeessa. Hankkeen tavoitteena on tukea seuroja ottamaan mukaan toimintaansa vammaisia ja erilaista tukea tarvitsevia harrastajia.

Nostimme seurakehityksen prosesseissamme suunnitelman mukaisesti myös arvopohjaisen johtamisen teemoja esille, sekä kannustimme seuratoiminnan palautekyselyiden aktiiviseen hyödyntämiseen. Mahdollistimme harrastamisen määrän lisäämistä niin valtakunnallisesti kuin alueellisesti, mm. tukemalla kesäpelaamista, sekä luomalla lasten harrastamiseen matalan kynnyksen toimintaa mm. Säbäkipinä-konseptin ja harrastesarjojen myötä.

AVUSTUKSIA JAETTIIN 73 000 EUROA

Salibandyn Tuki -säätiö jakoi avustuksia sekä lasten ja nuorten yhdenvertaisten harrastusmahdollisuuksien tukemiseen että koronatuken Divariseuroille. Vähävaraisten lasten harrastamisen edistämiseksi tukea jaettiin yhteensä 23 000 euroa 19 seuralle. Koronatuken myönnettiin kaikkiaan 50 000 euroa 14 Divariseuralle. Lasten ja nuorten eriarvoisuutta ehkäistäksemme toteutimme Anna mahdollisuus -kampanjan yhteistyössä HOPE ry:n kanssa.

Huomioimme viestintämateriaaleissamme yhdenvertaisuus-



Salibandyliitto piti keskustelua yllä tasavertaisen liikunnan ja harrastamisen puolesta Väestöliiton koordinoimassa Et ole yksin -hankkeessa ja osallistuu myös muihin aihepiiriä koskeviin hankkeisiin.

näkökulman. Toteutimme viestinnässämme yhdenvertaisuuteen ja tasa-arvoon liittyviä nostoja vuoden aikana säännöllisesti. Lisäksi osallistuimme MM-kisojen aikana YLE:n Hyvin Sanottua -keskusteluun, jossa teemoina olivat vihapuhe ja epäasiallinen käytös urheilussa.

1. PAINOPISTE

Seurakulttuurin ja osaamisen kehittäminen

Tietoisuuden lisääminen ja työvälineet seurakentällä

Turvallisemmat peliympäristöt

2. PAINOPISTE

Monimuotoisen pelaamisen ja harrastamisen mahdollistaminen

Ennakkoluulottomat pelimuotokokeilut ja konseptien kehittäminen

Osallistumisen esteiden purkaminen

3. PAINOPISTE

Viestintä ja sitouttaminen

Arvoista viestiminen lajiyhteisönä

Osallisuuden edistäminen toiminnassa

SEURA- JA HARRASTUSTOIMINTA

Seura- ja kehityspalvelut -kokonaisuus koostuu liiton päätöksenteon koordinoinnista (hallitus, valtuusto, liittokokous, aluekokoukset ja ansiomerkit), asiakaspalvelusta, sähköisistä palveluista (mm. Suomisport.fi, palvelusivusto, sbet.fi), tyttösalibandyn kehittämisestä, Eskarisäbästä ja seurakehityksestä.

Seura- ja kehityspalvelut tuotti edellä mainitun päätehtävänsä lisäksi toimistopalvelut, talouspalvelut sekä henkilöstöasioiden hoitamisen.

PÄÄTÖKSENTEKO JA HUOMIONOSOITUKSET

Salibandyliiton hallitus kokoontui vuonna 2021 yhteensä viisi-toista kertaa. Neljä näistä kokouksista järjestettiin kokonaan etäyhteyksillä ja kolme sähköpostikokouksena. Salibandyliiton valtuusto kokoontui sääntömääräiseen kokoukseen lauantaina 24.4.2021 Vantaalla Sokos Hotel Flamingossa. Kokous järjestettiin hybridinä, mikä mahdollisti valtuuston jäsenien ja varajäsenien osallistumisen kokoukseen joko fyysisesti paikan päällä tai etäyhteydellä.

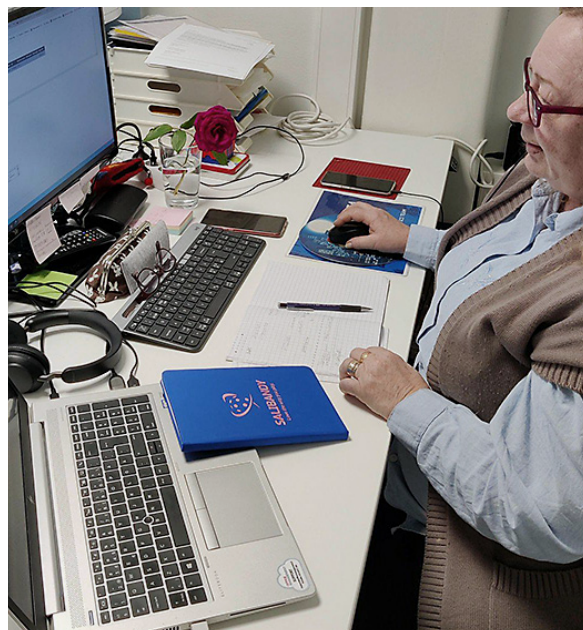
Kurinpitovaliokunta kokoontui vuonna 2021 yhdeksän kertaa, kilpailuvaliokunta seitsemäntoista, erotuomarivaliokunta kahdensantoista ja sääntövaliokunta kaksi kertaa. Valtuuston nimittämä ja liiton kokouksen vahvistama valituslautakunta kokoontui seitsemän kertaa. F-liiga naisten kehitysryhmä kokoontui vuonna 2021 kolme kertaa. F-liiga miesten johtoryhmä kymmenen kertaa ja Divarin kehitysryhmä kokoontui viisi kertaa. Seuratoiminnan ansiomerkkejä myönnettiin ja toimitettiin seurojen hakemusten perusteella kahdelle henkilölle. Kulaisia ansiomerkkejä jaettiin seitsemälle henkilölle ja hopeisia ansiomerkkejä 28:lle henkilölle joulukuussa 2021. Luettelo myönnettyistä ansiomerkeistä liitteissä.

SEKTORI ORGANISOITUI UUELLEEN

Huhtikuun alusta alkaen Salibandyliiton organisaatiota muokattiin vastaamaan strategisista tavoitteista, ja aikaisemmasta seura- ja kehitystoiminta -kokonaisuudesta tuli seura- ja harrastustoiminta. Seura- ja harrastustoimintaan kuuluvat *seuratoiminnan tuki* -kokonaisuus, joka koostuu asiakaspalvelusta, sähköisistä järjestelmistä ja seuratiedotuksesta sekä *seuratoiminnan alueellinen tuki, kehittäminen ja harrastaminen* -kokonaisuus, joka koostuu alueellisesta seuratuesta, vaikuttamis-, olosuhde- ja seurayhteistyöstä, seuratoiminnan kehittämisestä (seurakehitys), harrastamisen kehittämisestä (lapset, nuoret

ja aikuiset, ml. tyttösäbä), erityisryhmien salibandysta, uusien pelimuotojen edistämisestä ja yhteistyösarjoista, kouluyhteistyöstä sekä kesäkauden pelaamisesta (ml. ulkona pelaaminen).

Uuden tehtävämäärityksen mukaiseen työn tekemiseen emme toimintavuoden aikana täysin päässeet, sillä paikkasimme kilpailutoiminnan resursseissa olleita puutteita salibandyn kilpapelaaamisen varmistamiseksi. Koronapandemia esti myös useita suunnittelemissamme toimintoja: Eskarisäbä-tukea ei jaettu vuonna 2021. Seurat saivat käyttää tuen vuoden 2021 aikana. Sähköpyörätuolisalibandyn kautta ei voitu pelata. Myöskään erityisryhmien salibandyturnausta ei koronatilanteen takia voitu toteuttaa. Sama kohtalo oli työpaikkasalibandyn SM-



Salibandyliiton asiakaspalvelussa käsitellään tuhansia yhteydenottoja vuosittain. Puhelimen ohella yhteydenottokanavina toimivat sähköposti ja Facebook. Palveluneuvoja Eija Törmä työnsä äärellä.

TOTEUTUNUT

OSIN TOTEUTUNUT

EI TOTEUTUNUT

ASIAKASPALVELUN RESURSOINTI
JA SEN LAADUN PARANTAMINEN

UUSIEN JÄSENSEUROJEN PEREHOYTYS

SEURAKEHITYKSEN TAVOITTEIDEN JA TOIMINTA-
TAPOJEN UUDISTUS YHTEISTYÖSSÄ SEUROJEN
JA LIITON ERI TOIMINTOJEN KANSSA

MONILAJIKERHO-HANKKEEN EDISTÄMINEN
SUUNNITELMAN MUKAAN

SEURATOIMINNAN ELINVOIMAISUUDEN
KEHITTÄMINEN ALUEELLISESTI JA VALTA-
KUNNALLISESTI

TYÖPAIKKASALIBANDYN ASEMAN
VAHVISTAMINEN



Pihapeliviikko syyskuun alussa toteutettiin matalan osallistumiskynnyksen periaatteella innostamaan salibandyn ja sählyn pariin uusia harrastajia ja koronan myötä poispuolonneita.

turnauksella, vaikka yritimme toteuttaa turnauksen kahteen otteeseen. Rocksalibandyn SM-turnaus piti pelata Helsingissä tammikuussa. Nilakkaliiga ei myöskään startannut koko kautena. Toukokuulle suunnittelemaamme Salibandyn kehityspäiviä ei toteutettu. Keväälle suunnitellut sähköisten palveluiden kehitystoimet siirtyivät toisen kerran vuodelle eteenpäin koronapandemian aiheuttamien muutosten vuoksi, samoin kuin käynnistämämme F-liigan naisten sarjan kehityshanke.

SEURATOIMINNAN TUKI

Asiakaspalvelumme oli avoinna ma-pe klo 9.30–16.30. Palvelukanaviamme ovat puhelin, sähköposti ja Facebook Messenger.

Asiakaspalvelun asiantuntijapalvelut pitivät sisällään seuraavat vakiintuneet asiakokonaisuudet:

- Kilpailutoiminta (käyttäjätunnusten hallinta, pelaajasiirrot, muut edustusoikeudet pois lukien Peli-, Kisa- ja Kerhomailman edustusoikeudet, pelipassit, farmisopimukset, pelaajien kiinnittäminen joukkueeseen)
- Suomisport (seuran/lajijaoston pääkäyttäjien vaihdokset, meriitit mm. vapaakortit, koulutus-suoritukset ja tapahtumailmoittautumisten tuki)
- Jäsenasioiden (jäsenseura-asiat ml. laskutus) tukipalvelut
- Tulospalvelun viikonloppupäivystys: Sarjakauden aikana asiakaspalvelumme päivysti tulospalveluasioissa viikonloppuisin klo 9–17 puhelimesta ja sähköpostitse. Viikonloppuisin keskityimme tulospalvelun käyttäjien tukeen ja ongelmatilanteiden ratkaisemiseen

Asiakaspalvelun käytössä on puhelinvaihejärjestelmä ja sähköpostien tikettijärjestelmä. Seuraamme niiden käyttöä asiakastytyväisyyskyselyillä.

Vastasimme asiakaspalveluun tulleisiin puheluihin tammi-kesäkuussa keskimäärin 146 kertaa/kuukausi ja heinä-joulukuussa 426 kertaa/kk. Vuoden kiireisin kuukausi oli edelleen lokakuu (866 puhelua) ja rauhallisin huhtikuu (79). Sähköisiä yhteydenottoja vastaanotettiin tammi-kesäkuussa keskimäärin 153 kpl/kk ja heinä-joulukuussa 378 kpl/kk. Määrissä näkyy etenkin tammi-toukokuussa koronan hiljentämien sarjojen vaikutus: Yhteydenotot putosivat tuolloin hyvin alhaisiksi. Tulospalvelun päivystys oli koronan vuoksi keskeytyksissä tammi-huhtikuun ajan.

Vuonna 2021 sähköisten kanavien tyytyväisyysprosenttimme olivat: Positiivisia 89 %, neutraaleita 4 % ja negatiivisia 7 %.

Vuoden aikana toteutimme seuraavia sähköisten palveluiden pienkehityshankkeita:

- Pääsarjojen pudotuspeliasetukset rajapinnasta liigan nettisivuille
- Sarjanimien uudistus palvelusivustolle ja tulospalveluun
- Tulospalvelun viikonloppupäivystyksen uudelleenorganisointi ja päivystäjien liittäminen puhelinvaihteeseen
- Joulukuun MM-kisojen tilastointirajapinnan yhteydet eri toimijoille
- Joulukuun MM-kisojen toteutus tulospalveluun
- Salibandy.fi sivustolle ajantasainen GDPR-liitännäinen (Quantcast)
- Uusi tuote, kevätkauden pelipassit, myyntijärjestelmään

Keskeiset seura- ja harrastustoiminta -sektorin informaatiokanavamme olivat seurakehityksen osiot salibandy.fi-sivuilla ja seurojen Suomisport-käyttäjille kerran kuukaudessa toimitettu seuratiedote. Sen jakeluun kuului noin 1300 Suomisportin seurakäyttäjää, joista keskimäärin 40 % avasi seuratiedotteen.

SEURATOIMINNAN ALUEELLINEN TUKEA, KEHITTÄMINEN JA HARRASTAMINEN

Seurakehitys tarkoittaa toiminnallista kokonaisuutta, jossa tuemme seurojen toimintaa ja kehittymistä, kohtaamme seurojen toimijoita erilaisissa ympäristöissä sekä varmistamme pitkäjänteisen vuorovaikutuksen liiton ja seurojen välillä. Kokonaisuuteen kuuluvat erilaiset seuratoiminnan kehittämisprosessit, seurakehitys.fi-työvälineen hyödyntäminen, sparraus ja neuvonta, sekä webinaarit keskustelutilaisuuksia.

Vuoden alussa seurakehitys.fi-työvälinettä hyödynsi 111, ja vuoden lopussa 126 seuraa. Seurakehitys.fi on seuran itsearvioinnin ja kehitystoiminnan työväline, jossa on tällä hetkellä käytössä kolme tasoa.

Toteutimme toimintakauden aikana yhteensä 39 webinaaria, työpajaa ja keskustelutilaisuutta, joihin osallistui yhteensä 709 henkilöä. Tällaisia tilaisuuksia olivat mm. Sopimuskäytännöt salibandyssä, harrastajamäärien ja varainhankinnan lisääminen, salibandyseurojen verkostopäivä, Paluu tulevaisuuteen – keskustelutilaisuudet ja -työpajat, Pihapeliviikon ja kesäpelaamisen työpajat, alueelliset tyttösalibandypalaverit, juniori- ja kortteliliigainfot, alueiden kehityspäivät, joukkueenjohtajien info sekä joukkueenjohtajien koulutus, harrastepelaamisen työpajat ja alueelliset syyskatsaukset.

Pidimme salibandyn Tähtiseuroille (yhteensä 25 kpl) omia webinaareja sekä toteutimme Tähtiseurojen tueksi valmennuslinjan työstämisen työpajoja. Tarkensimme seurakehitys.fi-työvälineessä olevia Tähtiseurakriteerejä ja loimme auditoinneille yhdenmukaisen toimintamallin. Uudelleenauditoimme vuoden aikana yhden lasten ja nuorten liikunnan Tähtiseuramme sekä yhden uuden aikuisten liikunnan Tähtiseuran.

Vuorovaikutuksen lisääntyminen seuraväen kanssa näkyi myös lisääntyneinä neuvonnan ja sparrauksen kontakteina. Vuoden 2022 seuratuikihaussa sparrasimme 9 seuraa hakeuksen teossa. Salibandyn seuratuikihakemuksia lausimme yhteensä 35, joista 18 oli palkkaushankkeita ja 17 toiminnallisia kehityshankkeita.

ULKONA PELAAMINEN

Jatkoimme ja uudistimme salibandyn ja sählyn ulkona pelaamista. Jatkoimme perinteistä Katusähly-kiertuetta ja SunSäbä-konseptin toteutusta. SunSäbä-kiertue oli osa MM2020-matkaa ja kumppanit olivat mukana kiertueella erilaisilla aktiviteeteilla. Samalla edistimme uusien ulkopelipaikkojen rakentamista.

Toteutimme SunSäbä-toimintaa kesällä yhteensä yhdellätoista paikkakunnalla. Viestimme erittäin aktiivisesti SunSäbä-toiminnasta, olosuhteista, pihapeleistä ja lajin eri sovelluksista. Ulkona pelaamisen paikallisia sarjoja ei käynnistynyt toimintavuoden aikana. Katusählyn SM-osaturnauksista toteutui koro-

natilanteen takia kahdeksan, suunnitellun 12 sijasta. Katusählyfinaali pelattiin 4.9. Vantaalla Energia Areenan parkkipaikalla maaotteluiden yhteydessä. Finaaliin kutsuttiin kaikki SM-osaturnausten voittajajoukkueet.

Käynnistimme kesäkauden tukihaun, jossa seuramat saivat hakea Salibandyliitolta tukea toteuttamiinsa salibandyn kesätapahtumiin sekä 15-29-vuotiaan nuoren kesätyöntekijän palkkaukseen yhteensä maksimissaan 3000 € (2500€ tapahtumaan+500€ palkkaukseen/seura). Tapahtumatukea myönnettiin 33 seuralle yhteensä 59 510 € ja nuoren palkkatukea 2500€.

Järjestimme ensimmäistä kertaa Pihapeliviikon, joka ideoitin yhdessä seurojen kanssa. Pihapeliviikon suojelijana toimi lajilegenda Mika Kohonen. Pihapeliviikolla seuroja innostettiin järjestämään omia ja monimuotoisia, matalan kynnyksen pihapelaamisen tapahtumia, joihin kuka tahansa oli tervetullut. Pihapeliviikkoon liittyivät myös lähettiläät, jotka toimivat pihapelien puolestapuhujina ja jakoivat somessa vinkkejä pelaamiseen.



SÄBÄKIPINÄ JA LASTEN TOIMINTA

Toimintavuoden aikana lanseerasimme lasten ja nuorten konseptin, Säbäkipinän. Säbäkipinän kerhomailmaan sijoittuvat materiaalit valmistuivat ja yhteistyö Koululiikuntaliiton (KLL) kanssa käynnistyi. KLL-yhteistyön kautta toteutimme alakouluille suunnatun salibandyn Virtuaalipäivän. Mukana Virtuaalipäivän salibandykehityksessä olivat maajoukkuepelaajat Eemeli Salin ja Sanni Nieminen. Yhteistyö laajenee suunnitelmien mukaisesti vuoden 2022 aikana.

Järjestimme keväällä viidellä alueella tyttösalibandypalaverin Teamsin kautta. Itäisen alueen palaverissa käsiteltiin sekä tyttö- että poikapuolen asiat. Tyttösalibandyn materiaalit löytyvät jatkossa Säbäkipinän alta.

Opetus- ja kulttuuriministeriön tuki Perhesähly- (Säbäsählynä) ja Monilajikerhohankkeelle jatkui. Toisena hankevuotena olemme käynnistäneet Säbäsählynäiden ja Monilajikerhojen pilotoinnin. Pilotoinneissa haluamme käytännössä testata, miten Säbäsählynäiden käsikirja ja Monilajikerhon tuntimallit toimivat käytännössä. Teemme piloteille palautekyselyn ja palautteiden pohjalta muokkaamme materiaalit lopulliseen muotoon. Kolmantena hankevuonna työstämme ohjaajakoulutuskokonaisuuden ja jalkautamme toimintamallit. Yhteistyökumppaneitamme hankkeissa ovat Mannerheimin Lastensuojeluliitto ja Voimisteluliitto. Myös Säbäsählynä ja Monilajikerho löysivät kotinsa Säbäkipinän brändin alta ja jatkossa ne integroituvat Säbäkipinän tarinaan ja visuaaliseen ilmeeseen.

KILPAILUTOIMINTA

Tehtävämme on järjestää laadukasta kilpailutoimintaa jäsenseuroille ja niiden jäsenille sekä kehittää sarjatoimintaa lajia edistävällä tavalla strategian mukaisesti. Kehitämme ja tarjoamme myös varsinaisen kilpailutoiminnan ulkopuolisia pelaamisen ja harrastamisen mahdollisuuksia ja muotoja eri kohderyhmille kasvattaen lajin vaikuttavuutta ja rekisteröityjen pelaajien määrää.

Vuoden 2021 painopistealueita olivat:

- Lajiyhteisön verkostotapaamisten lisääminen joko fyysisillä kokouksilla tai verkossa
- Junioreiden ja aikuisten harrastetoiminnan ja sen eri pelimuotojen kokeilut
- Vanhempien junioreiden ikäluokkien (P15-21 ja T16-21) valtakunnallisten sarjojen sarjajärjestelmä uudistusten jalkauttaminen
- F-liigan naisten sarjan sarjajärjestelmän kehittäminen yhteistyössä seurojen kanssa
- Kyselyn avulla selvitys aikuisjoukkueiden sarjatoiminnasta poisjääntien eri syistä
- Historiatilastojen tallentaminen tietokantaan ja niiden julkaisu verkkosivuilla

Koronan vaikutukset jatkuivat vuonna 2021, kun kevätkaudella oli voimassa olleiden koronarajoitusten vuoksi mahdollista pelata ainoastaan pääsarjoja ja niiden karsintoja. Pääsarjojen karsinnoissa pelasivat ne naisten 1. divisioonan ja miesten Suomisarjan joukkueet, jotka ilmaisivat tekemämme kyselyn perusteella kiinnostuksensa osallistua ylemmän sarjatason karsintoihin. Kaikki muut sarjat keskeytettiin koronarajoitusten vuoksi marraskuussa 2020. Syksyllä 2021 sarjatoiminta käynnistyi normaalisti. Sarjoihin osallistuvien joukkueiden määrät laskevat noin 13 %. Syyskaudella 2021 sarjat etenivät suunnitellusti ilman merkittäviä koronan tuomia haasteita.

KILPAILUTOIMINNAN KEHITTÄMINEN JA UUDISTAMINEN

Toteutimme P15-16 ja T16-21 valtakunnallisten sarjojen uudistuksen kaudelle 2021-22 vuonna 2020 päätetyn mukaisesti. Merkittävin muutos aikaisempaan oli lyhyiden 1-2 karsintaviikonlopun

sijaan ratkaista loppukauden sarjapaikat pidemmissä alkusarjoissa. Uusi järjestelmä palvelee paremmin seurojen pelaajakehitystä. P17-22 sarjauudistukset konkretisoituvat vasta kaudelle 2022-23, jotta seuroilla on riittävästi aikaa reagoida sarjauudistuksessa tehtyihin ikäluokkamutoksiin.

Kauden 2021-22 muutoksena on myös F-liigan miesten sarjan joukkueiden supistaminen kahdella joukkueella kaudeksi 2022-23.

Käynnistimme syksyllä F-liigan naisten sarjan kehittämisen yhteistyössä seurojen ja huippu-urheilusektorin kanssa. Toteutimme laajan taustakyselyn naisten sarjojen pelaajille ja seuroille päätöksenteon tueksi. Osallistimme seuroja ja pelaajia kyselyjen jälkeen Teams-palaverissa tuomaan omia näkemyksiä sarjajärjestelmälunnoiksi. Päätökset mahdollisista uudistuksista tehdään vuonna 2022.

Organisaatiouudistuksen myötä eri sarjojen sarjavastuut muuttuivat merkittävästi ja sarjavastuut muodostavat nyt selkeämmät kokonaisuudet.

Emme pystyneet toteuttamaan suunniteltuja harrastetoiminnan pelimuotojen kehitystoimenpiteitä koronan vuoksi. Kevätkaudella ei ollut mahdollista järjestää minkäänlaista toimintaa ja syksyllä normaalin sarjakauden käynnistäminen vaati kaikki käytettävissä olleet resurssit.

PÄÄSARJAT JA TEHO SPORT SUOMEN CUP

Pääsarjoista F-liigan miesten sarjan kausi 2020-21 pelattiin 14, F-liigan naisten sarja 15 ja miesten Divari 14 joukkueen sarjoina. F-liigan miesten sarjaan nousi Karhut (Pori). F-liigan miesten sarjan viimeiseksi sijoittunut Welhot (Kuopio) tippui suoraan Divariin. Divarista putosivat Suomisarjaan EräViikingit Akatemia (Helsinki) ja SB Vantaa. Divariin nousivat Soittorasias (Tampere) ja SalBa (Rauma). F-liigan naisten sarjasta tippui LoSB (Lohja) ja sinne nousivat Blue Fox (Uusikaarlepyy) ja Helsinki United.

Suomen mestaruuden voittivat miehistä Classic (Tampere) ja





Porilainen Karhut juhli Divarin mestaruutta ja samalla nousua F-liigaan kauden 2020–21 päätteeksi.

naissa PSS (Porvoo). Miesten sarjassa hopeaa saavutti Esport Oilers (Espoo) ja pronssia Nokian KrP. Naisten sarjassa hopealle sijoittui SB-Pro (Nurmijärvi) ja pronssille Rankat Ankat (Oulu).

TEHO Sport Suomen Cupin mestaruudet ratkottiin Riihimäen Cocks Arenalla 20.2.2021. Miesten finaalissa SPV (Seinäjoki) kukisti Nokian KrP:n maalein 6–5 ja naisten finaalissa FBC Loisto (Turku) voitti SB-Pron maalein 5–4.

Super Cup pelattiin 11.9.2021 Mikkelin Saimaa Stadiumilla. Super Cupissa kohtasivat hallitsevat Suomen mestarit sekä Suomen Cupin voittajat. Miesten Super Cupissa voiton nappasi SPV voittamalla Classicin maalein 5–4 ja naisten Super Cup kannua pääsi nostelemaan PSS voitettuaan FBC Loiston maalein 4–2.

ALUEELLINEN SARJATOIMINTA

ETELÄ-SUOMI

Etelä-Suomen alue käsittää Uudenmaan ja Itä-Uudenmaan maakunnat. Salibandy on levinnyt alueen kaikkiin kuntiin. Sarjatoimintaan osallistui yhteensä 747 joukkuetta. Miesten 2.–6. divisiooniin osallistui 276 joukkuetta, naisten 2.–4. divisiooniin 55 joukkuetta ja P/T21–P/T9 -junioreiden sarjoihin 416 joukkuetta. Seniorisarjoihin ilmoittautui 83 joukkuetta. Alueella pelattiin 4307 ottelua.

Varsinaisen kilpailutoiminnan lisäksi järjestimme yhteistyössä alueen seurojen kanssa aikuisten ja junioreiden alueliigaa. Pääkaupunkiseudun kouluilla on omat sarjansa ja salibandy on lajina pääkaupunkiseudun urheiluakatemiassa (Urhea).

Pääkaupunkiseudulla kunnat ohjaavat seurat harjoittamaan yksityisiin halleihin, mikä on suuri kustannusongelma varsinkin juniorijoukkueille. Pääkaupunkiseudun ulkopuolisista kunnista pääosa myöntää salibandyseuroilleen harjoitus- ja peli-

vuoroja. Kävimme sopimushallien kanssa ennen kauden alkua sopimusneuvottelut sekä teimme hallitarkastukset.

LÄNSIRANNIKKO

Länsirannikon alue koostuu Varsinais-Suomen ja Satakunnan maakunnista sekä Salon seudun alueesta ja Ahvenanmaan itsehallintoalueesta. Länsirannikon aluetuomisto sijaitsee Turussa LiikU ry:n tiloissa useiden muiden lajiliittojen kanssa. Salibandyliiton organisaatiouudistuksen myötä kilpailutoiminnan alueellisten sarjojen vastuu Länsirannikon osalta siirtyi Läntisen alueen sarjavastaavalle ja toimipiste sijaitsee Tampereella.

Sarjatoimintaan osallistui yhteensä 435 joukkuetta. Miesten 2.–5. divisiooniin osallistui 86 joukkuetta, naisten 2.–4. divisiooniin 26 joukkuetta ja P/T21–P/T11 -junioreiden sarjoihin 196 joukkuetta ja lisäksi Kortteliliigaan (P/T10–P/T7 -juniorit) 127 joukkuetta. Länsirannikon alueella pelattiin 1051 ottelua. Näiden lisäksi Kortteliliigassa pelattiin yli 550 ottelua Turun seudulla, Vakka-Suomessa ja Satakunnassa.

Keväällä järjestimme erilaisia infotilaisuuksia joukkueille verkkosovelluksia hyödyntäen: junioreiden A-C - junioreille, junioreiden D-E-junioreille, kortteliliigainfo, tyttösalibandypalaveri ja naisten 2.–3. divisioonan palaverit. Palaveriin osallistui joukkueiden edustajia, seurojen edustajia ja valmentajia.

SISÄ-SUOMI

Sisä-Suomen alue koostuu Kanta-Hämeen, Pirkanmaan ja Keski-Suomen maakunnista. Sisä-Suomen aluetuomisto sijaitsee Tampereella. Sarjatoimintaan osallistui yhteensä 458 joukkuetta. Miesten 2.–6. divisiooniin osallistui 133 joukkuetta, naisten 2.–3. divisiooniin 39 joukkuetta ja P/T21–P/T9 -junioreiden sarjoihin 268 joukkuetta. Seniorisarjoissa pelasi 18 joukkuetta. Alueella pelattiin 1323 ottelua.

Sisä-Suomen ja Länsirannikon alueiden B–D-junioreiden sarjoja pelattiin yliaalueellisina. Junioriseurat saivat jo syksyllä omantasoisiaan pelejä. Sarjatasot määrittelimme eliittisarjaksi, kilpasarjaksi ja haastajasarjaksi. Eliittisarjan ulkopuolelle jäävät pelasivat kilpa- ja haastajasarjaa, joissa kukin sai myös omalla toiminnallisella alueellaan oman taitotasonsa mukaisia otteita. Syksyllä 2020 alueen haastajasarjat oli jaettu ylempään ja alempaan sarjatasoon jo ilmoittautumisvaiheessa.

Olosuhdepuolella vuoden 2021 aikana alueelle ei valmistunut uusia pelipaikkoja. Keski-Suomessa yhtä hallia lukuun ottamatta ottelut pelattiin kuntien ja kaupunkien halleissa. Pirkanmaalla otteluista valtaosa pelattiin yksityisissä halleissa, Kanta-Hämeessä taas kunnallisissa halleissa johtuen kaupallisten hallien vähäisyydestä.

KAAKKOIS-SUOMI

Kaakkois-Suomen alue käsittää Päijät-Hämeen, Kymenlaakson, Etelä-Karjalan ja Etelä-Savon maakunnat. Aluetoimisto sijaitsee Lappeenrannassa.

Salibandyliiton organisaatiouudistuksen myötä kilpailutoiminnan alueellisten sarjojen vastuu Kaakkois-Suomen osalta siirtyi Itäisen alueen sarjavastaavalle Timo Kankkuselle ja toimipiste sijaitsee Joensuun tiedepuistolla.

Sarjatoimintaan osallistui yhteensä 181 joukkuetta. Miesten 2.–5. divisiooniin osallistui 67 joukkuetta, naisten 2. divisioonaan viisi joukkuetta ja P/T21–P/T9-junioreiden sarjoihin 106 joukkuetta. Alueella pelattiin 936 ottelua.

Järjestimme Itäisen alueen (Kaakkois-Suomi ja Savo-Karjala) kehittämispäivät junioriseuroille verkkokokouksena 8.6.2021. Tapahtumaan osallistui 20 henkilöä 15 seurasta. Tapahtumassa kävimme läpi sääntömuutokset, alueelliset lasten pelimuotojen säännöt, huippu-urheilusektorin pitämä lasten pelimuotojen esityksen sekä ennakkokyselyn vastaukset. Tapahtumassa tehtiin myös suunnitelmia kauden 2021–2022 sarjatoiminnasta. Tapahtumassa osallistujat pääsivät vaikuttamaan alueellisiin Peli-, Kisa- ja Kerhomailman sääntöihin.

Alueelle saatiin uusia salibandyn käyttöön soveltuvia halleja. Juvalle valmistui Martti Talvela -kampuksen yhteyteen uusi liikuntahalli ja Kärkölään valmistui kesäkuussa uusi liikuntahalli.

SAVO-KARJALA

Savo-Karjalan alueeseen kuuluvat Pohjois-Karjalan ja Pohjois-Savon maakunnat. Alueen toimipiste sijaitsee Joensuun Tiedepuiston tiloissa, mistä löytyy Salibandyliiton toimiston lisäksi muita lajiliittoja sekä Itä-Suomen liikuntaopisto.

Savo-Karjalan alueen sarjatoimintaan osallistui yhteensä 176 joukkuetta. Miesten 2.–5. divisiooniin osallistui 62 joukkuetta,

naisten 2. divisioonaan 14 joukkuetta ja P/T21–P/T9-junioreiden sarjoihin 98 joukkuetta. Alueella pelattiin 1031 ottelua.

Järjestimme Itäisen alueen (Kaakkois-Suomi ja Savo-Karjala) kehittämispäivät junioriseuroille verkkokokouksena 8.6.2021. Tapahtumaan osallistui 20 henkilöä 15 seurasta. Tapahtumassa kävimme läpi sääntömuutokset, alueelliset lasten pelimuotojen säännöt, huippu-urheilusektorin pitämä lasten pelimuotojen esityksen sekä ennakkokyselyn vastaukset. Tapahtumassa tehtiin myös suunnitelmia kauden 2021–2022 sarjatoiminnasta. Tapahtumassa osallistujat pääsivät vaikuttamaan alueellisiin Peli-, Kisa- ja Kerhomailman sääntöihin.

Savo-Karjalan alueen sarjatoiminnan kehitystyöryhmä ei kokoontunut vuoden 2021 aikana johtuen koronatilanteesta. Tavoitteena on käynnistää kokoontumiset uudelleen vuoden 2022 aikana.

Olosuhteiden puolelle alueelle saimme parannusta syyskuussa 2021 Pieksämäelle valmistuneen monitoimihallin Bola Pieksämäen.

POHJANMAA

Pohjanmaan alue koostuu Etelä-Pohjanmaan, Pohjanmaan ja Keski-Pohjanmaan maakunnista. Pohjanmaan aluetoimisto sijaitsee Seinäjoella Törnävän Piirin uusissa tiloissa, missä toimii useita eri lajiliittoja sekä urheiluseuroja. Sarjatoimintaan Pohjanmaan alueella osallistui yhteensä 223 joukkuetta. Miesten 2.–5. divisiooniin osallistui 65 joukkuetta, naisten 2.–3. divisiooniin 29 joukkuetta ja P/T21–P/T9-junioreiden sarjoihin 129 joukkuetta. Ensimmäistä kertaa pelattiin myös T10-sarjaa neljän joukkueen voimin. Alueella pelattiin 1471 ottelua.

Salibandy on lajina mukana Seinäjoen, Vaasan ja Kokkolan urheiluakatemoissa. Uusia halleja ei viime vuoden aikana valmistunut alueelle.

POHJOIS-SUOMI

Pohjois-Suomen alue koostuu Pohjois-Pohjanmaan, Kainuun ja Lapin maakunnista. Salibandyliiton organisaatiouudistuksen myötä kilpailutoiminnan alueellisten sarjojen vastuu Pohjois-Suomen osalta siirtyi Pohjoisen alueen sarjavastaavalle Anna Kulmalalle ja toimipiste sijaitsee Seinäjoella.

Aluetoimisto sijaitsee Jatulin monitoimikeskuksessa Haukiputaalla. Sarjatoimintaan osallistui yhteensä 151 joukkuetta, joista miesten 2.–5. divisioonissa 64 joukkuetta, naisten 2.–3. divisioonissa 25 joukkuetta ja P/T21–P/T9-junioreiden sarjoissa 62 joukkuetta. Nuorimmat juniorit pelasivat Lapin Mestaruussarjaa sekä Leijonaliigaa. Alueella pelattiin 1543 ottelua.

Alueen erotuomarimäärä on edelleen erittäin hyvä. Uusi täysimittainen kenttä valmistui Liminkaan

EROTUOMARITOIMINTA

Erotuomaritoiminnan tehtävänä on taata Salibandyliiton kilpailutoimintaan kaikille tasoille riittävä määrä tehtävien vaatimuksiin soveltuvia erotuomareita.

Salibandyliiton erotuomarikoordinaattorina aloitti vuoden 2021 alusta Gabriel Airaksinen, joka jättäytyi tehtävästään pois joulukuun lopussa. Uuden erotuomarikoordinaattorin hakuprosessin käynnistimme vuodenvaihteen jälkeen.

EROTUOMARIKOULUTUKSET EDELLEEN ETÄYHTEYKSIIN

Koronan jälleen loppukesästä nostaessa päättään käytännössä kaikki kauteen 2021–2022 tähtäävät erotuomarikoulutukset järjestimme etäyhteyksiin. Tähän olimme kuitenkin osanneet edellistä vuotta paremmin valmistautua, ja myös kouluttajat ja koulutettavat olivat paremmin adaptoituneet etäyhteyden varassa toimimiseen.

Kauden 2020–2021 katketessa pääsarjoja lukuun ottamatta koronan vuoksi kesken jo joulukuussa 2020, ajautuimme tilanteeseen, jossa meillä oli keväällä 2021 iso määrä uusia peruskurssitettuja erotuomareita, jotka eivät olleet tuomaroineet vielä yhtään ottelua. Torjuaksemme edellä mainitun aiheuttamaa merkittävää drop out -uhkaa, räätälöimme kaikille peruskurssitetuille omat ns. kakkosvuoden kurssit, joista viestimme tehokkaasti ja onnistuimme saamaan 83 prosenttia tästä mainitusta ryhmästä jatkamaan erotuomaripolulla uuden kauden alkaessa. Myös kaikkien koulutettujen erotuomarien kokonaismäärä jopa niukasti ylitti edellisten kausien vertailuluvut, joten onnistuimme ylläpitämään kiinnostuksen erotuomaritoimintaa kohtaan vahvana, vaikka vielä alkusyksystä ilmassa leijui pelko siitä, että erotuomarien määrä putoaisi samassa suhteessa lajin muun harrastajamäärän kanssa. Kuitenkin korona edelleen rajoitti osaltaan uusien erotuomarien rekrytointia, koska emme pystyneet järjestämään seuroille suunnattuja täsmäkursseja lähikoulutuksena.

YHTEINEN PELIKÄSITYS

Pääsarjavalmentajien ja huippu-urheilusektorin kanssa jatkoimme vuorovaikutuksen ja yhteisen pelikäsitteiden kehittämistä, pääpainon ollessa fyysisen pelaamisen linjauksissa. Kutsuimme mukaan kehitystyöhön myös liigajoukkueiden kapteenit ja pääsarjaerotuomarien sekä kurinpidon edustajat. Keväällä käymiemme keskusteluiden pohjalta kokosimme edellä mainituista ryhmistä työryhmän, joka kesän aikana muotoili kaudelle 2021–2022 pelaajaturvallisuuden näkökulmasta kattavammat



Erotuomareiden kokonaismäärä ei ole koronatilanteesta huolimatta laskenut. Thomas Ellis F-liigan ottelussa Classic-Nokian KrP.

fyysisen pelaamisen raamit ja linjaukset. Nämä esittelimme pääsarjajoukkueille ja koulutimme pääsarjaerotuomareille ennen kauden aloitusta.

KANSAINVÄLINEN TOIMINTA

Koronapandemia rajoitti kansainvälistä toimintaa vielä ensimmäisellä vuosipuolikkaalla, mutta kesän aikana kansainväliset harjoitusottelut pyörähtivät pitkän tauon jälkeen käyntiin ja erotuomarimme saivat pitkästä aikaa myös kovasti kaivatun kansainvälisiä tehtäviä. Vuoden 2021 syyspuolella IFF järjesti neljät arvokisat, joissa kaikissa oli suomalaisedustajia niin erotuomaristossa kuin otteluvalvojissakin. IFF:n fyysisen pelaamisen työryhmä jatkoi työtään läpi kalenterivuoden ja julkaisi ensimmäisen ohjeistuksensa syksyllä 2021. Työryhmän suomalaisjäsenenä toimi Salibandyliiton erotuomarivaliokunnan jäsen Kari Saukkonen.

TOTEUTUNUT

OSIN TOTEUTUNUT

EI TOTEUTUNUT

"YHTEINEN PELIKÄSITYS" -TOIMINTAMALLIN EDELLEEN KEHITTÄMINEN

EROTUOMARIEN DROP OUT -ILMIÖN PIENENTÄMINEN

EROTUOMARIMÄÄRÄLLISTEN KATVEALUEIDEN SELVITTÄMINEN JA TÄSMÄKURSSITUS

VAIKUTTAMINEN JA OLOSUHTEET

Vaikuttamistyön tehtävänä on lisätä salibandyn yhteiskunnallista painoarvoa ja vaikuttavuutta valtakunnallisesti ja paikallisesti sekä varmistaa, että salibandya koskevat päätökset ja ratkaisut tehdään oikean ja ajantasaisen tiedon perusteella.

Annoimme useita lausuntoja liittyen uusiin sisäliikuntatilojen rakennushankkeisiin. Osallistuimme kuulemis- ja keskustelutapahtumiin, joissa ideoitiin ja suunniteltiin monikäyttöisiä ja toimivia sisäliikuntatiloja. Varmistimme, että suunnitteluissa huomioidaan salibandyn tarpeet mahdollisimman hyvin.

OLOSUHTEIDEN EDISTÄMINEN

Uusia sisäpalloiluhalleja, joissa salibandy on yksi päälajeista, avattiin kymmenvuotisen seurantahistorian ajanjaksolla ennätysmäärä eli 14 sisältäen 15 salibandykenttää (8 kpl v. 2020).

Osallistuimme SunSäbä-kiertueella Järvenpään tapahtumaan, jossa organisoimme paikallisen seuran kanssa kuntapäättäjäturnauksen. Vastaavia kuntapäättäjäturnauksia oli suunniteltu myös Saloon ja Jyväskylään, mutta koronan takia ne jouduttiin perumaan. Rekisteröimiämme Multisport-ulkokenttiä valmistui vain 3 kpl (5 kpl v. 2020). Ylläpidimme olosuhderekisteriä, johon kirjasimme kaikki yhteydenotot, lausunnot, konsultoinnit ja tapaamiset. Rekisteriin tallensimme myös kyseisiin rakennushankkeisiin liittyvät lehtiartikkelit, kuvat, asiakirjat jne.

Olosuhdepäällikkö Esko Kyyhkynen jäi pitkän työuran jälkeen

Rakennusvaiheessa näytti vielä tältä, mutta lokakuussa avattu Aino Areena täydentää mainiosti halliolosuhteita Uudellamaalla. Järvenpäässä sijaitsevassa areenassa voidaan järjestää myös yritystapahtumia ja konsertteja.



TOTEUTUNUT

OSIN TOTEUTUNUT

EI TOTEUTUNUT

KÄYNNISTYNEET JA VALMISTUNEET HALLIHANKKEET

UUSIEN MULTISPORT-ULKOKENTTIEN SYNTYMINEN

RESPECT-TOIMINTA

SALIBANDYN VASTUULLISUUSOHJELMA

MM2020-KISOJEN VIP-TAPAHTUMAT

eläkkeelle kesällä 2021. Olosuhdeasioiden vastuita ja työnjako uudistettiin siten, että yhteiskuntasuhdejohtajan työparina olosuhdeasioissa toimii Itä-Suomen seuratoimintapäällikkö Mikko Kaksonen.

TUTKIMUKSET JA TIEDOLLA JOHTAMINEN

Alkuvuonna 2021 Aula Research toteutti drop out -tutkimuksen, jossa selvitimme salibandypelaajien, joukkueiden yhteyshenkilöiden ja valmentajien harrastuksen lopettamisen syitä ja tulevaisuuden suunnitelmia palata harrastuksen pariin. Keväällä toteutimme KIHUn toimesta ja yhteistyössä Palloliiton, Kori-palloliiton, Lentopalloliiton sekä Käsipalloliiton kanssa vuosittaisen seurakyselyn liiton eri sektoreiden palveluiden asiakaskokemuksista jo kuudennen kerran. Keväällä Sport Business Intelligence Agency laati toimeksiannosta selvityksen salibandyn painoarvosta ja yhteiskunnallisesta merkityksestä. Sponsor Insight mittaroi tuttuun tapaan salibandyn medianäkyvyyttä kuu-kausittain sekä perinteisissä medioissa että sähköisissä ja sosiaalisessa mediassa. MM-kisojen aikana teimme useita tutkimuksia, joilla mitattiin mm. yhteistyökumppaneiden ja kisakatsojien tyytyväisyyttä tapahtumaan. Tutkimukset toteutti Sponsor Insight sekä Quantum.

Jäsentutka toimi sekä liiton että seuratoiminnan kehittämisen työkaluna. Noin 30 seuraa käytti jäsentutkaa aktiivisesti toimintansa kehittämiseen. Hallirakentamisen manuaalissa, www.salibandyhalli.fi-palvelusivustolla on 124 rekisteröitynyttä käyttäjää.

Julkaisimme toukokuussa Sport Business Intelligence Agencyn kokoaman yhteenvedon Suomessa tehdyistä salibandyn liittyvistä tutkimuksista ja opinnäytetoista. Tutkimusarkistossa on linkit yli 250 julkaistuun tutkimukseen ja selvitykseen. Arkistoa päivitetään jatkossa vuosittain.

VASTUULLISUUSOHJELMA JA WEBINAARIT

Salibandyliiton vastuullisuusohjelman runko valmistui syksyllä 2021. Vastuullisuusohjelma koostuu seitsemästä kokonaisuudesta: hyvä hallinto, yhdenvertaisuus ja tasa-arvo, terveys ja turvallisuus, tiedolla johtaminen, ympäristö ja ilmasto, reilu peli ja urheilijan uran tukeminen. Näistä osiosta on jo aiemmin valmistunut yhdenvertaisuus ja tasa-arvo-ohjelma. Vuonna 2021 valmistui reilu peli -osioon kuuluvat kilpailumanipulaation torjuntaohjelma sekä antidoping-ohjelman päivitys. Syksyllä valmistui Salibandyliiton ympäristöohjelma. Vastuullisuusohjelman loput osiot valmistuvat vuoden 2022 alkupuoliskolla.

Järjestimme kaksi vaikuttamisen webinaaria alkuvuodesta. Maaliskuun webinaarin aiheena oli "Kunnat on seurojen merkittävin kumppani – Miten kuntavaikuttamisessa onnistutaan?" ja toukokuun webinaarin "Salibandyn painoarvo ja yhteiskunnallinen merkitys". Webinaareissa oli noin 40 osallistujaa. Tallenteet löytyvät Salibandyliiton YouTube-kanavasta.



Mika Kohonen sai kunnian tulla nimetyksi kuudentena henkilönä salibandyn Respect-järjestelmän ylämpään Hall of Fame -kategoriaan.

RESPECT-TOIMINTA

Päivitimme salibandyn Respect-säännöstöä keväällä 2021. Osa liiton aiemmista "kauden paras" -palkintokategorioista muutettiin "vuoden paras" -palkinnoiksi, jotka jatkossa jaetaan kalenterivuosittain. Uudistus liittyi SSBL Salibandy Oy:n kanssa yhteistyössä järjestettävään F-gaalaan, joka jatkossa järjestetään toukokuussa ja jolloin julkaistaan osa liiton palkinnoista sekä F-liigan kauden menestyjät.

MM-kisojen aikana salibandyn Hall of Fame täydentyi, kun Mika Kohonen sai kunnian liittyä tähän joukkoon kuudentena henkilönä kautta aikain. Julkistus tapahtui uudistuneessa Suomen Urheilumuseossa. MM-kisojen yhteydessä nimettiin myös neljä pelaaja- sekä kolme erotuomarilegendaa. Lisäksi palkitsimme Salibandyliiton kultaisella ansiomerkillä seitsemän henkilöä sekä hopeisella ansiomerkillä 28 henkilöä.

Liitto solmi yhteistyösopimuksen Suomen Salibandy museo ry:n kanssa. Sopimuksessa määritettiin työnjako, jolla suomalaisen salibandyn ja Salibandyliiton historiaa, siihen liittyvää esi- neistöä ja tarinoita kerätään, taltioidaan ja esitellään.

HUIPPU-URHEILU

Tehtävänä on kehittää suomalaista salibandya Salibandyliiton strategian mukaisesti, jossa keskiössä ovat seurat ja niiden toimintaympäristöt.

Vuoden 2021 painopistealueitamme olivat valmennusosaamisen kehittäminen lähempänä valmentajien toimintaympäristöä, joka tuottaisi yhä parempaa oppimista arjessa, sekä vahvistaisi alueellista pelaajakehitystä sekä maa- ja seurajoukkueiden välisen yhteydenpidon parantaminen, jotta saisimme maajoukkueitoiminnalla tuettua paremmin seurojen pelaajakehitystä.

KANSAINVÄLINEN TOIMINTA

Vuosi 2021 oli historiallinen, kun sen jälkipuoliskolla pelattiin kaikkien IFF:n järjestämien ikäluokkien ja aikuisten MM-turnaukset tiiviissä rytmissä. Kisaputken aloitti U19-miehet Tšekin Brnossa elokuun lopussa, jonka jälkeen U19-naiset Ruotsin Uppsalassa syyskuun alussa. Marras-joulukuun vaihteessa oli naisten vuoro Uppsalassa, ja osittain tämän turnauksen kanssa päällekkäin miteltiin Helsingissä miesten MM-turnaus.

Maajoukkueemme olivat ainoat, jotka kaikissa turnauksissa etenivät loppuotteluihin. Vaikka tuloksena oli "vain" yksi MM-kulta, niin pelasimme kaikissa finaaleissa aivan loppuun asti voitoista. Valitettavasti vain kolme kertaa vastustajamme olivat hieman meitä parempia. Luonnollisesti suurin pettymyksemme oli lähes täyden Hartwall Areenan katsomon edessä taipuminen miesten finaalissa rakkaalle vastustajallemme Ruotsille. Toisaalta koimme äärimmäisen iloisia hetkiä U19-naisten MM-finaalissa, kun jatkoajalla Suvi Hämäläinen iski voittomaalin. Tyttöjen maailmanmestaruus oli vasta toinen ja siksi meille äärimmäisen arvokas saavutus.

MM-turnauksien lisäksi pelasimme lukuisia kansainvälisiä otteluita. Vuonna 2020 alkaneen pandemian takia olimme yli vuoden pelaamatta kansainvälisiä pelejä. Vuonna 2021 saimme neljän MM-kisojen lisäksi pelattua ystävyysotteluita, syksyn



Suomen U19-naiset juhlivat MM-kultaa syyskuussa Uppsalassa järjestetyissä kisoissa.



TOTEUTUNUT

OSIN TOTEUTUNUT

EI TOTEUTUNUT

ALUEELLISEN VALMENNUSOSAAMISEN JA PELAAJAKEHITYKSEN VAHVISTAMINEN

SEUROJEN TOIMINTATAPOJEN VAHVISTAMINEN, JOSSA ARKIOPPIMINEN ON MERKITYKSELLISTÄ

VALMENTAJUUDEN MERKITYKSEN VAHVISTAMINEN EETTISYYDEN NÄKÖKULMASTA

MAAJOUKKUEVALMENTAJIEN JA SEURA- JA AKATEMIA-VALMENTAJIEN YHTEYDENPIDON VAHVISTAMINEN

2021 Ruotsi-ottelut ja EFT-turnaukset. Ruotsi-ottelut pelattiin vain poikkeuksellisesti miesten joukkueilla, koska naisten helmikuulle suunniteltu tapahtuma jouduttiin perumaan koronan takia. Koska syyskuussa pelatut miesten Ruotsi-ottelut olivat vain viikko U19-miesten MM-turnauksen päättymisen jälkeen, emme katsoneet järkeväksi pelata U19-miesten Ruotsi-pelejä niin pian MM-turnauksen päättymisestä. Emme katsoneet järkeväksi pelata U19-miesten pelejä niin lähellä MM-turnauksen päättymistä. Erityisen valitettavaa oli huhtikuulle Eerikkilään suunnitellun U17 kansainvälisen turnauksen peruuttaminen. Olimme mielellämme tarjonneet tulevaisuuden tähdille kansainvälisiä pelejä, mutta korona ei sitä meille sallinut.

Erityisenä onnistumisena koimme, kun sekä Tšekin naisten maajoukkue että Ruotsin miesten joukkue leireili Eerikkilässä ja pelasivat tuplamaaottelut maajoukkueitamme vastaan. Vierailivat maajoukkueet valmennuskeskuksessamme osoittivat meidän olosuhteiden leirityksiin olevan kansainvälistä huippuluokkaa, josta tulemme varmasti jatkossakin hyötymään.

Miesten U23-maajoukkue pelasi kansainvälisen turnauksen syyskuun alussa Latvian Valmierassa, jossa vastustajina olivat Latvian miesten maajoukkue, Sveitsin U23 ja Ruotsin ns. kehitysjoukkue. Lokakuun kansainvälisen viikonlopun aikana U23 joukkueemme toimi Latvian miesten maajoukkueen harjoitusvastustajana Eerikkilässä, kun joukkue valmistautui Helsingin MM-kisoihin.

Salibandyliiton viestintä tuotti kaikista Eerikkilässä pelatuista kansainvälisistä kuin leirin sisäisistä otteluista lähetykset. Voimme myös tyytyväisinä todeta kaikkien maajoukkueita tapahtumien terveysturvallisuuden onnistumisen. Leireiltämme ei levinnyt yhtään tartuntaketjua, eikä korona vaikuttanut toteutettujen leirien läpiviemiseen. Huomioimme seurojen tilanteet alkutalvesta ja keväästä 2021, emmekä järjestäneet kaikkia etukäteen suunniteltuja leirejä.

TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISTOIMINTA

Voidaksemme toteuttaa tiedolla johtamista, käynnistimme kaksi lajia tutkivaa projektia vuoden 2021 aikana. Valmennuskeskukseemme Eerikkilän urheiluopiston johdolla ja Varalan urheiluopiston vahvalla tuella aloitettiin tekemään salibandyyn fyysinen lajiansalyysi loppukesästä 2021. Lajiansalyysi valmistuu keväällä 2022 ja se tulee antamaan meille vastauksia nopeasti kehittyvän lajimme fyysisistä vaatimuksista, ohjaamaan fyysisistä valmennusta sekä siihen liittyviä koulutuksia tulevina vuosina.

Tampereen yliopistossa tietojohdamisen yksikössä tutkimustohtorina toimiva Miikka Palvalin teki 20 F-liigan ottelusta peliansalyysin, joka valmistui keväällä 2021. Selvitys varmisti, että valmennuslinjamme perusteina toimivilla oletuksilla oli myös tieteellistä korrelaatiota pelin lopputulokseen. Peliansalyysia Palvalin jatkoi syksyn ja talven aikana kansainvälisistä peleistä, myös miesten MM-turnauksesta, jotta ymmärsimme paremmin F-liigan ja kansainvälisen pelin eroavaisuudet. Analysien hyödyntämisestä osaamisen kehittämiseen jatkamme vuoden 2022 aikana.



MAAJOUKKUETIE-tapahtumat täyttävät säännöllisin väliajoin Eerikkilän urheiluopiston. Kuva syyskuun P13-14-leiriltä.

ALUEELLINEN TOIMINTA JA VALMENNUSOSAAMISEN KEHITTÄMINEN

Keväällä 2021 alkoi kolmas MAAJOUKKUETIE:n toimintakausi. Muutoksia edellisiin kausiin oli jo nähtävissä nimessä, kun FBA (Floorball Academy) jäi nimestä pois. Erittäin merkittävä muutos oli, kun yhteistyöseuratoiminta keskittyi pojissa ikäluokkiin P13, P14 ja P15 sekä tytöissä T14 ja T16. Vanhemmat ikäluokat toimivat kokonaan Salibandyliiton johdolla ja valmentajilla. Kaikkein merkittävin asia oli alueellisen toiminnan kehittäminen osana MAAJOUKKUETIE:tä ja sen integroiminen SBV2-tason koulutukseen. Näin saimme merkittävästi enemmän tyttöjä ja poikia mukaan alueelliseen toimintaamme, sekä pystyimme tarjoamaan seurojen valmentajille SBV2-koulutuksen lähempänä omaa toimintaympäristöä.

Poikien toiminnassa kokosimme aluejoukkueita eri ikäluokkiin, joita alueen omat valmentajat valmensivat. Alueiden valmentajien tukena, sekä SBV2-koulutuksen lajisäällöistä vastaavina kouluttajina toimivat alueiden valmennuspäälliköt. Olemme jakaneet MAAJOUKKUETIE-toiminnan kahdeksalle alueelle: Etelä-Suomi, Varsinais-Suomi, Satakunta, Pirkanmaa/Kanta-Häme, Kaakkois-Suomi, Keski-Suomi/Pohjanmaa, Savo-Karjala ja Pohjois-Suomi. Tyttöjen pienempien pelaajamäärien takia, emme voineet tehdä aluejoukkueita, vaan heidät jaetaan edelleen alueleirien jälkeen valtakunnallisissa tapahtumissa ns. United-joukkueisiin.

Syksyn 2021 aikana rakensimme verkoston alueellisten valmennusosaamisen kehittäjistä, alueet vastaavat MAAJOUKKUETIE-toiminnan alueita. Heidän tehtäväkseen tulee vastata Sääkipinä- ja SBV1-koulutuksista alueillaan sekä toimia alle 12-vuotiaiden valmennuksessa olevien valmentajien tukena. Alueiden valmennuspäälliköt ja alueelliset valmennusosaamisen kehittäjät toimivat työpareina pelaajakehityksen ja seuratoiminnan vahvistamiseksi alueillaan.

VIESTINTÄ

Viestinnän tehtävänä on salibandyn medianäkyvyyden sekä painoarvon ja vaikuttavuuden lisääminen.

Viestintä oli siellä missä tapahtui – varsinkin vuonna 2021, kun salibandyssä järjestettiin poikkeuksellisesti peräti neljät MM-kisat. Arvokisojen lisäksi viestinnän vuotta rytmitti edellisvuoden tavoin koronapandemia.

KORONAVIESTINTÄ

Jos 2020 oli viestinnällisesti torjuntavoitto, niin sitä se oli myös 2021. Perustiedon jakaminen ja laadukas arkiviestintä ovat jälleen osoittaneet arvonsa parin viime vuoden aikana. Viikko ja kuukausi toisensa perään pääsimme tekemään selkoa ja "suomentamaan" moniulotteista ja monin paikoin vaikeasti hahmotettavaa viranomaisviestintää – koronatiedotteita ja -ohjeistuksia laadimme valtavan määrän.

Salibandyliitto sai toistuvasti positiivista palautetta niin koronatoimistaan kuin -viestinnästään, joten pääsimme kokemaan onnistumisen tunteita vaikeista viestimisaiheista huolimatta.

Onnistunut koronaviestintä ei kuitenkaan ollut pelkästään viestintäsektorin aikaansaannosta, sillä asiakokonaisuuksia ja sanamuotoja olivat monesti pohtimassa useat Salibandyliiton asiantuntijat aina toiminnanjohtajaa myöten.

NELJÄT MM-KISAT

Normaalirytmisissä salibandyssä pelataan vuosittain yhdet aikuisten ja yhdet nuorten MM-kisat. Nyt koronapandemia oli pakannut peräti neljät MM-kisat samalle syksylle, kun alkusyksystä viestintäsektori oli ensin vahvasti mukana välittämässä tunteita U19-naisten sekä U19-poikien kisoista ja marras-joulukuussa putkeen naisten ja miesten kisoista.

Suurin ponnistus oli tietenkin miesten kotikisaurakka, joka huipentui upeaan päätösviikonloppuun lähes täydellä Hartwall Arenalla Helsingissä. Viestintää teki kisoissa Salibandyliiton omien työntekijöiden, MM-kisaorganisaation sekä palkatun tekijäverkoston lisäksi myös kymmenet vapaaehtoiset. Sisältöjä tuotimme laajalta niin liiton omiin kanaviin kuin kisojen kansainvälisiin kanaviin. Median palveluun panostimme myös, sillä paikan päällä Helsingin jäähallissa ja Hartwall Arenalla vieraili yli 200 median edustajaa.

Kisojen viestintäponnistus oli onnistunut: viestintä oli suunnitelmallista, laadukasta ja monikanavaista – tämä näkyi myös

tuloksissa, sillä monella viestinnällisellä mittarilla tehtailimme uusia ennätyksiä.

MEDIALUVUT 2021

Sisällöntuotanto oli edellisvuosien tapaan viestintäsektorin toiminnan ytimessä. Sisällöntuotannon onnistumista ja tavoitteiden täyttymistä myös seuraamme tarkasti – vuosi 2021 oli medialukujen osalta monella tapaa onnistuminen.

Salibandyliiton ulkoisen viestinnän pääkanavia ovat verkkosivujen lisäksi Instagram, Facebook, YouTube, Twitter, LinkedIn ja tuoreimpana TikTok.

Seuraajia liiton somekanavilla oli vuoden päätteeksi yhteensä 112 000. Uusia seuraajia kanaville tuli vuodessa 7 770 kappaletta. Vuoden aikana julkaisuja liiton kanaviin tehtailimme yli 7 000. Vuorovaikutus näytteli myös keskeistä roolia: kommentteja, jakoja ja tykkäyksiä kertyi yli 1,4 miljoonaa.

Liiton somekanavien keskiarvoinen kumulatiivinen tavoitavuusluku per kuukausi oli 6,6 miljoonaa. Kovimmat luvut taoimme joulukuussa, kun tavoitavuus oli 15,6 miljoonaa – tämä on kaikkien aikojen ennätys liiton kanavissa.

Tyytyväisiä voimme olla myös ansaitun median lukuihin. Mitä tarointikumppanimme Sponsor Insightin mukaan 2021 salibandyn mediaesiintymisten määrä kasvoi peräti 75 prosenttia edellisvuodesta. Tv-esiintymisten kautta salibandy tavoitti kumulatiivisesti noin 120 miljoonaa katsojakontaktia. Yhtä tv-esiintymistä kohden tämä tarkoittaa yli 315 000 TV-katsojaa. Aikavälin 2010–2020 vuosikohtaiseen keskiarvoon verrattuna kasvua oli jopa 63 prosenttia.

Verkkosivuilla medialuvut laskivat. Tilasto- ja tulospalvelu on perinteisesti takonut rajuja näyttökertamääriä liiton verkkosivuille, mutta niissä lukemissa jäimme tavoitteista, kun korona perui merkittävän osan liiton alaisista otteluista. Verkkosivuille toki edelleen kirjattiin yli 100 000 eri kävijää per kuukausi.

MAAJOUKKUETIELLÄ TAPAHTUI

Jo muutaman vuoden viestintä- ja huippu-urheilusektorien yhteisenä tavoitteena on ollut MAAJOUKKUETIE-toiminnan sekä ylipäättänsä Eerikkilässä tapahtuman salibandytoiminnan viestinnän kirkastaminen ja tehostaminen. Vuonna 2021 tavoitteet täyttyivät, sillä laadimme ja toteutimme MAAJOUKKUETIEn vies-

TOTEUTUNUT

OSIN TOTEUTUNUT

EI TOTEUTUNUT

MM2020 VIESTINTÄ

LIITON TOIMINTASEKTORIN VIESTINNÄN KEHITTÄMINEN

VERKKOSIVUJEN JATKOKEHTIYSPROJEKTI

SISÄLLÖNTUOTANNON KEHITTÄMINEN

LIITON VIESTINTÄSUUNNITELMAN LAATIMINEN

MAAJOUKKUETIE-VIESTINTÄ

SALIBANDYN OTTELULÄHETYSTEN KEHITTÄMINEN



Juha Ollikainen aloitti Salibandyliiton visuaalisena tuottajana syyskuussa 2021. Tehtävä on uusi Salibandyliitossa.

tintäsuunnitelman yhdessä Eerikkilän Urheiluopiston viestintän kanssa.

Viestintäsuunnitelmaan kuuluivat muun muassa säännölliset sisällöntuotantotoimet Eerikkilän MAAJOUKKUETIE-tapahdumista. Näitä julkaisimme kuvitettuna sekä Salibandyliiton että Eerikkilän kanavissa. Myös MAAJOUKKUETIElle osallistuvia joukkueita ja urheilijoita onnistuimme aktivoimaan viestimään omissa kanavissaan MAAJOUKKUETIE-toiminnasta.

Ekä näyttävin ja näkyvin viestintäsuunnitelmaan kirjattu toteutus oli Eerikkilän uuden salibandyhallin sisustaminen tyylikkäällä ja fyysisesti isoilla salibandykuvituksilla. Kesästä 2021 lähtien salibandyhallin seinillä ovat komeilleet mm. lajilegendojen Mika Kohosen, Tiia Ukkosen ja Tero Tiitun kuvat.

VISUAALINEN TUOTTAJA

Salibandyliiton viestintää leimaa tekijäverkoston voimakas hyödyntäminen. Vakituisia viestintän työntekijöitä on liiton puolella vain kaksi: viestintäjohtaja ja tiedotuspäällikkö. Vuonna 2021 tilanteeseen tuli kuitenkin merkittävä muutos, kun organisaatiouudistuksen myötä viestintäsektorille palkattiin täysi-

päiväinen visuaalinen tuottaja vajaan kahden vuoden määräaikaisella työ sopimuksella. Tehtävään valitsimme useiden hakijoiden joukosta Juha Ollikaisen. Toimessaan hän aloitti syyskuussa.

Visuaalisen tuottajan palkkaaminen ”in-house-tekijäksi” näkyi heti loppuvuodesta positiivisella tavalla liiton kanavissa. Uudistuvasta graafisesta ilmeestä saimme lajiyhteisöltä heti positiivista palautetta.

Vuonna 2021 otetut askeleet Salibandyliiton uudistuvasta visuaalisesta ilmeestä olivat kuitenkin vasta alkusoittoa. Ilmeen ja graafisten toteutusten uudistamista jatkamme voimakkaasti vuonna 2022.

VERKKOSIVUJEN KEHITYSPROJEKTI SIIRTYY

Moni viestinnällinen asia jäi koronan tai muiden muuttuneiden tilanteiden asialta tekemättä vuonna 2021. Merkittävin seuraavalle vuodelle siirtämämme asia oli verkkosivujen jatkokehityshanke.

Tavoitteeksi asetimme myös Salibandyliiton uuden, laajan viestintäsuunnitelman laatimisen 2021 aikana. Tavoite ei toteutunut.

MIESTEN MM-KISAT 2020

Järjestimme miesten MM-kisat Helsingissä 3.–11.12.2021. Kisat kestivät yhdeksän päivää, jonka aikana 16 joukkuetta pelasivat yhteensä 48 ottelua. Maailmanmestaruuden voitti Ruotsi, Suomen jäädessä hopealle. Pronssimitalit ripustettiin Tšekin joukkueen kaulaan. MM-kisat oli suurin kansainvälinen urheilutapahtuma Suomessa vuonna 2021.

Koronapandemian vuoksi kisoja siirrettiin tekemämme hake-
muksen ja IFF:n päätöksen myötä vuodelle eteenpäin. Täysin
ilman pandemian aiheuttamia muutoksia emme saaneet kisoja
uudessa ajankohdassakaan järjestettyä, sillä halleihin kohdistu-
vien rajoitustoimenpiteiden vuoksi otimme koronapassin käyt-
töön vain viikkoa ennen kisojen alkua. Rajoituksista aiheutu-
neet muutostoimenpiteet toteutimme hallien henkilökunnan
kanssa hyvässä yhteistyössä. Myös muut terveysturvallisuus-
toimenpiteet, kuten joukkueiden testaaminen ja sen mahdol-
listaminen, asiakaspalvelu ja viestintä kuluttajien suuntaan
rajoitusten muuttumisesta sekä erityisjärjestelyt esimerkiksi

oheistapahtumien suhteen aiheuttivat lisäjärjestelyjä aivan
kisojen viime metreillä.

YLI 70 000 KATSOJAA – FINAALI- LÄHETYKSELLÄ MILJOONAYLEISÖ

Kisoja paikan päällä Helsingin Jäähallilla ja Hartwall Arenalla
seurasi yhteensä 71 361 katsojaa. Yhteistyöllä pääkaupunkiseu-
dun koulujen ja muiden oppilaitosten kanssa saimme päivä-
peleihin koululais- ja opiskelijajoukkoja paikalle kaikkina arki-
päivinä.

YLE televisioi kaikki Suomen kuusi ottelua, ja ne keräsivät

Miesten MM-kisat siirtyivät vuodelle eteenpäin alkuperäisestä
koronapandemian vuoksi. Joulukuussa 2021 Helsingissä vietettiin
kuitenkin yhdeksän päivää salibandy juhlaa. Suomen ja Ruotsin
välistä loppuottelua paikan päällä todisti 12 508 katsojaa.



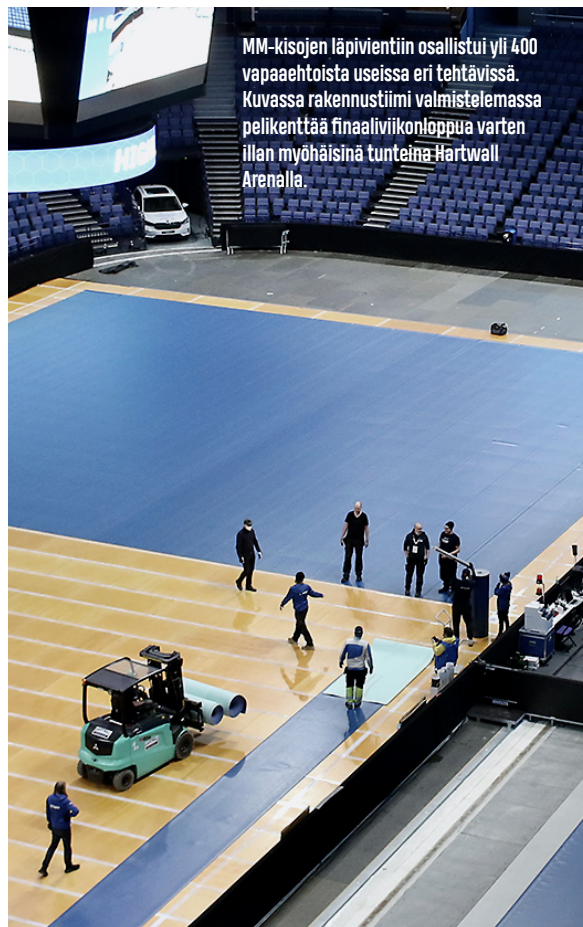
hyvin silmäpareja myös kotikatsomoissa. Suurimmat luvut keräsi lauantain Suomi-Ruotsi-finaali. Yle TV2:n finaali-lähetysten keskiarvokatsojamäärä oli 457 000. Lähetys tavoitti jopa 1 109 000 ihmistä. Yle Areenan käynnistyskertoja finaali keräsi 318 000. Paikan päällä katsojia finaaliottelussa oli 12 508.

YLEn lisäksi kisojen otteluita lähetettiin 11 eri maahan eri tuotantoyhtiöiden kautta. Tämän lisäksi IFF:n YouTube-tilillä striimattiin kaikki kisojen ottelut ja ne keräsivät yhteensä yli 700 000 katsojaa.

MM-KISAVIESTINNÄN KESKEISIÄ LUKUJA

Kisojen aikaiselle viestinnälle asetimme tavoitteet niin sosiaalisen median kanavissa kuin ansaitussa medianäkyvyydessäkin. Neljän sosiaalisen median pääkanavan (Facebook, Instagram, Twitter ja YouTube) kumulatiivinen tavoittavuusluku joulukuun 2021 ajalta oli 14,7 miljoonaa. Ansaitun median osalta tv-esiintymisiä, press- ja web-kuvamääriä kertyi joulukuussa 725.

Vuoden aikana, myös MM-kotikisoissa, käytössämme oli neljän yllä mainitun kanavan lisäksi myös LinkedIn ja TikTok. Salibandy.fi-kanavien lisäksi kisaprojektin aikana käytettävissä



MM-kisojen läpiviennin osallistui yli 400 vapaaehtoista useissa eri tehtävissä. Kuvassa rakennustiimi valmistelemaan pelikenttää finaali- ja välieräotteluita varten illan myöhäisinä tunteina Hartwall Areenalla.

sämme olivat kansainväliset kisakanavat (Facebook, Instagram, YouTube, Twitter) sekä virallinen kisasivusto, jonne tuotimme sisältöä englanniksi ja suomeksi.

KISOJEN TALOUDELLINEN TULOS SELKEÄSTI POSITIIVINEN

Kisojen taloudellinen tulos oli positiivinen noin 400 000 euroa. Positiivisen tuloksen määrittäviä reuna-ehdoita saimme arvioida ja odottaa tapahtuman alkuun asti, sillä lyhyessä ajassa muutuneet koronarajoitukset aiheuttivat epävarmuutta ja lisätoimenpiteitä. Kisojen positiivisen tuloksen takana on pääosin koronan aiheuttamat oheistapahtumien peruuntuminen. Lisäksi monia markkinointitapahtumia ja -kampanjoita joko supistettiin tai peruttiin kokonaan, mikä pienensi kustannuksia.

Lipunmyynnille asetetusta tavoitteesta jäätin noin 330 000 euroa. Asettamamme tavoitteet kisojen kumppanuusmyynnille ylitettiin.

TYTYTVÄISET KUMPPANIT JA KISAYLEISÖ

Kisojen aikana teimme useita tutkimuksia, joilla mitattiin mm. yhteistyökumppaneiden ja kisakatsojien tyytyväisyyttä tapahtumaan. Kisojen yhteistyökumppaneista 84 % kertoi olleensa erittäin tyytyväinen tai tyytyväinen yhteistyöhön kokonaisuudessaan. Kisojen yleisöstä vastaava luku oli 92 %. Tutkimukset toteuttivat Sponsor Insight sekä Quantum.

MYynti JA MARKKINOINTI

Tehtävämme on kasvattaa salibandyn kaupallista kiinnostavuutta ja vahvistaa sen positiivista mielikuvaa, luoda yhteistyö- ja mediakumppaneille kaupallisia mahdollisuuksia sekä lisätä salibandyn kuluttamista (tapahtumat, fanituotteet, sähköiset mediat).

Salibandyliiton ja SSBL Salibandy Oy:n yhteistyötä suomalaisen salibandyn kaupallisen arvon kasvattamiseksi tiivistettiin. Liiton kaupallisen toiminnan johtamista ja kumppaniyhteistyötä vahvistettiin luomalla uusi toimenkuva, kaupallisten asioiden päällikkö. Tähän tehtävään valittiin Timo Toivonen, joka aloitti tehtävässään elokuussa 2021.

SSBL Salibandy Oy keskittyi edelleen F-liigan kaupallisen arvon kasvattamiseen vuonna 2019 hyväksytyn strategian mukaisesti. F-liigan markkinointipäällikkönä toiminut Toni Nikunen siirtyi hänelle myönnetylle opintovapaalle syyskuun alusta alkaen. Salibandyliiton ja SSBL Salibandy Oy:n saumattoman yhteistyön varmistamiseksi SSBL Salibandyn Oy:n yhtiökokous valitsi Oy:n hallituksen puheenjohtajaksi Salibandyliiton toiminnanjohtaja Pekka Ilmivallan.

Myyntitoimintojen ja uusasiakashankinnan vahvistamiseksi otettiin käyttöön CRM Servicen asiakashallintajärjestelmä ja luotiin säännöllisesti kokoustava Myyntinyrkki. Loppuvuodesta SSBL Salibandy Oy:n myyntipäällikkö Patrik Forsbackan irtisanoutumisen seurauksena luotiin SSBL Salibandy Oy:n organisaatioon uusi toimenkuva, myynti- ja kehitysjohtaja. Tähän tehtävään palkattiin Mikko Aikko, joka aloitti tehtävässään heti vuodenvaihteen jälkeen.

TAPAHTUMAT

TEHO Sport Suomen Cupin finaalitapahtuma järjestettiin Riihimäellä, Cocks Areenalla. Koronan takia tapahtumaan ei voitu ottaa yleisöä. Cupmestareiksi kruunattiin miesten sarjan puolella Seinäjoen Peliveljet ja naisten puolella turkulainen FBC Loisto, jolle mestaruus oli historian ensimmäinen.

F-liigan finaalisarjat jouduttiin pelaamaan ilman yleisöä ja se näkyi kasvaneina katsojalukuina Ruudun alustalla. Miesten finaalisarjan ensimmäinen ottelu Classic-Oilers keräsi Nelosen kanavalle yli 100 000 katsojaa. Naisten finaalisarja venyi historiallisesti seitsemänteen otteluun, jossa ratkaisu nähtiin vasta voittolaukausvaiheen jälkeen. Porvoon Salibandyseura voitti historiansa ensimmäisen Suomen mestaruuden ja nurmijär-

veläinen SB-Pro sai hopeaa. Miesten sarjassa Suomen mestaruuden voitti tamperelainen Classic ja hopeaa sai espoolainen Esport Oilers.

Super Cup -tapahtuma järjestettiin Mikkeliissä Saimaa Stadiumin moderneissa tiloissa. Koronan vaikutukset tuntuivat myös tämän tapahtuman järjestelyissä. Tapahtuman yhteydessä järjestettiin F-liigassa pelaavien joukkueiden valmentajille ja kapteeneille yhteinen pelinäkemyksen tilaisuus. SuperCupin yhteydessä julkistettiin F-liigan miesten ja naisten sarjoja yhdistävä Captain's Club -konsepti, joka mahdollistaa suoran kanavan pelaajilta salibandyn päättäjille.



F-liigaa voi seurata myös Suomen rajojen ulkopuolella, kun fliigatv.com aloitti toimintansa. Kuvassa Esport Oilersin Rasmus Kainulainen "hikihaastattelussa".

TOTEUTUNUT

SALIBANDYN KAUPALLISTAMISEN RESURSSIN VAHVISTAMINEN

F-LIIGATV:N LUOMINEN JA SEN KÄYTTÖÖNOTTO

MEDIALUKUJEN KASVATTAMINEN

OSIN TOTEUTUNUT

SÄILYTTÄÄ NYKYISET KUMPPANUUDET JA LISÄTÄ NIIDEN ARVOA

F-GAALAN JA SUPER CUPIN KONSEPTOINTI JA JÄRJESTÄMINEN

YHTEISEN KUMPPANITAPAHTUMAN JÄRJESTÄMINEN

EI TOTEUTUNUT

F-LIIGAN VAIKUTTAJA-VERKOSTON LUOMINEN

F-LIIGAN OMAN VERKKO-KAUPAN AVAAMINEN

SEUROJEN KANSSA YHTEISEN MYYNIN ALOITTAMINEN



Porvoon Salibandyseura otti seurahistoriansa ensimmäisen naisten Suomen mestaruuden seitsemänten otteluun venyneen finaalisarjan päätteeksi.

Miesten Ruotsi-maaotteluita pelattiin Vantaan Energia Areenalla ja Lahden Suurhallissa syyskuun alussa. Naisten ja U19 tyttöjen neljän maan turnaus (EFT) järjestettiin lokakuussa Lempäälän Ideaparkiin avatussa Bläkboksissa. Maaottelutapahtumia hyödynnettiin laajasti joulukuussa pelattujen miesten MM-kotikisojen markkinointiin.

F-LIIGATV ALOITTI

Vuoden 2021 yksi merkittävimmistä investoinneista tulevaisuuden kaupalliseen kasvuun oli oman suoratoistopalvelualueen luominen F-liigan kansainvälisten kuluttajien tarpeisiin. SSBL Salibandy Oy toteutti hankkeen yhdessä Icareus-nimisen yrityksen kanssa ja sai hankkeeseen Business Finlandilta tukea kansainvälisen liiketoiminnan käynnistämiseen.

Syksystä alkaen kaikkia F-liigan miesten sarjan otteluita oli mahdollisuus seurata Suomen rajojen ulkopuolelta. F-liigaTV:n teknistä valmiutta testattiin ennen kauden alkua harjoitusotteluissa ja alusta toimi moitteettomasti. F-liigaTV:n alustaa hyödynnettiin syyskuussa miesten maajoukkueen Ruotsi-otteluiden kaupallistamisessa.

F-liigan miesten sarjan johtoryhmä jatkoi aiemmin valitussa kokoonpanossa koko vuoden. Sen muodostivat Toni Autio (TPS), Petri Kauko (Happee), Tommy Koponen (SPV), Pasi Peltola (Classic). Johtoryhmän puheenjohtajana toimi SSBL Salibandy Oy:n toimitusjohtaja Kimmo Nurminen ja koostumusta täydensivät Tomi Auremaa (SSBL Salibandy Oy:n hallitus) ja Patrik Forsbacka (SSBL Salibandy Oy:n myyntipäällikkö).

F-liigan naisten sarjan kehitystyöryhmän puheenjohtajana aloitti Arja Kilpeläinen, joka kuului myös Salibandyliiton, sekä SSBL Salibandy Oy:n hallitukseen. Kehitystyöryhmän jäseninä aloittivat Jaakko Saavalainen (O2-Jyväskylä), Perttu Kytöhonka (TPS), Marko Ojanen (ÅIF) ja Irina Peltola (Classic). SSBL Salibandy Oy:n toimitusjohtaja aloitti ryhmän jäsenenä. F-liigan naisten sarjalle käynnistettiin Salibandyliiton hallituksen toimeksiantona selvitystyö, jonka perusteella luodaan edellytyksiä F-liigan naisten sarjan kaupalliselle kehitykselle. Selvitystyön tekijäksi valittiin viestintätoimisto Republic.

MEDIANÄKYVYYS

Vuoden 2021 Sponsor Insightin tutkimuksen mukaisesti salibandy medianäkyvyys jatkoi kasvuaan. Vuonna 2021 salibandy tavoitti TV-esiintymisten kautta kumulatiivisesti noin 120 miljoonaa katsojakontaktia. 2010-2020 vuosikohtaiseen keskiarvoon verrattuna kasvua oli 63 %. F-liigan mediaesiintymisten määrä jatkoi kasvuaan (+11 %) verrattuna edelliskauden elo-joulukuuhun.

Kaudella 2020-21 vapaasti katsottavilla kanavilla F-liigan saavuttamat TV-katsojakontaktit yli kaksinkertaistuivat 2010-luvun keskiarvosta. F-liigassa luotiin yhdessä mediakumppani Sanoman kanssa studio-otteluiden konsepti kaudelle 2021-22, joka oli luonnollinen kehitys kevään finaalisarjaotteluiden jälkeen. Sosiaalisen median puolella (Instagram) F-liiga nousi maailman seuratuimmaksi salibandy-sarjaksi.

KANSAINVÄLINEN TOIMINTA

Suomen Salibandyliitto on Kansainvälisen Salibandyliiton (IFF) perustajajäsen. Kansainvälinen liitto perustettiin vuonna 1986 yhdessä Ruotsin ja Sveitsin kanssa. IFF:ssä oli toimintavuoden 2021 lopussa 75 jäsenmaata. IFF on Kansainvälisen Olympiakomitean jäsen.

IFF:n ja Suomen Salibandyliiton tekemän sopimuksen mukaisesti IFF:n päätoimisto toimii Suomessa vuodet 2021-2024. Toimisto sijaitsee Helsingissä Suomen Salibandyliiton toimiston yhteydessä, ja siellä työskenteli vuonna 2021 päätoimisesti kahdeksan henkilöä. IFF:n keskustoimisto on toiminut Suomessa vuodesta 2005 alkaen. Salibandyliitto saa Opetus- ja kulttuuriministeriön tukea sen ylläpitoon.

Toimintavuotta varjosti koronapandemia, jonka takia mm. alkuvuodelle suunniteltu Champions Cup sekä naisten MM-karsintaturnaukset piti peruuttaa. Koronapandemian helpottaessa kesällä kaikki vuodelle suunnitellut ja sinne edelliseltä vuodelta siirtyneet tapahtumat, kaikkiaan neljät (4) eri MM-kisat, saatiin kuin saatiinkin pelattua syksyn 2021 aikana. Miesten alle 19-vuotiaiden MM-kisat pelattiin elokuussa Tšekissä ja edelliseltä vuodelta siirtynyt naisten alle 19-vuotiaiden MM-turnaus puolestaan syyskuussa Uppsalassa. Marras-joulukuussa pelattiin niin ikään Uppsalassa, tuolloin naisten MM-kisojen merkeissä. Ja kansainvälinen salibandyvuosi päätettiin Helsingissä MM-

kotikisoihin joulukuussa. Alun perin kotikisat oli määrä pelata jo vuotta aikaisemmin.

EACH ONE – TEACH ONE (EOTO)

Kansainvälisen Salibandyliiton käynnistämä Each one – Teach one -hanke oli koronapandemian takia pääosin tauolla koko vuoden ajan. Toimintaan on kuitenkin tarkoitus jatkaa pandemian helpottaessa. Hankkeen aikana Suomen Salibandyliitto on avustanut mm. Viron ja Ukrainan liittojen toimintaa.

KANSAINVÄLISET EDUSTUKSET

Kaarina Vuori toimii IFF:n hallituksen jäsenenä (IFF Central Board), minkä lisäksi Suomella on vahva edustus IFF:n eri toimielimissä. Löydät ne vuosikertomuksen henkilöliiteosasta. Risto Kauppinen ja Pekka Ilmivalta edustivat Suomen Salibandyliittoa joulukuussa 2021 järjestetyssä IFF:n ylimääräisessä yleiskokouksessa. Kokouksessa mm. keskusteltiin salibandyn tulevaisuudesta sekä päätettiin World Games -turnaukseen 2022 osallistuvista maista.

Suomi osallistui aktiivisesti IFF:n Champions Cup Steering Group -työryhmän sekä EFT-maiden toimintaa koskevan työryhmän työskentelyyn edustajinaan Pekka Ilmivalta. Ryhmissä työstiin uutta Champions Cup -konseptia sekä European Floorball Tournament (EFT) -konseptin jatkoa.



IFF:n ylimääräinen yleiskokous järjestettiin joulukuussa Helsingissä miesten MM-kisojen yhteydessä.

TALOUS

Vuoden 2021 kokonaistuottomme (liikevaihto) oli noin 9,5 miljoonaa euroa. Liikevaihdon kasvu oli noin 2 prosenttia verrattuna edellisvuoteen. Suurimmat muutokset liikevaihtoon johtuivat toisaalta MM2020-kisaprojektista, joka lisäsi liikevaihtoa sekä toisaalta kevään 2021 laajamittaisesta pelien peruuntumisesta, jonka takia liikevaihto puolestaan supistui.

Vuoden 2021 taloudellinen tulos koko liiton osalta oli noin 180 tuhatta euroa alijäämäinen. MM2020-kisat pelattiin vuonna 2021 ja kisaprojektin tulos vuonna 2021 oli noin 400 000 euroa ylijäämäinen. Kisojen budjetoitua suurempi ylijäämä johtui pääosin siitä, että epätietoisuus 2021 lipunmyynnistä aiheutti erittäin suurta varovaisuutta kulujen (markkinointi, oheistapahtumat ym.) osalta. Toisaalta koronan aiheuttamat kulut saatiin pitkälti katettua opetus- ja kulttuuriministeriön ja Helsingin kaupungin avustuksilla.

Kevään 2021 sarjamaksujen perimättä jättäminen, sarjoihin osallistuvien joukkueiden pienentynyt määrä sekä pelipassimyyntin volyymin lasku aiheuttivat liiton jatkuvien toimintojen suuren alijäämän.

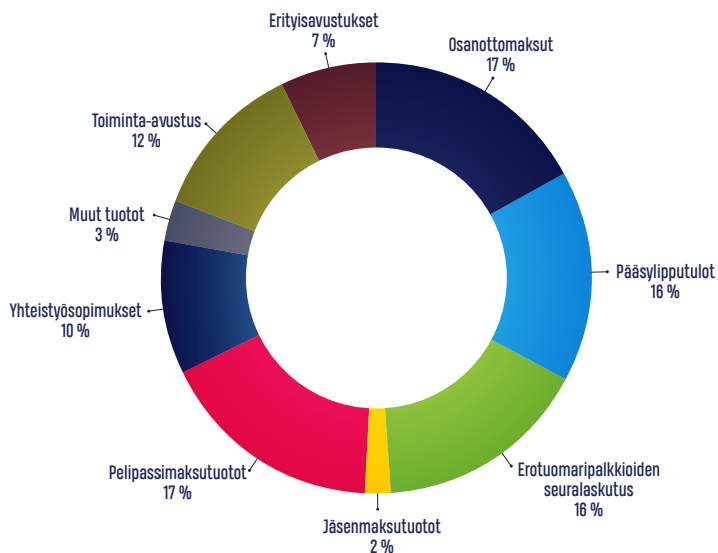
Merkittävänä eränä liiton tulorahoituksessa on lipunmyynti

(noin 1,5 miljoonaa euroa), jonka suhteellinen osuus oli 16 %. Osanottomaksujen osuus tulorahoituksesta oli edellisvuosien tapaan merkittävä, mutta niiden osuus supistui huomattavasti koronan aiheuttaman kevään 2021 sarjojen ja otteluiden peruuntumisen vuoksi. Niiden osuus laski 17 %:iin (30 % v. 2020). Noin 17 prosenttia tulorahoituksesta tuli pelipassimaksutuloina (20 % v. 2020). Valtion toiminta-avustuksen määrä kasvoi hieman ja sen osuus tulorahoituksesta oli 12 prosenttia (13 % v. 2020).

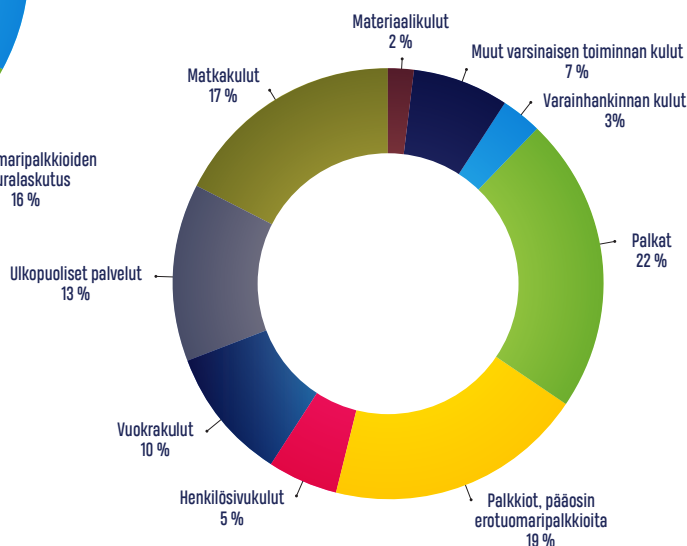
Palkkojen ja sosiaalikulujen osuus kasvoi hieman ollen koko kulurakenteesta noin 27 prosenttia (25 % v. 2020). Palkkioiden suhteellinen osuus laski merkittävästi ja oli noin 19 % (24 % v. 2020), mikä koostuu pääosin erotuomaripalkkioista. Vuokrat lasivat myös merkittävästi ja muodostivat kokonaiskuluista 10 prosenttia (17 % v. 2020). Sekä erotuomaripalkkioiden että salivuokrien merkittävä supistuminen johtui siis kevään koronan aiheuttamasta pelitauosta. Matkakulujen osuus 2021 oli 17 prosenttia ja osuus nousi kohti normaalia tasoa etenkin maajoukkuetoiminnan osalta, joka oli osin tauolla vuonna 2020 (14 % v. 2020).

Tarkemmat euromääräiset tiedot Salibandyliiton vuoden 2021 taloudellisesta tuloksesta ilmenevät tasekirjasta jäljempänä.

SALIBANDYLIITON TULORAHOITUKSEN JAKAUMA 2021



SALIBANDYLIITON KULUJAKAUMA 2021



TILINPÄÄTÖS 1.1.– 31.12.2021

TULOSLASKELMA

	1.1.– 31.12.2021	1.1.– 31.12.2020
VARSINAINEN TOIMINTA		
Tuotot		
Osanottomaksut	1 635 363,25	2 839 395,39
Pääsylipputuotot	1 491 910,71	0,00
Muut tuotot	1 819 061,46	2 240 949,57
Tuotot yhteensä	4 946 335,42	5 080 344,96
Kulut		
Henkilöstökulut		
Palkat	-2 121 347,62	-1 817 801,67
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-363 617,49	-268 648,35
Muut henkilösivukulut	-112 188,10	-50 878,58
Henkilösivukulut yhteensä	-475 805,59	-319 526,93
Henkilöstökulut yhteensä	-2 597 153,21	-2 137 328,60
Palkkiot	-1 829 669,48	-2 063 894,56
Poistot	-6 081,59	-7 085,77
Muut kulut		
Vuokrakulut	-1 002 887,27	-1 494 283,86
Ulkopuoliset palvelut	-1 427 065,53	-864 085,84
Matkakulut	-1 640 905,11	-1 209 260,80
Materiaalikulut	-353 961,02	-184 676,08
Muut varsinaisen toiminnan kulut	-543 152,11	-501 563,71
Muut toimintakulut yhteensä	-4 967 971,04	-4 253 870,29
Kulut yhteensä	-9 400 875,32	-8 462 179,22
Varsinainen toiminta yhteensä	-4 454 539,90	-3 381 834,26

	1.1.–31.12.2021	1.1.–31.12.2020
VARAINHANKINTA		
Tuotot		
Jäsenmaksutuotot	178 250,00	187 360,00
Pelipassituotot	1 582 045,51	1 823 769,64
Yhteistyösopimukset	938 485,70	773 161,34
Muut tuotot	1 605,00	0,00
Tuotot yhteensä	2 700 386,21	2 784 290,98
Kulut		
Lahjoitus Salibandy Säätiölle	0,00	-150 000,00
Muut kulut	-313 571,01	-91 485,83
Kulut yhteensä	-313 571,01	-241 485,83
Varainhankinta yhteensä	2 386 815,20	2 542 805,15
SIJOTUS- JA RAHOITUSTOIMINTA		
Tuotot		
Korkotuotot ja osinkotuotot	1 377,70	633,35
Kulut		
Korko- ja muut rahoituskulut	-6 254,98	-3 617,80
Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä	-4 877,28	-2 984,45
Kulujäämä	-2 072 601,98	-842 013,56
YLEISAVUSTUKSET		
Valtion toiminta-avustus	1 192 000,00	1 175 000,00
Valtion erityisavustukset	402 512,48	180 000,00
Erityismäärärahat	298 350,00	130 000,00
Yleisavustukset yhteensä	1 892 862,48	1 485 000,00
Tilikauden alijäämä/ylijäämä	-179 739,50	642 986,44

VASTAAVAA

	31.12.2021	31.12.2020
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja laitteet	7 453,48	6 868,98
Kalusteet	10 791,25	14 388,34
Yhteensä	18 244,73	21 257,32
Sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	259 009,40	259 009,40
Sijoitus Vapaan pääoman rahastoon	375 000,00	125 000,00
Muut pitkäaikaiset saamiset	15 965,19	15 965,19
Pysyvät vastaavat yhteensä	668 219,32	421 231,91
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	829 521,99	673 643,01
Korkosaamiset (Pääomalaina)	60 000,00	60 000,00
Siirtosaamiset	91 013,14	100 597,75
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	980 535,13	834 240,76
Rahoitusarvopaperit		
Osakkeet ja osuudet	4 120,61	4 120,61
Rahat ja pankkisaamiset	3 855 228,30	4 568 791,28
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	4 839 884,04	5 407 152,65
VASTAAVAA	5 508 103,36	5 828 384,56

VASTATTAVAA

	31.12.2021	31.12.2020
OMA PÄÄOMA		
Edellisten tilikausien ylijäämä	1 341 814,76	698 828,32
Tilikauden yli-/alijäämä	-179 739,50	642 986,44
Oma pääoma yhteensä	1 162 075,26	1 341 814,76
VIERAS PÄÄOMA		
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Saadut ennakot	1 007 768,00	1 730 984,00
Ostovelat	897 207,92	285 289,35
Muut velat	189 524,98	125 671,45
Siirtovelat	2 251 527,20	2 344 625,00
Lyhytaikainen vieras pääoma	4 346 028,10	4 486 569,80
VASTATTAVAA	5 508 103,36	5 828 384,56

LIITETIEDOT

Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Arvostus- ja jaksotusperiaatteet sekä poistojen perusteet:

- Sijoitusomaisuus on arvostettu hankintahintaan tai sitä alempaan tilinpäätöspäivän markkina-arvoon.
- Muut pysyvät vastaavat on merkitty taseeseen välittömään hankintamenoonsa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla.
- Saamiset, muu rahoitusomaisuus ja velat on arvostettu nimellisarvoonsa.
- Koneista ja kalustosta on tehty poistosuunnitelman mukainen 25% menojäännöspoisto.

	2021	2020
TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT		
Kokonaistuotot ja -kulut		
Kokonaistuotot	9 540 961,81	9 350 269,29
Kokonaiskulut	-9 720 701,31	-8 707 282,85
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	-179 739,50	642 986,44
Muut tuotot		
Erotuomaripalkkioiden ja matkakulujen edelleenveloitus	1 444 666,11	1 965 530,00
Pelaajasiirtojen kirjausmaksut	206 604,30	208 633,05
Muut	167 791,05	66 786,52
Yhteensä	1 819 061,46	2 240 949,57
Vuokratulot		
Salivuokrat	733 497,92	1 242 642,32
Toimiston vuokrat	157 696,28	160 135,73
Muut vuokrat	111 693,07	91 505,81
Yhteensä	1 002 887,27	1 494 283,86
Matkakulut		
Erotuomarit	346 382,20	620 430,00
Maajoukkueet	611 498,80	259 311,00
Valmennustoiminta	261 580,60	232 656,00
Muut	421 443,51	96 863,80
Yhteensä	1 640 905,11	1 209 260,80

TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Omistukset muissa yrityksissä

- SSBL Salibandy Oy, kotipaikka Helsinki, omistusosuus sata prosenttia.
- Yhtiön voittovarot 31.12.2021 on noin 180 tuhatta € ja tilikauden 1.1.–31.12.2021 tappio noin 60 tuhatta €.
- Liitto sijoitti tilikauden ajan 250 tuhatta € SSBL Salibandy Oy:n SVOP rahastoon.

	2021	2020
Erittely merkittävimmistä siirtovelosta		
Pelipassien vakuutusosuus	1 686 244,00	1 744 551,00
Lomapalkkavelka sos.kuluineen	381 828,61	244 296,00
Muut siirtovelat	183 454,59	355 778,00
Yhteensä	2 251 527,20	2 344 625,00

LIITETIEDOT HENKILÖSTÖSTÄ

	2021	2020
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä toimialoittain		
Nuorisoliikunta	9,0	8,0
Aikuisten liikunta	10,0	10,0
Huippu-urheilu	7,0	7,0
Järjestötoiminta	9,0	8,0
IFF kansainvälinen liitto	6,0	6,0
Yhteensä	41,0	39,0

VASTUUT JA VAKUUDET

	2021	2020
Leasing-vastuut		
Vuonna 2022 (2021) erääntyvät	68 780,00	54 194,00
Vuoden 2022 (2021) jälkeen erääntyvät	50 086,00	59 881,00
Yhteensä	118 866,00	114 075,00

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

- Venäjän ja Ukrainan välinen sota ei arviomme mukaan aiheuta taloudellisia tai operatiivisia uhkia yhteisön toimintaan.

	2021	2020
NUORISOLIIKUNTA		
Osanottomaksut	572 377,14	993 788,39
Muut tuotot	181 906,15	224 094,96
	754 283,28	1 217 883,34
Palkkiot	548 900,84	-619 168,37
Henkilöstökulut	-597 345,24	-491 585,58
Muut kulut	-1 192 313,05	-1 020 928,87
	-2 338 559,13	-2 131 682,82
AIKUISTEN LIIKUNTA		
Osanottomaksut	605 084,40	1 050 576,29
Muut tuotot	545 718,44	672 284,87
	1 150 802,84	1 722 861,17
Palkkiot	-640 384,32	-722 363,10
Henkilöstökulut	-649 288,30	-534 332,15
Muut kulut	-1 043 273,92	-893 312,76
	-2 332 946,54	-2 150 008,01
HUIPPU-URHEILU		
Osanottomaksut	425 194,45	738 242,80
Pääsylipputuotot	1 491 910,71	0,00
Muut tuotot	909 530,73	1 120 474,79
	2 826 635,89	1 858 717,59
Palkkiot	-640 384,32	-722 363,10
Henkilöstökulut	-649 288,30	-534 332,15
Muut kulut	-1 291 672,47	-1 106 006,28
	-2 581 345,09	-2 362 701,52
JÄRJESTÖTOIMINTA		
Osanottomaksut	32 707,27	56 787,91
Muut tuotot	181 906,15	224 094,96
	214 613,41	280 882,86
Henkilöstökulut	-701 231,37	-577 078,72
Poistot	-6 081,59	-7 085,77
Muut kulut	-1 440 711,60	-1 233 622,38
	-2 148 024,56	-1 817 786,88
VARSINAISEN TOIMINNAN KULUJÄÄMÄ	-4 454 539,90	-3 381 834,26

LUETTELO KÄYTETYISTÄ KIRJANPITOKIRJOISTA, TOSITELAJEISTA JA NIIDEN SÄILYTYSTAVOISTA TILIKAUTENA 1.1.– 31.12.2021

Kirjanpitokirjat

tilinpäätös	sidottuna
päiväkirja	sähköisinä tallenteina
pääkirja	sähköisinä tallenteina
raportit	sähköisinä tallenteina
reskontrat	sähköisinä tallenteina
palkkakirjanpito	sähköisinä tallenteina

Tositelajit ja säilyttämistapa

kaikki tositteet	paperitulosteina tai sähköisinä tallenteina
------------------------	---

Tilinpäätös on säilytettävä 31.12.2031 saakka.

Tilikauden tositeaineisto on säilytettävä 31.12.2027 saakka.

SUOMEN SALIBANDYLIITTO RY.

TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

HALLITUKSEN JA TOIMINNANJOHTAJAN ALLEKIRJOITUKSET.

Helsingissä 2022

Risto Kauppinen

Hallituksen puheenjohtaja

Kaarina Vuori

varapuheenjohtaja

Pekka Ilmivalta

toiminnanjohtaja

Juuso Laamanen

jäsen

Arja Kilpeläinen

jäsen

Timo Lyytinen

jäsen

Mikko Kohonen

jäsen

Janne Heikkinen

jäsen

Olli Lähdesmäki

jäsen

Harri Karjala

jäsen

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 2022

Kirsi Aromäki

KHT

HENKILÖSTÖ

Salibandyliiton organisaatio ja toimintasektorit

VAIKUTTAMINEN JA OLOSUhteET

Jari Kinnunen
yhteiskuntasuhdejohtaja

TOIMINNANJOHTAJA

Pekka Ilmivahti

TALOUSHALLINTO

Claes Grapes, talouspäällikkö

JOHDON TUKI

STRATEGIAOHJELMAT

KILPAILUTOIMINTA

Ari Vehniäinen
kilpailutoiminnan johtaja

SEURATOIMINTA JA HARRASTAMINEN

Mervi Kilpikoski
seura- ja harrastustoiminnan johtaja

HUIPPU-URHEILU

Jarkko Rantala
huippu-urheilujohtaja

ELINVOIMAiset SEURAT

KUMPPANUudet JA TAPAHTUMAT

MM2020

Hanne Pirkola, tapahtumajohtaja

SSBL SALIBANDY OY

Kimmo Nurminen, toimitusjohtaja

PARAS SALIBANDYMAA

VIESTINTÄ

Jussi Ojala, viestintäjohtaja

SUOSION KASVATTAMINEN

SALIBANDYLIITON TÄRKEIMMÄT PALVELUT

TAPAHTUMAT JA
FANIKULTTUURIN
KEHITTÄMINEN

VIESTINTÄ

MYynti JA
MARKKINOINTI

KILPAILU-/SARJATOIMINTA
JA EROTUOMARITOIMINTA

ASIAKASPALVELU

SÄHKÖISET PALVELUT,
MM. SUOMISPORT, SBET,
PALVELUSIVUSTO JA TULOSPALVELU

VAIKUTTAMINEN JA
OLOSUHTEIDEN EDISTÄMINEN

SEURATOIMINNAN
KEHITTÄMINEN

VALMENNUSOSAAMISEN
KEHITTÄMINEN

MAAJOUKKUETOIMINTA

MAAJOUKKUETIE-
TOIMINTA

PELAAMISEN
JA HARRASTAMISEN
EDISTÄMINEN

KOULUTUS JA
MATERIAALIT

F-LIIGAN VISIO JA STRATEGIA 2028

LIIGAN KAUPALLINEN KASVU

VISIO 2028



MAAILMAN ARVOKKAIN

salibandyliiga-brändi

LIIGASEUROILLA KOTIHALLIT

jotka mahdollistavat
myös oheistoimintaa

KUMPPANUDET PITKÄ- KESTOISIA JA SITOUTUNEITA

liigan ja seurojen
kehittyneeseen tarinaan

SUOMEN TAVOITTAVIN

sisäpallolusarja

VISIO

MAAILMAN PARAS SALIBANDYLIIGA

STRATEGISET VALINNAT

Hyvinvoivat
ja vaikuttavat
liigaseurat

Kiinnostava ja
tuottava yhteistyö-
kumppani, B2B

Liigan
asema lajin
kärkituotteena

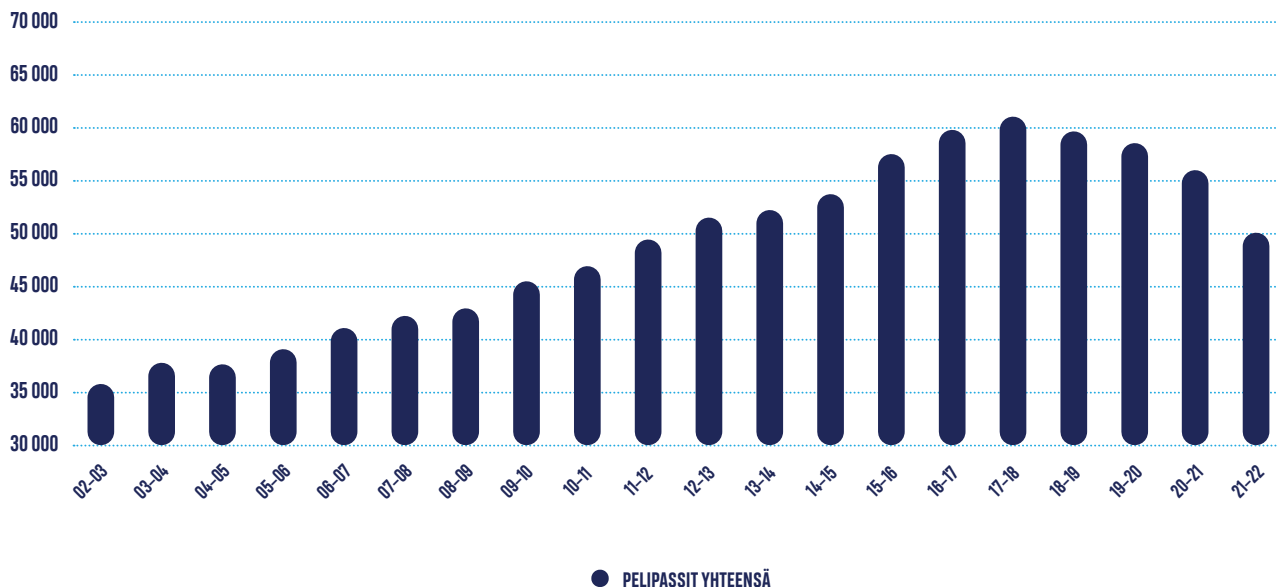
Salibandyliiga
mediatuotteena
ja kohderyhmänä

Kiinnostava
ja tunnistettu
brändi

Huippu-
urheilun
olosuhteet

YKSI SUOMEN SUURIMMISTA URHEILULAJEISTA

SALIBANDYN REKISTERÖITYJEN PELAAJIEN MÄÄRÄN KEHITYS 2002–2022



N. 50 000
rekisteröityä pelaajaa

400 000
harrastajaa

Salibandyliitolla on lähes
800 JÄSENSEURAA

Salibandyliiton sarjoissa pelaa noin
3 000 JOUKKUETTA
JA PELATAAN NOIN
30 000 OTTELUA

SALIBANDY ON SUOMALAINEN MENESTYSLAJI

AIKUISTEN MM-MITALIT



KULTA

4 miehet, 2 naiset



HOPEA

7 miehet, 8 naiset



PRONSSI

2 miehet, 3 naiset

7 MAAJOUKKUETTA

Naiset, miehet,
U23 miehet,
U19 naiset, U19 miehet,
U17 tytöt, U17 pojat



MAAJOUKKUETIE

KOKONAISVALTAINEN PELAAJIEN JA VALMENTAJIEN KEHITTÄMISJÄRJESTELMÄ

810 valmentajaa ja 2 100 pelaajaa



SM-MITALISTIT 2021

F-LIIGA	KULTA	HOPEA	PRONSSI
miehet	Classic	Esport Oilers	Nokian KrP
naiset	PSS	SB-Pro	SSRA

Muissa sarjoissa ei mitaleja jaettu koronan keskeytettyä kauden.

HUOMIONOSOITUKSET 2021 (RESPECT-JÄRJESTELMÄ)

HALL OF FAME

NRO	PÄÄTÖSPVM
6 Kohonen Mika	7.12.2021

LEGENDAT

NRO	PÄÄTÖSPVM	
33 Alanko-Leikkanen Eliisa	10.12.2021	pelaaja
34 Kohonen Mikko	10.12.2021	pelaaja
36 Koskela Klaus (postuumi)	10.12.2021	erotuomari
36 Luomaniemi Katri	10.12.2021	pelaaja
37 Mäkelä Tapio	10.12.2021	erotuomari
38 Panka Pentti (postuumi)	10.12.2021	erotuomari
39 Vanttinen Lassi	10.12.2021	pelaaja

SEURATOIMINNAN KULTAINEN ANSIOMERKKI

NRO	PÄÄTÖSPVM	HAKENUT SEURA
91 Mäkinen Joni	28.10.2021	Kuortaneen Kunto
92 Ojanen Marko	28.10.2021	ÅIF

SALIBANDYLIITON KULTAINEN ANSIOMERKKI

NRO	PÄÄTÖSPVM
13 Ehro Rainer	28.11.2021
14 Kettunen Petri	28.11.2021
15 Liljelund Marjo	28.11.2021
16 Hoffström Peter	28.11.2021
17 Juuti Atte	28.11.2021
18 Kilpikoski Marko	28.11.2021
19 Vehniäinen Ari	28.11.2021

SALIBANDYLIITON HOPEINEN ANSIOMERKKI

NRO	PÄÄTÖSPVM
72 Alanko Marjo	28.11.2021
73 Haaponiemi Ismo	28.11.2021
74 Heikkilä Mikko	28.11.2021
75 Hellgren Riitta	28.11.2021
76 Jukka Anssi	28.11.2021
77 Kangasluoma Tuulikki	28.11.2021
78 Kangasniemi Jyrki	28.11.2021
79 Kilpeläinen Arja	28.11.2021
80 Kuitunen Henri	28.11.2021
81 Kulmala Jouni	28.11.2021
82 Lampinen Reijo	28.11.2021
83 Lappi Markku	28.11.2021
84 Merenheimo Tero	28.11.2021
85 Meuronen Juhon	28.11.2021
86 Moilanen Reino	28.11.2021
87 Mäcklin Jani	28.11.2021

88 Naava Joonas	28.11.2021
89 Rantala Jarkko	28.11.2021
90 Rantanen Jukka	28.11.2021
91 Ristimäki Timo	28.11.2021
92 Santanen Hannu	28.11.2021
93 Sarkkinen Mika	28.11.2021
94 Saukkonen Kari	28.11.2021
95 Seikkula Tommi	28.11.2021
96 Suomela Kati	28.11.2021
97 Sällström Kim	28.11.2021
98 Teerikangas Jukka	28.11.2021
99 Tervo Juha	28.11.2021

RESPECT-TOIMIKUNTA 2021-2023

Hilka Mika, siht.
Kinnunen Jari, pj.
Parviainen Jukka
Punkari Vesa
Saarinen Katriina
Tervo Jukka
Tilander Pasi
Westerlund Kurt

SALIBANDYN TUKI -SÄÄTIÖ

Haaponiemi Ismo, vpj.
Kauppinen Risto
Kinnunen Jari, asiamies
Liljelund Marjo, pj.

SALIBANDYLIITON JA SSBL SALIBANDY OY:N HENKILÖSTÖ

HENKILÖ

Airaksinen Gabriel
 Anttonen Elina
 Eriksson Lasse
 Forsbacka Patrik
 Grapes Claes
 Haapalainen Ari
 Helanen Mikko
 Holopainen Jani
 Huoponen Markku
 Huovinen Jussi
 Hämäläinen Tiina
 Ilmivalta Pekka
 Isotalo Ilari
 Junttila Olli
 Juuti Atte
 Jyrkinen Ella
 Kaksonen Mikko
 Kankkunen Timo
 Kilpikoski Mervi
 Kinnunen Jari
 Koivisto Minna
 Koivisto Tiina
 Kondo Jan
 Koskinen Janne
 Kulmala Anna
 Kyyhkynen Esko
 Laaksonen Terho
 Lamu Miikka
 Lepola Lasse
 Naskali Tea
 Nikulainen Jarno
 Nikunen Toni
 Nuorteva Salla
 Nurminen Kimmo
 Nykky Petteri
 Nyrönen Hanne
 Ojala Jussi
 Oksanen Jari
 Ollikainen Juha
 Parviainen Matti
 Pirkola Hanne
 Rantala Jarkko
 Santanen Hannu
 Toivonen Timo
 Törmä Eija
 Vehniäinen Ari
 Virén Pauliina
 Welling Eeva

NIMIKE

erotuomarikoordinaattori
 seuratoiminnan kehittäjä
 valmennuspäällikkö, 1.6. saakka
 myyntipäällikkö
 talouspäällikkö
 valmentaja (yht.palkkaus URHEA)
 sarjapäällikkö
 pääsarjapäällikkö
 tiedotuspäällikkö
 nuorten olympiavalmentaja
 talouskoordinaattori (osa-aikainen)
 toiminnanjohtaja
 viestintäpäällikkö
 seuratoimintapäällikkö
 nuorten olympiavalmentaja (yht.palkkaus Turun seudun UA)
 tapahtumakordinaattori
 seuratoimintapäällikkö
 sarjavastaava
 seura- ja harrastustoiminnan johtaja
 yhteiskuntasuhdejohtaja
 markkinointi- ja viestintäpäällikkö
 seuratoimintapäällikkö
 sarjakoordinaattori
 erotuomaripäällikkö
 sarjavastaava, 2.8. alkaen
 sarja- ja olosuhdepäällikkö, 1.8 saakka
 sarjavastaava
 kehityspäällikkö
 järjestelmäasiantuntija
 liittokoordinaattori
 valmentaja-kouluttaja (yht.palkkaus Eerikkilän uo)
 markkinointipäällikkö (opintovapaa)
 sarjapäällikkö, 1.8. alkaen
 toimitusjohtaja
 miesten maajoukkueen päävalmentaja
 tapahtumatuottaja
 viestintäjohtaja
 General Manager
 visuaalinen tuottaja, 1.10 alkaen
 seuratoimintakoordinaattori
 tapahtumajohtaja
 huippu-urheilujohtaja
 valmentaja-kouluttaja (yht.palkkaus Eerikkilän uo)
 kaupallisten asioiden päällikkö, 3.8. alkaen
 palveluneuvoja
 kilpailutoiminnan johtaja
 avainasiakaspäällikkö
 seuratoimintapäällikkö

SEKTORI

kilpailutoiminta
 seuratoiminta ja harrastaminen
 huippu-urheilu
 SSBL Salibandy Oy
 talous
 huippu-urheilu
 kilpailutoiminta
 kilpailutoiminta
 viestintä
 huippu-urheilu
 talous
 hallinto
 SSBL Salibandy Oy
 seuratoiminta ja harrastaminen
 huippu-urheilu
 MM 2020-kisat
 seuratoiminta ja harrastaminen
 kilpailutoiminta
 seuratoiminta ja harrastaminen
 vaikuttaminen
 MM 2020-kisat
 seuratoiminta ja harrastaminen
 kilpailutoiminta
 kilpailutoiminta
 kilpailutoiminta
 kilpailutoiminta
 huippu-urheilu
 seuratoiminta ja harrastaminen
 hallinto
 huippu-urheilu
 SSBL Salibandy Oy
 kilpailutoiminta
 SSBL Salibandy Oy
 huippu-urheilu
 MM 2020-kisat
 viestintä
 huippu-urheilu
 viestintä
 seuratoiminta ja harrastaminen
 MM 2020-kisat
 huippu-urheilu
 huippu-urheilu
 kumppanuudet ja tapahtumat
 seuratoiminta ja harrastaminen
 kilpailutoiminta
 SSBL Salibandy Oy
 seuratoiminta ja harrastaminen

TOIMINIMELLÄ

Hilksa Mika

tiedottaja (osa-aika) viestintä

SIVILIPALVELUKSESSA

Berg Joakim

Kunduraci Ensar

Vehmasaho Jeremias

PALVELUSAIKA

syyskuu 2020 - elokuu 2021

kesäkuu 2021 - toukokuu 2022

lokakuu 2020 - syyskuu 2021

TOIMIPISTE

Tampere

Tampere

Tampere

LUOTTAMUSJOHTO 2021**HALLITUS**

Heikkinen Janne, Oulu

Karjala Harri, Seinäjoki

Kauppinen Risto, Helsinki, pj.

Kilpeläinen Arja, Espoo

Kohonen Mikko, Jyväskylä

Laamanen Juuso, Tampere

Lyytinen Timo, Kuopio

Lähdesmäki Olli, Helsinki

Vuori Kaarina, Espoo, varapj.

VALTUUSTO**ETELÄ-SUOMI**

Hellgren Riitta, SB Vantaa

Illén Esa, Rangers

Jukka Anssi, PSS

varaj. Knutsson Juha, USBEK

varaj. Oinonen Petri, Korska

varaj. Vannesluoma Ville, Morning Glory

KAAKKOIS-SUOMI

Helvasto Markus, SaiPa Salibandy

Kinnunen Tapio, Urheiluseura Imatran Voima

Koskinen Jari, PHSB

varaj. Simoinen Jaana, Orimattilan Jymy

varaj. Söderholm Jan, Top Team

varaj. Viljakainen Vesa, Sudet Salibandy

LÄNSIRANNIKKO

Ahonen Arto, SB Naantali

Autio Toni, TPS Salibandy

Launiainen Kati, HuKu

varaj. Hakala Heikki, SBS Rupu

varaj. Lintunen Ville, FBC Turku

varaj. Rokosa Joni, Rauman SalBa

POHJANMAA

Keskinen Lasse, SPV

Leino Jukka, SB Vaasa

Löijä Marko, IBF Blue Fox

varaj. Isomaa Carolina, Jeppis FBC

varaj. Manner Ville, SPV

varaj. Nurmela Juha, Nibacos Kokkola

POHJOIS-SUOMI

Kallankari Pasi, Kempeleen Wild Duckz

Mustonen Juha-Matti, OLS

Tervo Juha, Pallo-Karhut Kuusamo

varaj. Hyyryläinen Juha, Papas

varaj. Karjalainen Jari, LNM

varaj. Karusaari Mika, Santa's United

SAVO-KARJALA

Liukkonen Jani, Welhot

Ronkainen Jarkko, Josba juniorit

Susitaival Hanna, LeBa -96

varaj. Pulliainen Tuomas, Welhot

varaj. Sirviö Janne, Nielsiän Apassit

varaj. Turunen Riikka, Josba Juniorit

SISÄ-SUOMI

Laitila Juha, FoSu

Lappi Markku, MultiAnts

Simonen Minna, Koovee

varaj. Ilmarinen Matti, SC Urbans

varaj. Kangasmäki Esa, Ilves

varaj. Salminen Mika, Pirkat

VALIOKUNNAT**EROTUOMARIVALIOKUNTA**

Ajalin Teemu

Alanko Marjo

Koskinen Janne, siht.

Partanen Antti, pj.

Pitkänen Petri

Saastamoinen Mika

Sarvanko Carita

Saukkonen Kari

KILPAILUVALIOKUNTA

Holopainen Markus

Kulmala Jouni, pj.

Kytöhonka Perttu

Leino Jukka

Rantala Markku

Rantanen Jukka

Rusanen Leena

Vehniäinen Ari, siht.

KURINPITOVALIOKUNTA

Ehro Rainer

Englund Olli

Hilksa Mika, siht.

Kukkonen Timo

Leppäkangas Sirpa

Palomäki Hanna

Rahikainen Sami, pj.

Wahlstén Sauli

SÄÄNTÖVALIOKUNTA

Hedkrok Tom

Holopainen Jani, siht.

Kangasniemi Jyrki

Karjala Harri, pj.

Kyyhkynen Esko

Mikkola Valtteri

Savola Sarianne

VALITUSLAUTAKUNTA

Hellgren Riitta

Kohtala Mikko, OTM

Neimo Markus, pj., OTM

Oksanen Jari

Zilliacus Henrik, OTM

SSBL SALIBANDY OY:N HALLITUS

Auremaa Tomi

Enlund Roger

Ilmivalta Pekka, pj.

Kilpeläinen Arja

Vesterbacka Peter

Vienola Heikki

KILPAILU- JA KURINPITYRYHMÄ

Rauste Olli, pj.

Hälonen Veli

Hilksa Mika, siht.

F-LIIGAN NAISTEN SARJAN KEHITYSRYHMÄ

Kilpeläinen Arja, pj., hallitus
 Kytöhonka Perttu, TPS
 Nurminen Kimmo, SSBL Salibandy Oy
 Ojanen Marko, ÅIF
 Peltola Irina, Classic
 Saavalainen Jaakko, O2-JKL

F-LIIGA MIESTEN JOHTORYHMÄ 2021

Auremaa Tomi, SSBL Salibandy Oy hall.
 Autio Toni, TPS
 Forsbacka Patrik, SSBL Salibandy Oy
 Kauko Petri, Happee
 Koponen Tommy, SPV
 Nurminen Kimmo, pj., SSBL Salibandy Oy
 Peltola Pasi, Classic

DIVARIN KEHITYSRYHMÄ 2020-22

Aho Jaakko, Koovee (2020-21)
 Holopainen Jani, Salibandyliitto (2020-22)
 Jylhä Jukka, Hawks (2020-22)
 Laamanen Juuso, Salibandyliitto hall. (2020-22)
 Moilanen Otto, SaiPa Salibandy (2020-22)
 Snellman Ursula, M-Team (2020-22)
 Valkeejärvi Toni, Pirkat (2020-21)
 Vääri Antti, FBC Turku (2020-22)

SALIBANDYLIITON NIMEÄMÄT HENKILÖT 2021**HUIPPU-URHEILUSEKTORI****MIESTEN MAAJOUKKUE**

Haapalainen Ari	huoltaja-hieroja
Jäntti Juha	valmentaja
Kohonen Mika	valmentaja
Kuitunen Samu	valmentaja
Nykky Petteri	päävalmentaja
Saari Oskari	joukkueenjohtaja
Toivoniemi Henri	mv-valmentaja
Öhman Aleksi	huoltaja-fysio

NAISTEN MAAJOUKKUE

Autio Henna	huoltaja-fysio
Hukkanen Henna	psykykinen valmentaja
Iivonen Niko	huoltaja-fysio
Kurronen Heidi	huoltaja-hieroja
Kurronen Lasse	päävalmentaja
Ruotsalainen Jukka	valmentaja
Ukkonen Tiia	joukkueenjohtaja
Vilander Aki	valmentaja

MIHET U23 MAAJOUKKUE

Huovinen Jussi	päävalmentaja
Lepola Antti	huoltaja-fysio
Mäkelä Miro	valmentaja
Oksanen Jari	joukkueenjohtaja
Tamminen Tapio	mv-valmentaja
Vartiainen Antti	valmentaja

MIHET U19 MAAJOUKKUE

Hernetkoski Mikko	valmentaja
Härmä Jarmo	päävalmentaja
Ihalainen Ilona	huoltaja-fysio
Ihme Jarmo	mv-valmentaja
Kirsilä Jiri	joukkueenjohtaja
Korhonen Stefan	valmentaja
Mäkelä Miro	valmentaja
Nenonen Aleksi	huoltaja-fysio

NAISET U19 MAAJOUKKUE

Autio Henna	huoltaja-fysio
Hämeen-Anttila Tapio	joukkueenjohtaja
Hukkanen Henna	psykykinen valmentaja
Lahti Niina	huoltaja
Lipsanen Jani	päävalmentaja
Santanen Hannu	valmentaja
Turunen Ville	valmentaja
Varis Toni	mv-valmentaja

POJAT U17 MAAJOUKKUE

Huovinen Jussi	valmentaja
Jokinen Ville	mv-valmentaja
Ketola Kennet	huoltaja
Krankka Janne	päävalmentaja
Manner Ville	valmentaja
Niskanen Henri	valmentaja
Palomaa Sebastian	fysio
Palonen Tommi	joukkueenjohtaja

TYTÖT U17 MAAJOUKKUE

Hukkanen Henna	huoltaja
Kivinen Jouni	valmentaja
Korhonen Lasse	valmentaja
Lindgren Ville	mv-valmentaja
Santanen Hannu	päävalmentaja
Tahkio Anna-Leena	huoltaja

MAAJOUKKUEIDEN YHTEISTOIMINNOT

Hämäläinen Jouni	varustevastaava
Oksanen Jari	General Manager
Rantala Jarkko	huippu-urheilujohtaja

URHEILUAKATEMIAVALMENTAJAT

Arrhenius Henry	Espoo/Espoo Oilers
Bremer Christian	Itä-Uudenmaan UA/PSS
de Anna Mikael	EKLU/Lappeenranta/SaiPa SB
Eriksson Lars	URHEA/Märsky
Haapalainen Ari	URHEA/Märsky
Helanen Mikko	Etelä-Pohjanmaa/Seinäjoen
Hernetkoski Mikko	Tampereen UA/Classic
Huovinen Jussi	Tampereen UA
Hynynen Sauli	Helsinki/ErVi
Härkönen Antti-Jussi	Pori
Ihme Jarno	Etelä-Pohjanmaa/Seinäjoen
Juote Janne	Vantaa/Tikkurilan Tiikerit
Juuti Atte	Turun seudun UA
Kailio Risto	Kouvolan UA
Kapanen Lauri	URHEA/PHYK/ErVi
Karjalainen Kim	URHEA/Haaga
Karkamo Arno	URHEA/Sotunki
Kotilainen Tero	Jyväskylän UA/Happee
Kukkola Jani	URHEA/Pukinmäki
Kuusisaari Karo	OSUA/Oulu
Laitinen Juho	EKLU/Lappeenranta/SaiPa SB
Lall Risto	Itä-Uudenmaan UA/PSS
Lammi Aleks	Espoo/Espoo Oilers
Lax Mikael	URHEA/Puistopolku
Leino Jukka	Vaasan seudun UA/SB Vaasa
Lehto Jukka	URHEA/PHYK/ErVi
Leppänen Simo	Kuopion alueen UA
Lipsanen Jani	OSUA/Oulu/OLS
Lyttinen Lasse	Espoo/Westend Indians
Martinsalo Janika	Itä-Uudenmaan UA/PSS
Maukonen Emilia	Itä-Uudenmaan UA/PSS
Murto Karoliina	Espoo/Westend Indians
Mäkelä Miro	URHEA/Vantaa
Mäkinen Sami	Kouvolan UA/Sudet
Naava Joonas	URHEA/PHYK/ErVi
Oksanen Jere	Tampereen UA/Koovee
Rastas Tomi	Helsinki/ErVi
Riihimäki Arto	Tampereen UA/Koovee
Ruuskanen Janne	Joensuun UA/Josba
Salomaa Samuli	Tampereen UA/Tesoma
Salovaara Samuli	Tampereen UA/Classic
Seppä Juha	Espoo/Westend Indians
Suomela Kati	URHEA/Märsky
Tiihonen Mikko	Kuopion alueen UA
Toriseva Seppo	Tampereen UA/Classic
Tähkä Janne	Joensuun UA/Josba
Vienola Rami	Espoo/Espoo Oilers
Vilen Mika	Itä-Uudenmaan UA/PSS

MAAJOUKKUETIE-VALMENTAJAT**P18**

Anttila Aleks
Leppänen Simo
Pantzar Ilja
Rajala Jani

P16

Hakanen Teuvo
Keskinen Jussi
Lindblom Pasi
Luomaniemi Katri
Lyttinen Lasse
Lämsä Jani
Partio Marko
Peltola Irina
Peräkylä Miika
Salin Jan
Tervala Juho

T16

Enlund Elina
Kilpijärvi Inka
Kuusisaari Teemu
Lehto Sirpa
Nieminen Pekka

MAALIVAHNTALMENTAJAT

Ihme Jarno
Jokinen Ville
Keinänen Paolo
Lindgren Ville
Mutanen Risto
Pekkarinen Satu
Tamminen Tapio
Varis Toni

ALUEELLINEN TOIMINTA**ETELÄ-SUOMI**

Frilund Erik, P15
Juntto Janne, P14
Nikulainen Jarno, VP
Seppä Juha, P13
Vanhanen Heidi, T14

KAAKKOIS-SUOMI

Kurronen Heidi, T14
Partio Marko, P14
Peräkylä Miika, P15
Tankka Joonas, P13
Valtonen Mika, VP

KESKI-SUOMI

Collan Joni, P14
Heiskanen Pirita, T14
Kaistinen Jaakko, P15
Kaski Joonas, P13
Pulkkinen Tuomas, VP

PIRKANMAA/KANTA-HÄME

Heiskanen Pirita, T14
Hukkanen Janne, P13
Huovinen Jussi, VP
Kajander Kristian, P14
Tukiainen Timo, P15

POHJANMAA

Aromaa Mikael, P14
Auranen Markus, P13
Kuusisaari Teemu, T14
Leino Jukka, VP
Takala Kim, P15

POHJOIS-SUOMI

Arffman Arttu, P15
Krankka Janne, VP
Kuusisto Sarita, T14
Tervo Sebastian, P13
Turunen Petri, P14

SATAKUNTA

Berg Piritta, T14
Lehti Mikko, VP
Mattsson Toni, P15
Peltonen Hannu, P13
Rokosa Joni, P14

SAVO-KARJALA

Eskelinen Petri, P15
Havukainen Lauri, T14
Korhonen Lasse, T16
Paananen Tommi, P13
Ruotsalainen Jani, P14
Tiihonen Mikko, VP

VARSINAIS-SUOMI

Berg Piritta, T14
Martikainen Joonas, P14
Ristimäki Mika, P15
Saarinen Henri, P13
Vilander Aki, VP

VALMENTAJAKOULUTTAJAT

Arrhenius Henry
 Hakamäki Elisa
 Haverinen Marko
 Huovinen Jussi
 Hämäläinen Kirsi
 Härmä Jarmo
 Ihme Jarno
 Jokinen Ville
 Kalaja Sami
 Kirsilä Jiri
 Korhonen Stefan
 Krankka Janne
 Lamu Miikka
 Lehti Mikko
 Leino Jukka
 Leppänen Simo
 Lyttinen Lasse
 Manner Ville
 Mutanen Risto
 Mäkelä Miro
 Nikulainen Jarno
 Niskanen Henri
 Nykky Petteri
 Palvalin Miikka
 Partio Marko
 Pohjola Mikko
 Pulkkinen Tuomas
 Rantala Jarkko
 Santanen Hannu
 Seppä Juha
 Tamminen Tapio
 Tiihonen Mikko
 Tossavainen Aleksi
 Turunen Ville
 Ulmanen Katja
 Valttonen Mika
 Viitanen Marko
 Vilander Aki

EROTUOMARIASETTELIJAT

Autio Kari-Pekka, Sisä-Suomi/Kaakkois-Suomi/alueen yksittäiset
 Hietanen Kalle, Etelä-Suomi/alueen yksittäiset
 Kajava Jarmo, Pohjois-Suomi
 Kankkunen Timo, Savo-Karjala, miesten pääsarjat, Suomisarja, P2ISM
 Kirsilä Pertti, Pohjanmaa
 Laakso Jussi, Sisä-Suomi, Pirkanmaa/alueen yksittäiset, F-liigan naisten sarja, T2ISM
 Laitinen Jarkko, Länsirannikko/alueen yksittäiset
 Lampinen Reijo, Sisä-Suomi/Keski-Suomi/alueen turnausottelut
 Merenheimo Tero, Etelä-Suomi/alueen turnausottelut
 Mäkelä Tapio, Länsirannikko/alueen turnausottelut
 Pietinen Katja, Sisä-Suomi/Kanta-Häme/alueen turnausottelut
 Pitkänen Petri, Sisä-Suomi/Kanta-Häme/alueen yksittäiset
 Sikiö Mikko, Sisä-Suomi/Kanta-Häme/alueen turnausottelut
 Suhonen Petri, Sisä-Suomi/Pirkanmaa/alueen turnausottelut
 Virtanen Marko, Kaakkois-Suomi

ALUEIDEN EROTUOMARITOIMINNAN JOHTORYHMIEN TOIMINNASSA MUKANA OLLEITA

Arppe Jorma, Sisä-Suomi
 Autio Kari-Pekka, Sisä-Suomi
 Brännbacka Ronny, Pohjanmaa
 Gröhn Tomi, Sisä-Suomi
 Hakala Henri, Sisä-Suomi
 Heikkinen Markku, Kaakkois-Suomi
 Hämäläinen Jari, Savo-Karjala
 Hämäläinen Olli-Pekka, Savo-Karjala
 Intala Kimmo, Sisä-Suomi
 Jokioja Esa, Länsirannikko
 Järvi Timo, Pohjanmaa
 Kajarila Sari, Länsirannikko
 Kajava Jarmo, Pohjois-Suomi
 Kallio Heikki, Pohjois-Suomi
 Kankkunen Timo, Savo-Karjala
 Kantola Juhani, Pohjois-Suomi
 Keisu Jenni, Etelä-Suomi
 Keskitalo Kari, Savo-Karjala
 Kilpikoski Marko, Etelä-Suomi
 Kirjonen Tom, Etelä-Suomi
 Kirsilä Pertti, Pohjanmaa
 Kirves Juhani, Savo-Karjala
 Knutsson Juha, Etelä-Suomi
 Kontunen Jouni, Sisä-Suomi
 Kortesoja Marjus, Etelä-Suomi
 Kyllönen Ari, Pohjois-Suomi
 Kylmämaa Pasi, Kaakkois-Suomi

Laitinen Jarkko, Länsirannikko
 Leppäkangas Jari, Pohjanmaa
 Markkanen Mikko, Etelä-Suomi
 Miikkulainen Tommi, Länsirannikko
 Myllykangas Miikka, Sisä-Suomi
 Mäcklin Jani, Sisä-Suomi
 Mäkelä Tapio, Länsirannikko
 Mäki Jarno, Savo-Karjala
 Niskala Sami, Pohjois-Suomi
 Nurmi Pasi, Sisä-Suomi
 Palo Mika, Etelä-Suomi
 Partanen Aleksi, Etelä-Suomi
 Partio Marko, Kaakkois-Suomi
 Pitkänen Rami, Pohjanmaa
 Sarpola Jukka, Pohjois-Suomi
 Sarvanko Carita, Sisä-Suomi
 Savolainen Antti, Etelä-Suomi
 Schuravleff Jan, Etelä-Suomi
 Snellman Henrik, Savo-Karjala
 Sundvall Markku, Sisä-Suomi
 Sällinen Toni, Kaakkois-Suomi
 Virtanen Marko, Kaakkois-Suomi
 Visuri Henri, Pohjois-Suomi
 Vuoltee Perttu, Sisä-Suomi
 Vuorinen Vesa, Länsirannikko
 Vänskä Mona, Savo-Karjala

ALUEIDEN**EROTUOMARIKOULUTTAJAT**

Airaksinen Gabriel, Etelä-Suomi
 Autio Kari-Pekka, Savo-Karjala
 Brännbacka Ronny, Pohjanmaa
 Ehro Rainer, Etelä-Suomi
 Hakala Heikki, Länsirannikko
 Heikkinen Markku, Kaakkois-Suomi
 Helanen Mikko, Pohjanmaa
 Intala Kimmo, Sisä-Suomi
 Järvi Timo, Pohjanmaa
 Kajarila Sari, Länsirannikko
 Kallio Heikki, Pohjois-Suomi
 Kankkunen Timo, Savo-Karjala
 Kantola Juhani, Pohjois-Suomi
 Kapiainen Marko, Etelä-Suomi
 Karlström Nico, Pohjanmaa
 Kirsilä Pertti, Pohjanmaa
 Kirves Juhani, Savo-Karjala
 Knutsson Juha, Etelä-Suomi
 Kolkka Joonas, Etelä-Suomi
 Kontunen Jouni, Sisä-Suomi/Etelä-Suomi
 Korhonen Esko, Pohjois-Suomi
 Kyllönen Ari, Pohjois-Suomi
 Kylmämaa Pasi, Kaakkois-Suomi
 Kääriäinen Jouni, Pohjois-Suomi
 Laitinen Jarkko, Länsirannikko
 Lampinen Reijo, Sisä-Suomi
 Leppäkangas Jari, Pohjanmaa
 Lewis Andrew, Sisä-Suomi
 Mäki Jarno, Savo-Karjala
 Niskala Sami, Pohjois-Suomi
 Niskanen Nico, Etelä-Suomi
 Nurmi Pasi, Sisä-Suomi
 Partanen Aleks, Etelä-Suomi
 Partio Marko, Kaakkois-Suomi
 Pitkänen Petri, Sisä-Suomi
 Pitkänen Rami, Pohjanmaa
 Ryönänkoski Jonna, Etelä-Suomi
 Sarvanko Carita, Sisä-Suomi
 Sarpola Jukka, Pohjois-Suomi
 Savolainen Antti, Etelä-Suomi
 Sinisalo Anssi, Kaakkois-Suomi
 Sjögren Janne, Etelä-Suomi
 Sundvall Markku, Sisä-Suomi
 Sällinen Toni, Kaakkois-Suomi
 Timonen Tuomo, Sisä-Suomi

EROTUOMARIVALIOKUNNAN**TYÖRYHMISSÄ TOIMINEET**

Alanko Marjo, Helsinki
 Autio Kari-Pekka, Sisä-Suomi
 Brännbacka Ronny, Pietarsaari
 Ehro Rainer, Vantaa
 Heikkilä Mikko, Pori
 Heikkinen Markku, Taipalsaari
 Kallio Heikki, Oulu
 Koskinen Janne, Kangasala
 Kylmämaa Pasi, Imatra
 Myllykangas Miikka, Kangasala
 Pitkänen Petri, Hämeenlinna
 Rannikko Teemu, Nokia
 Riihimäki Tommi, Tampere
 Saastamoinen Mika, Helsinki
 Saukkonen Kari, Jyväskylä
 Sikkilä Timo, Kerava
 Vuoltee Perttu, Riihimäki

**SUOMALAISTEN IFF-EDUSTUS**

Haaponiemi Ismo	Disciplinary Committee, pj.
Hedkrok Tom	Appeal Committee
Ihme Jarno	Athletes' Commission
Ilmivalta Pekka	Champions Cup Steering Group
Liljelund John	Executive Committee
Nikunen Toni	Core Country Marketing network Group
Nylander Tiina	Medical Committee, vpj.
Saastamoinen Mika	Referee's Committee
Syväsalmi Harri	Ethics Commission, pj.
Vehniäinen Ari	Rules and Competition Committee & Jury Group
Vuori Kaarina	IFF Central Board



Salibandy on yksi Suomen suurimmista urheilulajeista.
Haluamme luoda liikettä, joka synnyttää hyvinvointia,
iloa ja menestystä.

Salibandyllä ja sählyllä on Suomessa yhteensä
noin 400 000 harrastajaa. Rekisteröityneitä pelaajia
ja harrastajia on noin 50 000.

**SUOMEN
SALIBANDYLIITTO RY**

Finnish Floorball Federation
Alakiventie 2, FI-00920 Helsinki
tel +358 (0)400 529 017
www.salibandy.fi