

VUOSI- KERTOMUS 2020



SALIBANDY
Love the way you play.

Sisällys

<i>Muutosten ja peruutusten vuosi 2020</i>	3
<i>Strategia 2026</i>	4
<i>Yhdenvertaisuus ja tasa-arvo</i>	6
<i>Seurakehitys</i>	7
<i>Seura- ja kehityspalvelut</i>	8
<i>Pelaaminen ja kilpailutoiminta</i>	10
<i>Erotuomaritoiminta</i>	14
<i>Vaikuttaminen ja olosuhteet</i>	15
<i>Huippu-urheilu</i>	16
<i>Viestintä</i>	18
<i>Miesten MM-kisat 2020</i>	20
<i>Kansainvälinen toiminta</i>	21
<i>Lajin myynti ja markkinointi</i>	22
<i>Talous</i>	24
<i>Tilinpäätös 2020</i>	25
<i>Organisaatio ja toimintasektorit</i>	34
<i>Salibandyliiton palvelut</i>	35
<i>F-liigan visio ja strategia 2028</i>	36
<i>Yksi Suomen suurimmista urheilulajeista</i>	37
<i>Salibandy on suomalainen menestyslaji</i>	38
<i>Henkilöliite</i>	39

Salibandyliitosta lyhyesti

Suomen Salibandyliitto ry on vuonna 1985 perustettu valtakunnallinen liikuntajärjestö, jonka tarkoituksena on edistää, valvoa ja ohjata maamme salibandyn ja sählyn harrastusta ja kehitystä. Salibandyliitto toimii siihen kuuluvien salibandyä ja sählyä harrastavien piirien ja aluejärjestöjen, urheiluseurojen sekä muiden aatteellisenä järjestönä ja yhdyssiteenä. Salibandyliiton toiminnan perustana ovat liikunnan eettiset arvot ja urheilunreilun pelinperusteet, ja toiminnassaan se pyrkii edistämään tasa-arvoa (Salibandyliiton toimintasäännöt).

Muutosten ja peruutusten vuosi 2020

Vuosi 2020 alkoi suunnitellusti, mutta helmikuussa Tallinnassa pelattu Suomen Cupin finaalitapahtuma jäi vilkkaaksi kaavaillun vuoden ainoaksi kansainväliseksi tapahtumaksi. Sen jälkeen kaikkea liiton tekemistä ohjasi enemmän tai vähemmän korona.

Kausi 2019–20 keskeytyi lopullisesti koronan takia 14.3.2020. Mestaruudet jäivät kaikissa sarjoissa ratkaisematta ja mitalit jakamatta. Kesän jälkeen uusi kausi päästiin aloittamaan, tosin rajoitetuin yleisömäärin. Syksyllä koronatilanteen huonontuessa monet sarjat jouduttiin taas keskeyttämään. Pääsarjoja kuitenkin jatkettiin ilman yleisöä.

Koronasta huolimatta liitossa tapahtui vuoden 2020 aikana paljon.

Saimme edellisenä vuonna alkaneen strategiaprosessin päätökseen, kun liiton kokous marraskuun lopussa hyväksyi lajin päivitetyn strategian. Uusi strategia kattaa koko suomalaisen salibandyn ja ulottuu vuoteen 2026. Visio kiteytyy sloganiin: *Menestystä – ilolla ja ylpeydellä*. Painopisteinä ovat ”elinvoimaiset seurat”, ”paras salibandymaa” sekä ”suosion kasvattaminen”.

Miesten ja naisten salibandyliigat saivat intensiivisen brändityön jälkeen yhteiseksi nimekseen F-liiga. Vuotta aiemmin toteutetun työnjaon mukaisesti SSBL Salibandy Oy keskittyi F-liigan kaupallistamiseen ja kehittämiseen tiiviissä yhteistyössä F-liigaseurojen kanssa.

Allekirjoittanut aloitti syyskuun alussa liiton uutena toiminnanjohtajana. Myös liiton hallituksen ja valtuuston kokoonpanot vaihtuivat marraskuussa liiton kokouksessa. Hallituksen kahdeksasta varsinaisesta jäsenestä vaihtui neljä. Hallituksessa ansiokkaasti toimineiden Peter Hoffströmin, Tuulikki Kangasluoman, Valtteri Mikkolan ja Jukka Rantasen paikoille hallitukseen valittiin uusina jäseninä Janne Heikkinen, Harri Karjala, Olli Lähdesmäki ja Kaarina Vuori. Hallituksen puheenjohtajana jatkaa Risto Kauppinen.

Vuosi oli määrä päättää MM-kotikisojen salibandyhuumaan. Koronan takia nämäkin kisat siirrettiin joulukuulle 2021. Muutoinkin kansainvälinen yhteistyö ja maajoukkue toiminta oli minimaalista. Vuosi 2020 oli liiton perustamisen jälkeen ensimmäinen, jolloin miesten maajoukkueemme ei pelannut yhtään maaottelua. Myös naisten U19 MM-kisat siirtyivät vuoteen 2021.

Korona vauhditti salibandyn rekisteröityjen pelaajien ja harrastajien määrän laskua. Pelipassin lunastaneita harrastajia oli vuoden lopussa noin 51 000, laskua vuoden takaiseen tuli noin 4000. Rekisteröityneet harrastajat mukaan luetuna lasku oli vielä suurempi. Vuoden suunnitelmissamme oli panostaa vahvasti sekä kilpailutoiminnan että harrastamisen uudistamiseen, mutta korona vei terän näiltä toimenpiteiltä ja iski erityisesti lajia vähemmän tosissaan harrastavien määrään.

Verkkosivu- ja tulospalvelu-uudistuksen saimme viivästyksen jälkeen maaliin syksyllä. Muutoinkin vuosi oli viestinnällisesti torjuntavoitto. Tammi-maaliskuun ennätyslukemien jälkeen päähuomio keskittyi urheilullisen annin supistumisen ja F-liigan kanavien eriytyksen jälkeen pitkälti perustiedon jakamiseen. Palautteen perusteella siinä kuitenkin onnistuimme.

Koronan myötä siirryimme pääsääntöisesti etätööhön, mikä näkyi työskentelykulttuurin muutoksena ja vähentyneinä matkakustannuksina. Samalla seurojen kanssa pidettävien etäkokousten määrä ja yhteydenpito lisääntyi. Oletettavaa on, että jatkossakin osa matkustamisesta ennen vaatineista tapaamisista korvataan etäkokouksilla.

Matkustamisen ja maajoukkue toiminnan merkittävän vähentymisen sekä osittain myös henkilöstön kesällä toteutettujen lomautusten myötä Salibandyliiton vuoden 2020 tilinpäätös päättyi ennätykselliseen, lähes 630 000 euron voittoon. Siitäkin huolimatta, että MM-kisojen siirto rasitti tulosta noin 100 000 eurolla, ja että liitto lahjoitti Tukisäätiölle 150 000 euroa. Säätiö tuki koronan kurittamia salibandyseuroja vuoden aikana käytännössä vastaavalla summalla.

Korona varjostaa edelleen vahvasti elämää, harrastamista ja urheilua. Valoa on kuitenkin näkyvissä. On uskottava, että kesän jälkeen pääsemme uuteen kauteen taas tilanteessa, jossa pelaajat löytävät sankoin joukoin takaisin salibandykentille, jossa sarjat pyörivät ilman alituista uhkaa tapahtumien peruuntumisesta ja jossa yleisö luo katsomoissa tunnelmaa.

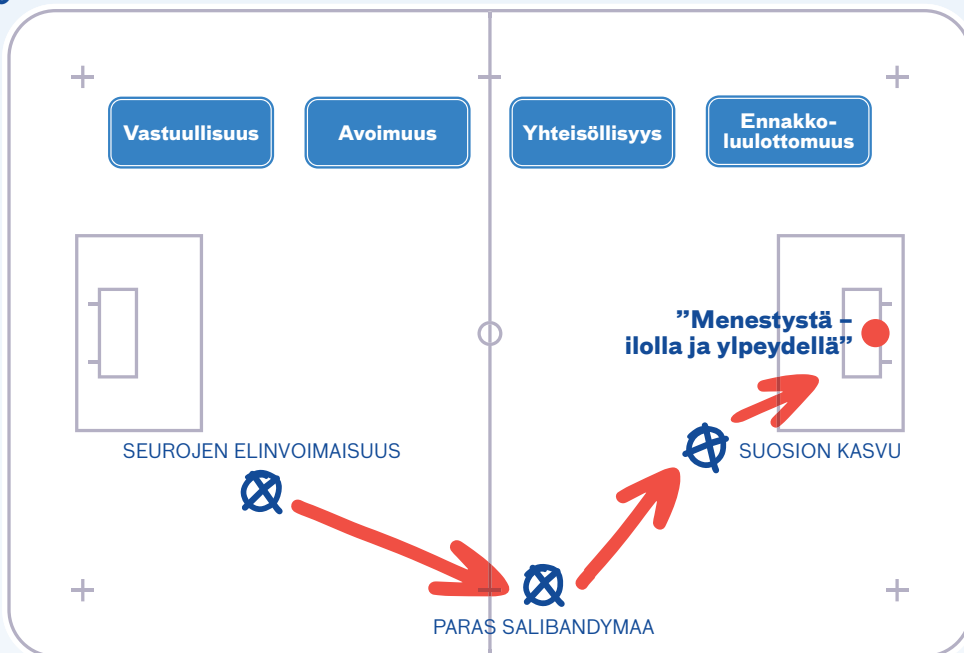
Ja vuoden lopulla jouluun voimme hiljentyä sen jälkeen, kun Suomi on intohimoisen kotiyleisön siivittämänä edelleen hallitseva miesten maailmanmestari.

Pekka Ilmivalta, toiminnanjohtaja



Strategia 2026

TOIMINTAYMPÄRISTÖN MUUTOS: DIGITALISAATIO, KAUPUNGISTUMINEN, VASTUULLISUUS, KILPAILU VAPAA-AJASTA, IKÄÄNTYMINEN...



Salibandyn visio ja strategia 2026, Love the way you play

Strategiset painopisteet

Seurojen elinvoimaisuus

- Talous tasapainossa
- Esimerkillistä urheilujohtamista
- Olosuhteet kunnossa
- Valmennus laadukasta ja toiminta ammattimaista
- Salibandyn arvot kaiken toiminnan perustana

Olemme mukana laajasti suomalaisten elämässä. Kehitämme toimintaamme siten, että se palvelee sekä kaupunkien että maaseudun asukkaiden tarpeita. Elinvoimaiset ja laadukkaasti toimivat seurat muodostavat paikallisen tason toiminnan ytimen ja ovat vahvasti verkostoituneet alueen yritysten ja muiden toimijoiden kanssa.

Olemme aktiivinen paikallinen toimija ja vahvistamme alueellisten toimijoiden asemaa eri puolilla Suomea salibandyn tarpeisiin liittyvissä kysymyksissä. Salibandyä koskevat päätökset tehdään oikeiden tietojen pohjalta. Edistämme uusien hallien ja muiden salibandyn harrastamisen olosuhteiden kehittämistä. Toimimme niin, että lajin myönteinen vaikuttavuus sen toimintaympäristöön tulee huomioiduksi ja lajin tarpeet muutoinkin kuulluksi.

Seurojen valmennus ja muu toiminta toteutetaan ammattimaisesti, laadukkaasti ja vastuullisesti salibandyn arvoja noudattaen. Toimintamme on avointa ja harrastamisen erilaiset lähtökohdat otetaan siinä huomioon. Peli kuuluu kaikille.

Paras salibandymaa

- Harrastaminen ja pelaaminen helppoa ja kustannukset pysyvät kurissa
- F-liiga on maailman paras salibandyliiga ja sen kaupallinen arvo kasvaa
- Menestys arvokisoissa – naiset, miehet, juniorit
- Suomi on aktiivinen kansainvälinen vaikuttaja
- Salibandyn yhteiskunnallinen merkitys tiedetään ja tunnustetaan

Salibandy ja sähly sopivat kaikille. Haluamme varmistaa kaikille sopivat harrastusmahdollisuudet, harrastamisen helpouden ja kohtuullisen hinnan.

Laaja harrastajakunta ja huippusalibandy tukevat toisiaan. Meille on tärkeää kehittää pelaajien, joukkueiden ja seurojen arkea tavoitteellisesti. Vain siten saavutetaan huippu-urheilullinen menestys.

Suomalaiset ovat maailman parhaita salibandypelaajia ja -erotuomareita. Suomalaiset seurat ovat maailman parhaita salibandyseuroja.

Kaikki globalisoituu ja menestykseen ei riitä, että olemme hyviä kotimaassa, vaan meidän on pärjättävä kansainvälisessä vertailussa. Tiedostamme ja kannamme vastuumme olla mukana kehittämässä salibandyä kansainvälisesti yhä kiinnostavampaa ja vahvempaa lajia.

Salibandy on enemmän kuin urheilua. Lisäämme hyvinvointia salibandyn avulla. Olemme aktiivinen toimija suomalaisen yhteiskunnan hyvinvoinnin rakentamisessa sekä kansainvälisessä salibandy-yhteisössä. Tiedostamme oman yhteiskunnallisen vastuumme ja toimimme sen mukaisesti.

Suosion kasvu

- Pelaajien ja harrastajien määrä kasvaa kaikkialla Suomessa, "drop out" pienenee
- Seuraajien ja lajista kiinnostuneiden määrä kasvaa, erityisesti sosiaalisessa mediassa
- Tunnettujen salibandypersonien määrä ja vaikuttavuus kasvaa
- Salibandyliiton ja F-liigan yhteistyökumppanuuksien arvo kasvaa

Olemme sekä harrastajien että lisenssipelaajien määrällä mitattuna kasvava ja yksi Suomen suurimmista urheilulajeista. Kehitämme salibandyä ja sählyä sekä siihen liittyvää sarja- ja muuta toimintaa siten, että yhä useampi voi ottaa sen omakseen ja jatkaa läpi elämän.

Huippusalibandyn yleisömäärien kasvattamisen lisäksi panostamme digitaaliseen tarjontaan ja hyödynnämme sen mahdollisuuksia eturintamassa. Tavoitteemme on, että salibandyä seurataan entistä laajemmin sekä sosiaalisessa että perinteisessä mediassa.

Viestintämme on myönteistä, aktiivista ja strategisista tavoitteista kumpuavaa. Viestimme monipuolisesti kohderyhmiämme kiinnostavista asioista.

Salibandyn parissa toimivat ihmiset ovat ylpeitä lajistaan. Salibandyä ja sen eri toimijoista – seuroista, pelaajista ja valmentajista - puhutaan työpaikoilla, kouluissa, netissä ja siellä missä ihmiset kohtaavat. Puhe on lähtökohtaisesti myönteistä.

Mediat ovat ottaneet lajin omakseen ja tämän ansiosta laji on vahvasti esillä. Samalla salibandy on haluttu ja arvostettu yhteistyökumppani.

Yhdenvertaisuus ja tasa-arvo

Salibandyn mission ytimessä on tarjota jokaiselle kiinnostavia ja mielekkäitä tapoja kilpailla, harrastaa ja olla mukana salibandy-yhteisössä. Yhdenvertaisen ja tasa-arvoisen toimintakulttuurin avulla laji pysyy avoimena kaikille ja kynnystä astua lajiyhteisöön on mahdollista madaltaa.

Toimimme vuoden aikana aktiivisesti yhdenvertaisuus- ja tasa-arvo-ohjelmamme mukaisesti. Toteutimme pääsääntöisesti suunnitelman mukaiset toimenpiteet yhdenvertaisuus- ja tasa-arvoasioista vastaavan seurakehittäjä Elina Anttosen johdolla.

Hankeyhteistyötä usean tahon kanssa

Lisäsimme tietoisuutta Et ole yksin -hankkeesta seurojen keskuudessa seurakehitys- ja Tähtiseuraprosessien mukaisissa kahdenkeskisissä keskusteluissa ja juttusarjalla. Lisäksi Et ole yksin -hanke ja epäasiallisen käytöksen ja häirinnän ennaltaehkäisy olivat omana kokonaisuutenaan esillä kaikissa sääntömääräisissä aluekokouksissa (7 kpl). Lajiliittona olemme olleet vahvasti mukana EOY-hankkeen lisäksi myös MLL ja Folkhälsänin yhteishankkeessa Trygg Idrott. Olemme mukana Paralympiakomitean käynnistämässä kolmivuotisessa Avoimet ovet -hankkeessa. Hankkeen tavoitteena on tukea seuroja ottamaan mukaan toimintaansa vammaisia ja erilaista tukea tarvitsevia harrastajia.

Koronan vaikutuksesta mm. syksyn Toimihenkilöpäiville suunniteltu häirinnän ja epäasiallisen käytöksen teemakokonaisuus jouduttiin siirtämään. Sukupuolten välistä tasa-arvoa lisääviä koulutuksia, kuten naisvalmentajille suunnattu valmentajakoulutus, jouduttiin myös siirtämään. Osallistuminen Helsinki Pride -tapahtumaan peruttiin kokonaan.

Avustuksia jaettiin 150 000 eurolla

Salibandyn Tuki -säätiö jakoi avustuksia sekä seurojen elinvoimaisuuden tukemiseen että vähävaraisten yhdenvertaisten harrastusmahdollisuuksien tukemiseen kah-

Et ole yksin -juttusarjassa kerroimme muun muassa Jussi Pihan tarinan. Juniorina hän sai otteluissa osakseen nimittelyä, koska oli fyysisessä kehityksessä kanssapelaajiaan ja vastustajiaan jäljessä. Sitten hänestä on tullut viisinkertainen Suomen mestari ja maajoukkuepelaaja.



deda erässä yhteensä 150 000 euroa. Avustuksia jaettiin kaikkiaan 59:lle Salibandyliiton jäsenseuralle. Vähävaraisten lasten harrastamisen edistämiseksi, sekä lasten ja nuorten eriarvoisuutta ehkäistäksemme, toteutimme Anna mahdollisuus -kampanjan yhteistyössä HOPE ry:n kanssa.

Huomioimme viestintämateriaaleissamme yhdenvertaisuusnäkökulman. Koronatiedotteet julkaisimme suomeksi ja ruotsiksi. Toteutimme viestinnässämme yhdenvertaisuuteen ja tasa-arvoon liittyviä nostoja, sekä toimme häirinnän ja epäasiallisen käytöksen käsittelyä ja ennaltaehkäisyä esille. Lajiliittona osallistuimme SUEKin Häirintävapaa Urheilu -tutkimukseen ja sen tuloksia hyödynnämme lajikulttuurin kehittämiseksi edelleen.

1. painopiste

Seurakulttuurin ja osaamisen kehittäminen

Tietoisuuden lisääminen ja työvälineet seurakentällä

Turvallisemmat peliympäristöt

2. painopiste

Monimuotoisen pelaamisen ja harrastamisen mahdollistaminen

Ennakkoluulottomat pelimuotokokeilut ja konseptien kehittäminen

Osallistumisen esteiden purkaminen

3. painopiste

Viestintä ja sitouttaminen

Arvoista viestiminen lajiyhteisönä

Osallisuuden edistäminen toiminnassa

Seurakehitys

Seurakehitys tarkoittaa toiminnallista kokonaisuutta, jossa tuemme seurojen toimintaa ja kehittymistä, kohtaamme seurojen toimijoita erilaisissa ympäristöissä sekä varmistamme pitkäjänteisen vuorovaikutuksen liiton ja seurojen välillä.

Kokonaisuuteen kuuluvat Seura360-prosessi, seurakehitys.fi-työvälineen hyödyntäminen, sparraus ja neuvonta, seurafoorumit, työpajat ja kahdenkeskiset palaverit sekä vuosikellon mukaiset verkostotapaamiset ja keskustelutilaisuudet. Seurakehityksessä työskenteli kokopäivätoiminen seurakehittäjä, sekä Seura360-asiantuntijoiden tiimi, johon seurakehittäjän lisäksi kuului liiton toimihenkilöitä. Heidän käyttämä työaika seurakehitykseen vaihteli 10–100 %:n välillä.

Koronapandemia siirsi toimintavuodelle suunnittelemaamme seurakehitys.fi-työvälineen uudistamisen eteenpäin, kuten myös tasojen 4. ja 5. kriteereiden viimeistelytyön. Toiminnanjohtajille suunniteltu verkosto ei toteutunut, eikä sen sisälle suunniteltu toiminnanjohtajien osaamisen vahvistaminen ja kehittäminen. Koronan vaikutuksesta peruiimme valtaosan vuosikellon mukaisista verkostotapaamisista.

Seuratapaamiset

Toteutimme Seurafoorumin Suomen Cupin finaalien yhteydessä Tallinnassa 7.–8.2. Teemoina olivat MM2020-kotikisojen hyödyntäminen, yhteiskunnallinen vaikuttaminen ja olosuhteet, kilpailutoiminnan muutokset sekä muutostohtaminen seuratoiminnassa. Suunniteltujen verkostotapaamisen tilalle järjestimme etäyhteyksin keskustelutilaisuutta yhteensä viisi kappaletta.

MM2020-kisojen hyödyntämisen suunnitelmat teimme useita kertoja uudelleen, kunnes kisojen siirtyminen vuodelle eteenpäin vahvistui. Toimintavuoden lopulla käynnistimme uudelleen MM2020-kisojen hyödyntämisen projektin toteutettavaksi vuosien 2021 ja 2022 aikana. Näissä verkostotapahtumissa ja keskustelutilaisuuksissa kohtasimme yhteensä 133 seuratoimijaa.

Seurakehitysprosessit ja Tähtiseuratoiminta

Vuoden alussa seurakehitysprosessissa seurakehitys.fi-työvälinettä hyödyntäen oli 100 seuraa, ja vuoden lopussa 111 seuraa. Seurakehitys.fi on seuran itsearviointi- ja kehitystoiminnan työväline, jossa on tällä hetkellä käytössä kolme tasoa. Tason 1. työstöjen parissa oli 69 seuraa, tasojen 2. ja 3. parissa 41 seuraa. Seuratapaamisia toteutimme kaikkien työvälineen tasojen (1–3) tiimoilta.

Tähtiseuratoimintaa kehitimme vuoden aikana edelleen. Tarkensimme seurakehitys.fi-työvälineessä olevia Tähtiseurakriteerejä ja loimme auditoineille yhdenmukaisen toimintamallin. Auditoimme vuoden aikana yhden uuden Lasten ja nuorten Tähtiseuran ja käynnistimme yhden auditointiprosessin uudelleen. Seuratapaamisia - alkuvuodesta fyysisinä toteutuksina, maaliskuusta



Seurafoorumi järjestettiin Tallinnassa helmikuussa.

eteenpäin etätapaamisina - toteutimme yhdeksän seuran kanssa, ja näihin osallistui yhteensä 56 henkilöä.

Tuimme *SÄBÄMESTARI astuu koulumaailmaan* -hanketta seurakehityksen elementeillä. Hankkeessa tuotetaan seurojen käyttöön matalan kynnyksen harrastamisen konsepti ja yhtenä perustana on seuran kokonaisvaltainen kehittäminen. Hanke oli osana Olympiakomitean koordinoimaa ja rahoittamaa harrastamisen tehostamishanketta.

Pohjanmaalla toteutimme alueellisen kehityshankkeen, jossa seuroilta tulleen aloitteen pohjalta kutuimme seurat yhteen seurojen keskinäisen yhteistyön ja vuorovaikutuksen lisäämiseksi. Järjestimme kolme kohtaamista ja yhden työpajan Seinäjoella. Hankkeeseen osallistui 10 seuraa ja 21 seuraedustajaa.

Sparraus ja neuvonta

Vuorovaikutuksen lisääntyminen seuraväen kanssa näkyi myös lisääntyneinä neuvonnan ja sparrauksen kontakteina. Vuoden 2021 seuratukihaussa sparrasimme 11 seuraa hakemuksen teossa. Salibandy seuratukihakemuksia lausimme yhteensä 38, joista 16 oli palkkaushankkeita ja 22 toiminnallisia kehityshankkeita.

Seuratiedotus ja materiaalit

Keskeiset informaatiokanavamme olivat seurakehityksen osiot salibandy.fi-sivuilla ja seurojen Suomisport-käyttäjille kerran kuukaudessa toimitettu Seuratiedote. Sen jakeluun kuului noin 1220 Suomisportin seurakäyttäjää, joista keskimäärin 44 % avasi uutiskirjeen. Lisäksi julkaisimme erillisessä Seurakehityksen juttusarjassa viisi artikkelia eri seurakehityksen osa-alueista seuraesimerkein. Seurakehityksen ohjausryhmä kokoontui kolme kertaa.

Seura- ja kehityspalvelut

Seura- ja kehityspalvelut -kokonaisuus koostuu liiton päätöksenteon koordinoinnista (hallitus, valtuusto, liittokokous, aluekokoukset ja ansiomerkit), asiakaspalvelusta, sähköisistä palveluista (mm. Suomisport.fi, palvelusivusto, sbet.fi), tyttösalibandyn kehittämisestä, Eskarisäbästä ja seurakehityksestä.

Seura- ja kehityspalvelut tuottaa edellä mainitun päätehtävänsä lisäksi toimistopalvelut, talouspalvelut sekä henkilöstöasioiden hoitamisen.

Päätöksentekoa laajalla rintamalla

Liiton hallitus kokoontui vuonna 2020 yhteensä 16 kertaa. Seitsemän näistä kokouksista järjestettiin kokonaan etäyhteyksillä johtuen koronapandemiasta. Näiden lisäksi hallitus piti kuusi sähköpostikokousta. Sääntömääräiset aluekokoukset järjestettiin liiton seitsemällä alueella elo-syyskuun 2020 aikana: Etelä-Suomen aluekokoukseen Helsingissä 12.8. osallistui kymmenen, Pohjois-Suomen aluekokoukseen Oulussa 15.8. osallistui kuusi, Länsirannikon aluekokoukseen Turussa 18.8. osallistui neljä, Sisä-Suomen aluekokoukseen Tampereella 19.8. osallistui yhdeksän, Pohjanmaan aluekokoukseen Seinäjoella 26.8. osallistui kuusi, Kaakkois-Suomen aluekokoukseen Lahdessa 5.9. osallistui viisi ja Savo-Karjalan aluekokoukseen Joensuussa 26.9. osallistui kuusi seurojen edustajaa.

Valtuusto kokoontui sääntömääräiseen kokoukseen normaalista poiketen ja poikkeuslain perusteella syyskuussa. Kokous järjestettiin Vantaalla 12.9.2020 johtuen koronapandemiasta. Alustavasti kokous oli tarkoitus järjestää Mikkelissä, mutta seudun nopeasti huonontuneen koronavirustilanteen vuoksi kokous siirrettiin Vantaalle. Valtuuston kokoukseen osallistui paikan päällä seitsemän ja etäyhteydellä yksitoista valtuuston jäsentä.

Liiton varsinainen kokous oli tarkoitus järjestää Helsingissä fyysisenä kokouksena. Koronapandemian rajoitustoimien takia kokous järjestettiin Tampereella 28.11. Kokouksessa oli paikan päällä edustettuina 20 jäsenseuraa, joita edusti 17 henkilöä. Etäyhteydellä kokouksessa edustettuina oli 79 jäsenseuraa, joita edusti 76 henkilöä. Lisäksi Salibandyliiton sääntömääräisissä kokouksissa oli paikan päällä hallituksen jäseniä ja liiton toimihenkilöitä.

Kurinpitovaliokunta kokoontui 19 kertaa, kilpailuvaliokunta 22, erotuomarivaliokunta 18 ja sääntövaliokunta neljä kertaa. Valtuuston nimittämä ja liiton kokouksen vahvistama valituslautakunta kokoontui 13 kertaa vuoden 2020 aikana.

F-liiga naisten kehitysryhmä kokoontui vuonna 2020 viisi kertaa. F-liiga miesten johtoryhmä kokoontui kymmenen kertaa. Divarin kehitysryhmä kokoontui viisi kertaa.

Seuratoiminnan ansiomerkkejä myönnettiin ja toimi-

tettiin seurojen hakemusten perusteella yhteensä seitsemälle henkilölle. Luettelo myönnettyistä ansiomerkeistä liitteissä.

Asiakaspalvelu auttaa

Asiakaspalvelumme oli avoinna ma-pe klo 9.30–16.30. Palvelukanaviamme ovat puhelin (0400 529 017), sähköposti (asiakaspalvelu@salibandy.fi) ja Facebook Messenger.

Asiakaspalvelun asiantuntijapalvelut pitivät sisällään seuraavat vakiintuneet asiakokonaisuudet:

- Kilpailutoiminta (käyttäjätunnusten hallinta, pelaajasiirrot, muut edustusoikeudet pois lukien Peli-, Kisa- ja Kerhomailman edustusoikeudet, pelipassit, farmisopimukset, pelaajien kiinnittäminen joukkueeseen)
- Suomisport (seuran/lajijaoston pääkäyttäjien vaihdokset, meriitit mm. vapaakortit, koulutus-suoritus ja tapahtumailmoittautumisten tuki)
- Tulospalvelun viikonloppupäivystys: Sarjakauden aikana asiakaspalvelumme päivysti tulospalveluasioissa viikonloppuisin klo 9–17 puhelimesta, WhatsAppissa ja sähköpostitse. Viikonloppuisin keskityimme tulospalvelun käyttäjien tukeen ja ongelmatilanteiden ratkaisemiseen.

Otimme loppuvuodesta 2020 käyttöön asiakaskoke-
musta parantavat puhelinvaihejärjestelmän ja sähkö-
postien tikettijärjestelmän. Seuraamme niiden käyttöä
asiakastytyväisyyskyselyillä.

Vastasimme asiakaspalveluun tullessiin puheluihin tammi-kesäkuussa keskimäärin 188 kertaa/kuukausi ja heinä-joulukuussa 355 kertaa/kk. Vuoden kiireisin kuukausi oli edelleen lokakuu (684 puhelua) ja rauhallisin joulukuu (54). Asiakaspalvelun sähköisiä yhteydenottoja vastaanotettiin tammi-kesäkuussa keskimäärin 268 kpl/kk ja heinä-joulukuussa 465 kpl/kk.

Sähköiset palvelut kehittyvät jatkuvasti

Toimintavuoden keväälle suunnitellut sähköisten palveluiden kehitystoimet siirtyivät vuodella eteenpäin koronapandemian aiheuttamien muutosten vuoksi. Vuoden

Toteutunut

Asiakaspalvelun konseptin ja mittoreiden vakiinnuttaminen

Eskarisäbästä Monilajikerhoksi

Osin toteutunut

MM2020 kisojen hyödyntämisen valmistelut

Ei toteutunut

Toiminnanjohtajien verkosto

Tyttösalibandyn uudistaminen

Seurakehityksen työvälineen uudistaminen ja sähköisten palveluiden kehityshankkeet



Kerran kolmessa vuodessa järjestettävä liiton varsinainen kokous pidettiin hybridimuotoisena Tampere-talossa 28.11.2020.

aikana toteutimme seuraavia sähköisten palveluiden pien-kehityshankkeita toukokuusta alkaen:

- Siirsimme pääsarjojen erotuomari-, asettelija-, pelaaja- ja toimihenkilösopimukset Vismasign-palveluun
- Palvelusivustolla paransimme gdpr-asetuksia, lisäsimme pelaajatunnukseen yhteystietojen päivittämisen ja siirsimme poikkeuslupien kirjaamisen ja valiokuntakäsittelyn Palvelusivustolle
- Paransimme tilastoinnin pdf-kokoonpanolistoja ja lisäsimme laukaisukartan torjuntajen synkronoinnin ottelupöytäkirjan kirjuriin näkymään
- Avasimme Tulospalvelu 2.0-version ja api-rajapinnan beta-käyttöön
- Automatisoimme jäsenseura- ja hallilistojen päivityksen salibandy.fi-sivuille

Tyttösalibandytilasta kysely

Järjestimme keväällä neljällä alueella tyttösalibandytilastojen Teamsilla. Tyttösalibandytilastojen uudistaminen siirtyi koronatilanteen vuoksi vuodelle eteenpäin. Loppu-

vuodesta teimme kyselyn tyttö- ja naissalibandyseuroille, kartoittaaksemme millaista toimintaa tytöille seuroissa on, miten seurakokevat tyttösalibandytilanteen nykytilanteen sekä minkälaisia mielipiteitä on tyttösalibandytilanteesta ja tukimateriaaleista. Vastauksia kyselyyn tuli 93.

Eskarisäbbään jaettiin tukea

Seuroilla oli mahdollisuus hakea Eskarisäbbä-tukea keväällä ja syksyllä. Hakemuksia tuli yhteensä 49 kappaletta. Tukea sai 33 seuraa. Vallitsevan tilanteen vuoksi suurin osa suunnitelluista Eskarisäbbätapahtumista jäi toteutumatta.

Perhesäblyyn käsikirja, tuntimalleja Monilajikerhoon

Saimme Opetus- ja kulttuuriministeriöltä avustusta Perhesäbly- ja Monilajikerhokonseptien työstämiseen. Konseptien tavoitteena on monipuolisen liikunnan lisäksi tarjota seuroille toimintamalli, jolla laajentaa matalankynnyksen liikuntatarjontaa lapsille alueellisesti. Ensimmäisenä hankevuonna olemme työstäneet Perhesäblyn käsikirjaa ja Monilajikerhon tuntimalleja. Yhteistyökumppaneitamme hankkeissa ovat Mannerheimin Lastensuojeluliitto ja Voimisteluliitto.

Pelaaminen ja kilpailutoiminta

Tehtävämme on järjestää laadukasta kilpailutoimintaa jäsenseuroille ja niiden jäsenille sekä kehittää sarjatoimintaa lajia edistävällä tavalla strategian mukaisesti. Kehitämme ja tarjoamme myös varsinaisen kilpailutoiminnan ulkopuolisia pelaamisen ja harrastamisen mahdollisuuksia ja muotoja eri kohderyhmille kasvattaen lajin vaikuttavuutta ja rekisteröityjen pelaajien määrää.

Vuoden 2020 painopistealueita olivat:

- kilpailutoiminnan kehittäminen ja uudistaminen sen houkuttelevuuden lisäämiseksi
- pienempien junioreiden pelimuotojen kehittäminen
- matalan kynnyksen, harrastemuotoisten sarjojen ja/tai turnausten järjestäminen vanhemmille junioreille yhteistyössä seurojen ja/tai muiden toimijoiden kanssa
- nuorten osallistaminen suunnittelemaan ja toteuttamaan uusia harrastesarjoja ja pelimuotoja

Vuosi 2020 oli kilpailutoiminnan kannalta historiallisen poikkeuksellinen. Koronan vuoksi jouduimme keskeyttämään maaliskuun puolivälissä kaikki sarjat ja ensimmäistä kertaa lajin historiassa jäi SM-sarjojen mitalisijoitukset ratkaisematta. Korona vaikutti sarjoihin merkittävästi myös syyskaudelle koronarajoitusten estäessä eri alueilla pelaamista. Marraskuun lopussa jouduimme keskeyttämään sarjat pääsarjoja lukuun ottamatta voimassa olleiden koronarajoitusten vuoksi.

Kilpailutoiminnan kehittäminen ja uudistaminen

Syksyllä 2020 saimme käynnistettyä suunnitellusti uudistetut miesten Suomisarjan ja naisten 1. divisioonan. Junioreiden valtakunnallisten sarjojen työryhmän tehtävänä oli uudistaa junioreiden valtakunnallisten sarjojen järjestelmiä. Erityisenä tavoitteena oli luoda vaihtoehtoinen ja ennen kaikkea parempi malli SM-sarjojen karsinnoille.

Työryhmä teki taustakyselyn seuroille, pelaajille ja heidän huoltajille. Vastausten perusteella valmistui ensimmäiset luonnokset sarjajärjestelmistä ja esittelimme

nämä seuroille. Saimme seuroilta palautetta hyvin, muokkasimme järjestelmät lopulliseen muotoon liittohallitukselle hyväksyttäväksi. Uudistukset konkretisoituvat kaudelle 2021–22 kaikissa tyttöjen valtakunnallisten sarjojen ikäluokissa sekä kahdessa nuorimmissa poikien ikäluokissa. Vanhimpien poikaikäluokkien muutokset pitävät sisällään ikäluokkamutoksia ja toteutamme nämä kaudelle 2022–23, jotta seuroilla on riittävästi aikaa reagoida muutoksiin.

Pelimuotojen ja harrastetoiminnan kehittäminen ja nuorten osallistaminen

Järjestimme yhteistyössä Great Mindsin kanssa kolme pelaamisen uudistamisen työpajaa (26.2. Turku 22 osallistujaa, 3.3. Helsinki 15 osallistujaa ja 12.3. Mikkeli 15 osallistujaa). Työpajoissa ideoimme ja jalostimme niitä sovellettavaksi käytäntöön. Työpajojen lopullisten ideoiden hyödyntämisessä emme onnistuneet toivotulla tavalla, koska käytännön toteutus ei ollut mahdollista koronan vuoksi.

Sekä keväälle että syksyille olimme suunnitelleet vaihtoehtoisia turnaustapahtumia, joissa oli tavoitteena kokeilla erilaisia pelimuotoja. Maaliskuussa osallistimme kolmessa työpajassa nuoria suunnittelemaan vaihtoehtoisia pelitapoja kiinnostuksen nostamiseksi. Tavoitteemme oli järjestää yksittäisiä tapahtumia, jotka eivät vaadi koko kauden kestävää sitoutumista. Valitettavasti emme pystyneet toteuttamaan työn alla olleiden harrastesarjojen ja pelimuotojen kokeiluja koronan aiheuttaminen rajoitusten vuoksi.

Ulkona pelaaminen

Jatkoimme ja uudistimme salibandy ja sählyn ulkona pelaamista. Jatkoimme perinteistä Katusähly-kiertuetta ja SunSäbä-konseptin toteutusta. SunSäbä-kiertue oli osa MM2020-matkaa ja kumppanit olivat mukana kiertueella erilaisilla aktiviteeteilla. Samalla edistimme uusien ulkopelipaikkojen rakentamista.

Toteutimme SunSäbä-toimintaa kesällä yhteensä kaudella paikkakunnalla. Viestimme erittäin aktiivisesti SunSäbä-toiminnasta, olosuhteista, pihapeleistä ja lajin eri sovelluksista. Ulkona pelaamisen paikallisia sarjoja ei käynnistynyt toimintavuoden aikana. Katusählykesä oli poikkeuksellinen. Osaturnaukset aloitettiin vasta elokuussa ja niitä oli neljä. Finaali oli 13.9.2020 Lempäälän Ideaparkin pihalla. Finaaliin sai osaturnauksen voittajajoukkueiden lisäksi ilmoittautua kaikki halukkaat.

Toteutunut

Osin toteutunut

Ei toteutunut

Peli-, Kisa- ja Kerhomaailman aluekohtaiset säännöt

Kilpailutoiminnan uudistaminen

Junioreiden harrastetoiminnan kehittäminen

Junioreiden pelimuotojen kehittäminen

Nuorten osallistaminen harrastetoiminnan konseptointiin

Soveltava salibandy

Spt-salibandyssä ehdittiin pelata kaksi turnausta ennen kauden keskeyttämistä. SM-sarjassa oli mukana viisi ja Finlandia-sarjassa kuusi joukkuetta. Finlandia-sarjaan osallistui Venäjältä vierailevana Pietarin joukkue. Erityisryhmien salibandyturnaus pelattiin 29.2.2020 Kuopiossa. Turnauksessa oli kaksi sarjaa: haastaja- ja SOFT-sarja. Haastajasarjassa oli mukana kuusi joukkuetta ja SOFT-sarjassa viisi. Haastajasarjan voitti Welhot Kuopiosta ja SOFT-sarjan Koovee Tampereelta.

Yhteisöjen pelaamisen kehittäminen

Järjestimme Työpaikkasalibandyturnauksen yhteistyössä Arena Center Oy:n kanssa. Turnaus pelattiin huhtikuun sijasta syyskuussa. Mukana oli vajaa 40 joukkuetta. Mestaruudet jaettiin kolmessa sarjassa. Miesten harrastesarjan voitti Nordea, miesten hupisarjan Kesko Pakaste ja Sekasarjan Sector Alarm. Rocksaliandyn SM-turnaus pelattiin 18.1.2020 Tampereella. Mukana oli 12 joukkuetta. Suomen mestaruuden voitti FBC Kempes Kuopiosta. Naisten Nilakkaliigan turnauksia ehdittiin pelata viidestä turnauksesta kolme. Mukana oli neljä joukkuetta: Piela-
vesi, Keitele, Tervo/Vesanto ja Kuopion Welhot.

Pääsarjat ja Suomen Cup

Pääsarjoista miesten Salibandyliigakausi 2019–20 pelattiin 14, naisten Salibandyliiga 15 ja miesten Divari 14 joukkueen sarjoina. Miesten Salibandyliigaan nousi Divarin runkosarjan voittaja Nurmon Jymy (Seinäjoki). Salibandyliigan viimeiseksi sijoittunut sipoolainen ÄIF tippui suo-

raan Divariin. Divarista putosi Suomisarjaan Loviisan Tor ja Divariin nousi Hawks Helsingistä. Turkulainen FBC Loisto nousi naisten liigan A-lohkoon. Salibandyliigoja ei pystytty pelaamaan kaudella 2019–20 loppuun saakka koronapandemian keskeyttäessä sarjat maaliskuussa ja näin ollen Suomen mestaruuksia ei jaettu. Toukokuussa lanseerattiin salibandyn ylimpien sarjojen uusi brändi ja jatkossa Suomen mestaruuksista pelataan F-liigan miesten ja naisten sarjoissa.

TEHO Sport Suomen Cupin mestaruudet ratkaistiin ensimmäistä kertaa Suomen rajojen ulkopuolella, kun Cupin finaalit pelattiin 8.2. TalTech Sport Hallissa Tallinnassa. Miesten finaalissa Classic (Tampere) kukisti Nokian KrP:n 10–2 ja naisten Cup-pokaalia pääsi nostelemaan SB-Pro (Nurmijärvi), joka kukisti porvooolaisen PSS:n 4–3. Ensimmäinen Super Cup, jossa kohtaa-
vat hallitseva Suomen mestari ja Suomen Cupin voittaja, pelattiin Lempäälän Ideaparkissa. Molemmissa peleissä nähtiin uusinnat Suomen Cupin finaalista, kun miehistä Classic kukisti Nokian KrP:n 11–3 ja naisissa SB-Pro voitti PSS:n 5–4.

Alueellinen sarjatoiminta

Etelä-Suomi

Etelä-Suomen alue käsittää Uudenmaan ja Itä-Uudenmaan maakunnat. Sarjatoimintaan osallistui yhteensä 877 joukkuetta. Miesten 2.–6. divisiooniin osallistui 298 joukkuetta, naisten 2.–4. divisiooniin 60 joukkuetta ja



Kauden 2019–20 TEHO Sport Suomen Cup huipentui ensimmäistä kertaa Suomen rajojen ulkopuolella, kun mestarit ratkaistiin Tallinnassa helmikuussa. Naisten finaalissa iskivät yhteen SB-Pro ja PSS ja miesten vastaavassa kohtasivat Classic ja Nokian KrP.



Junioreiden valtakunnallisten sarjojen karsintapeliä elokuussa yleisöä sai olla vielä katsomossa. Kuva A-poikien 1. divisioonan karsinnasta Jokerit-Nurmon Jymy.

A–G-junioreiden sarjoihin 519 joukkuetta. Seniorisarjoihin ilmoittautui 83 joukkuetta. Alueella pelattiin koronan vuoksi vuoden aikana ainoastaan 7 507 ottelua. Varsinaisen kilpailutoiminnan lisäksi järjestimme yhteistyössä alueen seurojen kanssa aikuisten ja junioreiden alueiliigaa. Pääkaupunkiseudun kouluilla on omat sarjansa ja salibandy on lajina pääkaupunkiseudun urheiluakatemiassa (Urhea).

Pääkaupunkiseudulla kunnat ohjaavat seuratarjoittelemaan yksityisiin halleihin, mikä on suuri kustannusongelma varsinkin juniorijoukkueille. Pääkaupunkiseudun ulkopuolisista kunnista pääosa myöntää salibandyseuroilleen harjoitus- ja pelivuoroja. Kävimme sopimushallien kanssa ennen kauden alkua sopimusneuvottelut sekä teimme hallitarkastukset.

Länsirannikko

Länsirannikon alue koostuu Varsinais-Suomen ja Satakunnan maakunnista sekä Salon seudun alueesta ja Ahvenanmaan itsehallintoalueesta. Länsirannikon aluetuomisto sijaitsee Turussa LiikU ry:n tiloissa useiden muiden lajiliittojen kanssa. Sarjatoimintaan osallistui yhteensä 465 joukkuetta.

Miesten 2.–5. divisiooniin osallistui 93 joukkuetta, naisten 2.–4. divisiooniin 32 joukkuetta ja A–E-junioreiden sarjoihin 250 joukkuetta ja lisäksi Kortteliliigaan (F–G-juniorit) 127 joukkuetta. Seniorisarjoissa pelasi kuusi joukkuetta. Länsirannikon alueella pelattiin 4 702 ottelua. Näiden lisäksi Kortteliliigassa pelattiin yli 550 ottelua Turun seudulla, Vakka-Suomessa ja Satakunnassa. Keväällä järjestimme erilaisia infotilaisuuksia joukkueille verkkosovelluksia hyödyntäen: A–E-junioreille,

kortteliliigainfo, tyttösalibandypalaveri ja naisten 2.–3. divisioonan palaverit. Palaveriä osallistui joukkueiden ja seurojen edustajia sekä valmentajia.

Sisä-Suomi

Sisä-Suomen alue koostuu Kanta-Hämeen, Pirkanmaan ja Keski-Suomen maakunnista. Sisä-Suomen aluetuomisto sijaitsee Tampereella. Sarjatoimintaan osallistui yhteensä 498 joukkuetta. Miesten 2.–6. divisiooniin osallistui 147 joukkuetta, naisten 2.–3. divisiooniin 53 joukkuetta ja A–G-junioreiden sarjoihin 298 joukkuetta. Alueella pelattiin 4 094 ottelua.

Sisä-Suomen ja Länsirannikon alueiden B–D-junioreiden sarjoja pelattiin ylläalueellisina. Junioriseurat saivat jo syksyllä omantasoisia pelejä. Sarjatasot määrittelimme eliittisarjaksi, kilpasarjaksi ja haastajasarjaksi. Eliittisarjan ulkopuolelle jäivät pelasivat kilpa- ja haastajasarjaa, joissa kukin sai myös omalla toiminnallisella alueellaan oman taitotasonsa mukaisia otteluita.

Syksyllä 2020 alueen haastajasarjat oli ensimmäistä kertaa jaettu ylempään ja alempaan sarjatasoon jo ilmoittautumisvaiheessa. Olosuhdepuolella vuoden aikana alueelle ei valmistunut uusia pelipaikkoja. Keski-Suomessa ja Pirkanmaalla otteluista valtaosa pelattiin yksityisissä halleissa, Kanta-Hämeessä taas kunnallisissa halleissa johtuen kaupallisten hallien vähäisyydestä.

Kaakkois-Suomi

Kaakkois-Suomen alue käsittää Päijät-Hämeen, Kymenlaakson, Etelä-Karjalan ja Etelä-Savon maakunnat. Aluetuomisto sijaitsee Lappeenrannassa. Sarjatoimintaan osallistui yhteensä 223 joukkuetta. Miesten 2.–5. divi-

siooniin osallistui 63 joukkuetta, naisten 2. divisioonaan kuusi joukkuetta ja A–F-junioreiden sarjoihin 144 joukkuetta. Alueella pelattiin 1 794 ottelua.

Perinteeksi muodostunut, poikajunioriseuroille suunnattu, Itä-Suomen kehittämispäivä pidettiin verkkokokouksena 6.5.2020. Tapahtumaan osallistui 20 henkilöä 18 seurasta. Tapahtumassa kävimme läpi valtakunnallisen sarjatoimintakyselyn vastauksia, teimme suunnitelmia kauden 2020–21 sarjatoiminnasta. Lisäksi osallistujat pääsivät vaikuttamaan alueellisiin Peli-, Kisa- ja Kerhomaailman sääntöihin.

Järjestimme Kaakkois-Suomen ja Savo-Karjalan tyttöjunioriseuroille suunnatun tapaamisen niin ikään verkkotapaamisena toukokuussa. Osallistujia oli 17 yhteensä 14 seurasta. Järjestimme alueellisena kokeiluna sarjapalaverin miesten 2. divisioonajoukkueille 19.5. Verkkotapaamiseen osallistuivat kaikki sarjan 10 joukkuetta. Olosuhdepuolella tapahtui kehittymistä, kun Mäntyharjun uusi liikuntahalli luovutettiin kunnalle marraskuussa.

Savo-Karjala

Savo-Karjalan alueeseen kuuluvat Pohjois-Karjalan ja Pohjois-Savon maakunnat. Alueen toimipiste sijaitsee Joensuun Tiedepuiston tiloissa, mistä löytyy myös muita lajiliittoja sekä Itä-Suomen liikuntaopisto.

Savo-Karjalan alueen sarjatoimintaan osallistui yhteensä 193 joukkuetta. Miesten 2.–5. divisiooniin osallistui 68 joukkuetta, naisten 2.–3. divisiooniin 17 joukkuetta ja A–G-junioreiden sarjoihin 108 joukkuetta. Alueella pelattiin 1 558 ottelua.

Järjestimme Kaakkois-Suomen ja Savo-Karjalan alueiden tyttösalibandytapaamisen 5.5.2020 verkkokokouksena. Tapahtumaan osallistui 17 henkilöä 14 seurasta. Pidimme poikajunioriseuroille suunnatun Itä-Suomen kehittämispäivän verkkokokouksena 6.5.2020. Tapahtumaan osallistui 20 henkilöä 18 seurasta. Tapahtumassa kävimme läpi valtakunnallisen sarjatoimintakyselyn vastauksia, teimme suunnitelmia kauden 2020–21 sarjatoiminnasta. Osallistujat pääsivät tapaamisessa vaikuttamaan

alueellisiin Peli-, Kisa- ja Kerhomaailman sääntöihin.

Savo-Karjalan alueen sarjatoiminnan kehitystyöryhmä ei kokoontunut vuoden 2020 aikana johtuen koronatilanteesta. Olosuhteiden puolelle alueelle saimme parannusta joulukuussa 2020 valmistuneen Vuorelan koulun, sekä vuoden vaihteessa 2020 valmistuneen Lippumäen täysimittaisen salibandykentän myötä.

Pohjanmaa

Pohjanmaan alue koostuu Etelä-Pohjanmaan, Pohjanmaan ja Keski-Pohjanmaan maakunnista. Alue toimisto sijaitsee Seinäjoella Kehityskeskus Voltin tiloissa, missä toimii useita eri lajiliittoja sekä urheiluseuroja. Sarjatoimintaan Pohjanmaan alueella osallistui yhteensä 231 joukkuetta. Miesten 2.–5. divisiooniin osallistui 70 joukkuetta, naisten 2.–3. divisiooniin 28 joukkuetta ja A–F-junioreiden sarjoihin 133 joukkuetta. Alueella pelattiin 1 534 ottelua. Korona vähensi pelimäärää verrattuna edelliseen vuoteen yli 800 ottelua.

Syksyn 2020 aikana alueen junioriseurat kokoontuivat kolmeen eri tapaamiseen pohtimaan, kuinka alueen juniorisarjojen pelaamisen tasoa pystyttäisiin nostamaan. Salibandy on lajina mukana Seinäjoen, Vaasan ja Kokkolan urheiluakatemoissa.

Pohjois-Suomi

Pohjois-Suomen alue koostuu Pohjois-Pohjanmaan, Kainuun ja Lapin maakunnista. Alue toimisto sijaitsee Jämsän monitoimikeskuksessa Haukiputaalla. Sarjatoimintaan osallistui yhteensä 163 joukkuetta, joista miesten 2.–5. divisioonissa 66 joukkuetta, naisten 2.–3. divisioonissa 25 joukkuetta ja A–E-junioreiden sarjoissa 72 joukkuetta. Seniorisarjoja ei saatu käynnistettyä koronarajoitusten vuoksi. Alueella pelattiin 1 481 ottelua.

Alueen erotuomarimäärä on suhteessa pelipassien määrään Suomen parhaita ja erotuomaritoiminnan koulutus- ja mentorointitoiminta on erittäin hyvissä voimissa. Uusia täysimittaisia kenttiä valmistui Kalajoelle Merenojan koululle sekä Iis-Areena lihin.

Erotuomaritoiminta

Erotuomaritoiminnan tehtävänä on taata Salibandyliiton kilpailutoimintaan riittävä määrä erotuomareita siten, että Salibandyliiton otteluissa on kaikille tasoille riittävästi tehtävänvaatimuksiin soveltuvia erotuomareita.

Erotuomaripäällikkö Mika Saastamoinen astui sivuun tehtävästään loppuvuodesta ja hänen tilalleen valittiin Janne Koskinen. Osa-aikaisena erotuomarikoordinaattorina ensimmäisellä vuosipuoliskolla toimi Tiina Hämäläinen, elokuusta alkaen Janne Koskinen ja 1.1.2021 alkaen vakituksena koordinaattorina aloitti Gabriel Airaksinen.

Erotuomarikoulutusta etäyhteyksin

Koronan katkaistessa pelikauden maaliskuussa, peruinme muutamia ennalta suunniteltuja erotuomarien seurakoulutuksia ja syksyllä seuroihin suunnattu rekrytointi oli tautitilanteen vuoksi edelleen jäissä. Syksyllä ensisijaista oli, että pystyimme aloittamaan kauden tuomarien osalta riskittömästi ja terveenä. Tämän vuoksi järjestimme noin 95 % koulutuksista etäyhteyksin. Tämä vaati niin erotuomareilta kuin erotuomarikouluttajiltakin paljon uuden opettelua ja sopeutumista. Lopputuloksena koulutimme kuitenkin yli 900 erotuomaria, joista noin 200 oli uusia erotuomareita, vaikka emme rekrytoinnin suhteen pystyneetkään toteuttamaan kaikkia suunnittelemissamme toimenpiteitä.

Pilotoimme myös ensimmäistä kertaa uusien erotuomarien peruskurssin pelkkiä etäyhteyksiä käyttäen. Etäkoulutuksen keskitimme pienemmän kouluttajajoukon toteuttamaksi, mikä paransi viestinnällistä yhtenäisyyttä.

Korona muutti arkea

Koulutuksen ja rekrytoinnin ohella varsinkin syksy oli kaikinensa haasteellista aikaa erotuomarikentälle. Vaikka koulutettujen erotuomarien määrä oli jonkin verran edelliskautta pienempi, ja sairastapauksia sekä karanteeneja osui myös erotuomarien kohdalle, yhtään peliä ei kuitenkaan jäänyt pelaamatta erotuomarien puuttumisen takia. Jatkuvat muutokset ja nopeaa reagoitua vaativat tilanteet kuormittivat erityisesti erotuomariasettelijoita, mutta myös muiden toimijoiden venymiskyky oli koetuksella.

Erotuomarien piti seurata tarkasti usein päivittyviä asetteluita ja sisäistää uusia korona-ajan toimintaohjeistuksia. Kun syyskauden pelit, pääsarjoja lukuun ottamatta, päättyivät koronan vuoksi marraskuun lopussa, emme pystyneet enää toteuttamaan peruskurssituksen mentorointiotteluita. Näin ollen osa aloittelevista erotuomareista jäi vaille koulutusottelua kokeneemman tuomarin kanssa.



Jenni Keisu
erotuomarina
F-liigan naisten
sarjan ottelussa
Steelers-O2-Jkl.

Yhteinen pelikäsitys

Jatkoimme F-liigan valmentajien ja huippu-urheilusektorin kanssa vuorovaikutuksen ja yhteisen pelikäsityksen kehittämistä säännöllisten tapaamisten avulla. Vuoden 2020 aikana F-liigan molempien sarjojen valmentajat kokoustivat erotuomaritoiminnan linjauksista yhdessä pääsarjaerotuomaritoiminnan vastuullisten kanssa kahdesti. Uutena kehitysaskeleena kutsuimme mukaan toimintaan miesten Divarin valmentajat, joiden kanssa kokoonnuimme virtuaalisesti syyskuussa.

Kansainvälinen toiminta

Vaikka tämäkin osa-alue oli pääosin pysähdyksissä, otimme kuitenkin kehitysaskeleita IFF:n (RC) projektissa, jossa neljä suurta salibandymaata kehittävät yhteistä linjaa fyysiseen pelaamiseen. Erotuomaritoimijoista projektissa olivat mukana projektin vastaava RC:n jäsen Mika Saastamoinen sekä erotuomarivaliokunnasta Kari Saukonen. Joulukuussa IFF nimesi vuosille 2021–2022 kansainvälisiksi erotuomareiksi seitsemän suomalaista erotuomariparia sekä kansainvälisiksi otteluvalvojiksi kahdeksan suomalaista otteluvalvojaa.

Toteutunut

Osin toteutunut

Ei toteutunut

Säännölliset "Yhteinen pelikäsitys"-tapaamiset pääsarjajoukkueiden kanssa

Koulutusjärjestelmä ja -materiaalit valmisteltu aikataulujen mukaisesti

Erotuomarirekrytoinnin tehostaminen uusien erotuomareiden saamiseksi

Vaikuttaminen ja olosuhteet

Vaikuttamistyön tehtävänä on lisätä salibandyn yhteiskunnallista painoarvoa ja vaikuttavuutta valtakunnallisesti ja paikallisesti sekä varmistaa, että salibandya koskevat päätökset ja ratkaisut tehdään oikean ja ajantasaisen tiedon perusteella.

Jäsentutka toimii sekä liiton että seuratoiminnan kehittämisen työkaluna. Noin 30 seuraa käyttää jäsentutkaa aktiivisesti toimintansa kehittämiseen. Lisäsimme sisältöä salibandyn virtuaaliseen hallimanageriin. Salibandyhalli.fi-sivustolla on jo 103 rekisteröitynyttä käyttäjää. Keväällä osallistuimme Valtion liikuntaneuvoston (VLN) teettämään selvitystyöhön koronapandemian akuuteista vaikutuksista liikuntatoimialaan Suomessa.

Tiedolla johtaminen

Osana tätä selvitystä toteutettiin kysely urheiluseuroille. Sillä kartoitettiin koronapandemian vaikutuksia seurojen taloudelle ja toiminnalle. Teimme myös useita muita selvityksiä ja kyselyitä seuroille, joissa kartoitettiin mm. koronan taloudellisia vaikutuksia. Niiden tulokset olivat apuna kohdennettaessa erilaisia Opetus- ja kulttuuriministeriön (OKM) ja Salibandyn Tuki -säätiön kautta tulleita tukia ja avustuksia salibandyseuroille.

Teetimme tutkimuslaitos Aula Researchillä laajan kyselytutkimuksen kunnille sisäjoukkuepelien olosuhdetilanteesta ja tulevaisuuden näkymistä. Toteutimme tämän yhteistyössä Koripallo-, Käsipallo-, Lentopallo- ja Palloliiton kanssa. Hankkeen rahoitusta oli tukemassa myös OKM. Lopputuloksena syntyi keskustelupaperi sisäjoukkuepelien kunnallisten olosuhteiden merkityksestä nuorisoliikunnan ja huippu-urheilun vahvistajana. Keskustelupaperi ”Treeni- ja pelipaikat kuntoon” julkistettiin tammikuun lopussa.

Toteutimme keväällä koko lajiyhteisölle suunnatun laajan tiedonkeruuprojektin salibandyn strategiapäivityksen taustamateriaaliksi. Tiedonkeruu toteutettiin verkkodialogina Fountain Park Oy:n toimesta. Salibandyn nykytilan kartoittamiseen ja tulevaisuuden visiointiin saatiin yli 3000 vastausta.

Loppuvuonna käynnistimme Sport Business Intelligence Agency Oy:n kanssa selvityksen salibandyn yhteiskunnallisesta merkityksestä ja loppuvuonna käynnistimme myös AR:n kanssa salibandyharrastuksen lopettaneille suunnatun tutkimuksen. Nämä molemmat selvitystyöt valmistuvat vuonna 2021.

Verkostojen toiminta

Koronan takia kuntatapaamisia toteutimme ainoastaan alkuvuonna. Jatkoimme 2019 aloitettua kierrosta tavata miesten F-liigaseurat heidän olosuhdetilanteensa ja -suunnitelmansa kartoittamiseksi. Vuosien 2019–20



Viisi lajiliittoa julkistivat tammikuussa 2020 Helsingissä Treeni ja pelipaikat kuntoon -keskustelupaperin, jonka pohjalta on tarkoitus saada sisäjoukkuepelien olosuhteet valtakunnallisesti ajan- ja asianmukaiselle tasolle.

aikana miesten F-liigaseuroja tapasimme kaikkiaan 12. Toimintavuoden aikana aloitettiin miesten F-liigaseurojen olosuhdeohjelmatyö.

Koronarajoitteet pysäyttivät käytännöllisesti katsoen kokonaan verkostotapaamiset ja olosuhde-/vaikuttamistapaamiset. Verkoston toimenpiteet painoutuivat edellisvuoden tapaan lähes yksinomaan olosuhdeasioihin, joita olivat etätapaamiset uusien olosuhdehankkeiden konsultoinnissa ja avustamisessa.

Olosuhteiden edistäminen

Annoimme useita lausuntoja ja osallistuimme keskustelu- ja kuulemistilaisuuksiin, jotka koskivat uusien sisäliikuntatilojen suunnittelua ja rakentamista.

Uusia palloiluhalleja avattiin kaikkiaan 8 kpl (13 kpl v. 2019). Nämä kaikki olivat kunnallisia hankkeita. Kaikki olivat myös yhden kentän komplekseja, joten uusia pelikenttiä syntyi kaikkiaan 8 kpl (16 kpl v. 2019). Ylläpidimme olosuhderekisteriä, johon kirjasimme kaikki yhteydenotot, konsultoinnit ja tapaamiset. Rekisteriin tallensimme myös lehtiartikkelit, kuvat, asiakirjat jne.

Osallistuimme SunSäbän ja Katusählyn loppuhuipentumaan Lempäälän Ideaparkissa. Edellisvuoden tapaan toteutimme tapahtuman aikana yhteistyössä Tampereen Classicin kanssa Pirkanmaan kuntapäätäjien salibandyturnauksen. Turnaukseen osallistui neljä joukkuetta, joissa oli kunnan luottamusjohtoa ja viranhaltijoita. Uusia multisport-ulkopeliareenoita syntyi kaikkiaan 5 kpl (5 kpl vuonna 2019) eri puolille Suomea.

Toteutunut

Osin toteutunut

Ei toteutunut

Käynnistyneet ja valmistuneet hallihankkeet

Vaikuttajaverkoston laajentaminen

Miesten F-liigaseurojen olosuhdetapaamiset

Hallimanagerin sisällön kehittäminen

Avainvaikuttajien kontaktointi

Huippu-urheilu

Huippu-urheilusektorin tehtävänä on kehittää suomalaista huippusalibandya kohti strategista tavoitetta olla maailman paras salibandymaa vuonna 2026.

Vuoden 2020 kärkihankkeitamme olivat valmennuslinjan kautta pelaamisen perusperiaatteiden parempi ymmärtäminen, sekä psykkinen valmennuslinjan kautta valmentajien ymmärryksen lisääminen ihmisen kokonaisvaltaisesta valmentamisesta.

Kärkihankkeitamme olivat myös uusitun SBV1-tason suorittaneiden valmentajien määrän kasvattaminen, MAAJOUKKUETIE FBA -toiminnan parempi viestiminen, sekä maajoukkue toiminnan vaikuttavuuden kasvattaminen seurajoukkue toimintaan.

Kansainväliset pelit jäissä

Vuosi 2020 oli meille kaikille erittäin poikkeuksellinen maailmanlaajuisen pandemian ja siitä seuranneiden rajoitustointien takia. Huippu-urheilusektorin toimintaan oleellisesti kuuluvat kansainväliset pelit jäivät lähes kaikki pelaamatta vuoden aikana. Vain ensimmäisen kansainvälisen viikonlopun aikana helmikuussa saimme suunnitellut pelit pelattua.

Naisten ja U19-naisten maajoukkueet pelasivat Ruotsi-ottelunsa ja U19-miesten maajoukkue osallistui Sveitsissä 3-maan turnaukseen Sveitsin ja Tshekin kanssa. Vuosi jää toivottavasti historialliseksi miesten maajoukkueen osalta, sillä se ei pelannut yhtään kansainvälistä peliä koko vuonna. Kansainvälisen kilpailutoiminnan peruuntuminen tarkoitti myös Uppsalassa pelattavaksi suunniteltujen U19-naisten MM-turnauksen, sekä Helsingissä järjestettävän MM-kotikisojen siirtymistä vuodelle 2021.

Kotimaassamme rajoitukset mahdollistivat kesäleirien järjestämisen maajoukkueille kesäkuusta alkaen, jonka ansiosta saimme lähes normaalin kesäleirityksen kaikille joukkueille. Leirien järjestämisessä ongelmia ilmaantui syksyn aikana, tautitilanteen heikentyessä Suomessa. Erityisesti naisten maajoukkue oli kärsivänä osapuolena, koska iso osa pelaajista pelaa ulkomailla, eikä tilanne sallinut heidän saamistaan kotimaan leireille. Joulukuun alusta alkaen olemme testanneet kaikki maajoukkueleirien toimintaan osallistuvat henkilöt. Testaaminen osaltaan on nostanut merkittävästi maajoukkueleirien kuluja, mutta olemme halunneet sen tehdä, kantaaksemme vastuumme turvallisesta leirittämisestä.

Erittäin merkittävänä parannuksena maajoukkueleirien osalta oli viestintämme panostus leiripelien striimaamisessa, jotta kansainvälisten pelien puuttuessa

lajia seuraavat saivat nähdäkseen maajoukkuepelaajien suorituksia.

Data apuna kuormituksen seurannassa

Kansainvälisten pelien puuttumisen takia, emme voineet todentaa joukkueidemme pelaamisen tasoa vuoden 2020 aikana. Myöskään mahdollisuutta jakaa tietoa seuravalmentajillemme pelaajien tasosta suhteessa kansainväliseen peliin ei ole ollut. Palautteenantomme on koskenut vain pelaajiemme fyysistä kehittymistä tai heidän pelaamistaan suhteessa muihin suomalaisiin pelaajiin.

Kehittymisen seurantamme on soittanut, että nuoremmissa ikäluokissa olemme fyysisesti aikaisempia ikäluokkia parempi, mutta erityisesti aikuismaajoukkueissa kehittymisen aikaan saaminen on haastavaa. Saadaksemme järjestelmällisesti tietoa maajoukkuepelaajiemme arjesta ja sen kuormittavuudesta perustimme Tampereelle huip-puryhmän. Sen toimintaa koordinoi 1.8. NOV-valmentajana aloittanut Jussi Huovinen. Kuormituksen seurannan järjestelyistä vastasimme yhdessä lajiliitto - seurat - Varalan urheiluopisto.

Polar Oy mahdollisti meille Team Pro -laitteiston käytämisen urheilijoiden harjoittelun tallentamiseen. Projektin tarkoituksena on tuottaa vuoden 2021 aikana selkeästi tutkittuun tietoon perustuvaa dataa käytettäväksi koko lajiyhteisölle salibandyn harjoittelun ja pelaamisen kuormituksesta. Datan ja paremman ymmärryksen avulla valmentajamme osaavat suunnitella entistä paremmin joukkueidensa ja urheilijoidensa harjoittelua.

MAAJOUKKUETIE FBA -toimintaa rajoitetusti

MAAJOUKKUETIE FBA -toiminnassa rajoitukset olivat varsin merkitykselliset. Kevään osalta jouduimme perumaan kaikki tapahtumamme, sekä syksyllä järjestämään rajoitetusti. Erityisesti rajoitukset vaikuttivat Salibandyliiton United-joukkueiden toimintaan, koska syksyn tapahtumat olivat pääsääntöisesti vain seurajoukkueille.

Alueellisia D-ikäluokan tapahtumia onnistuimme järjestämään syksyn aikana. Poikien puolella saimme kaikki tapahtumat vietyä suunnitellusti, mutta tyttöjen Etelä-Suomen tapahtuma peruuntui. Tapahtumien palautteenantoa United-joukkueiden valmentajille saimme yhdenmukaistettua. Osaltaan viestintäämme selkeytti valmennuslinjamme, jonka ansiosta kaikki MAAJOUKKUETIE-tiimimme ovat päässeet lähemmäksi samankaltaista terminologiaa. Tapahtumien viestinnän kehittäminen ei

Toteutunut

Osin toteutunut

Ei toteutunut

Valmennuslinjan pelaamisen perusperiaatteiden vaikutus koulutuksiin

MAAJOUKKUETIE FBA -toiminnan viestiminen

Yhtenäiset psykkinen valmennuslinjan sisällöt valmennuskoulutuksissa

Maajoukkue toiminnan vaikuttavuuden kasvattaminen seuratoimintaan

SBV1-tason koulutuksen suorittaneiden valmentajien määrän kasvaminen

MAAJOUKKUETIE -toimintaa
voitiin järjestää vain rajoitetusti
koronapandemian vuoksi.



kuitenkaan toteutunut kaikilta osin suunnitellulla tavalla. Emme päässeet tavoitteisiimme pelaajien ja toimihenkilöiden aktivoimisessa sosiaalisessa mediassa.

Syksyllä ryhdyimme valmistelemaan Eerikkilän urheilupuiston kanssa seuraavan toimintakauden 2021–23 toimintaa. Alusta asti olimme tietoisia, että joudumme muuttamaan toimintamme rakennetta, jotta se vastaisi paremmin niin seurojen toimintaan kuin pelaajakehitystämme, sekä valmennusosaamisen kehittämistä.

Valmennuskoulutuksessa digiloikka

Vuoden 2020 aikana saimme valmennuslinjaamme kehitettyä puolustuspelaamisen peruseriaatteet, psykisen, sekä maalivahtipelaamisen osiot. Valmennuslinjamme myötä olemme saaneet valmentajakoulutuksiimme entistä selkeämmän rungon pelikeskusteluun. Korona aiheutti meille varsin mittavia haasteita valmennuskoulutusten järjestämisessä. Samalla korona kuitenkin pakotti meidät tekemään koulutuksiimme digiloikan, josta valmentajamme hyötyvät myös tulevina vuosina.

Siirsimme kaikkien formaalikoulutusten opetuksen verkko-opinnoiksi tai -luennoiksi mahdollisimman paljon teoria- ja tietopuoleisia oppisisältöjä tarjoten. Myös peliä olemme pyrkineet lähestymään verkossa tapahtuvilla kohtaamisilla. Vaikka saimme koulutuksia järjestettyä verkossa, niin osa koulutuksista peruuntui/siirtyi kokoon-tumisrajoitusten takia. Tästä huolimatta pääsimme tavoitteisiimme uusitun SBV1-tason koulutusten osallistujien määrän kasvattamisessa.

Formaalikoulutusten lisäksi toteutimme runsaasti täydennyskoulutuksia, sekä webinaareja. Näihin kuuluvat muun muassa Salibandyn huippu-urheilupäivät, kolmi-osainen sarja omatoimiseen harjoitteluun, kolme huippunaissalibandywebinaaria, yhteinen pelinäkemyks F-liiganaisten ja -miesten valmentajille sekä erotuomareille, valmennuslinja ja kaksi psykisen valmennuksen koulutusta. Aloitimme pilottina viiden valmentajan kanssa liigavalmentajien täydennyskoulutuksen, josta suunnitellun neljän lähiopetusjakson osalta toteutui kolme ja yksi jakso verkossa.



Viestintä

Viestinnän tehtävänä on salibandyn medianäkyvyyden sekä painoarvon ja vaikuttavuuden lisääminen

Viestintä on poikkileikkaava toiminto, joka on mukana kaikkien Salibandyliiton toimintasektorien tekemisessä. Koronavirus laittoi yhtä lailla viestinnän suunnitelmat uusiksi vuonna 2020.

Koronaviestintä

Voi sanoa, että vuosi 2020 oli viestinnällisesti torjuntavoitto. Tammi-helmi-maaliskuussa porskutimme tavoittavuuslukujen osalta ennätystahdissa, mutta sitten pandemia alkoi lyödä tahtia myös viestinnän työpäiviin. Lisäksi F-liigan suunnitelluilla kanavien eriytymisellä oli oma vaikutuksensa. Vuoden jälkipuoliskolla sisältö- ja tavoit-

tavuusvirittelyjen sijaan päähuomiomme siirtyi voimakkaasti perustiedon jakamiseen – ja tässä onnistuimme – saimme paljon positiivista palautetta seuroilta, pelaajilta ja medialtakin. Pääsimme ottamaan selkoa moniulotteisesta viranomaisviestinnästä ja laatimaan koronatiedotteita lajiyhteisölle lähes viikoittain.

Otimme aktiivisen roolin myös isompien lajien yhteisessä viestintä- ja vaikuttamistyössä koronan puristuksessa. Johdimme muun muassa viestinnällistä prosessia, jossa joukkuelajit laativat yhteisen ulostulon, jossa vaadimme pelin jatkumista turvallisesti ja vastuullisesti. Ulostulo päättyi Ylen Urheiluruudun ykkösaikaksi.

Toteutunut

Verkkosivu-uudistus

Sisällöntuotannon kehittäminen

Uusien viestintätapojen kokeileminen

Osin toteutunut

MM2020-projektin viestinnällinen tukeminen

MAAJOUKKUETIE-toiminnan viestintään panostaminen

Ei toteutunut

Toimintasektorien ulkoisen viestinnän kehittäminen

Viestinnän tavoitavuuden paraneminen

Oman, positiivisen mausteensa aktiiviseen korona- ja muuhun lajiviestintään toi Salibandyliiton uusi toiminnanjohtaja Pekka Ilmivalta, joka osoittautui heti ensi työpäivistään lähtien halutuksi haastateltavaksi medioihin. Ilmivalta vaikutti asiantuntevalla otteellaan positiivisesti lajimieli kuvaan sekä lisäsi lajin näkyvyyttä.

Verkkosivu-uudistus

Siirsimme verkkosivu-uudistusta alun perin vuodesta 2019 vuoteen 2020 F-liigan strategian takia. Verkkosivu-uudistuksen saimme lopulta toteutettua, mutta se valitettavasti meni kaikkea muuta kuin suunnitelmien mukaan.

Sekä Salibandyliiton että F-liigan sivustojen piti olla valmiita ja julki jo alkuvuodesta, mutta SSBL Salibandy Oy:n työstämät F-liigan sivut myöhästyivät useamman kuukauden ja liitonkin sivut menivät julki vasta kesällä. Valitettavasti jouduimme vielä julkaisemaan molemmat sivustot pahasti keskeneräisiä. Sivustot rakensi palveluntarjoaja, jolla oli merkittäviä haasteita projektin kanssa. Erityisesti haasteita oli aikataulujen pitämisessä sekä tulospalvelun rajapinnan sovittamisessa ja yhdistämisessä sivustoille. Saimme kuitenkin lukuisten kriisipalaverien ja tiiviiden ponnistelujen jälkeen sivustot kohuulliseen kuntoon. Julkaisimme Salibandyliiton uusien



Viestinnän koordinoima verkosto tuottaa laajalti kuvamateriaalia pääsarjoista median ja seurojen vapaaseen käyttöön. Anssi Koskinen on yksi verkoston valokuvaajista.

verkkosivujen ”Tulospalvelu 2.0:n” marraskuussa. Julkaisimme sivuston jatkokehitysversion 3.0 keväällä 2021.

Sisällöntuotannon kehittäminen

Viestimme edellisvuoden tavoin tavoitteellisesti ja suunnitelmallisesti. Laadukas ja monikanavainen sisällöntuotanto sekä tiiviit mediasuhteet olivat viestintämme kiviä jalkoja. Toki monet suunnitellut toimet jäivät tekemättä koronan myötä.

Lukujen osalta korona ja otteluiden puuttuminen, verkkosivu-uudistuksen ongelmat sekä F-liigan eriytyminen näkyivät selvästi kuukausittaisissa media raporteissa. Nämä laadimme yhteistyössä Sponsor Insightin kanssa. Salibandyliiton verkkosivuilla oli sivukatseluja 35 miljoonaa kappaletta. Siinä oli laskua edellisvuodesta peräti 45 prosenttia.

Somekanavien keskimääräinen kumulatiivinen tavoitavuusluku per kuukausi laski puolestaan 24 prosenttia ollen 6,8 miljoonaa. Myös ansaitun median puolella salibandyyn luvun olivat selvästi perässä edellisvuodesta. Viiden pääsomekanavan yhteenlaskettu seuraajien määrä puolestaan kasvoi viisi prosenttia nousten lukemaan 108 000.

Kokeilimme jälleen suunnitellusti uudenlaisia sisällöntuotantotapoja. Toteutimme muun muassa sisällöntuotantopilotin TikTokissa sekä panostimme voimakkaasti maajoukkueleirien sisäisten otteluiden lähetystuotantoihin. Koronan peruttua valtaosan maaotteluista, osoittautuivat leirilähettykset katsojalukujen perusteella onnistuneeksi kokeiluksi, jota päätimme jatkaa vuonna 2021. Kehitimme myös kattavaa valokuvaajaverkostoa ja kuvapankkiamme entistä tehokkaammaksi ja paremmaksi. Toteutimme Flickr-kuvapankkiimme laajan kuvien nimeämisprojektin.

Toimintasektorien viestintää

Suunnitelmanamme oli kehittää voimakkaasti Salibandyliiton ja sen toimintasektorien viestintää. Samalla oli tarkoitus tiivistää toimintasektorien välistä viestinnällistä yhteistyötä sekä määritellä toimintasektorien ulkoisen viestinnän toimintatapoja sekä julkaisukalentereita. Näiden tavoitteiden osalta suurin osa jäi toteutumatta. Viestintäsektori kävi vuoden aikana jokaisen henkilöstön jäsenen kanssa viestinnällisen sparrauskeskustelun ja määritteli viestinnällisiä tukitarpeita, mutta laajemmat toimet jäivät toteuttamatta.

Suunnitelmanamme oli esimerkiksi panostaa loppuvuoden aikana MAAJOUKKUETIE-toiminnan viestintään, mutta tämä panostus siirtyi pääosin seuraavalle vuodelle. Joulukuussa laadimme kuitenkin MAAJOUKKUETIEN viestintäsuunnitelman. Myös muun muassa Salibandyliiton somestrategian päivityksen siirsimme seuraavalle vuodelle.

MM2020-projektin voimakkaampi viestinnällinen tukeminen jäi niin ikään kisojen siirtymisen takia taka-alalle.

Miesten MM-kisat 2020

Koronapandemian vuoksi Kansainvälinen Salibandyliitto (IFF) teki syyskuussa hakemukseemme perustuen päätöksen miesten MM-kisojen siirtämisestä vuoteen 2021.

Näin ollen järjestämme joulukuussa 2021 miesten MM-kisat, joka on vuoden suurin kansainvälinen urheilutapahtuma Suomessa. Toimintamallimme ja tavoitteemme säilyy samana, toki nyt on aikaa ja mahdollisuus myös pienille parannuksille. Tavoitteenamme on tehdä kisatapahtuman lisäksi ainutlaatuinen "kisamatka" kaikille sidosryhmille.

MM-kisoihin osallistuu 16 maata. Suomen lisäksi kisoissa pelaavat maat saatiin selville MM-karsinnoissa helmi-maaliskuussa 2020. Lohkoarvonnan järjestimme maaliskuussa, jonka jälkeen viimeistelimme otteluohjelman. Otteluohjelmaa muokattiin syksyllä 2020 siirron vuoksi ja keväällä 2021 saamme otteluohjelmaan lopulliset vahvistukset. MM-kisojen alkulohkot ja puolivälierät sekä osa jatkopeleistä pelataan Helsingin jäähallissa (3.–11.12.2021) ja välierät sekä mitalipelit Hartwall Arenalla (10.–11.12.2021).

MM-kisat ovat tärkeä vaihe kohti strategista tavoitettamme kasvattaa salibandyn suosiota. Kisat eivät ole meille pelkkä tapahtuma, vaan kasvuun tähtäävä matka, joka alkaa hyvissä ajoin ennen kisoja ja jatkuu niiden jälkeenkin. Paljon enemmän kuin sarja huippupelejä.

Yli 100 000 katsojaa tavoitteena

Tavoitteenamme on MM-kisojen avulla vahvistaa salibandyn lajimielikuvaa ja kasvattaa harrastajamääriä. Suomen maajoukkueen menestymisen lisäksi oleellista on kisojen kaupallinen menestys ja yhteiskunnallinen vaikuttavuus. Lisäksi panostamme pitkäkestoiseen yhteistyöhön eri sidosryhmien kanssa sekä yhteisöllisyyden luomiseen kisojen ympärille. Olemme aloittaneet yhteistyön seurojen kanssa MM-kisaprojektin tiimoilta. Yhdessä jatkamme tätä polkua suunnitellen ja toteuttaen toimenpiteitä, joiden avulla seurat voivat hyödyntää MM-kisoja parhaalla mahdollisella tavalla.

Yleisön suosion saavutamme luomalla ainutlaatuisen, rohkean ja houkuttelevan kisakonseptin perustuen laadukkaaseen tuotteistukseen. Tavoittelemme paikan päälle kisoihin yli 100 000 katsojaa.

Kisojen asemointi ja brändistrategia pohjautuu lajin strategiaan ja visuaaliseen ilmeeseen. Asemointi kiteytyy sanaan ENEMMÄN. Tavoitteenamme on tehdä kisoista ENEMMÄN kuin aiemmin on nähty. Tämä tavoite toteutuu yhdessä tekemällä, verkostoitumalla ja jakamalla salibandyn kautta syntyvää urheilullista, kaupallista ja yhteiskunnallista menestystä.

Kumppanimyyntin käynnistimme syksyllä 2018 ja yhteistyön kisaprojektiin mukaan lähteneiden kumppaneiden kanssa aloitimme vuoden 2019 alussa. Kisakumppaneita oli vuoden 2020 lopussa mukana 23. Kumppanien kanssa yhdessä tekeminen, kuten muukin tekeminen oli rajallista vuoden aikana, mutta onnistuimme siirtämään useita tapaamisia verkkoon ja ne olivatkin onnistuneita tilaisuuksia.



Yksi koronan näkyvimmistä vaikutuksista oli miesten MM2020-kisojen siirtyminen vuodelle eteenpäin. MM-kotikisahuumaa on tarkoitus kokea joulukuussa 2021.

Jopa 400 vapaaehtoista apuna

Kisaorganisaatiossa toimii neljä päätoimista työntekijää. Kisojen siirtymisen vuoksi hyödynsimme kisaorganisaation resursseja myös muussa liiton toiminnassa mahdollisuuksien mukaan. Muihin kisoihin liittyviin vastuurooleihin kiinnitimme liiton henkilökuntaa sekä tarpeen mukaan harjoittelijoita ja vapaaehtoisia. Vapaaehtoishauun aloitimme keväällä 2020. Haimme erilaisiin tehtäviin yhteensä noin 300–400 vapaaehtoista. Valitut vastuhenkilöt jatkavat tehtävissään vuoden 2021 kotikisoihin ja vapaaehtoishakua täydennetään vielä vuoden 2021 aikana.

Keväällä 2020 lipunmyyntin toisessa aallossa avasimme myyntiin kaikki päiväkohtaiset liput. Kevään startti viivästyi hieman vallitsevan tilanteen vuoksi ja lopulta lipunmyynti keskeytyi syksyllä 2020, kun vahvistus kisojen siirrosta saatiin. Marraskuussa 2020 avasimme uudestaan myyntiin finaaliiviikonlopun paketit ja keväällä 2021 avasimme lipunmyyntin kokonaisuudessaan uudelleen joulukuuta 2021 varten.

Toistimme Hope ry:n ja kisakumppaneiden kanssa yhdessä tehdyn Anna mahdollisuus -kampanjan syyskuussa 2020 ja tuleamme toteuttamaan sen myös vuonna 2021. Vuonna 2020 vähensimme markkinointia huomattavasti suunnitellusta vallitsevan tilanteen vuoksi.

Pelaavien joukkueiden selvittyä maaliskuussa 2020 käynnistimme yhteistyön joukkueiden kanssa matkajärjestelyiden ja muiden käytännönasioiden osalta. Tätä yhteistyötä jatketaan ja järjestelyitä sopeutetaan uuteen aikatauluun vuonna 2021.

Kansainvälinen toiminta

Suomen Salibandyliitto on Kansainvälisen Salibandyliiton (IFF) perustajajäsen. Kansainvälinen liitto perustettiin vuonna 1986 yhdessä Ruotsin ja Sveitsin kanssa. IFF:ssä oli toimintavuoden 2020 lopussa 74 jäsenmaata. IFF on Kansainvälisen Olympiakomitean jäsen.

IFF:n ja Suomen Salibandyliiton tekemän sopimuksen mukaisesti IFF:n päätoimisto toimii Suomessa vuodet 2021-2024. Toimisto sijaitsee Helsingissä Suomen Salibandyliiton toimiston yhteydessä, ja siellä työskenteli vuonna 2020 päätoimisesti kahdeksan henkilöä. IFF:n keskuustoimisto on toiminut Suomessa vuodesta 2005 alkaen. Salibandyliitto saa Opetus- ja Kulttuuriministeriön tukea sen ylläpitoon.

Toimintavuotta varjosti koronapandemia, jonka vuoksi peruttiin tapahtuma toisensa jälkeen ja maaliskuusta eteenpäin kaikki tapaamiset ja kokoukset muuttuivat etänä toteutetuiksi. Helmikuussa järjestimme miesten MM2020-kotikisojen lohkoarvonnän Helsingissä.

Each One – Teach One (EOTO)

Jatkoimme Kansainvälisen Salibandyliiton käynnistämää Each one – Teach one -hanketta Viron liiton kanssa yhteistyössä. Eräänä osoituksena tästä Suomen Cupin

finaalitapahtuma järjestettiin SSBL Salibandy Oy:n toimesta Tallinnassa yhteistyössä Viron liiton kanssa helmikuussa 2020.

Kansainväliset edustukset

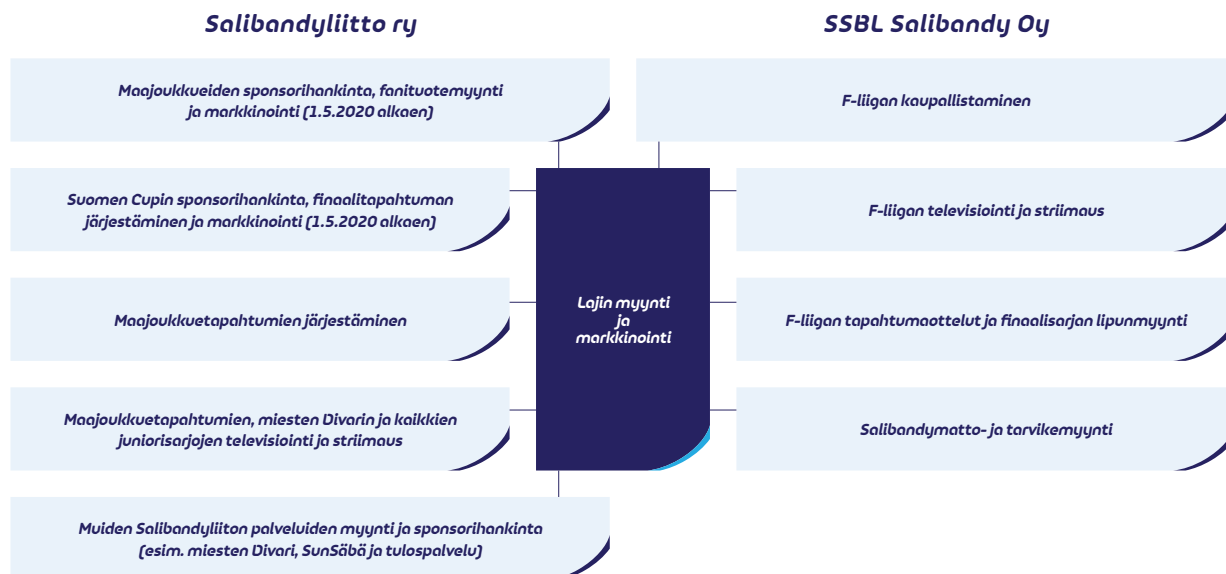
Kaarina Vuori (o.s. Salomaa) toimi IFF:n hallituksen jäsenenä (IFF Central Board) ja hänet valittiin jatkamaan tehtävässä vuosiksi 2021–2022 etänä järjestetyssä IFF:n yleiskokouksessa joulukuussa, jolloin vahvistettiin muun muassa kansainvälisen salibandyn strategia vuosiksi 2021–2032. Suomen edustajina kokouksessa olivat puheenjohtaja Risto Kauppinen ja toiminnanjohtaja Pekka Ilmivalta. Kokouksen etäjärjestelyitä tukivat Elina Anttonen ja Mervi Kilpikoski. Kokouksessa IFF:n eri toimielimiin valittiin suomalaisedustusta valiokuntiin ja työryhmiin. Löydät ne vuosikertomuksen henkilöliiteosasta.

Suomi osallistui IFF:n Champions Cup Steering Group -työryhmän työskentelyyn edustajinaan Kari Lampinen, Ari Vehniäinen ja Pekka Ilmivalta. Ryhmässä muun muassa työstiin vuodesta 2023 alkaen toteutettavaa uutta Champions Cup -konseptia. Koronan takia päätettiin, että Champions Cupia ei pelata kaudella 2020–2021, vaan se siirrettiin pelattavaksi seuraavan kerran tammi-kuussa 2022.



MM2020-kotikisojen lohkoarvonta suoritettiin helmikuussa Helsingissä.

Salibandyliiton ja SSBL Salibandy Oy:n työnjako



Lajin myynti ja markkinointi

Liiton ja sen omistaman osakeyhtiön tehtävänä on kasvattaa salibandyn kaupallista kiinnostavuutta ja vahvistaa lajin positiivista mielikuvaa, luoda yhteistyö- ja media-kumppaneille kaupallisia mahdollisuuksia ja lisäarvoa sekä lisätä salibandyn ”kuluttamista” (tapahtumat, mediat ja tuotteet).

Vuoden 2020 aikana jatkoimme aiempien päätösten ja linjausten mukaisesti kaupallisten toimintojen uudelleen järjestämistä. Toukokuun alusta maajoukkueiden sponsorihankinta siirtyi SSBL Salibandy Oy:n vastuulta Salibandyliiton yhteistyökumppani, Markkinointiosakeyhtiö i2:n vastuulle. Tämän järjestelyn seurauksena maajoukkuekumppaneiden hallinnointivastuu siirtyi niin ikään i2:lle.

Toukokuusta alkaen maajoukkueiden fanimyynti ja sen tueksi 2018 avattu verkkokauppa siirtyivät Salibandyliiton vastuulle. Tällä toiminnalla haimme synergiaetuja MM2020-kisatuotteiden myyntiin.

Suomen Cup järjestettiin Tallinnassa

Helmikuussa järjestimme SSBL Salibandy Oy:n johdolla TEHO Sport Suomen Cupin finaalitapahtuman historian ensimmäisen kerran Suomen rajojen ulkopuolella. Tallinnassa pelatuissa finaaliotteluissa SB-Pro Nurmi-

järveltä voitti naisten finaalissa Porvoon Salibandyseuran (PSS) ja miesten finaalissa tamperelainen Classic kruunattiin mestariksi ensimmäistä Cupfinaaliaan pelannutta Nokian KrP:tä vastaan. Tallinnan Teknillisen Korkeakoulun palloiluhalli oli loppuunmyyty ja yleisömääräksi kirjattiin 1080. Molemmat finaalit näkyivät Ruudun lisäksi myös IFF:n YouTube -kanavalla, keräten katsojia yli 20:stä eri maasta.

F-liigan synty

Loimme Salibandyliigan kaupallisen strategian mukaisesti ylimmälle sarjatasolle oman erottuvan ilmeen, identiteetin ja verkkosivualustan. Alun perin historian ensimmäisen Liigagaalan yhteyteen suunniteltu uuden ilmeen julkistaminen, jouduttiin tekemään koronapandemian takia ilman Gaala-olosuhteita.

Salibandyliiga sai nimekseen F-liiga 20.5.2020 ja samana päivänä julkistettiin F-liigan verkkosivualusta

Toteutunut

Salibandyliigan oman brändin lanseeraus

Salibandyliigan omien verkkosivujen avaaminen

Salibandyliigan oman viestinnän käynnistäminen

Osin toteutunut

Suomen Cupin finaali ulkomailta ja Super Cupin lanseeraus

F-liigalle kolme uutta yhteistyökumppania

Ei toteutunut

F-liigan verkkokaupan perustaminen

Liigajoukkueiden kaupallinen koulutus



www.fliiga.com Verkkosivujen avautuessa käynnistimme F-liigalle myös englanninkielisen sisällön tuotannon. Verkkosivualustan ohella F-liigalle avattiin omat tilit Instagramiin, Twitteriin ja Facebookiin.

Strategian mukaisesti palkkasimme F-liigalle oman viestintäpäällikön, jonka vastuulla on säännöllinen uutisointi ja sisällöntuotto F-liigan omiin kanaviin. Ilari Isotalo aloitti tehtävässään 1.3.2020

F-liigan brändin alle kuuluvat niin miesten kuin naisten sarjat, mikä tekee F-liigasta Suomen suurimman palloilusarjan, jossa pelaa 30 joukkuetta ja lähes 800 pelaajaa. Alkusyksystä kaikkien joukkueiden pelaajat kuvattiin valokuvaaja Ville Vuorisen toimesta ja kuvausten yhteydessä taltioimat gif-kuvat keräsivät miljoonia katselukertoja. Jokaisella pelaajalla on F-liigan logo pelipaidan vasemmassa hihassa.

Kesäkuussa 2020 F-liigan miesten sarjalle valittiin uusi johtoryhmä kausille 2020–21 ja 2021–22. Johtoryhmään seurat valitsivat keskuudestaan neljä edustajaa: Toni Autio (TPS, Turku), Petri Kauko (Happee, Jyväskylä), Tommy Koponen (SPV, Seinäjoki), Pasi Peltola (Classic, Tampere). Johtoryhmän puheenjohtajana toimi SSBL Salibandy Oy:n toimitusjohtaja Kimmo Nurminen ja johtoryhmän koostumuksen täydensivät Tomi Auremaa (SSBL Salibandy Oy:n hallitus) ja Patrik Forsbacka (SSBL Salibandy Oy:n myyntipäällikkö).

F-liigan naisten sarjan kehitystyöryhmän puheenjohtajana jatkoi Tuulikki Kangasluoma, joka kuului myös Salibandyliiton, sekä SSBL Salibandy Oy:n hallituksiin.

Vuoden 2020 aikana F-liiga sai ensimmäiset uudet kumppaninsa, kun Exelistä tuli F-liigan virallinen ottelupallojen toimittaja. Solmimme yhteistyön Tiketin kanssa, joka oli suomalaisessa palloiluhistoriassa ainutlaatuinen. Ensimmäisen kerran kaikilla liigassa pelaavilla naisten ja miesten joukkueilla on yhteinen lipunmyyntiopeeraat-

tori. Maajoukkueiden yhteistyökumppaniksi neuvoteltiin Caruna, sekä uudeksi maila- ja välinekumppaniksi Oxdog.

Korona keskeytti play offit

Salibandyliigan pudotuspelit keskeytyivät keväällä 2020 miesten sarjan ollessa puoliväliräiväheessä ja naisten sarja aloittamassa puolivälierä. Kauden keskeytymisen takia Suomen mestaruutta ei ratkaistu kummassakaan sarjassa. Miesten sarjassa pelattujen puoliväliräpelien katsojakeskiarvo nousi ensimmäisen kerran historiassa yli 1000:n.

F-liigan uuden strategian mukaisesti kauden avaa Super Cup, jossa Suomen mestari kohtaa hallitsevan Cup-mestarin. Mikkeliin Saimaa Stadiumille 12.9.2020 suunniteltu tapahtuma jouduttiin siirtämään kahden päivän varoajalla Lempäälän Ideaparkiin. Miesten finaalissa tamperelainen Classic voitti Nokian KrP:n ja naisten finaalissa SB-Pro Nurmijärveltä oli Porvoon Salibandyseuraa (PSS) parempi.

Liikkuvaa kuvaa myös ulkomaille

F-liiga näkyi sopimuksen mukaisesti Sanoman Ruutu+ alustalla ja seurat tuottivat aktiivisesti fanikameralähetyksiä. Kuukauden ottelu näkyi vapaasti myös ISTV:n kautta. F-liigan otteluita näkyi myös Veikkaus-TV:ssä. Aiemman sopimuksen mukaisesti F-liiga näkyi Tshetissä ja Slovakiassa kaupallisella Nova Sport -kanavalla. Loppuvuodesta 2020 solmimme Latvian Salibandyliiton kanssa kolmen ottelun pilottisopimuksen, mikä laajensi F-liigan live-näkyvyyttä uudelle markkina-alueelle.

Salibandyliitto solmi Solid Sportin kanssa uuden sopimuksen, joka kattaa pelikaudet 2020–21 ja 2021–22. Tämä sopimus mahdollistaa Divarin ja juniorisarjojen näkyvyyttä Solid Sportin alustalla.

Talous

Vuoden 2020 kokonaistuottomme (liikevaihto) oli noin 9,4 miljoonaa euroa. Liikevaihdon lasku oli noin 7,5 prosenttia verrattuna edellisvuoteen. Liikevaihdon lasku johtui pääosin sarjojen keskeyttämisestä ja niihin liittyvien erotuomaripalkkioiden ja -kulujen edelleen veloitusten supistumisesta.

Vuoden 2020 taloudellinen tulos oli noin 643 000 euroa ylijäämäinen. MM2020-kisat siirrettiin vuodelle 2021 ja näin kisaprojektin tulos vuonna 2020 oli noin 108 000 euroa alijäämäinen. Alijäämä johtui siitä, että kiinteät kulut kertyivät suunnitellusti vailla kisojen lipputuottoja.

Salibandyliiton jatkuvien toimintojen odotettua parempi tulos liittyi pääosin matka- ja majoituskulujen merkittäviin säästöihin erityiset maajoukkueiden osalta, mutta myös kaikkien muiden toimintojen osalta.

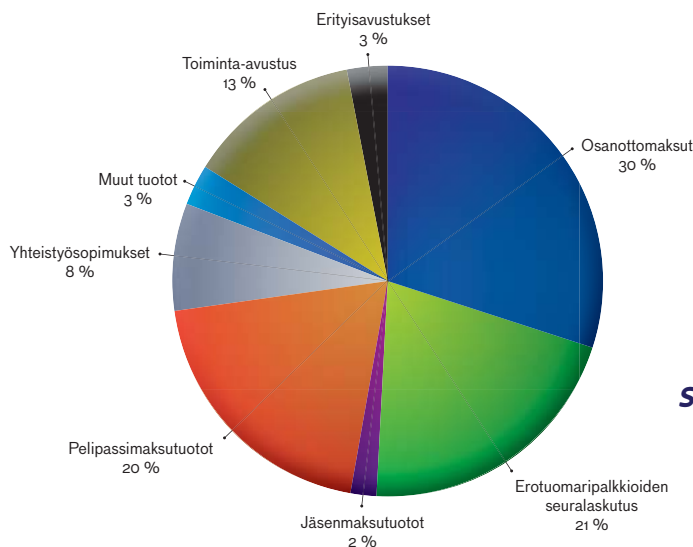
Osanottomaksujen osuus tulo- ja menojen taseesta oli edellisvuosien tapaan merkittävin. Euromääräisesti ne supistui-

vat hieman, mutta liikevaihdon supistuessa niiden prosentuaalinen osuus nousi 30 %:iin (29 % v. 2019). Noin 20 prosenttia tulo- ja menojen taseesta tuli pelipassimaksutuloina (18 % v. 2019). Valtion toiminta-avustuksen määrä pysyi ennallaan ja sen osuus tulo- ja menojen taseesta oli 13 prosenttia (12 % v. 2019).

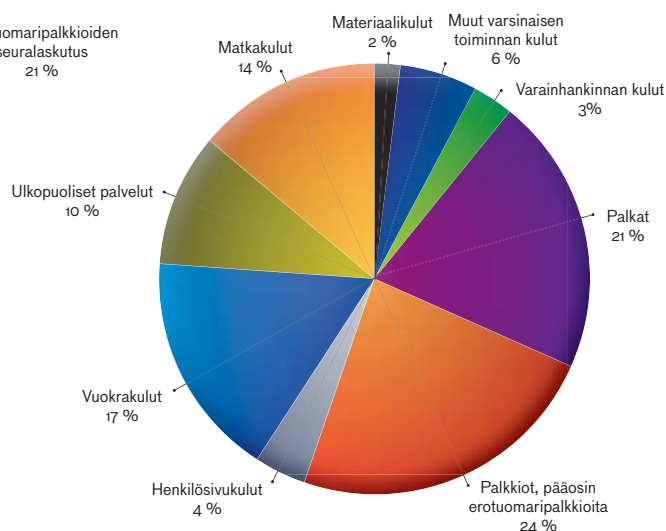
Palkkojen ja sosiaalikulujen osuus koko kulurakenteesta oli 25 prosenttia (23 % v. 2019). Salibandyliiton jatkuvien toimintojen henkilöstökulut laskivat. Palkkioiden suhteellinen osuus laski merkittävästi ja oli noin 24 % (28 % v. 2019), mikä koostuu pääosin erotuomaripalkkioista. Vuokrat muodostivat kokonaiskuluista 17 prosenttia (14 % v. 2019). Matkakulujen osuus laski merkittävästi ollen vain 14 prosenttia (20 % v. 2019).

Tarkemmat euromääräiset tiedot Salibandyliiton vuoden 2020 taloudellisesta tuloksesta ilmenevät tasekirjasta.

Salibandyliiton tulo- ja menojen tase 2020



Salibandyliiton kulujakauma 2020





SALIBANDY

Love the way you play.

TILINPÄÄTÖS 1.1.–31.12.2020

<i>Tuloslaskelma</i>	26
<i>Tase</i>	28
<i>Liitetiedot</i>	29
<i>Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista</i>	32
<i>Tilinpäätöksen allekirjoitukset</i>	33

Tilinpäätös on säilytettävä 31.12.2030 saakka.

Tilikauden tositeaineisto on säilytettävä 31.12.2026 saakka.

Suomen Salibandyliitto ry
Alakiventie 2, 00920 Helsinki
Y-tunnus: 0988019-8

TULOSLASKELMA

	1.1.–31.12.2020	1.1.–31.12.2019
VARSINAINEN TOIMINTA		
Tuotot		
Osanottomaksut	2 839 395,39	2 904 832,56
Pääsylipputuotot	0,00	54 686,77
Muut tuotot	2 240 949,57	2 880 538,58
Tuotot yhteensä	5 080 344,96	5 840 057,91
Kulut		
Henkilöstökulut		
Palkat	-1 817 801,67	-1 823 132,72
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-268 648,35	-273 035,95
Muut henkilösivukulut	-50 878,58	-76 930,97
Henkilösivukulut yhteensä	-319 526,93	-349 966,92
Henkilöstökulut yhteensä	-2 137 328,60	-2 173 099,64
Palkkiot	-2 063 894,56	-2 756 161,70
Poistot	-7 085,77	-9 447,70
Muut kulut		
Vuokrakulut	-1 494 283,86	1 420 744,27
Ulkopuoliset palvelut	-864 085,84	-900 377,65
Matkakulut	-1 209 260,80	-1 965 894,55
Materiaalikulut	-184 676,08	-149 299,51
Muut varsinaisen toiminnan kulut	-501 563,71	-481 760,96
Muut toimintakulut yhteensä	-4 253 870,29	-4 918 076,94
Kulut yhteensä	-8 462 179,22	-9 856 785,98
Varsinainen toiminta yhteensä	-3 381 834,26	-4 016 728,07

	1.1.–31.12.2020	1.1.–31.12.2019
VARAINHANKINTA		
Tuotot		
Jäsenmaksutuotot	187 360,00	183 266,00
Pelipassituotot	1 823 769,64	1 786 703,36
Yhteistyösopimukset	773 161,34	841 549,68
Muut tuotot	0,00	0,00
Tuotot yhteensä	2 784 290,98	2 811 519,04
Kulut		
Lahjoitus Salibandy Säätiölle	-150 000,00	0,00
Muut kulut	-91 485,83	-137 967,87
Kulut yhteensä	-241 485,83	-137 967,87
Varainhankinta yhteensä	2 542 805,15	2 673 551,17
SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA		
Tuotot		
Korkotuotot ja osinkotuotot	633,35	1 200,50
Kulut		
Korko- ja muut rahoituskulut	-3 617,80	-199,05
Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä	-2 984,45	1 001,45
Kulujäämä	-842 013,56	-1 342 175,45
YLEISAVUSTUKSET		
Valtion toiminta-avustus	1 175 000,00	1 175 000,00
Valtion erityisavustukset	180 000,00	185 000,00
Erityismäärärahat	130 000,00	113 750,00
Yleisavustukset yhteensä	1 485 000,00	1 473 750,00
Tilikauden alijäämä/ylijäämä	642 986,44	131 574,55

Vastaavaa

	31.12.2020	31.12.2019
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja laitteet	6 868,98	9 158,64
Kalusteet	14 388,34	19 184,45
Yhteensä	21 257,32	28 343,09
Sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	384 009,40	259 009,40
Muut pitkäaikaiset saamiset	15 965,19	15 965,19
Pysyvät vastaavat yhteensä	421 231,91	303 317,68
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	673 643,01	1 093 698,20
Korkosaamiset (Pääomalaina)	60 000,00	60 000,00
Siirtosaamiset	100 597,75	112 253,98
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	834 240,76	1 265 952,18
Rahoitusarvopaperit		
Osakkeet ja osuudet	4 120,61	4 120,61
Rahat ja pankkisaamiset	4 568 791,28	3 094 159,72
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	5 407 152,65	4 364 232,51
VASTAAVAA	5 828 384,56	4 667 550,19

Vastattavaa

	31.12.2020	31.12.2019
OMA PÄÄOMA		
Edellisten tilikausien ylijäämä	698 828,32	567 253,77
Tilikauden yli-/alijäämä	642 986,44	131 574,55
Oma pääoma yhteensä	1 341 814,76	698 828,32
VIERAS PÄÄOMA		
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Saadut ennakot	1 730 984,00	1 345 232,94
Ostovelat	285 289,35	295 778,47
Muut velat	125 671,45	148 898,48
Siirtovelat	2 344 625,00	2 178 811,98
Lyhytaikainen vieras pääoma	4 486 569,80	3 968 721,87
VASTATTAVAA	5 828 384,56	4 667 550,19

LIITETIEDOT

Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Arvostus- ja jaksotusperiaatteet sekä poistojen perusteet:

- Sijoitusomaisuus on arvostettu hankintahintaan tai sitä alempaan tilinpäätöspäivän markkina-arvoon.
- Muut pysyvät vastaavat on merkitty taseeseen välittömään hankintamenoonsa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla.
- Saamiset, muu rahoitusomaisuus ja velat on arvostettu nimellisarvoonsa.
- Koneista ja kalustosta on tehty poistosuunnitelman mukainen 25 % menojäännöspoisto.

	2020	2019
TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT		
Kokonaistuotot ja -kulut		
Kokonaistuotot	9 350 269,29	10 126 527,45
Kokonaiskulut	-8 707 282,85	-9 994 952,90
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	642 986,44	131 574,55
Muut tuotot		
Erotuomaripalkkioiden ja matkakulujen edelleenveloitus	1 965 530,00	2 601 176,00
Pelaajasiirtojen kirjausmaksut	208 633,05	203 789,90
Muut	66 786,52	75 572,68
Yhteensä	2 240 949,57	2 880 538,58
Vuokratulot		
Salivuokrat	1 242 642,32	1 159 912,80
Toimiston vuokrat	160 135,73	157 957,72
Muut vuokrat	91 505,81	102 873,75
Yhteensä	1 494 283,86	1 420 744,27
Matkakulut		
Erotuomarit	620 430,00	710 017,00
Maajoukkueet	259 311,00	566 154,00
Valmennustoiminta	232 656,00	352 161,00
Muut	96 863,80	337 562,55
Yhteensä	1 209 260,80	1 965 894,55

Tasetta koskevat liitetiedot

Omistukset muissa yrityksissä

- SSBL Salibandy Oy, kotipaikka Helsinki, omistusosuus sata prosenttia.
- Yhtiön oma pääoma 31.12.2020 on noin 250 tuhatta € ja tilikauden 1.1.–31.12.2020 tappio on noin 50 tuhatta.
- Liitto sijoitti tilikauden ajan 125 tuhatta € SSBL Salibandy Oy:n SVOP rahastoon.

	2020	2019
Erittely merkittävimmistä siirtovelosta		
Pelipassien vakuutusosuus	1 744 551,00	1 838 350,00
Lomapalkkavelka sos.kuluineen	244 296,00	276 192,00
Muut siirtovelat	355 778,00	64 269,98
Yhteensä	2 344 625,00	2 178 811,98

Liitetiedot henkilöstöstä

	2020	2019
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä toimialoittain		
Nuorisoliikunta	8,0	9,5
Aikuisten liikunta	10,0	10,5
Huippu-urheilu	7,0	5,0
Järjestötoiminta	8,0	9,0
IFF kansainvälinen liitto	6,0	6,0
Yhteensä	39,0	40,0

Vastuut ja vakuudet

	2020	2019
Leasing-vastuut		
Vuonna 2021 (2020) erääntyvät	54 194,00	44 304,00
Vuoden 2021 (2020) jälkeen erääntyvät	59 881,00	37 605,00
Yhteensä	114 075,00	81 909,00

Annetut takaukset tytäryhtiö SSBL Salibandy Oy:n puolesta

140 000,00	140 000,00
------------	------------

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

- Vuoden 2021 puolella on pelattu lähinnä vain pääsarjan otteluita (F-Liiga ja Miesten I DIV).
- Turnausmuotoisten otteluiden keskeytys tulee aiheuttamaan liitolle merkittäviä tulonmenetyksiä kevään 2021 aikana.

Varsinaisen toiminnan tuotot ja kulut toiminnanaloittain

	2020	2019
NUORISOLIIKUNTA		
Osanottomaksut	993 788,39	1 016 691,40
Muut tuotot	224 094,96	288 053,86
	1 217 883,34	1 304 745,25
Palkkiot	-619 168,37	-826 848,51
Henkilöstökulut	-491 585,58	-499 812,92
Muut kulut	-1 020 928,87	-1 180 338,47
	-2 131 682,82	-2 506 999,89
AIKUISTEN LIIKUNTA		
Osanottomaksut	1 050 576,29	1 074 788,05
Muut tuotot	672 284,87	864 161,57
	1 722 861,17	1 938 949,62
Palkkiot	-722 363,10	-964 656,60
Henkilöstökulut	-534 332,15	-543 274,91
Muut kulut	-893 312,76	-1 032 796,16
	-2 150 008,01	-2 540 727,66
HUIPPU-URHEILU		
Osanottomaksut	738 242,80	755 256,47
Pääsylipputuotot	0,00	54 686,77
Muut tuotot	1 120 474,79	1 440 269,29
	1 858 717,59	2 250 212,53
Palkkiot	-722 363,10	-964 656,60
Henkilöstökulut	-534 332,15	-543 274,91
Muut kulut	-1 106 006,28	-1 278 700,00
	-2 362 701,52	-2 786 631,51
JÄRJESTÖTOIMINTA		
Osanottomaksut	56 787,91	58 096,65
Muut tuotot	224 094,96	288 053,86
	280 882,86	346 150,51
Henkilöstökulut	-577 078,72	-586 736,90
Poistot	-7 085,77	-9 447,70
Muut kulut	-1 233 622,38	-1 426 242,31
	-1 817 786,88	-2 022 426,92
VARSINAISEN TOIMINNAN KULUJÄÄMÄ	-3 381 834,26	-4 016 728,07

Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista, tositelajeista ja niiden säilytystavoista tilikautena 1.1.–31.12.2020

Kirjanpitokirjat

tilinpäätös.....	sidottuna
päiväkirja.....	sähköisinä tallenteina
pääkirja.....	sähköisinä tallenteina
raportit.....	sähköisinä tallenteina
reskontrat.....	sähköisinä tallenteina
palkkakirjanpito.....	sähköisinä tallenteina

Tositelajit ja säilyttämistapa

kaikki tositteet.....	paperitulosteina tai sähköisinä tallenteina
-----------------------	---

SUOMEN SALIBANDYLIITTO RY.

TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

HALLITUKSEN JA TOIMINNANJOHTAJAN ALLEKIRJOITUKSET.

Tilinpäätös on hyväksytty 25.3.2021 kokouksessa ja allekirjoitettu sähköisesti Visma Sign -järjestelmässä.

Helsingissä 25.3.2021

Risto Kauppinen

puheenjohtaja

Kaarina Vuori

varapuheenjohtaja

Janne Heikkinen

jäsen

Harri Karjala

jäsen

Arja Kilpeläinen

jäsen

Mikko Kohonen

jäsen

Juuso Laamanen

jäsen

Timo Lyytinen

jäsen

Olli Lähdesmäki

jäsen

Pekka Ilmivalta

toiminnanjohtaja

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

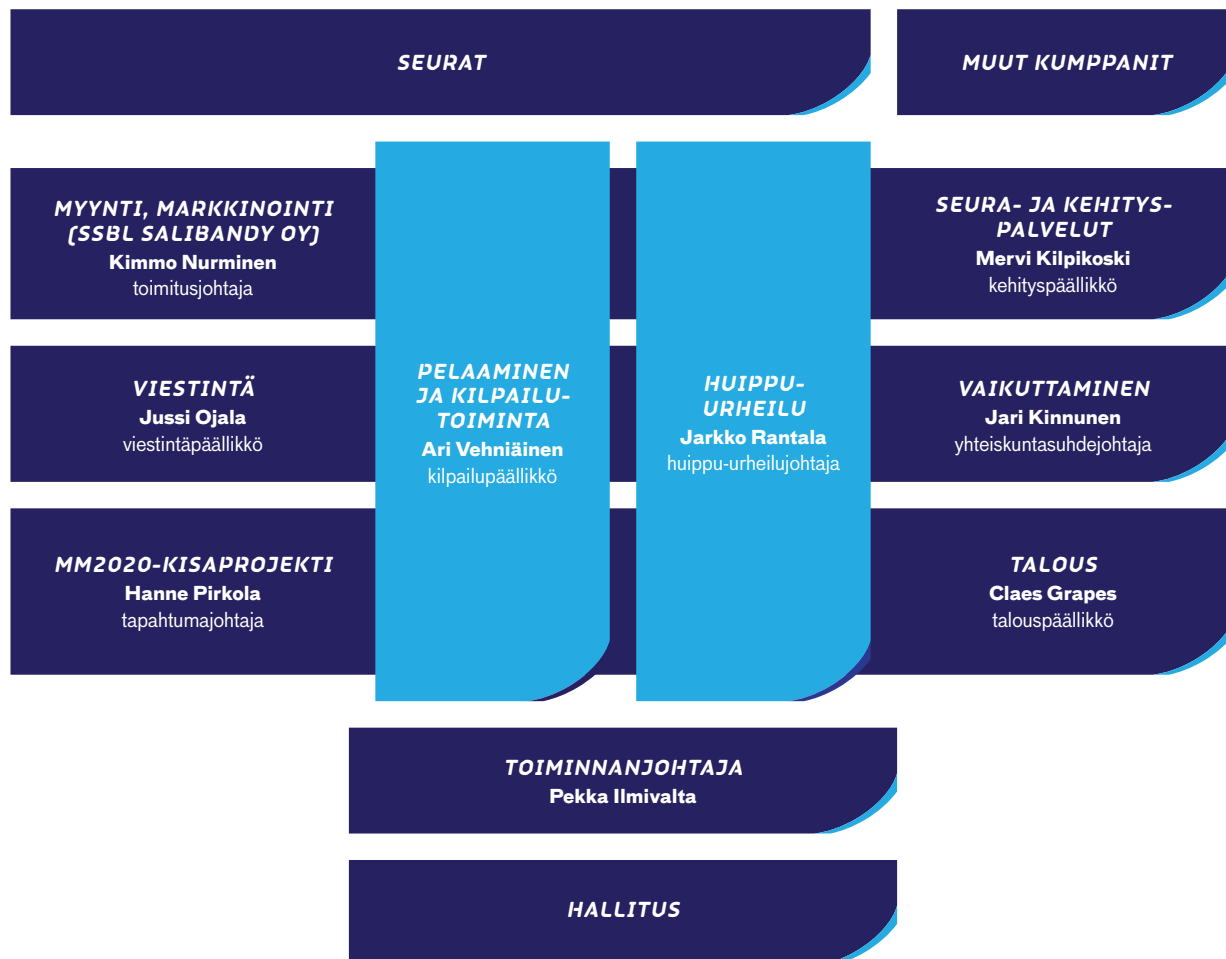
Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus. Allekirjoitettu sähköisesti Assently-järjestelmässä.

Helsingissä 1.4.2021.

Jouko Malinen

KHT

Salibandyliiton organisaatio ja toimintasektorit



Salibandyliiton palvelut



Salibandyliiton 12 keskeisintä palvelukokonaisuutta.

Salibandyliiton palvelut

Salibandyliitto tuottaa paljon erilaisia palveluja pelaajien, seurojen ja salibandy-yhteisön tarpeisiin ja haluamme, että he olisivat entistä paremmin tietoisia palveluistamme. Siksi olemme kuvanneet Salibandyliiton palvelutarjoaman ja keskeisimmät palvelukokonaisuudet. Palvelukuvausten työs-

tämiseen on osallistunut merkittävä osa Salibandyliiton henkilöstöstä ja lisäksi mukana on ollut seuratoimijoita antamassa palautetta ja kehitysideoita. Olemme myös kouluttaneet henkilöstöämme, jotta osaamme kaikki kertoa tarjoamistamme palveluista pelaajille, seuroille ja muille lajiyhteisön toimijoille.



F-liigan visio ja strategia 2028

LIIGAN KAUPALLINEN KASVU VISIO 2028

**Maailman
arvokkain**
salibandyliiga-
brändi

**Liigaseuroilla
kotihallit**
jotka mahdollistavat
myös oheistoimintaa

**Kumppanuudet pitkä-
kestoisia ja sitoutuneita**
liigan ja seurojen
kehittyneeseen tarinaan

**Suomen
tavoittavin**
sisäpallolusarja

VISIO

MAAILMAN PARAS SALIBANDYLIIGA

STRATEGISET VALINNAT

Hyvinvoivat
ja vaikuttavat
liigaseurat

Liigan
asema lajin
kärkituotteena

Kiinnostava
ja tunnistettu
brändi

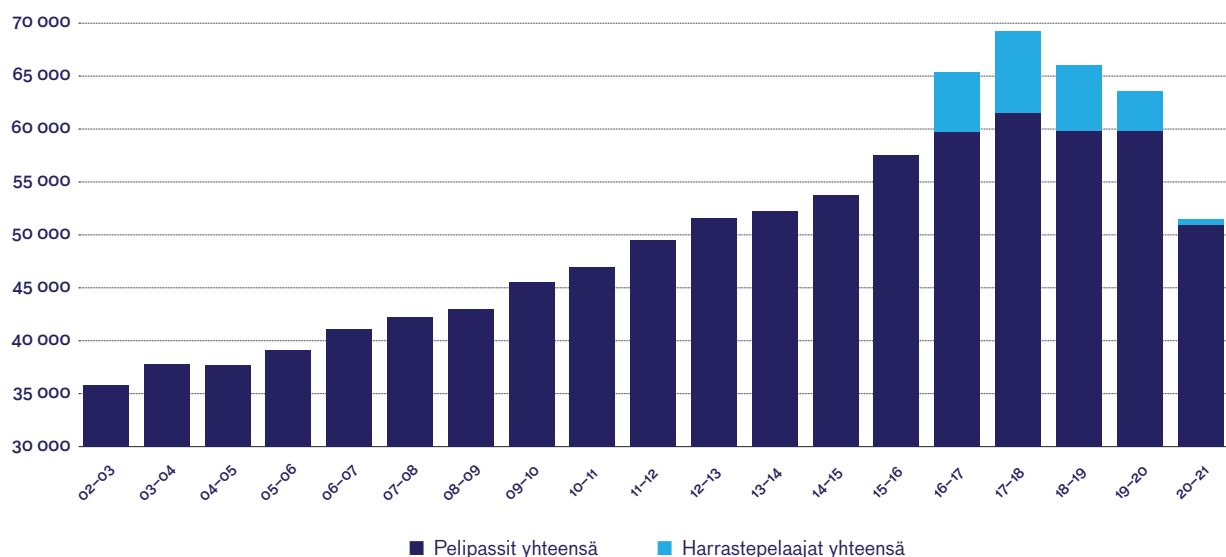
Kiinnostava ja
tuottava yhteistyö-
kumppani, B2B

Salibandyliiga
mediatuotteena
ja kohderyhmänä

Huippu-
urheilun
olosuhteet

Yksi Suomen suurimmista urheilulajeista

SALIBANDYN REKISTERÖITYJEN PELAAJIEN JA HARRASTAJIEN MÄÄRÄN KEHITYS 2002–2021



n. 60 000
rekisteröityä pelaajaa

400 000
harrastajaa

Salibandyliitolla on lähes

**800 jäsen-
seuraa**

Salibandyliiton sarjoissa pelaa

**noin 3 000 joukkuetta ja
pelataan noin 30 000 ottelua**

6,8 miljoonaa

Somekanaviemme keskimääräinen
kumulatiivinen tavoittavuusluku per kk

35 MILJOONAA

sivukatselua vuodessa
salibandy.fi-sivustolla

Salibandy on suomalainen menestyslaji

AIKUISTEN MM-MITALIT 1996 – 2020



KULTA

4 miehet, 2 naiset



HOPEA

6 miehet, 7 naiset



PRONSSI

2 miehet, 3 naiset

7 MAAJOUKKUETTA

Naiset, miehet,
U23 miehet,
U19 naiset, U19 miehet,
U16 tytöt, U16 pojat



MAAJOUKKUETIE

YHTEISTYÖSSÄ

EERIKKILÄ
SPORT & OUTDOOR RESORT



KOKONAISVALTAINEN PELAAJIEN JA VALMENTAJIEN KEHITTÄMISJÄRJESTELMÄ

810 valmentajaa ja 2 100 pelaajaa



Seuratoiminnan kultainen ansiomerkki

vähintään 15 vuotta seuratoimintaa Salibandyliiton jäsen seurassa.

nro	päätöspvm	Hakenut seura
84..... Skön Pasi	26.3.2020	Pieksämäen Salibandy ry.
85..... Viertola Tero	26.3.2020	SB Kauhajoki
86..... Hietalahti Kirsu	26.3.2020	SB Kauhajoki
87..... Kulmala Anssi	26.3.2020	SB Kauhajoki
88..... Osmo Panu	27.11.2020	SB Kauhajoki
89..... Talvitie Tarja	27.11.2020	SB Kauhajoki
90..... Harju-Ontto Anne	27.11.2020	SB Kauhajoki

Respect-toimikunta 2018–2020

Hilksa Mika, siht.
Hintikka Jaakko
Jouhten Paula
Kinnunen Jari, pj.
Parviainen Jukka
Ruokonen Antti
Saarinen Katriina
Tervo Jukka
Westerlund Kurt

Salibandyliiton ja SSBL Salibandy Oy:n henkilöstö

henkilö	pvm	nimike
Alastalo Eetu		tulospalvelun päivystäjä (osa-aikainen)
Anttonen Elina		seurakehittäjä
Bergström Sanna	1.3.saakka	Länsirannikon aluevastaava
Eriksson Lasse		valmennuspäällikkö NOV (virkavapaa 1.10. alkaen)
Forsbacka Patrik		myyntipäällikkö
Grapes Claes		talouspäällikkö
Haapalainen Ari		valmentaja (yht.palkkaus URHEA)
Helanen Mikko		Pohjanmaan aluevastaava, pelaamisen kehittäjä
Holopainen Jani		pääsarjapäällikkö
Huoponen Markku		tiedotuspäällikkö
Huovinen Jussi	1.8 alkaen	valmennuspäällikkö NOV
Hämäläinen Tiina		talouskordinaattori (osa-aikainen)
Ilmivalta Pekka	1.9. alkaen	toiminnanjohtaja
Isotalo Ilari	1.3 alkaen	viestintäpäällikkö
Juntila Olli		Pohjois-Suomen aluevastaava, pelaamisen kehittäjä
Juuti Atte		Nuorten olympiavalmentaja (yht.palkkaus Turun seudun UA)
Jyrkinen Ella	1.2 alkaen	tapahtumakordinaattori
Kaksonen Mikko		tiimiesimies
Kankkunen Timo		Savo-Karjalan aluevastaava
Kilpikoski Mervi		kehityspäällikkö
Kinnunen Jari		yhteiskuntasuhdejohtaja (va. toiminnanjohtaja 15.5.–31.8.)
Koivisto Minna		markkinointi- ja viestintäpäällikkö
Koivisto Tiina		tiimiesimies
Kondo Jan		Etelä-Suomen aluevastaava
Koskinen Janne	1.8 alkaen	Erotuomarikordinaattori
Kyyhkynen Esko		sarja- ja olosuhdepäällikkö
Laaksonen Terho		Etelä-Suomen aluevastaava
Lampinen Kari	1.6 saakka	toiminnanjohtaja
Lamu Miikka		valmennuspäällikkö NOV (yht.palkkaus Eerikkilän uo)
Lepola Lasse		järjestelmävastaava
Naskali Tea		koordinaattori
Nikulainen Jarno		valmentaja-kouluttaja (yht.palkkaus Eerikkilän uo)
Nikunen Toni		markkinointipäällikkö
Nurminen Kimmo		toimitusjohtaja
Nyky Petteri		miesten maajoukkueen päävalmentaja
Nyrönen Hanne		tapahtumatuottaja
Ojala Jussi		viestintäpäällikkö
Oksanen Jari		valmennuspäällikkö
Parviainen Matti		Sisä-Suomen aluevastaava
Pirkola Hanne		tapahtumajohtaja
Rantala Jarkko		huippu-urheilujohtaja
Ruuskanen Ulla	1.6 saakka	avainasiakaspäällikkö
Saastamoinen Mika		erotuomaripäällikkö
Santanen Hannu		valmentaja-kouluttaja (yht.palkkaus Eerikkilän uo)

sektori

Pelaaminen ja kilpailutoiminta
Seura- ja kehityspalvelut
Pelaaminen ja kilpailutoiminta
Huippu-urheilu
SSBL Salibandy Oy
Hallinto
Huippu-urheilu
Pelaaminen ja kilpailutoiminta
Pelaaminen ja kilpailutoiminta
Viestintä
Huippu-urheilu
Seura- ja kehityspalvelut
Hallinto
SSBL Salibandy Oy
Pelaaminen ja kilpailutoiminta
Huippu-urheilu
MM 2020
Pelaaminen ja kilpailutoiminta
Pelaaminen ja kilpailutoiminta
Seura- ja kehityspalvelut
Vaikuttaminen
MM 2020
Pelaaminen ja kilpailutoiminta
Pelaaminen ja kilpailutoiminta
Pelaaminen ja kilpailutoiminta
Pelaaminen ja kilpailutoiminta
Pelaaminen ja kilpailutoiminta
Hallinto
Huippu-urheilu
Seura- ja kehityspalvelut
Seura- ja kehityspalvelut
Huippu-urheilu
SSBL Salibandy Oy
SSBL Salibandy Oy
Huippu-urheilu
MM 2020
Viestintä
Huippu-urheilu
Pelaaminen ja kilpailutoiminta
MM 2020
Huippu-urheilu
SSBL Salibandy Oy
Pelaaminen ja kilpailutoiminta
Huippu-urheilu

henkilö	pvm	nimike	sektori
Vasankari Johanna	1.4 saakka	jäsenssiiteeri	Seura- ja kehityspalvelut
Vehniäinen Ari		kilpailupääällikkö	Pelaaminen ja kilpailutoiminta
Virén Pauliina		avainasiakaspääällikkö	SSBL Salibandy Oy
Welling Eeva		pelaamisen kehittäjä	Seura- ja kehityspalvelut
Toiminimellä			
Airaksinen Gabriel		erotuomarikoordinaattori (osa-aika)	Pelaaminen ja kilpailutoiminta
Hilksa Mika		tiedottaja (osa-aika)	Viestintä
Siviilipalveluksessa			
Myllymaa Juho-Oskari		palvelusaika	toimipiste
Helminen Eemeli		huhtikuu 2019 - helmikuu 2020	Tampere
Berg Joakim		tammikuu - marraskuu 2020	Tampere
Vehmasaho Jeremias		syyskuu 2020 - elokuu 2021	Tampere
		lokakuu 2020 - syyskuu 2021	Tampere

Luottamusjohto 2020

Hallitus

Hoffström Peter	Turku
Kangasluoma Tuulikki	Seinäjäki
Kauppinen Risto	Helsinki, pj.
Kilpeläinen Arja	Espoo, vpj.
Kohonen Mikko	Jyväskylä
Laamanen Juuso	Jyväskylä
Lyytinen Timo	Kuopio
Mikkola Valtteri	Turku
Rantanen Jukka	Forssa

Valtuusto

Etelä-Suomi

Illén Esa	Rangers
Jukka Anssi	PSS
Knutsson Juha	USBEK
1. varaj. Roslund Rasmus	Indians
2. varaj. Hellgren Riitta	SB Vantaa
3. varaj. Väkiparta Kari	SC Hawks

Kaakkois-Suomi

Joutjärvi Petri	Sudet Salibandy
Koskinen Jari	PHSB
Talikka Marja	NST-Lappeenranta
1. varaj. Helvasto Markus	PoNoVo
2. varaj. Söderholm Jan	Top Team
3. varaj. Kotiranta Jesse	Voima

Länsirannikko

Kiviniemi Juha	TPS Salibandy
Launiainen Kati	HuKu
Rokosa Joni	SalBa
1. varaj. Aaltonen Timo	FBT Karhut
2. varaj. Ahonen Arto	SB Naantali
3. varaj. Lintunen Ville	FBC Turku

Pohjanmaa

Leino Jukka	SB Vaasa
Löijä Marko	IBF Blue Fox
Ristimäki Timo	Nurmon Jymy
1. varaj. Sarkkinen Mika	Nibacos Kokkola
2. varaj. Haapasaari Katariina	SPV
3. varaj. Isomaa Carolina	Jeppis FBC

Pohjois-Suomi

Mustonen Juha-Matti	OLS
Teerikangas Jukka	Limingan Niittomiehet
Tervo Juha	Pallo-Karhut Kuusamo
1. varaj. Juntunen Katja	Limingan Niittomiehet
2. varaj. Kukkonen Timo	OLS
3. varaj. Kallankari Pasi	Kempeleen Kiri

Savo-Karjala

Holopainen Markus	FB Factor
Manninen Katriina	SB Welhot
Ronkainen Jarkko	Josba juniorit
1. varaj. Lappi Panu	SB Welhot
2. varaj. Näsänen Arto	Josba juniorit
3. varaj. Immonen Tuomo	Varkauden Tarmo

Sisä-Suomi

Ilmarinen Matti	SC Urbans
Lappi Markku	MultiAnts
Simonen Minna	Koovee
1. varaj. Kangasmäki Esa	Ilves
2. varaj. Laitila Juha	FoSu
3. varaj. Salminen Mika	Pirkat

Erotuomarivaliokunta

Ajalin Teemu
Alanko Marjo
Koskinen Janne
Paajanen Jyrki
Partanen Antti, pj.
Pitkänen Petri
Saastamoinen Mika, siht.
Saukkonen Kari

Kilpailuvaliokunta

Hirvonen Juha
Kulmala Jouni, vpj.
Lappi Markku
Leino Jukka
Rantala Markku
Rusanen Leena
Vehniäinen Ari, siht.
Vuori Kaarina pj.

Kurinpitovaliokunta

Ehro Rainer
Englund Olli
Hilksa Mika, siht.
Leppäkangas Sirpa
Mäkelä Jarkko
Rahikainen Sami, pj.
Wahlsten Sauli
Winsten Joni

Sääntövaliokunta

Hedkrok Tom
Kangasniemi Jyrki
Kyyhkyinen Esko, siht.
Mikkola Valtteri, pj.
Savola Sarianne

Valituslautakunta

Valtuuston valitsema
27.4.2019. Valittu
toimimaan kilpailu-
kauden 2019-2020
loppuun.
Hellgren Riitta
Kohtala Mikko, OTM
Neimo Markus, OTK
Oksanen Jari
Vuola Lasse, AA, KTM, pj.

Liiton kokouksen
28.11.2020 vahvistama.

Hellgren Riitta
Kohtala Mikko, OTM
Neimo Markus, pj., OTM
Oksanen Jari
Zilliacus Henrik, OTM

F-liiga naisten kehitysryhmä 2019–20

Haapala Joonas, NST-Lappeenranta
Holopainen Jani, siht., Salibandyliitto
Hämäläinen Jouni, EräViikingit
Kangasluoma Tuulikki, pj., hallitus
Kytöhonka Perttu, TPS
Palonen Elina, Koovee
Peltola Irina, Classic
Virtanen Marko, Pelicans SB

F-liiga miesten johtoryhmä 2019–20

Auremaa Tomi, SSBL Salibandy Oy hallitus
Forsbacka Patrik, SSBL Salibandy Oy
Koponen Tommy, SPV
Lyytinen Timo, Welhot
Nurminen Kimmo, SSBL Salibandy Oy, pj.
Peltola Pasi, Classic
Salmela Marko, Nokian KrP
Vehkajä Jouni, (Esport Oilers). Varajäsen

Divarin kehitysryhmä 2019–20

Aho Jaakko, Koovee
Holopainen Jani, Salibandyliitto
Laamanen Juuso, hallitus
Sariola Olli-Jussi, Nurmon Jymy
Snellman Ursula, M-Team
Valkeejärvi Toni, Pirkat
Vääri Antti, FBC Turku

F-liiga naisten kehitysryhmä 2020–21

Haapala Joonas, SaiPa
Holopainen Jani, siht., Salibandyliitto
Kangasluoma Tuulikki, pj., hallitus
Kytöhonka Perttu, TPS
Lappi Panu, Welhot
Ojanen Marko ÄIF
Peltola Irina, Classic
Pulkkinen Seppo, O2-Jyväskylä

F-liiga miesten johtoryhmä 2020–21

Auremaa Tomi, SSBL Salibandy Oy hallitus
Autio Toni, TPS
Forsbacka Patrik, SSBL Salibandy Oy
Kauko Petri, Happee
Koponen Tommy, SPV
Nurminen Kimmo, SSBL Salibandy Oy, pj.
Peltola Pasi, Classic

Divarin kehitysryhmä 2020–21

Aho Jaakko, Koovee
Holopainen Jani, Salibandyliitto
Jylhä Jukka, SC Hawks
Laamanen Juuso, hallitus
Moilanen Otto, SaiPa
Snellman Ursula, M-Team
Valkeejärvi Toni, Pirkat
Vääri Antti, FBC Turku

Tytöt U16 maajoukkue

Heikkinen Jussi.....mv-valmentaja
Hukkanen Henna.....huoltaja
Nummelin Mikko.....valmentaja
Santander Hannu.....päävalmentaja
Silen-Toivonen Kirsi.....huoltaja
Tillander Tessy.....valmentaja
Hämäläinen Jouni.....varustevastaava
Oksanen Jari.....valmennuspäällikkö
Rantala Jarkko.....huippu-urheilujohtaja

Urheiluakatemiavalmentajat

Arrhenius Henry.....Espoo/Oilers
Bremer Christian.....Itä-Uudenmaan UA/PSS
de Anna Mikael.....EKL/L-ranta/SaiPa
Eriksson Lars.....URHEA/Märsky
Fager Michael.....Turun seudun UA
Haapalainen Ari.....URHEA/Märsky
Helanen Mikko.....Et. Pohjanmaa/Seinäjäki
Hernetkoski Mikko.....Tampereen UA/Classic
Huovinen Jussi.....Tampereen UA
Hynynen Sauli.....Helsinki/ErVi
Härkönen Antti-Jussi.....Pori
Härmä Jarmo.....Tampereen UA/Nokian KrP
Ihme Jarno.....Et. Pohjanmaa/Seinäjäki
Juute Janne.....Vantaa/Tiikerit
Juuti Atte.....Turun seudun UA/TPS
Kailio Risto.....Kouvola UA/Sudet
Kapanen Lauri.....URHEA/PHYK/ErVi
Karjalainen Kim.....URHEA/Haaga
Karkamo Arno.....URHEA/Sotunki
Kotilainen Tero.....Jyväskylän UA/Happee
Kukkola Jani.....URHEA/Pukinmäki
Kuussaari Karo.....OSUA/Oulu
Laitinen Juho.....EKL/L-ranta/SaiPa
Lall Risto.....Itä-Uudenmaan UA/PSS
Lammi Aleks.....Espoo/Oilers
Lax Mikael.....URHEA/Puistopolku
Leino Jukka.....Vaasan seudun UA/SB Vaasa
Lehto Jukka.....URHEA/PHYK/ErVi
Leppänen Simo.....Kuopion alueen UA
Lipsanen Jani.....OSUA/Oulu/OLS
Lyytinen Lasse.....Espoo/Indians
Martinsalo Janika.....Itä-Uudenmaan UA/PSS
Maukonen Emilia.....Itä-Uudenmaan UA/PSS
Murto Karoliina.....Espoo/Indians
Mäkelä Miro.....URHEA/Vantaa
Mäkinen Sami.....Kouvola UA/Sudet
Naava Joonas.....URHEA/PHYK/ErVi
Oksanen Jere.....Tampereen UA/Koovee
Peltola Irina.....Tampereen UA/Classic
Raatarila Santeri.....Turun seudun UA
Rastas Tomi.....Helsinki/ErVi
Riihimäki Arto.....Tampereen UA/Koovee
Ruuskanen Janne.....Joensuun UA/Josba
Salovaara Niko.....Tampereen UA/Classic
Seppä Juha.....Espoo/Indians
Suomela Kati.....URHEA/Märsky
Tiihonen Mikko.....Kuopion alueen UA
Toriseva Seppo.....Tampereen UA/Classic
Tähkä Janne.....Joensuun UA/Josba
Vienola Rami.....Espoo/Oilers
Vilen Mika.....Itä-Uudenmaan UA/PSS

Salibandyliiton nimeämät henkilöt 2020

huippu-urheilusektori
Miesten maajoukkue

Haapalainen Ari.....huoltaja-hieroja
Jäntti Juha.....valmentaja
Kuitunen Samu.....valmentaja
Nykky Petteri.....päävalmentaja
Saari Oskari.....joukkueenjohtaja
Toivoniemi Henri.....mv-valmentaja
Öhman Aleks.....huoltaja-fysio

Naisten maajoukkue

Hukkanen Henna.....psykkinen valmentaja
Hämäläinen Jouni.....huoltaja-hieroja
Iivonen Niko.....huoltaja-fysio
Kurronen Heidi.....huoltaja-hieroja
Kurronen Lasse.....päävalmentaja
Ruotsalainen Jukka.....valmentaja
Ukkonen Tiia.....joukkueenjohtaja
Vilander Aki.....valmentaja

Miehet U23 maajoukkue

Huovinen Jussi.....päävalmentaja
Mäkelä Miro.....valmentaja
Oksanen Jari.....joukkueenjohtaja
Räisänen Tomi.....huoltaja-fysio
Vartiainen Antti.....valmentaja

Miehet U19 maajoukkue

Hernetkoski Mikko.....valmentaja
Härmä Jarmo.....päävalmentaja
Ihalainen Ilona.....huoltaja-fysio
Ihme Jarmo.....mv-valmentaja
Kirsilä Jiri.....joukkueenjohtaja
Korhonen Stefan.....valmentaja
Nenonen Aleks.....huoltaja-fysio
Seppälä Antti.....konsultti

Naiset U19 maajoukkue

Autio Henna.....huoltaja-fysio
Hämeen-Anttila Tapio.....joukkueenjohtaja
Lahti Niina.....huoltaja
Lipsanen Jani.....päävalmentaja
Santander Hannu.....valmentaja
Turunen Ville.....valmentaja
Varis Toni.....mv-valmentaja

Pojat U16 maajoukkue

Huovinen Jussi.....valmentaja
Ihalainen Ilona.....huoltaja-fysio
Jokinen Ville.....mv-valmentaja
Krankka Janne.....päävalmentaja
Nikulainen Jarno.....valmentaja
Palonen Tommi.....joukkueenjohtaja

MAAJOUKKUETIE-valmentajat

Arffman Arttu	TB
Arrhenius Henry	PD
Hakala Harri	PC
Heikkinen Jussi	TC/T16
Hernetkoski Mikko	PB/M19
Hiukka Piritta	TD
Huovinen Jussi	PC/P16
Hämeen-Anttila Tapio	TB/N19
Härmä Jarmo	PB/M19
Ihme Jarno	PB/M19
Jokinen Ville	PC2
Keinänen Paolo	PC1, P16
Kekkonen Tommi	PD1
Kilpijärvi Inka	TC
Kittilä Ilkka	PC
Kivinen Jouni	TD
Korhonen Lasse	TC
Korhonen Stefan	M19
Krankka Janne	M19
Kuusisaari Teemu	TC
Lindgren Ville	TD
Lipsanen Jani	NMJ/N19
Lyttinen Lasse	PC
Manner Ville	PD
Mutanen Risto	PD
Nieminen Pekka	PD
Nikulainen Jarno	P16
Niskanen Henri	PD
Nummelin Mikko	T16
Nykanen Sami	PD2
Nyström Jari	PC
Rajala Jani	PC
Santanen Hannu	T16/19
Seppä Juha	PD
Sirén Tiina	TD
Tiihonen Mikko	TD
Tillander Tessy	T16
Toivoniemi Henri	
Tukiainen Timo	PC
Turunen Ville	N19
Vanhanen Heidi	TD
Varis Toni	N19

Kouluttajat

Arrhenius Henry
 Forsman Hannele
 Haapalainen Ari
 Hakala Lauri
 Hakala Olli-Pekka
 Hakamäki Elisa
 Haverinen Marko
 Hernetkoski Mikko
 Huovinen Jussi
 Härmä Jarmo
 Ihalainen Ilona
 Ihme Jarno
 Jokinen Ville
 Juuti Atte
 Kainulainen Janne

Kalaja Sami

Kirsilä Jiri
 Korhonen Stefan
 Koskinen Saku
 Krankka Janne
 Kurronen Lasse
 Lampinen Kyösti
 Lamu Miikka
 Leino Jukka
 Leppänen Simo
 Manner Ville
 Meuronen Juho
 Mutanen Risto
 Nikulainen Jarno
 Niskanen Henri
 Nykky Petteri

Nykanen Sami

Rantala Jarkko
 Ruutiainen Maria
 Santanen Hannu
 Seppä Juha
 Talonen Veli-Matti
 Tamminen Tapio
 Tiihonen Mikko
 Tossavainen Aleks
 Tukiainen Timo
 Turunen Ville
 Ulmanen Katja
 Viitanen Marko
 Vilander Aki

Erotuomariasittelijat

Autio Kari-Pekka	Sisä-Suomi/Kakkois-Suomi/alueen yksittäiset
Hietanen Kalle	Etelä-Suomi/alueen yksittäiset
Kajava Jarmo	Pohjois-Suomi
Kankkunen Timo	Savo-Karjala, miesten pääsarjat, naisten Salibandyliiga + TASM
Kirsilä Pertti	Pohjanmaa
Laakso Jussi	Sisä-Suomi, Pirkanmaa/alueen yksittäiset, naisten Salibandyliiga + TASM
Laitinen Jarkko	Länsirannikko/alueen yksittäiset
Lampinen Reijo	Sisä-Suomi/Keski-Suomi/alueen turnausottelut
Merenheimo Tero	Etelä-Suomi/alueen turnausottelut
Mäkelä Tapio	Länsirannikko/alueen turnausottelut
Pitkänen Petri	Sisä-Suomi/Kanta-Häme/alueen yksittäiset
Sikiö Mikko	Sisä-Suomi/Kanta-Häme/alueen turnausottelut
Snell Christian	Etelä-Suomi/alueen turnausottelut
Suhonen Petri	Sisä-Suomi/Pirkanmaa/alueen turnausottelut
Virtanen Marko	Kaakkois-Suomi

Alueiden erotuomaritoiminnan johtoryhmien toiminnassa mukana olleita

Autio Kari-Pekka	Sisä-Suomi
Fränti Marko	Pohjanmaa
Gröhn Tomi	Sisä-Suomi
Hakala Henri	Sisä-Suomi
Heikkinen Markku	Kaakkois-Suomi
Holopainen Jani	Savo-Karjala
Hämäläinen Jari	Savo-Karjala
Hämäläinen Olli-Pekka	Savo-Karjala
Intala Kimmo	Sisä-Suomi
Jokioja Esa	Länsirannikko
Järvi Timo	Pohjanmaa
Kajava Jarmo	Pohjois-Suomi
Kallio Heikki	Pohjois-Suomi
Kankkunen Timo	Savo-Karjala
Kantola Juhani	Pohjois-Suomi
Keisu Jenni	Etelä-Suomi

Keskitalo Kari	Savo-Karjala
Kilpikoski Marko	Etelä-Suomi
Kirsilä Pertti	Pohjanmaa
Kirves Juhani	Savo-Karjala
Knutsson Juha	Etelä-Suomi
Kontunen Jouni	Sisä-Suomi
Kyllönen Ari	Pohjois-Suomi
Kylmämaa Pasi	Kaakkois-Suomi
Laitinen Jarkko	Länsirannikko
Leppäkangas Jari	Pohjanmaa
Markkanen Mikko	Etelä-Suomi
Miikkulainen Tommi	Länsirannikko
Myllykangas Miikka	Sisä-Suomi
Mäcklin Jani	Sisä-Suomi
Mäkelä Tapio	Länsirannikko
Mäki Jarno	Savo-Karjala
Niskala Sami	Pohjois-Suomi
Nurmi Pasi	Sisä-Suomi

Palo Mika	Etelä-Suomi
Partanen Aleks	Etelä-Suomi
Partio Marko	Kaakkois-Suomi
Pitkänen Rami	Pohjanmaa
Sarpola Jukka	Pohjois-Suomi
Sarvanko Carita	Sisä-Suomi
Saukkonen Kari	Kaakkois-Suomi
Savolainen Antti	Etelä-Suomi
Sundvall Markku	Sisä-Suomi
Sällinen Toni	Kaakkois-Suomi
Tuoriniemi Jyrki	Länsirannikko
Virtanen Kimmo	Sisä-Suomi
Virtanen Marko	Kaakkois-Suomi
Visuri Henri	Pohjois-Suomi
Vuoltee Perttu	Sisä-Suomi
Vuorinen Vesa	Länsirannikko

Alueiden erotuomarikouluttajat

Airaksinen Gabriel	Etelä-Suomi
Autio Kari-Pekka	Savo-Karjala
Brännbacka Ronny	Pohjanmaa
Ehro Rainer	Etelä-Suomi
Hakala Heikki	Länsirannikko
Heikkinen Markku	Kaakkois-Suomi
Helanen Mikko	Pohjanmaa
Intala Kimmo	Sisä-Suomi
Järvi Timo	Pohjanmaa
Kajarila Sari	Länsirannikko

Kallio Heikki	Pohjois-Suomi
Kankkunen Timo	Savo-Karjala
Kantola Juhani	Pohjois-Suomi
Kapiainen Marko	Etelä-Suomi
Karlström Nico	Pohjanmaa
Kirsilä Pertti	Pohjanmaa
Kirves Juhani	Savo-Karjala
Kolkka Joonas	Etelä-Suomi
Kontunen Jouni	Sisä-Suomi/ Etelä-Suomi
Korhonen Esko	Pohjois-Suomi
Kyllönen Ari	Pohjois-Suomi
Kylmämaa Pasi	Kaakkois-Suomi
Kääriäinen Jouni	Pohjois-Suomi
Laitinen Jarkko	Länsirannikko
Lampinen Reijo	Sisä-Suomi
Leppäkangas Jari	Pohjanmaa
Lewis Andrew	Sisä-Suomi
Mäki Jarno	Savo-Karjala
Niskala Sami	Pohjois-Suomi
Niskanen Nico	Etelä-Suomi
Nurmi Pasi	Sisä-Suomi
Partanen Aleks	Etelä-Suomi
Partio Marko	Kaakkois-Suomi
Pitkänen Petri	Sisä-Suomi
Pitkänen Rami	Pohjanmaa
Ryönäkoski Jonna	Etelä-Suomi
Sarvanko Carita	Sisä-Suomi

Sarpola Jukka	Pohjois-Suomi
Savolainen Antti	Etelä-Suomi
Sinisalo Anssi	Kaakkois-Suomi
Sjögren Janne	Etelä-Suomi
Sundvall Markku	Sisä-Suomi
Sällinen Toni	Kaakkois-Suomi
Timonen Tuomo	Sisä-Suomi

Erotuomarivaliokunnan työryhmissä toimineet henkilöt

Alanko Marjo	Helsinki
Brännbacka Ronny	Pietarsaari
Ehro Rainer	Vantaa
Heikkilä Mikko	Pori
Heikkinen Markku	Taipalsaari
Kallio Heikki	Oulu
Koskinen Janne	Kangasala
Kylmämaa Pasi	Imatra
Laitinen Jarkko	Turku
Mylykangas Miikka	Kangasala
Paajanen Jyrki	Espoo
Pitkänen Petri	Hämeenlinna
Rahikainen Sam	Vantaa
Rannikko Teemu	Nokia
Saastamoinen Mika	Helsinki
Saukkonen Kari	Jyväskylä
Sikkilä Timo	Kerava
Vuoltee Perttu	Riihimäki

Salibandyliiton edustukset muissa järjestöissä

Etelä-Pohjanmaan Urheiluakatemia, johtoryhmä
Oksanen Jari

Palloilu Säätiö
Kauppinen Risto, hallituksen jäsen

Pääkaupunkiseudun Urheiluakatemia,
URHEA-säätiön hallintoneuvosto
Oksanen Jari

Salibandyn Tuki -säätiön hallitus
Haaponiemi Ismo, vpj.
Kauppinen Risto
Kinnunen Jari, asiamies
Liljelund Marjo, pj.

SSBL Salibandy Oy:n hallitus
Auremaa Tomi
Enlund Roger
Kangasluoma Tuulikki
Vesterbacka Peter
Vienola Heikki, pj.

Suomen Olympiakomitean
Liikkujan polku -vaikuttajaverkosto
Kinnunen Jari

Sisäjoukkuepelien olosuhdeasiantuntijaryhmä
Kinnunen Jari

Urheilun oikeusturvalautakunta
Hedkrok Tom, jäsen



Suomalaisten IFF-edustus

Alanko Eliisa	Athletes' Commission
Haaponiemi Ismo	Disciplinary Committee, pj.
Hedkrok Tom	Appeal Committee
Ihme Jarn	Athletes' Commission
Ilmivalta Pekka	Champions Cup Steering Group (1.9. alkaen)
Lampinen Kari	Champions Cup Steering Group (1.6. saakka)
Liljelund John	Executive Committee
Nikunen Toni	Core Country Marketing network Group
Nylander Tiina	Medical Committee, vpj.
Saastamoinen Mika	Referee's Committee
Syväsalmi Harri	Ethics Commission, pj.
Vehniäinen Ari	Rules and Competition Committee & Jury Group
Vuori Kaarina	Central Board



SALIBANDY

Love the way you play.

*Salibandy on yksi Suomen suurimmista urheilulajeista.
Haluamme luoda liikettä, joka synnyttää hyvinvointia,
iloa ja menestystä.*

*Salibandyllä ja sählyllä on Suomessa yhteensä
noin 400 000 harrastajaa. Rekisteröityneitä pelaajia
ja harrastajia on noin 60 000.*

Suomen Salibandyliitto ry
Finnish Floorball Federation
Alakiventie 2, FI-00920 Helsinki
tel +358 (0)400 529 017
www.salibandy.fi