



SALIBANDY

Love the way you play.

VUOSI- KERTOMUS 2019



Sisällys

<i>Toiminnanjohtajan katsaus</i>	3
<i>Visio ja strategia 2028</i>	4
<i>Yhdenvertaisuus ja tasa-arvo</i>	5
<i>Seura- ja kehityspalvelut</i>	6
<i>Seurakehitys</i>	8
<i>Pelaaminen ja kilpailutoiminta</i>	9
<i>Erotuomaritoiminta</i>	13
<i>Huippu-urheilu</i>	14
<i>Vaikuttaminen ja olosuhteet</i>	16
<i>Viestintä</i>	18
<i>Tapahtumat ja fanikulttuurin kehittäminen</i>	20
<i>Miesten MM-kisat 2020</i>	21
<i>Lajin myynti ja markkinointi</i>	22
<i>Kansainvälinen toiminta</i>	24
<i>Talous</i>	25
<i>Tilinpäätös 2019</i>	26
<i>Salibandyliiton organisaatio ja toimintasektorit</i>	35
<i>Salibandyliiton palvelut</i>	36
<i>Salibandyliigan visio ja strategia 2028</i>	37
<i>Yksi Suomen suurimmista urheilulajeista</i>	38
<i>Salibandy on suomalainen menestyslaji</i>	39
<i>Liitteet</i>	40

Salibandyliitosta lyhyesti

Suomen Salibandyliitto ry on vuonna 1985 perustettu valtakunnallinen liikuntajärjestö, jonka tarkoituksena on edistää, valvoa ja ohjata maamme salibandyn ja sählyn harrastusta ja kehitystä. Salibandyliitto toimii siihen kuuluvien salibandya ja sählyä harrastavien piirien ja aluejärjestöjen, urheiluseurojen sekä muiden aatteellisenä järjestönä ja yhdyssiteenä. Salibandyliiton toiminnan perustana ovat liikunnan eettiset arvot ja urheilun reilun pelin periaatteet. Toiminnassaan liitto edistää yhdenvertaisuutta ja tasa-arvoa (Salibandyliiton toimintasäännöt).

Toiminnanjohtajan katsaus

Jatkoimme työtä salibandyn vision ja strategian mukaisesti ja toteutimme lajimme brändistrategiaa – haluamme olla edelläkävijä, rohkea, yhteisöllinen ja intohimoinen.

Lajimme kasvu ei kuitenkaan toteutunut suunnitelman mukaisesti, ja rekisteröityjen pelaajien ja harrastajien määrä jäi vajaaseen 66 000 henkilöön vuonna 2019 (noin 69 000 v. 2018). Siksi käynnistimme jo keväällä tehtyjen analyysien pohjalta pelaamisen uudistamisen ideoinnin ja suunnittelun huomioiden sekä liiton kilpailutoiminnan että lajin harrastamisen uudistamisen. Eskarisäbä-toiminta ja SunSäbä-tapahtumat toteutuivat suunniteltua laajempina.

Olemme kuvanneet Salibandyliiton palvelutarjoaman ja tehneet palvelukuvaukset keskeisimmistä palveluistamme. Syvensimme henkilöstömme tietoa kaikista palveluistamme ja syksyllä viestimme palveluistamme laajasti seuroille ja lajiyhteisölle mm. videototeutuksin. Jatkoimme myös sisäisen toimintakulttuurimme edistämistä kehittämällä toimintasektoreiden välistä yhteistyötä ja työilmapiiriä yhdessä henkilöstön kanssa sovituin toimenpitein.

Päivitimme yhdenvertaisuus- ja tasa-arvoraportin ja -ohjelman vuosiksi 2020–2023. Edistimme lajimme yhdenvertaisuutta ja tasa-arvoa yhteistyössä seurojen ja muiden järjestöjen kanssa toteutetuilla hankkeilla. Salibandyliitto on aktiivinen toimija Väestöliiton ja urheilun Et ole yksin -yhteishankkeessa, jonka tavoitteena on vähentää ja ehkäistä epäasiallista käytöstä ja häirintää urheilussa. Teimme myös toimintaohjeet epäasiallisen käytöksen ja häirinnän ennaltaehkäisyyn ja käsittelyyn.

Toteutimme SSBL Salibandy Oy:n johdolla Salibandyliigan strategiатыön yhteistyössä liigaseurojen kanssa ja strategian mukaiset toimenpiteet käynnistyivät jo toimintavuoden aikana. Strategiатыön tuloksena tuli myös muutoksia Salibandyliiton ja SSBL Salibandy Oy:n työnjakoon, sillä Oy keskittyy jatkossa Salibandyliigan kaupallistamiseen. Maajoukkueiden ja Salibandyliiton muiden palveluiden tuotteistaminen sekä sponsorihankinta ja markkinointi siirtyvät sovittuun mukaisesti vaihteittain liiton vastuulle.

Toteutimme aktiivisesti seurakohtaamisia, mm. seurafoorumit, toimihenkilöpäivät ja valmennuksen työpajat, ja keräsimme palautetta niiden sisällön kehittämiseksi. Seurakehitys.fi-työvälineeseen on kirjautunut tavoitteen mukaisesti 100 seuraa. Kehitimme seurakehitys.fi-työvälinettä ja siihen liittyviä toimintatapoja ja kriteereitä, mutta tasojen 4 ja 5 osalta työ on vielä kesken. Määritimme



Kari Lampinen
toiminnanjohtaja

myös asiakaspalvelun roolin asian-
tuntijapalveluna uudelleen seurojen
ja pelaajien mielipiteitä kuunnellen,
ja kuvasimme tämänkin palvelun.

Edistimme lajin olosuhteiden kehittämistä ja tuimme seuroja toiminnallisesti käynnistyvissä halli-
hankkeissa. Uusia halleja ja pelikenttiä valmistuikin tavoitteiden mukaisesti, mutta ulkopelikenttiä vielä valitettavan vähän. Julkistimme salibandyhallirakentamisen manuaalin ensimmäisen version ja kannustimme seuroja käyttämään Jäsen-
tutkaa toiminnan suunnittelussaan. Uudistimme vaikuttajaverkoston toimintamallia ja rekisteröimme sen toimenpiteet ja tulokset.

Suurin digitaalinen hankkeemme oli verkkosivujen ja niiden teknisen alustan uudistaminen. Toteutimme

verkkosivujen määrittely- ja kilpailutusprojektin ja käynnistimme uudistusprojektin siten, että sekä Salibandyliitolle että Salibandyliigalle valmistuu uudet sivustot keväällä 2020. Kehitimme digitaalisia järjestelmiämme ja yhdenmukaistimme niiden kirjautumiskäytäntöjä asiakaskokemuksen parantamiseksi.

Tavoitteenamme oli lisätä viestintämme määrää, laatua ja vaikuttavuutta. Kuukausittaisen seurantamme perusteella viestintämme määrä ja tavoittavuus ovat lisääntyneet. Salibandy.fi-sivuston sivukatseluiden määrä nousi merkittävästi yli 65 miljoonaan. Myös sosiaalisen median pääkanavien tavoitavuusluvut kasvoivat selvästi. Ansaitun median osalta salibandyn medianäkyvyys kuitenkin hieman laski vuodesta 2018 siten, että TV-esiintymisten määrä pysyi samana.

Kehitimme valmennuskoulutusjärjestelmää asiakaspalautteen perusteella, mm. uudistimme SBV1-tason koulutuksen, mutta meidän tulee edelleen jatkaa kehitystyötä sekä parantaa viestintää koulutuksista. Toimme lajin valmennuslinjan sähköiseen MyEWay-ympäristöön valmentajan pelipassin lunastaneiden käyttöön, mutta emme saaneet vielä kaikkea sisältöä valmiiksi. MAAJOUKKUE-TIE FBA -palautekyselyssä saimme positiivista palautetta United-pelaajien vanhemmilta, mutta tunnistimme myös kehityskohteita, joihin tartumme. Tiivistimme maajoukkueitoimijoiden yhteistyötä ja oitimme yhteisen toiminnan vuosikellon käyttöön. Jatkossa yhteistyötä maajoukkue- ja seuravalmennuksen kesken tulee edelleen kehittää.

Vuonna 2019 järjestetyistä naisten ja poikien MM-kisoista saimme kaksi pronssimitalia. Miesten MM 2020 -kotikisaprojekti eteni suunnitelman mukaisesti. Aloitimme loppuvuodesta kisojen markkinoinnin ja lipunmyynnin ja saavutimme kisojen kumppanimyynnin tavoitteen.

Salibandyn visio ja strategia 2028

Salibandy tuottaa monipuolisimmat mahdollisuudet pelata ja urheilla –

Love the way you play.

1. Salibandy on Suomen suurin joukkuepeli

Olemme sekä harrastajien että pelipassipelaajien määrällä mitattuna Suomessa eniten pelattu joukkuepeli. Kehitämme salibandya ja sählyä sekä niihin liittyvää sarja- ja muuta toimintaa siten, että yhä useampi voi ottaa lajin omakseen.

2. Suomi on maailman paras salibandymaa

Suomalaiset ovat maailman parhaita salibandypelaajia ja suomalaiset seurat ovat maailman parhaita salibandyseuroja. Suomi on maajoukkueetasolla maailman paras salibandymaa. Teemme systemaattista ja pitkäjänteistä kehitystyötä, jotta pelaajamme, joukkueemme, seuramme ja tapahtumamme ovat salibandymaailman parhaita.

Toiminnan painopisteet 2018–2020

Salibandyliitto on Suomen paras liikunnan palveluorganisaatio – asiakaslähtöisyys

Toimintakulttuurin kehittäminen

Lajin painoarvon kasvattaminen

Myönteisen lajimielikuvan vahvistaminen

Olemme

Rohkea

Utelias

Laadukas

Vuorovaikutteinen

Yhdenvertaisuus ja tasa-arvo

Salibandyn vision ytimessä on tarjota jokaiselle kiinnostavia ja mielekkäitä tapoja kilpailla, harrastaa ja olla mukana salibandy-yhteisössä. Yhdenvertaisen ja tasa-arvoisen toimintakulttuurin avulla laji pysyy avoimena kaikille ja kynnystä astua lajiyhteisöön on mahdollista madaltaa.

1. painopiste

Seurakulttuurin ja osaamisen kehittäminen

Tietoisuuden lisääminen ja työvälineet seurakentällä

Turvallisemmat peliympäristöt

2. painopiste

Monimuotoisen pelaamisen ja harrastamisen mahdollistaminen

Ennakkoluulottomat pelimuotokokeilut ja konseptien kehittäminen

Osallistumisen esteiden purkaminen

3. painopiste

Viestintä ja sitouttaminen

Arvoista viestiminen lajiyhteisönä

Osallisuuden edistäminen toiminnassa

Toimimme vuoden aikana aktiivisesti edistääksemme lajimme yhdenvertaisuutta ja tasa-arvoa. Päivitimme Salibandyliiton yhdenvertaisuus- ja tasa-arvo-ohjelman ja -raportin vuosiksi 2020–2023. Toteutimme tämän kahdeksan viikon mittaisena projektina, jonka toteutuksesta vastasi Saara Isosomppi ja sitä ohjasi viisihenkinen ohjausryhmä. Päivitystyöhön sisältyi kattava analyysi liiton dokumenteista ja materiaaleista, avainhenkilöiden haastatteluja, yhdenvertaisuuskysely Salibandyliiton toimijoille sekä työpaja tulevien painopisteiden hahmottamiseksi.

Yhdenvertaisuussuunnittelu ja -seuranta toimii osana johtamisjärjestelmäämme ja kokoamme yhdenvertaisuutta edistävät toimenpiteet erilliseksi yhdenvertaisuussuunnitelmaksi, jonka toteutumista seuraamme ja arvioimme samalla rytmillä kuin muitakin suunnitelmia. Toteutimme pääsääntöisesti suunnitelman mukaiset toimenpiteet. Yhdenvertaisuus- ja tasa-arvoasioista vastaavaksi nimesimme lokakuussa 2019 seurakehittäjä Elina Anttosen.

Lisäsimme salibandyn yhdenvertaisuutta yhteistyössä seurojen ja muiden järjestöjen kanssa mahdollistamalla paremmin perheiden, erityisryhmien, syrjäytyneiden nuorten ja maahanmuuttajien pelaamista. Toteutimme jokaisella alueellamme ja 30 paikkakunnalla vähävaraisten tai maahanmuuttajille mahdollisuuden lajin harrastamiseen Perhesählyn, Eskarisäbän, lajikerhon tai peli- ja kuntoilukonseptin kautta. Toteutimme yhteistyössä MLL:n kanssa Perhesähly-toimintaa, mutta emme onnistuneet rahoituksen hankkimisessa toiminnan laajentamiseksi.

Salibandyn Tuki -säätio jakoi ennätysmäärän avustuksia yhdenvertaisten ja tasa-arvoisten harrastusmahdol-

lisuuksien tukemiseen, yhteensä 34 150 euroa. K-Ryhmän lahjoittama 10 000 euron tuki mahdollisti edellisvuosia suuremman summan jaettavaksi salibandyseuroille. Avustuksia myönnettiin yhteensä 22 hankkeelle, joista 15 avustuskohdetta liittyi vähävaraisten harrastusmahdollisuuksien tukemiseen, kaksi maahanmuuttotautisten tukemiseen, kaksi kehitysvammaisten liikuttamiseen, kaksi tyttösalibandyn kehittämiseen sekä yksi matalan kynnyksen harrastustoiminnan tukemiseen ja junioritoiminnan käynnistämiseen.

Lisäsimme yhdenvertaisuuteen liittyvät kysymykset seurakehitys.fi-työvälineeseen ja ne sisältyvät Tähtiseura-kriteereihin. Toteutimme seurojen oman tilanteen kartoittamiseen tarkoitettua yhdenvertaisuuskyselyn, mutta tiedotus seuroille tapahtuu vasta vuoden 2020 puolella.

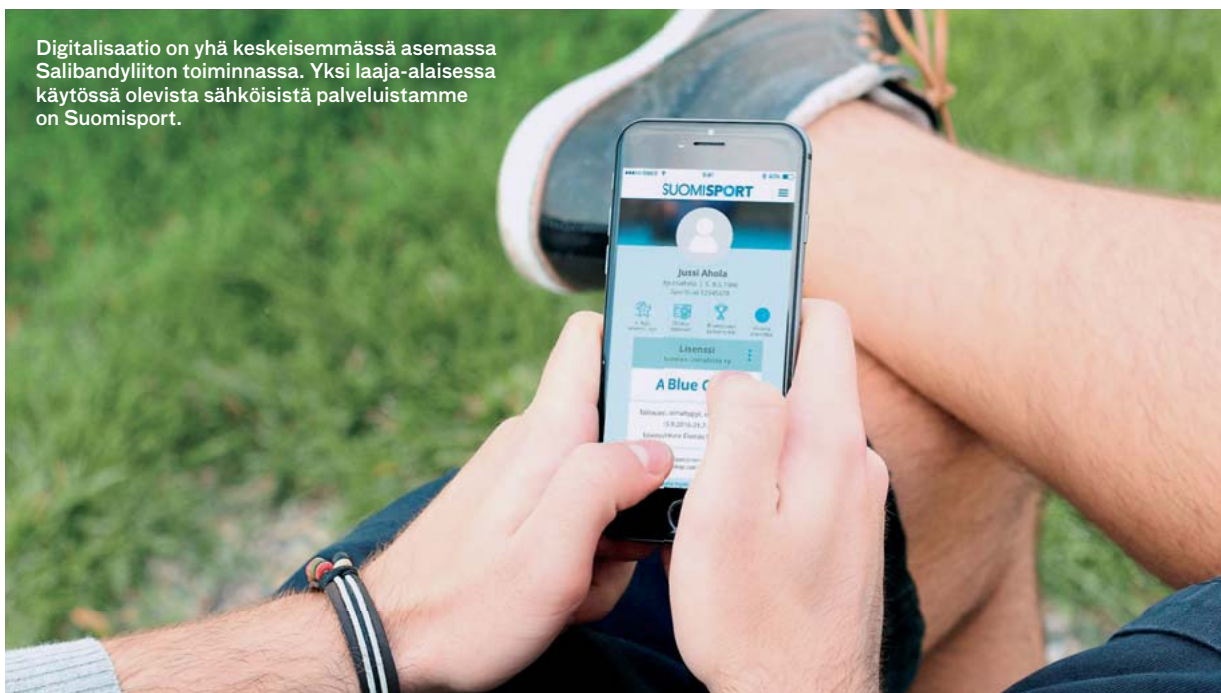
Olimme näyttävästi ja lajinomaisesti mukana Helsinki Pride 2019 -tapahtumassa, koska halusimme tuoda selkeästi esille sen, että salibandyssä jokaisella on oikeus olla omanlaisensa sukupuoleen, ikään, rotuun tai muihin henkilökohtaisiin ominaisuuksiin liittyen ja että suhtaudumme jokaiseen tasa-arvoisesti ja yhdenvertaisesti. Järjestimme tapahtuman yhteyteen oman SunSäbä-tapahtuman, jossa mm. maajoukkuepelaajamme pelasivat sähköpyörätuolisalibandya näytösottelussa.

Huomioimme viestintämateriaaleissamme yhdenvertaisuusnäkökulman, esimerkiksi toimintasuunnitelmassa, vuosikertomuksessa ja lajipresentaatioissa sekä muissa esittelyaineistoissa. Toteutimme viestinnässämme myös yhdenvertaisuuteen liittyviä nostoja. Salibandyn pelipassien tuoteselosteet käänsimme ruotsiksi ja englanniksi ja Suomisportissa voi omissa profiilissaan valita käyttökielekseen suomen, ruotsin ja englannin välillä.

Seura- ja kehityspalvelut

Seura- ja kehityspalvelut -sektorin tehtäviin kuuluvat seuraavat kokonaisuudet: liiton päätöksenteon koordinointi (hallitus, valtuusto, liittokokous, aluekokoukset ja ansiomerkit), seurakehitys, asiakaspalvelu, sähköiset palvelut (mm. Suomisport.fi, palvelusivusto, sbet.fi), tyttösalibandyn kehittäminen, Eskarisäbä sekä liiton sisäisiä palveluita.

Digitalisaatio on yhä keskeisemmässä asemassa Salibandyliiton toiminnassa. Yksi laaja-alaisessa käytössä olevista sähköisistä palveluistamme on Suomisport.



Päätöksenteko

Salibandyliiton hallitus kokoontui vuonna 2019 yhteensä 11 kertaa. Lisäksi hallitus piti kolme sähköpostikokousta. Salibandyliiton valtuusto kokoontui sääntömääräiseen kokoukseen sekä työpajaan 27.4.2019 Vantaalla. Kurin-pitovaliokunta kokoontui 22 kertaa, kilpailuvaliokunta 18, erotuomarivaliokunta 13 ja sääntövaliokunta kolme kertaa. Lisäksi hallitus kutsui valiokuntien puheenjohtajat ja sihteerit yhteiseen keskustelutilaisuuteen, joka järjestettiin 29.5.2019. Valtuuston nimittämä valituslautakunta kokoontui 14 kertaa.

Naisten Salibandyliigan kehitysryhmä kokoontui vuonna 2019 kaksi kertaa. Miesten Salibandyliigan kehitysryhmä muutettiin johtoryhmäksi. Se kokoontui 8.7.2019 pidetyn perustamiskokouksen lisäksi kaksi kertaa. Syksyllä 2019 perustimme myös Divarin kehitysryhmän, joka kokoontui kerran.

Seuratoiminnan ansiomerkkejä myönsimme seurojen

hakemusten perusteella kolmelle henkilölle. Salibandyliiton hopeisen ansiomerkin sai yksi henkilö. Luettelo myönnettyistä ansiomerkeistä löytyy liiteosasta.

Asiakaspalvelu

Asiakaspalvelumme oli avoinna ma-pe klo 9.30–16.30. Palvelukanaviamme ovat puhelin (0400 529 017), sähköposti (asiakaspalvelu@salibandy.fi) ja Facebook. Selvitimme pelaajien ja seurojen mielipiteitä asiakaspalvelun saatavuudesta ja erilaisten toimintojen tarpeellisuudesta kyselyllä, jonka pohjalta määritimme asiakaspalvelun asiantuntijapalveluksi seuraavissa asiakokonaisuuksissa:

- Kilpailutoiminta (käyttäjätunnusten hallinta, pelaajasiirrot, edustusoikeudet pois lukien Peli-, Kisa- ja Kerhomaailman edustusoikeudet, pelipassit, farmisopimukset, pelaajien kiinnittäminen joukkueeseen)

Toteutunut

Osin toteutunut

Ei toteutunut

Sähköisten järjestelmien kirjautumisten yhdenmukaistaminen

Asiakaspalvelun asiantuntijatehtävän määrittäminen ja työvälineiden uudistaminen

Seurakehitys ja seurakohtaiset

- Suomisport (seuran/lajijaoston pääkäyttäjien vaihdokset, meriitit mm. vapaakortit, koulutus-suoritukset ja tapahtumailmoittautumisten tuki)
- Tulospalvelun viikonloppupäivystys. Sarjakauden aikana asiakaspalvelumme päivysti tulospalvelu-asioissa viikonloppuisin klo 9–17 puhelimesta, WhatsAppissa (044 737 4168) ja sähköpostitse (tulospalvelu@salibandy.fi). Viikonloppuisin keskityimme tulospalvelun käyttäjien tukeen ja ongelmatilanteiden ratkaisemiseen.

Vastasimme asiakaspalveluun tullessiin puheluihin tammi-kesäkuussa keskimäärin 200 kertaa/kk ja heinä-joulukuussa 439 kertaa/kk. Syksyn kiireisin kuukausi oli lokakuu (824 puhelua) ja rauhallisin huhtikuu (117 puhelua).

Sähköiset palvelut

Kehitimme ja yhdenmukaistimme tunnistautumislöyökeitä sähköisiin palveluihimme asiakaskokemuksen parantamiseksi. Suomisport-tunnistautuminen toimii erotuomareille Sbet.fi:ssä, Suomisportissa, Moodlessa sekä valmentajille suunnatussa MyEWay-palvelussa. Palvelusivusto, Jäsentutka ja Seurakehitys.fi pohjautuvat seuraperusteiseen tunnistautumiseen. Kolme salibandyseuraa pilotoi Suomisportin seurapalvelua. Digitalisoimme seurojen jäsenhakemus- ja eroamisprosessin VismaSign-palvelun avulla. Harrastajat rekisteröimme TorneoPal-järjestelmään ja siirsimme tiedot Suomisportin raportointiin.

Kehitimme myös muita sähköisiä palveluita ja järjestelmiä. Siirsimme verkkosivuston palvelimet Nebulasta Valtti Kumppanit Oy:lle tammikuussa ja elokuussa otimme käyttöön DNA:n mobiilipuhelinvaihteen. Aloitimme tammikuussa sähköiset toimitsijakurssit, joille ilmoittaudutaan Suomisportissa, ja kurssisisältö on koulutuslalista Moodlessa. Otimme Torneopal -turnausten hallintayövälineen käyttöön harrastesarjoissa (ilmoittautuminen, sarjahallinta, tulospalvelu). Tarjosimme Torneopal-ia myös seurojen omaan käyttöön.

Toteutimme palvelusivustolle ja tilasto- ja tulospalveluun uusia ominaisuuksia:

- Joukkueiden toimihenkilöt sähköiseen ottelupöytäkirjaan 8/2019.
- Rinnakkaisedustusten päättäminen palvelusivustolla 8/2019.
- D–F junioreiden kaksoisedustusten kirjaaminen palvelusivustolla 9/2019.
- Ottelun kokoonpanon kopiointitoiminto palvelusivustolla 8/2019.
- Sarjainfo-työkalu palvelusivustolla (Näyttää joukkueille sarjan perustiedot, esimerkiksi sarjavastaavan nimi ja pelaaja. Mahdollistaa myös sarjakohtaiset tiedotteet.) 10/2019

Kokosimme jäsenseurojen jäsenmäärätiedot Suomisportin kautta. Saimme yhteensä 305 jäsenseuralta

raportin (jäsenseuroja yhteensä noin 800), jonka mukaan 305 jäsenseurassamme on noin 64 000 jäsentä. Muiden jäsenseurojen osalta Opetus- ja kulttuuriministeriön (OKM) raporttiin lisättiin Suomisportin mukainen pelipassimäärä, jolloin kokonaisjäsenmääräksi tulee 78 530 henkilöä.

Suomisportin kehitystyön johtamisesta vastaa Olympiakomitea. Suomisportin liittopalvelun kehitystyötä koordinoi Olympiakomitean kokoama ohjausryhmä, jossa edustajinamme toimivat Mervi Kilpikoski ja Lasse Lepola. Toimintavuoden lopulla ohjausryhmä lakkautettiin ja vuoden 2020 puolella aloittaa uusi urheilun digitalisaation ohjausryhmä, jossa salibandyn edustajana on Mervi Kilpikoski.

Tyttösalibandyn kehittäminen

Järjestimme kymmenen tyttösalibandyn alueellista palaveria ja tyttösalibandyseurojen tapaamista. Uutena toimintamuotona osallistimme tyttösalibandypelaajia ja -joukkueita kertomaan toiminnastaan Tyttösäbän sosiaalisen median kanavissa. Osallistuimme palloilulajien Valmentaa kuin nainen -yhteishankkeeseen. Salibandyn edustajia oli mukana myös kommentaattorikoulutuksessa sekä valmentajille ja valmennuksesta kiinnostuneille suunnatuissa, avoimissa ja maksuttomissa tapaamisissa.

Eskarisäbä

Jatkoimme Eskarisäbä-konseptin toteuttamista, joka mahdollistaa liikunnallisen päivän esikouluikäisille. Kohderyhmänä Eskarisäbässä ovat 5–6-vuotiaat. Eskarisäbä-konseptiimme sisältyy seuraavat osa-alueet: ohjeet seuroille, tapahtumapäivän toteuttaminen, ohjausvideo, muu materiaali ja esitteet. Eskarisäbä-kerhojen perustamisen tueksi olemme laatineet Lasten Lajikerhotoimintaoppaan ja Säbäimestari-lajikerhokansion. Säbäimestarikoulutus on tarkoitettu kerho-ohjaajien kouluttautumiseen.

Järjestimme 55 Eskarisäbä-tapahtumaa 25 salibandyseuran toimesta ja ylitimme tavoitteenamme olleen 30 tapahtuman toteuttamisen. Eskarisäbä-tuki oli haettavissa sekä syksyllä että keväällä. Tukimuotoina ovat varustepaketti, tuki ohjaajapalkkioihin, kuljetuskustannuksiin tai salivuokriin. Teimme OKM:lle hankemuksen Eskarisäbä-konseptin uudistamisesta monilajikerhoksi.

Henkilöstöasiat

Toimintavuoden aikana assistentti Mira Hagman jäi pois Salibandyliitosta, ja jäsensihteeri Johanna Vasankarin työtehtävät muuttuivat. Uusi tehtävä oli 15.9. alkaen seura- ja talouskoordinaattori. Uudessa tehtävässään hän vastasi aikaisempien tehtävien lisäksi seurakehityksen perehdytysvaiheesta, ostoreskontrasta ja henkilöstöeduista. Toukokuussa pelaamisen kehittäjä Eeva Welling liittyi seura- ja kehityspalvelut sektorin tiimiin. Marraskuussa seura- ja kehityskoordinaattori Hanne Nyrönen siirtyi MM2020-kisaprojektiin tapahtumatuottajaksi ja Tea Naskali aloitti koordinaattorina (seura- ja toimistopalvelut) hänen sijaisenaan.

Seurakehitys

Seurakehitys tarkoittaa toiminnallista kokonaisuutta, jossa kohtaamme seurojen toimijoita erilaisissa ympäristöissä (mm. seurafoorumit, työpajat, kahdenkeskiset palaverit), tuemme seurojen toimintaa ja kehittymistä (Seura360-prosessi ja seurakehitys.fi-työvälineen hyödyntäminen) sekä varmistamme pitkäjänteisen vuorovaikutuksen liiton ja seurojen välillä.

Seurakehitystoiminnassa kohtasimme seuroja niin kahdenkeskisissä palavereissa kuin vuosikellon mukaisten verkostotapaamisten puitteissa. Seurakehityksessä työskenteli kokopäivätoiminen seurakehittäjä, sekä Seura360 -asiantuntijoiden tiimi, johon seurakehittäjän lisäksi kuului 7 Salibandyliiton toimihenkilöä. Heidän käyttämänsä työaika seurakehitykseen vaihteli 10 ja 100 % välillä.

Seuratapaamiset

Toteutimme jäsenseuroille suunnattuja verkostotapaamisia kuusi kappaletta. Vuoden alussa järjestimme kolme yli-alueellista Seurafoorumia (18.–19.1. Turku, 15.–16.2. Oulu, sekä 22.–23.2. Mikkeli), joissa teemoina olivat viestintä, myynti ja markkinointi sekä vaikuttamistyö. Maaliskuussa järjestimme

Tampereella ensimmäisen Seura360-työpajan, jonka aiheena oli urheilun johtaminen. Toisen Seura360 -urheilun johtamisen työpajan toteutimme 8.–9.11. seuratoimijapäivien yhteydessä. Seuratoimijapäivillä käsitelimme MM2020-kotikisojen hyödyntämistä seuratoiminnassa sekä muutosjohtamista. Näissä verkostotapahtumissa kohtasimme 96 seuratoimijaa.

Vuoden alussa seurakehitys.fi -työvälinettä hyödynsi 84 seuraa, ja vuoden lopussa tämä luku oli 100. Seurakehitys.fi on seuran itsearvioinnin ja kehitystoiminnan työväline, jossa on kolme eri tasoa. Tason 1. työstöjen parissa on 57 seuraa, tasojen 2. ja 3. parissa 41 seuraa. Toteutimme seuratapaamisia kaikkien työvälineen tasojen (1–3) tiimoilta. Keräsimme jälleen palautteen seurakehitykseen osallistuneilta seuroilta keväällä.

Kehitimme Tähtiseuratoimintaa osana seurakehitystä. Tarkensimme seurakehitys.fi -työvälineessä olevia Tähtiseurakriteerejä ja loimme Tähtiseura-auditoinneille yhdenmukaisen toimintamallin. Auditoinne vuodelle aikana yhden uuden Lasten ja nuorten Tähtiseuran (Happee) ja yhden salibandyn Aikuisten liikunnan Tähtiseuran (Westend Indians). Toteutimme 30 seuran kanssa yhteensä 36 seuratapaamista ja seuratoimintakoulutusta, joihin osallistui yhteensä 132 henkilöä.

Sparraus ja neuvonta

Vuorovaikutuksen lisääntyminen seuravaen kanssa näkyi myös lisääntyneinä neuvonnan ja sparrauksen kontakteina. Viime vuonna käynnistynyt yhteistyö Jyväskylän yliopiston liikunnan yhteiskuntatieteiden opiskelijoiden kanssa jatkui seuratuikiopintokokonaisuuden osalta. Siinä opiskelijat sparraavat salibandyseuroja seuratuikihakemuksen tekemisessä. Salibandyseurat eivät kannustuksesta huolimatta innostuneet opiskelijayhteistyöstä.



Järjestämme säännöllisesti jäsenseuroillemme verkostotapaamisia, joissa käsittelemme eri teemoja.

Keskeiset informaatiokanavamme olivat Seuratoimintaoisio salibandy.fi-sivuilla ja seurojen Suomisport-käyttäjille kerran kuukaudessa toimitettu seurakirje. Kohdistimme seurakirjeen noin 1120 Suomisportin seurakäyttäjälle (v. 2018 noin 1200), joista keskimäärin 50 % avasi uutiskirjeen (v. 2018 noin 56 %). Lisäksi käynnistimme erillisen Seurakehityksen juttusarjan, jossa lähestymme seurakehityksen osa-alueita seuraesimerkein.

Päivitimme oppaan joukkueenjohtajille ja julkaisimme seuroille toimintaohjeet epäasiallisen käytöksen ja häirinnän ennaltaehkäisyyn ja käsittelyyn. Viestimme vahvasti Väestöliiton Et ole yksin -hankkeesta, jossa Salibandyliitto on mukana.

Seuratiedotus ja materiaalit

Päivitimme oppaan joukkueenjohtajille ja julkaisimme seuroille toimintaohjeet epäasiallisen käytöksen ja häirinnän ennaltaehkäisyyn ja käsittelyyn. Viestimme vahvasti Väestöliiton Et ole yksin -hankkeesta, jossa Salibandyliitto on mukana.

Pelaaminen ja kilpailutoiminta

Tehtävämme on järjestää laadukasta kilpailutoimintaa jäsenseuroille ja niiden jäsenille ja kehittää sarjatoimintaa lajia edistävällä tavalla strategian mukaisesti.

Kehitämme ja tarjoamme myös varsinaisen kilpailutoiminnan ulkopuolisia pelaamisen ja harrastamisen mahdollisuuksia ja muotoja eri kohderyhmille kasvattaen lajin vaikuttavuutta ja rekisteröityjen pelaajien määrää.

Vuoden 2019 painopistealueitamme olivat:

- Asiakaspalvelutarpeen toteuttaminen suunnitelmallisesti aikataulujen mukaisesti.
- Pääsarjoja seuraavien sarjatasojen uudistaminen palvelemaan joukkueiden mahdollisuuksia tavoitella nousua pääsarjoihin.
- Sähköisten järjestelmien kehittäminen ja parempi hyödyntäminen.
- Aikuisharrastajien määrän lisääminen, B–C-junioreiden harrastesarjojen pilotointi ja ulkona pelaamisen edistäminen.

Otteluohjelmat ja sarjauudistukset

Panostuksemme otteluohjelmien valmistumisen aikataulujen suunnitteluun, toteutukseen ja seurantaan toteutui pääosin ja otteluohjelmat valmistuivat pääsääntöisesti tavoiteaikataulujen mukaisesti.

Päivitimme miesten ja naisten 2. divisioonan sarjajärjestelmät kaudeksi 2019–2020 sarjatoiminnan kehittämistyöryhmän selvitystyön tulosten perusteella hallituksen päätösten mukaisesti.

Sähköiset järjestelmät

Saimme kohotettua sähköisten järjestelmiemme toimintavarmuutta ja toteutimme kehitystoimenpiteitä suunnitelmallisemmin kuin aiemmin. Laajensimme onnistuneesti reaaliaikaisen tulospalvelujärjestelmän käyttöä yhä useampiin turnausmuotoisiin sarjoihin. Aikuisten ja A–E-junioreiden sarjoissa reaaliaikainen tulospalvelu oli käytössä 97 %:ssa otteluista. Jatkoimme edellisellä kaudella käynnistettyä tulospalvelun viikonloppupäivystystä kilpailukauden aikana auttaen joukkueita tulospalvelun ongelmali-

lanteissa. Sarjatoimintaamme osallistui 2 927 joukkuetta, jotka pelasivat yhteensä 29 499 ottelua.

Lasten ja aikuisten harrastepelaaminen

Teimme yhteistyötä 30 lasten ja aikuisten alueellisen harrastesarjan tai turnauksen kanssa. Vuoden aikana mukaan tuli kaksi uutta harrastesarjaa ja 23 uutta joukkuetta. Jatkoimme yhteistyötä Torneopal-turnausten hallintapalvelun kanssa, jota tarjosimme yhteistyösarjoillemme. Sarjojen pelaajat rekisteröitiin Salibandyliiton harrastepelaajiksi, joiden kokonaismäärä oli 6 149 pelaajaa vuonna 2019. Määrä laski 1 563 pelaajalla ja jäimme tavoitteestamme lisätä pelaajien määrää 2 000 harrastajalla. Pilottoimme D–G-junioreille suunnatun Sininen kortti -kannustinjärjestelmän. Pilottivaiheen jälkeen kannustinjärjestelmä otettiin käyttöön kaikilla seitsemällä alueella nimellä Säämestari-kortti.

Tavoitteena olleita B- ja C-junioreiden harrastesarjoja Etelä- ja Sisä-Suomen alueilla emme saaneet toteutettua valmistelluista konsepteista ja seurojen kontaktointeista huolimatta.

Ulkona pelaaminen

Jatkoimme perinteistä Katusähly-kiertuetta ja SunSäbä-konseptin toteutusta. SunSäbä-kesäkiertue kuului osaksi MM2020-kotikisamatkaa ja kisakumppanit olivat kiertueella mukana erilaisilla aktiviteeteilla. Samalla edistimme uusien ulkopelipaikkojen rakentamista.

Toteutimme SunSäbä-kiertueen 17 paikkakunnalla ja tavoitimme sen kautta noin 106 000 ihmistä. Kokeilimme erilaisia pelimuotoja ja lajisovelluksia. Viidellä paikkakunnalla rakennettiin tai tehtiin rakennuttamispäätös uusista ulkopelipaikoista. Viestimme erittäin aktiivisesti SunSäbä-toiminnastamme, olosuhteista, pihapeleistä ja lajin eri sovelluksista. Ulkona pelaamisen paikallisia sarjoja

Toteutunut

Osin toteutunut

Ei toteutunut

Reaaliaikainen tulospalvelu käytössä 90%:ssa aikuisten ja A–C-junioreiden sarjoissa

Miesten ja naisten 2-divisioonien sarjajärjestelmien päivittäminen

Ulkopelaamisen edistäminen

Sähköisten järjestelmien toimintavarmuus ja kehittäminen

Lasten ja aikuisten harrastepelaamisen edistäminen

B- ja C-junioreiden harrastesarjojen toteuttaminen

Otteluohjelmien valmistuminen aikataulujen mukaisesti täyttämällä joukkueiden/seurojen odotukset



Suuren suosion saanut SunSäbä-kiertueemme vieraili viime kesänä 17 paikkakunnalla.

ei käynnistynyt toimintavuoden aikana. Touko-elokuussa järjestettiin 20 Katusählyn SM-osaturnausta ympäri Suomen. Katusählyfinaalin järjestimme 17.8. Lempäälässä. Katusählykiertueelle osallistui noin 2 500 pelaajaa.

Yhteisöjen pelaamisen kehittäminen

Järjestimme Työpaikkasalibandy SM-turnauksen 11.5. Helsingissä. Turnauksen käytännön toteutuksesta vastasi Arena Center Oy. Mukana oli 82 joukkuetta. Sarjoina olivat miehet kilpa- ja harraste- sekä sekasarja. Pohjois-Savossa toteutimme Nilakkaliigan, joka on pienille kunnille kehitelty neljä vastaan neljä pelimuoto. Nilakkaliigaa pelasivat sekä miehet että naiset ja molemmissa sarjoissa

oli mukana viisi joukkuetta. Mahdollistimme myös perheiden, maahanmuuttajien ja vähävaraisten pelaamista, mistä voit lukea tarkemmin yhdenvertaisuus ja tasa-arvo-osioista (sivu 5).

Soveltava salibandy

Sähköpyörätuolisalibandyssa pelattiin SM-sarjaa ja Finlandia-sarjaa. SM-sarjassa oli mukana neljä joukkuetta ja Finlandia-sarjassa viisi joukkuetta. SM-sarjassa pelattiin kolme turnausta ja Finlandia-sarjassa neljä turnausta. BK-48 Vaasasta voitti molemmat sarjat.

Erityisryhmien salibandy SM-turnaus pelattiin 16.2. Espoossa. Erityisryhmien salibandyturnaukseen ovat oikeutettuja osallistumaan kehitysvammadiagnoosin lisäksi myös muun diagnoosin omaavat, esimerkiksi ADHD. Turnauksessa pelattiin kilpa- ja haastajasarja. Kilpasarjan voitti kuopiolainen Welhot ja haastajasarjan Hämeenlinnan Jalkapalloseura.

Kurinpito

Pääsarjoissa oli vuoden 2019 aikana 21 kurinpitopäätöstä, joista miesten Salibandyliigassa 16 ja miesten Divarissa 5. Kaudella 2019–20 toteutamme pääsarjoissa kokeilun, jonka mukaisesti kurinpitoeelin määrittelee pelirangaisituksen luokan ja seuraamukset erotuomareiden antaessa punaisen kortin pääsarjaotteluissa. Vuonna 2019 muissa sarjoissa kurinpitopäätöksiä oli yhteensä 117 kpl, joista 53 koski juniorisarjoja.

Pääsarjat ja TEHO Sport Suomen Cup

Pääsarjoista miesten Salibandyliigakausi 2018–19 pelattiin 14, naisten Salibandyliiga 10 ja miesten Divari 14 joukkueen sarjoina. Miesten Salibandyliigaan nousivat Diva-



Uudistimme naisten Salibandyliigan kaudelle 2019–20. Sarja pelataan kahdessa kahdeksan joukkueen tasolohkossa (NLA ja NLB).

rin finaalit voittanut Tikkurilan Tiikerit (Vantaa) sekä sipoolainen ÄIF, joka voitti karsinnoissa Karhut (Pori). Tampereelainen Koovee tippui suoraan miesten Divariin. Muut uudet Divarijoukkueet olivat sarjaan nousseet SB Vantaa ja Pirkkalan Pirkat.

Naisten Salibandyliigaa uudistimme kaudelle 2019–20 siten, että sarja pelataan kahdessa kahdeksan joukkueen lohossa (NLA ja NLB).

Miesten ja naisten Suomen mestaruudet ratkaistiin kolmen vuoden tauon jälkeen finaalisarjoissa. Miehistä tamperelainen Classic saavutti neljännen peräkkäisen Suomen mestaruutensa voittamalla TPS:n (Turku) otteluvoitoin 4–2. SB-Pro (Nurmijärvi) puolusti onnistuneesti naisten Salibandyliigan mestaruuttaan kukistamalla finaalisarjassa PSS:n (Porvoo) otteluvoitoin 4–1. Miesten finaalisarja Classic-TPS kokosi viiteen otteluun yhteensä 9 400 katsojaa ja naisten finaalisarjassa molemmat joukkueet SB Pro (Nurmijärvi) ja PSS (Porvoo) tekivät yleisöennätyksensä.

TEHO Sport Suomen Cupin mestaruudet ratkottiin Tampere Areenalla 16.2. Miesten Cup-mestariksi pelasi Classic kaatumalla Happeen (Jyväskylä) jatkoajalla 3–2. Naisten Cup-mestaruuden valloitti PSS, joka voitti Erä-Viikingit (Helsinki) 6–2.

Alueellinen sarjatoiminta Etelä-Suomi

Etelä-Suomen alue käsittää Uudenmaan ja Itä-Uudenmaan maakunnat. Salibandy on levinnyt alueen kaikkiin kuntiin. Sarjatoimintaan osallistui yhteensä 996 joukkuetta. Miesten 2.–6. divisiooniin osallistui 315 joukkuetta, naisten 2.–4. divisiooniin 67 joukkuetta ja A–G-junioreiden sarjoihin 510 joukkuetta. Seniorisarjoissa pelasi 79 joukkuetta. Alueella pelattiin vuoden aikana 10 537 ottelua.

Varsinaisen kilpailutoiminnan lisäksi järjestimme yhteistyössä alueen seurojen kanssa aikuisten ja junioreiden alueliigaa. Pääkaupunkiseudun kouluilla on omat sarjansa ja salibandy on lajina pääkaupunkiseudun urheilukategoriassa (Urhea).

Pääkaupunkiseudulla kunnat ohjaavat seurata harjoittelemaan yksityisiin halleihin, mikä on suuri kustannusongelma varsinkin juniorijoukkueille. Pääkaupunkiseudun ulkopuolisista kunnista pääosa myöntää salibandyseuroilleen harjoitus- ja pelivuoroja. Kävimme sopimushallien kanssa ennen kauden alkua sopimusneuvottelut sekä teimme hallitarkastukset.

Länsirannikko

Länsirannikon alue koostuu Varsinais-Suomen ja Satakunnan maakunnista sekä Salon seudun alueesta ja Ahvenanmaan itsehallintoalueesta. Länsirannikon aluetuimisto sijaitsee Turussa LiikU ry:n tiloissa useiden muiden lajiliittojen kanssa. Sarjatoimintaan osallistui yhteensä 470 joukkuetta. Miesten 2.–5. divisiooniin osallistui 98 joukkuetta, naisten 2.–4. divisiooniin 32 joukkuetta ja A–E-junioreiden sarjoihin 187 joukkuetta ja lisäksi Kortteli-liigaan (F–G-juniorit) 146 joukkuetta. Seniorisarjoissa pelasi seitsemän joukkuetta. Länsirannikon alueella pelattiin 3 516 ottelua. Näiden lisäksi Kortteliliigassa pelattiin yli 900 ottelua Turun seudulla, Vakka-Suomessa ja Satakunnassa.

Vuoden aikana keskityimme alueellisen tyttö- ja nais-salibandy yhteistyön ja kommunikation kehittämiseen. Seuratapaamisia oli kolme, joissa jokaisessa eri teema (kehitysideat, yhteistyön ja yhteisen tekemisen arvot sekä konfliktitilanteista selviytyminen). Mukana tapauksissa oli joukkueenjohtajia, valmentajia ja seurapäät-täjiä eri sarjatasoilla.

Sisä-Suomi

Salibandyliiton Sisä-Suomen alue koostuu Kanta-Hämeen, Pirkanmaan ja Keski-Suomen maakunnista. Sisä-Suomen aluetuimisto sijaitsee Tampereella. Sarjatoimintaan osallistui yhteensä 544 joukkuetta. Miesten 2.–6. divisiooniin osallistui 140 joukkuetta, naisten 2.–4. divisiooniin 46 joukkuetta ja A–G-junioreiden sarjoihin 281 joukkuetta. Seniorisarjoissa pelasi 16 joukkuetta. Alueella pelattiin 5 952 ottelua.

Sisä-Suomen ja Länsirannikon alueiden B–E-junioreiden sarjoja pelattiin yliaueellisina. Junioriseurat saivat jo syksyllä omantasoisia pelejä. Sarjatasot määrittelimme eliittisarjaksi, kilpasarjaksi ja haastajasarjaksi. Eliittisarjan ulkopuolelle jäivät pelasivat kilpa- ja haastajasarjaa, joissa kukin sai myös omalla toiminnallisella alueellaan oman taitotasonsa mukaisia otteluita.

Sisä-Suomen alueelle valmistui kesällä 2019 Parkanon Koulu- ja Kulttuurikampus KAARNA, jonka liikuntasali on ollut syksystä alkaen käytössä Sisä-Suomen sarjatoiminnassa. Keski-Suomessa ja Pirkanmaalla otteluista valtaosa pelattiin yksityisissä halleissa, Kanta-Hämeessä taas kunnallisissa halleissa johtuen kaupallisten hallien vähäisyydestä.

Kaakkois-Suomi

Kaakkois-Suomen alue käsittää Päijät-Hämeen, Kymenlaakson, Etelä-Karjalan ja Etelä-Savon maakunnat. Aluetuimisto sijaitsee Lappeenrannassa. Sarjatoimintaan osallistui yhteensä 254 joukkuetta. Miesten 2.–5. divisiooniin osallistui 65 joukkuetta, naisten 2. divisioonaan kahdeksan joukkuetta ja A–F-junioreiden sarjoihin 156 joukkuetta. Seniorisarjoissa pelasi seitsemän joukkuetta. Alueella pelattiin 2 345 ottelua.

Sarjatoiminnan kehittämiseen liittyviä tapaamisia järjestimme kaksi. Alueen tyttöseurat olivat koolla Vierumäen urheiluopistolla 13.5. Tapahtumaan osallistui edustajia kuudesta seurasta. Poikajunioriseurojen tapaamisen järjestimme perinteisesti yhdessä Savo-Karjalan kanssa. Itä-Suomen kehittämisspäiväksi nimetyn tapaamisen järjestimme toukokuussa Juvalla. Tapahtumassa oli edustus seitsemästä seurasta.

Seurakehittämistapaamisia järjestimme kuusi. Yksittäisten seurakohtaamisten lisäksi organisoimme Mikkelissä helmikuussa yliaueellisen Seurafoorumin, jossa alueelta oli edustajia viidestä seurasta.

Päijät-Hämeen seudulla järjestettävässä harrastesarjassa pelattiin noin 260 ottelua. Sarjatoiminta käsittää F–ja G-ikäluokat.

Savo-Karjala

Savo-Karjalan alueeseen kuuluvat Pohjois-Karjalan ja Pohjois-Savon maakunnat. Savo-Karjalan uutena aluevastaavana aloitti joulukuussa Timo Kankkunen. Alueen toimipiste sijaitsee Joensuun Tiedepuiston tiloissa, mistä



Juniorisarjoihimme osallistui viime kaudella peräti 1 452 joukkuetta. A-poikien finaalissa vääsivät Oilers ja SPV.

löytyy Salibandyliiton toimiston lisäksi muita lajiliittoja sekä Itä-Suomen liikuntaopisto.

Savo-Karjalan alueen sarjatoimintaan osallistui yhteensä 219 joukkuetta. Miesten 2.–5. divisiooniin osallistui 71 joukkuetta, naisten 2.–3. divisiooniin 15 joukkuetta ja A–G-junioreiden sarjoihin 105 joukkuetta. Seniorisarjoissa pelasi viisi joukkuetta. Alueella pelattiin 1 904 ottelua.

Teimme yhteistyötä seurojen kanssa sekä poika- että tyttöjunioreiden sarjatoiminnan kehittämiseksi. Poikajunioreiden sarjatoiminnan kehitystyöryhmä kokoontui kaksi kertaa. Kehitystyöryhmässä oli edustajat neljästä seurasta (Josba juniorit, LeBa-96, SB Welhot ja Varkauden Tarmo). Tyttösääbän kehitystyöryhmä kokoontui toukokuussa Varkaudessa. Kehitystyöryhmässä oli edustajat neljästä seurasta (Apassit, FB Factor, SB Welhot ja Varkauden Tarmo). Lisäksi järjestimme junioriseurojen ylläpitämisen tapaamisen yhdessä Kaakkois-Suomen alueen kanssa 25.5. Juvalla.

Alueelta oli edustaja Pohjois-Karjalan ja Pohjois-Savon yhteistoiminta-alueen ”Elinvoimainen seuratoiminta” -ryhmässä. Ryhmä antoi lausunnot yhteistoiminta-alueelta tullessiin seuratuikihakemuksiin.

Pohjanmaa

Pohjanmaan alue koostuu Etelä-Pohjanmaan, Pohjanmaan ja Keski-Pohjanmaan maakunnista. Pohjanmaan

aluetuomisto sijaitsee Seinäjoella Kehityskeskus Voltin tiloissa, missä toimii useita eri lajiliittoja sekä urheiluseuroja. Sarjatoimintaan Pohjanmaan alueella osallistui yhteensä 242 joukkuetta. Miesten 2.–5. divisiooniin osallistui 71 joukkuetta, naisten 2.–3. divisiooniin 32 joukkuetta ja A–F-junioreiden sarjoihin 139 joukkuetta. Alueella pelattiin 2 396 ottelua.

Alajärven Monitoimihalli otettiin käyttöön marraskuussa 2019. Lisäksi ulkona pelaamisen osalta myönteinen kehitys jatkui, kun Jalasjärvelle ja Ilmajolle avattiin ulkokentät. Salibandy on lajina mukana Seinäjoen, Vaasan ja Kokkolan urheiluakatemoissa.

Pohjois-Suomi

Pohjois-Suomen alue koostuu Pohjois-Pohjanmaan, Kainuun ja Lapin maakunnista. Aluetuomisto sijaitsee Jämsän monitoimikeskuksessa Haukiputaalla. Sarjatoimintaan osallistui yhteensä 186 joukkuetta, joista miesten 2.–5. divisioonissa 68 joukkuetta, naisten 2.–3. divisioonissa 24 joukkuetta ja A–E-junioreiden sarjoissa 94 joukkuetta. Seniorisarjoissa pelasi neljä joukkuetta. Alueella pelattiin 1 689 ottelua.

Alueen erotuomarimäärä on suhteessa pelipassien määrään Suomen parhaita ja erotuomaritoiminnan koulutus- ja mentorointitoiminta on erittäin hyvissä voimissa. Ammattioppilaitos Luovin yhteyteen Oulun keskustaan avattiin uusi täysimittainen Kisälli-halli.

Erotuomaritoiminta

Tehtävämme on taata Salibandyliiton kilpailutoimintaan riittävä määrä erotuomareita siten, että Salibandyliiton otteluissa on kaikille tasoille riittävästi tehtävän vaatimuksiin soveltuvia erotuomareita.

Tekijöissä vaihtuvuutta

Salibandyliiton erotuomaripäällikkö Mika Saastamoinen oli vanhempainvapaalla lähes koko vuoden. Jani Holopainen toimi tämän ajan erotuomaripäällikön sijaisena. Lisäksi Gabriel Airaksinen toimi erotuomarikoordinaattorina vuoden ensimmäiset 11 kuukautta.

Erotuomarikoulutukseen uudistuksia

Suunnittelimme erotuomarikoulutuspolun alkupään ja peruskurssit kokonaan uusiksi vastaamaan nykypäivän koulutustarpeita. Kouluttamisessa olemme siirtyneet osaamisperusteiseen toimintatapaan. Aiemmasta peruskurssitusmallista saamastamme palautteesta esille nousivat esille muun muassa seuraavat tarpeet:

1. keventää kurssin alkupään teoriasisältöä ja samalla madaltaa osallistumiskynnystä kursseille,
2. muokata kurssirakenne sellaiseksi, että sitä voidaan hyödyntää myös liiton yhteistyösarjojen tarpeisiin.

Aloittavien erotuomareiden erotuomaripolku koulutuksineen jaettiin neljään osaan ja polulla eteneminen tapahtuu erotuomarin oman motivaation ja osaamisen perusteella. Muutoksella mahdollistimme jokaisen erotuomarin etenemisen luokituksissa ilman ikärajoitteita.

Tuomarinäärissä haasteita

Erotuomaritoiminnan ydintehtävämme on varmistaa riittävän osaavat erotuomarit kaikkiin Salibandyliiton otteluihin. Tämän tueksi käynnistimme uudestaan tuomari- rekrytointiin seuroille kohdistetun laajemman erotuomarikoulutusten markkinoinnin. Seurakoulutusten määrä olikin suurempi kuin aiemmin. Emme yltäneet kuitenkaan lähellekään tavoitettamme erotuomareiden määrän kasvun osalta. Tuomarinäärin vähäisyyden vuoksi tiettyinä ruuhkapäivinä meillä on haasteita löytää kaikkiin otteluihin erotuomarit, mikä aiheuttaa erotuomariasettelijoille ylimääräistä työtä lähes koko maassa.

Toiminta mahdollistuu vapaaehtoisten kautta

Alueellisissa johtoryhmissä sekä koulutus- ja erotuomarivalmennustehtävissä toimii eri rooleissa yli 100 henkilöä vapaaehtois pohjalta. Kehitimme alueellisten johtoryhmien toimintaa valtakunnallisella tapaamisella kesäkuussa. Palkkioperusteisesti toimivat Salibandyliiton ero-



Erotuomari tehtäviä liiton sarjoissa kertyy vuositason yli 60 000. Erotuomareiden määrän kasvattamisessa on edelleen haasteita.

tuomariasettelijat asettelivat yli 60 000 erotuomari tehtävää vuoden 2019 aikana ja heidän toimintansa laajuus mahdollisti otteluiden pelaamisen kautta maan.

Yhteinen pelikäsitys -projekti

Jatkoimme Salibandyliigavalmentajien kanssa yhteistä pelikäsitystä kehittävä toimintaa tapaamisten avulla. Vuoden 2019 aikana sekä naisten että miesten Salibandyliigajoukkueiden valmentajat keskustelivat erotuomaritoiminnan linjauksista yhdessä Salibandyliiton pääsarjaerotuomaritoiminnan vastuullisten kanssa. Samalla päätimme vakioda projektin perustoiminnaksi ja järjestämme kohtaamisia vuodesta 2020 eteenpäin kaksi kertaa vuodessa.

Kansainvälistä toimintaa

Jatkoimme aktiivista toimintaa kansainvälisen Playbook-työryhmän jäsenenä. Aloitimme myös yhdessä Ruotsin, Sveitsin ja Tšekin salibandyliittojen kanssa pääsarjojen erotuomareiden vaihto-ohjelman. Suomalaisia erotuomari toimijoita osallistui erilaisiin turnauksiin läpi vuoden ja merkittävimpänä saavutuksena erotuomaripari Tom Kirjonen – Jyrki Sirkka toimivat naisten MM-kisojen finaaliottelun erotuomareina Sveitsissä.

Toteutunut

Osin toteutunut

Ei toteutunut

Otteluvalvoja kaikissa miesten Salibandyliigan otteluissa

Sähköisten palveluiden kehittäminen

Asettelutoiminnan kehittäminen A-junioreiden SM-sarjoissa

Erotuomaritoiminnan rekrytointin tehostaminen uusien erotuomareiden saamiseksi

Huippu-urheilu

Tehtävämme on kehittää suomalaista huippusalibandya kohti strategista tavoitetta olla maailman paras salibandymaa vuonna 2028.

Vuoden 2019 painopisteitämme olivat SBV1-tason valmentajakoulutuksen uudistaminen, MAAJOUKKUETIE FBA -toiminnan kehittäminen entistäkin paremmin käyttäjiä palvelevaksi uuden toimintakauden alkaessa, Salibandyliiton valmennuslinjan julkaiseminen, maajoukkueiden toimintatapojen ja yhteistyön kehittäminen sekä tehostamisohjelmaamme kuuluvien urheilijoiden harjoittelun kehittäminen.

Valmennuskoulutuksen ja -osaamisen kehittäminen

Jarno Nikulainen aloitti 1.5. alkaen yhteispalkkauksena Eerikkilän Urheiluopiston kanssa, ja hänen tehtäväänsä on toimia SBV1- ja SBV2-tason koulutusten kouluttajana ja vastata näiden koulutusten koordinoinnista ja materiaaleista.



Toukokuussa 2019 alkoi MAAJOUKKUETIE FBA -toiminnan toinen toimintakausi.

Käynnistimme uudistuneen SBV1-tason valmentajakoulutuksen elokuussa 2019. Koulutussisällön ja -prosessin kehittämisen lisäksi vähensimme lähiopetuspäiviä. Näin koulutuksen hinta on edullisempi ja koulutettavien on helpompaa mahdollistaa koulutus kalenteriinsa.

Uudistuksessa emme halunneet tinkiä koulutuksen vaatimuksista ja sisällöistä. Tavoitteeseen pääsemiseksi hyödynsimme verkkokoulutusta sekä oman joukkueen kanssa tehtävän ja dokumentoitavan valmennusprosessin liittämisen osaksi koulutusta. Halusimme myös tarjota seuroille mahdollisuuden kouluttaa oman kouluttajansa ja käynnistää seurojen omia SBV1-koulutuksia. Emme valitettavasti onnistuneet vielä asian myymisessä seurakentälle toivotulla tavalla.

Säbämestari-koulutuksen integrointi osaksi Salibandyliiton koulutuksen sisältöjä ei edennyt tavoitteiden mukaisesti. Psykkisen valmennuksen osiot ovat kaikilla koulutustasoilla toisiinsa integroidut Säbämestari valmentajan ammattitutkintoon saakka, mutta Säbämestari-koulutuksen harjoitteiden sisältöä emme ole vielä päivittäneet Salibandyliiton valmennuslinjan mukaiseksi kaikilta osin. MAAJOUKKUETIE FBA -toiminnan koulutuksessa veimme yhä vahvemmin koulutettavia asioita seurojen ja joukkueiden arkeen ja korostimme toiminnoissa arkioppimisen merkitystä. Tyttöjen ja poikien alueelliset pelaajatarkkailut ja valmentajakoulutuksemme olivat osa huippu-urheilusektorin vuosikelloa.

MAAJOUKKUETIE FBA -toiminnan uusi toimintakausi 2019–2021

Toukokuussa 2019 aloitimme toisen toimintakauden MAAJOUKKUETIE FBA -toiminnassa. Tavoittelimme entistä tiiviimpää yhteistyötä MAAJOUKKUETIE- ja maajoukkuevalmentajien sekä seuravalmentajien kesken.

Keräsimme tammikuun 2019 pelitapahtumien jälkeen United-pelaajien vanhempien kokemuksia toiminnasta ja sen laadusta, vaikuttavuudesta sekä kustannuksista. Saimme yli 300 vastausta, joiden perusteella tapahtumissa ei ole mitään merkittävää epäkohtaa tai puutteita, ja suurin osa piti tapahtumia edullisina verrattuna seurojen järjestämiin turnausmatkoihin. Saimme myös positiivisen palautteen toiminnan vaikuttavuudesta nuoren urheilijan motivaation. Vastaajien mielestä toiminnalla ei ole kuitenkaan ollut kovin merkittävää vaikutusta seurajoukkueen valmennuksen toimintaan.

Yhteistyöseurojen valmentajat ilmoittivat etukäteen

Toteutunut

Osin toteutunut

Ei toteutunut

Valmennuskoulutuksen ja -osaamisen kehittäminen

MAAJOUKKUETIE FBA-toiminnan kehittäminen

Huippu-urheilijoiden harjoittelun tehostaminen

Valmennuslinjan julkaiseminen

Maajoukkueiden menestys



Vuosi 2019 toi Suomen maajoukkueille kaksi MM-pronssia. Toisen niistä saavuttivat naiset joulukuussa Sveitsissä järjestetyissä MM-kisoissa.

toimijoillemme joukkueiden potentiaalisimmat urheilijat sekä tapahtumien pelilliset painopisteet. Näin valmentajamme osasivat katsoa pelaajien suorittamista suhteessa joukkueen tavoitteeseen.

Vuoden lopuksi saimme päätökseen projektimme palautteen yhdenmukaistamisesta United-seuravalmentajille heidän pelaajistaan. Palautteen tarkoituksena oli syventää ja kohdentaa keskustelua oikeisiin asioihin, kun valmentajamme keskustelevat pelaajista seuravalmentajien kanssa. Yhtenä tavoitteenamme toimintojemme terävöittämisessä oli opettaa seuravalmentajat olemaan aktiivisia myös meidän suuntaamme ja siten edistää dialogin syntymistä seuroihin.

Valmennuslinja

Julkaisimme aikataulun mukaisesti Salibandyliiton valmennuslinjan hyökkäyspelaamisen perusperiaatteet kaikille valmentajan pelipassin ostaneille valmentajille. Valmennuslinjan jakamisessa hyödynnämme Eerikkilän urheiluopiston MyEWay-käyttöympäristöä. Valmennuslinjan muiden osioiden ja avainharjoitteiden julkaisun osalta emme pysyneet tavoitellussa aikataulussa.

Maajoukkueiden kilpailullinen menestyminen

Vuoden 2019 aikana osallistuimme kansainvälisen kilpailukalenterin mukaisesti kahteen MM-turnaukseen: U19-poikien MM-turnaus toukokuussa Kanadan Halifaxissa sekä naisten MM-turnaus joulukuussa Sveitsin

Neuchatelissa. Saavutimme kaksi pronssimitalia, mutta emme saavuttaneet asetettua tavoitetta (kaksi arvokisamitalia, joista toinen kultaa).

Muut maajoukkueemme toimivat vuosikellojensa mukaisesti. Maajoukkue toiminnan laajenemisesta esimerkkeinä voidaan mainita turnaus Tshekin Chomutovissa, jossa Suomen U16-poikien vastustajina olivat ensiesiintymisensä tehneet Tshekin ja Sveitsin U17-maajoukkueet. Syyskuussa Latvian Valmierassa Suomen miesten U23-maajoukkue kohtasi puolestaan ensimmäistä kertaa Sveitsin miesten U23-maajoukkueen sekä lisäksi Viron ja Latvian A-maajoukkueet.

Harjoittelun tehostamisohjelma

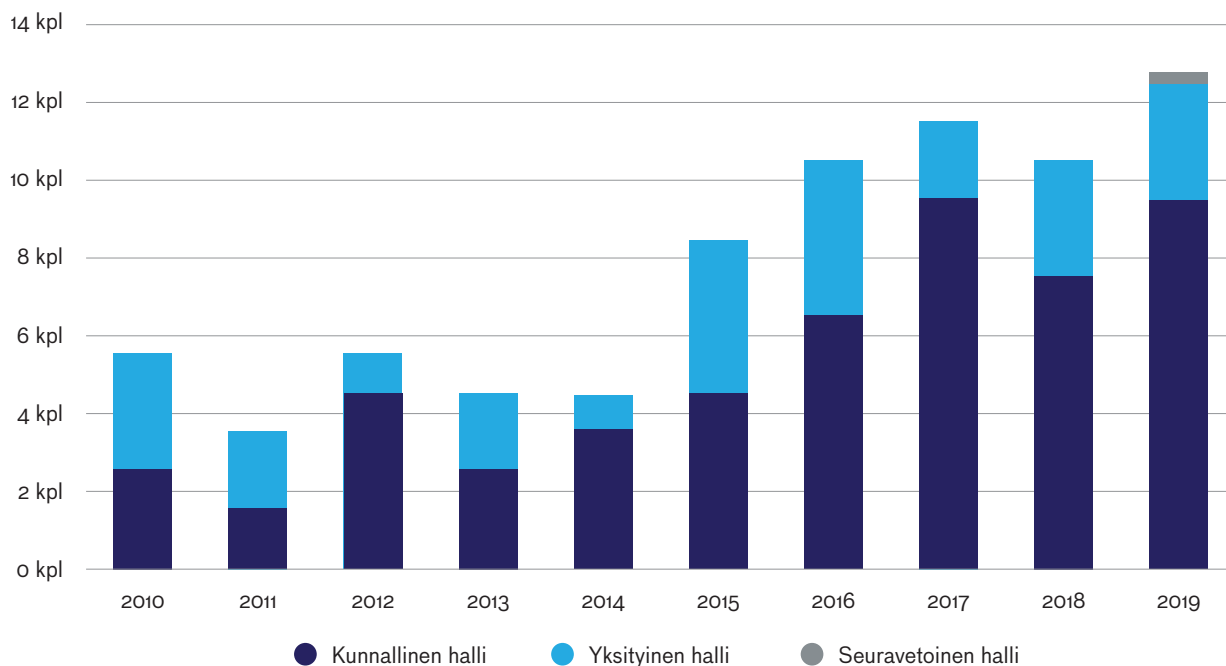
Tarvitsemme miesten maajoukkueeseen nuoria nousevia pelaajia haastamaan rutinoitunutta kärkeä ja varmistaaksemme asemamme maailman huipulla myös tulevaisuudessa. Tätä varten olemme yhdessä Olympiakomitean huippu-urheiluyksikön kanssa tukeneet nuorten huippu-urheilijoidemme päivittäistä harjoittelua.

Naisten maajoukkueen vuosi osoitti, että meidän on tehtävä kokonaisvaltaisesti enemmän ja laadukkaammin töitä noustaksemme maailman johtavaksi naissalibandymaaksi. Kohdensimme harjoittelun tehostamistuen naisten maajoukkuepelaajien osalta absoluuttiselle huipulle. Tukemme kohdistui fyysisten ominaisuuksien kehittämiseen ja tuimme pääasiassa urheilijoiden aamuharjoittelua kustantamalla heille henkilökohtaisia kehitys- ja harjoitus-suunnitelmia sekä aamuharjoittelun ohjaamista.

Vaikuttaminen ja olosuhteet

Tehtävämme on lisätä salibandyyn yhteiskunnallista painoarvoa ja vaikuttavuutta valtakunnallisesti ja paikallisesti sekä varmistaa, että salibandya koskevat päätökset ja ratkaisut tehdään oikean ja ajantasaisen tiedon perusteella.

Salibandyhallien valmistuminen 2010–2019



Uudistimme vaikuttajaverkoston rakennetta siten, että luovuin alueellisista rajoista ja verkosto toimii valtakunnallisesti. Verkostoa johtaa yhteiskuntasuhdejohtaja tukena seitsemän alueellista kapteenia. Verkoston jäseninämme on poliitikkoja, kuntavaikuttajia ja salibandytaustaisia henkilöitä. Kirjaamme verkoston vaikuttamistyön toimenpiteet ja niiden tulokset vuosittain erilliseen rekisteriin.

Verkoston merkittävimmät toimenpiteet painottuivat pitkälti olosuhdeasioihin ja ne liittyivät olosuhteiden epäkohtien ennaltaehkäisyyn ja lajin tarpeiden esilletuomiseen hallihankkeissa.

Liigaseurojen olosuhdeohjelmat

Vierailimme liigajoukkueiden seurajohdon luona. Liigastrategian ja seuratoiminnan kehittämisen työvälineiden esittelyn lisäksi perehdyimme liigajoukkueen nykyiseen olosuhdetilanteeseen, jonka kartoitimme kyselylo-

makkeen avulla. Liigajoukkueiden vastausten perusteella luomme niille olosuhdeohjelman rungon. Liigajoukkueiden tulee luoda oma olosuhdeohjelma 2028, joka palautetaan liigakaudelle 2020–2021 ilmoittauduttaessa.

Tiedolla johtaminen

Vauhditimme seuratoiminnan kehittämisen tueksi rakennetun Jäsentutkan markkinointia seuroille sekä kunta-päättäjille. Seuratoiminnan arjessa ja tulevaisuuden visioinnissaan Jäsentutkaa hyödyntää 20 seuraa. Kuntapäätätapaamisissa esittelimme Jäsentutkan kuntaosion, joka on tarkoitettu olosuhdetyön ja kuntayhteistyöme työkaluksi osoittamaan salibandyyn alueellisia eroja ja paikallista vahvuutta kunnassa. Tapasimme henkilökoh- taisilla kontakteilla kuntapäättäjiä, valtiovalan edustajia ja poliitikkoja suunnitelmamme mukaisesti. Avainvaikut- tujen tapaamisten suunnitelma toteutui 65 %:sti. Emme testanneet vaikuttavuuden arvioinnin menetelmiä.

Toteutunut

Sisäpelamisen olosuhteiden edistäminen

Osin toteutunut

Ulkona pelamisen olosuhteiden edistäminen

Vaikuttajaverkoston toimintamallin uudistaminen

Tiedolla johtamisen kehittäminen

Ei toteutunut



Vuonna 2019 Suomessa avattiin 13 palloiluhallia salibandytarpeisiin. Yksi näistä oli espoolaisen Northern Starsin hanke, jossa vahvana taustavoimana toimi Tapio Hämeen-Anttila.

Olosuhteiden edistäminen

Tapasimme aktiivisesti kuntapäättäjiä uusien vasta käytönotettujen hallien katselmuksissa sekä uusien vireillä olevien hankkeiden suunnittelun merkeissä. Osallistuimme ja kutsuimme kuntapäättäjiä vieraksemme Salibandyliigan tapahtumaotteluihin, joita järjestettiin liigapaikkakuntien ulkopuolella (Huitinen ja Ähtäri). Annoimme lausuntoja ja osallistuimme keskustelu- ja kuulemistilaisuuksiin, jotka koskivat uusien sisäliikuntatilojen suunnittelua ja synnyttämistä.

Vuosikertomusvuonna uusia palloiluhalleja avattiin kaikkiaan kolmesta (11 kpl v. 2018). Näistä kymmenen oli kunnallisia ja kolme yksityisiä. Uusia pelikenttiä syntyi kaikkiaan kuusitoista (20 kpl v. 2018), joista kymmenen oli kunnallisia, viisi yksityisiä ja yksi seuran toteuttama. Ylläpidimme olosuhtedekisteriä, johon kirjasimme kaikki yhteydenotot, konsultoinnit ja tapaamiset. Rekisteriin tallensimme myös lehtiartikkelit, valokuvia ja hallien asiakirjoja.

Perustimme sisäjoukkuepeliliittojen (futsal, koripallo, käsipallo, lentopallo ja salibandy) hankkeen, jonka tavoitteena on herättää yhteiskunnallista keskustelua sisäjoukkuepelien kunnallisten olosuhteiden merkityksestä nuorisoliikunnan ja huippu-urheilun vahvistajana. Hankkeen tuotoksena syntyi "Treeni- ja pelipaikat kuntoon"-keskustelupaperi, jonka avulla edistämme sisäjoukkuepelin

olosuhteita niin nuoriso- ja harrasteliikunnan kuin huippu-urheilunkin osalta.

Osallistuimme SunSäbä -tapahtumiin kahdeksalla paikkakunnalla, joiden yhteydessä tapasimme kyseisen kunnan liikuntapaikkavastaavia ja liikuntajohtajia tavoitteenamme edesauttaa lähiliikuntapaikkojen ja salibandyyn sekä sähköisen soveltuvien ulkoliikuntapaikkojen toteutumista. Järjestimme yhteistyössä Classicin kanssa Pirkanmaan kuntapäättäjien salibandyturnauksen Lempäälän Ideaparkin salibandy megatapahtumassa elokuussa. Turnaukseen osallistui neljä joukkuetta, joissa oli yhdeksän kunnan luottamusjohtoa ja viranhaltijoita. Uusia Multisport-ulkopeliareenoita syntyi kaikkiaan kuusi eri puolille Suomea.

Salibandyhalli.fi-palvelusivusto

Julkaisimme salibandy hallirakentamisen manuaalin www.salibandyhalli.fi. Se on palvelusivusto, johon keräsimme tietoa ja informaatiota liittyen hallirakentamisen suunnitteluun, käynnistämiseen, toteuttamiseen sekä käyttöönottoon. Neuvottelimme palvelusivustolle yhteistyökumppaneiksi liikuntahallin rakentamiseen ja varustamiseen liittyviä yrityksiä. Vuoden lopussa sovitut kumppanuudet olivat viisi. Vuoden lopussa palvelusivuston käyttäjiksi rekisteröityneitä käyttäjiä oli 60.

Viestintä

Tehtävämme on lisätä salibandyn medianäkyvyyttä ja painoarvoa sekä luoda myönteistä lajimieli kuvaa brändistrategiamme mukaisesti.

Viestintä on poikkileikkaava toiminto, joka on mukana kaikkien Salibandyliiton toimintasektorien tekemisessä. Vuonna 2019 toimintamme kohdistui erityisesti viestinnän määrän ja tavoitavuuden lisäämiseen, lajimieli kuvan vahvistamiseen uusilla viestinnällisillä toimintatavoilla sekä Salibandyliiton palveluiden ja järjestöviestinnän terästämiseen.

Mediatyhteyksien aktiivinen hoitaminen oli edellisvuosien tapaan myös toimintamme keskiössä. Verkkosivujen uudistusprojektin suunnitelmia jouduimme muuttamaan vuoden 2019 aikana.

Tavoitteellista viestintää

Viestintämme oli tavoitteellista ja sitä ohjasivat mittarit, joiden avulla seurasimme viestinnän volyymin ja tavoitavuutta yhteistyökumppanimme Sponsor Insightin kanssa. Vuoden 2019 aikana kehitimme mittarointia entistä tehokkaammaksi ja vastaamaan paremmin Salibandyliiton ja Salibandyliigan tarpeita. Seurasimme tavoitteiden toteutumista kuukausittaisilla mediaraporteilla. Seuranassamme olivat Salibandyliiton verkkosivut ja sosiaalisen median kanavat sekä salibandyn ansaitun median näkyvyys.

Jatkoimme viestinnän tekijäverkoston kehittämistä. Elokuussa 2019 teimme sisällöntuottajien rekrytointikampanjan, jonka avulla saimme tekijäverkkoon uusia toimijoita. Vuonna 2018 erilaisia sisällöntuottajia oli verkostossa peräti noin 50, mutta vuonna 2019 tiivistimme verkostoa määrän pudotessa hieman alle 40 tekijän.

Viestintämme määrä ja tavoitavuus kasvoivat vuodesta 2018. Salibandy.fi-verkkosivustolle kertyi sivukatseluita vuoden aikana yli 65 miljoonaa kappaletta. Nousua sivukatseluissa tuli 18 prosenttia. Myös sosiaalisen puolella kasvoimme. Salibandyliiton viiden (Facebook, Instagram, YouTube, Twitter ja LinkedIn) pääsomekanavan seuraajamäärä nousi yli sadantuhannen. Somekanavien keskimääräinen kumulatiivinen tavoitavuusluku per kuukausi oli lähes yhdeksän miljoonaa. Nousua kumulatiivisessa tavoitavuudessa tuli edellisvuodesta noin 24 prosenttia.

Ansaitun median osalta lukemamme hieman laskivat. Sponsor Insightin mittaamien web- ja press-kuvien määrä laski aavistuksen ja tv-esitysmisten määrä pysyi edellisvuoden tasolla. Kasvumme ansaitussa mediassa oli erittäin merkittävä vuodesta 2017 vuoteen 2018 – muun muassa tv-kontaktien määrä kasvoi peräti 40 %. Näin

ollen 2019 ansaitun median lukemamme olivat selvästi viimeisen viiden vuoden keskiarvon yläpuolella.

Lajimieli kuvan vahvistaminen

Yksi keskeisimmistä tavoitteistamme oli lajimieli kuvan vahvistaminen uusien viestinnällisten toimintatapojen avulla. Tavoitteenamme oli vähintään viiden uuden toimintatavan kokeilu, mikä toteutuikin. Teimme muun muassa uudenlaisia sisältökokeiluja sosiaalisen median kanavissa ja otimme uusina kanavina käyttöön LinkedInin sekä IGTV:n.

Lajimieli kuvaan vaikutimme positiivisesti myös jatkamalla kontaktointia ja yhteistyötä median suuntaan. Kehitimme aktiivisesti mediasuhteita sekä niiden dokumentointia. Palvelimme mediaa entistä räätälöidymmällä tavalla, muun muassa kuvasimme suoraan median tarpeisiin sekä valokuvia että liikkuvaa kuvaa ja palvelimme toimittajia yksilöllisesti erilaisten tarpeiden mukaan.

Palveluista viestiminen

Tavoitteenamme oli viestiä aktiivisesti Salibandyliiton ydintoiminnoista ja palveluista. Keskeisessä roolissa tässä olivat vuosina 2018 ja 2019 laaditut palvelukuvaukset Salibandyliiton tärkeimmistä palveluista. Kuvatut ja viestitetyt palvelut olivat kilpailutoiminta, seurakehitys, tapahtumat ja fanikulttuurin kehittäminen, pelaamisen ja harrastamisen edistäminen, viestintä, vaikuttamis- ja olosuhdetyö, maajoukkue-toiminta, MAAJOUKKUETIE FBA, sähköiset palvelut sekä koulutus ja materiaalit. Viestimme kattavasti kuvatuista palveluista. Tuotimme palveluista kymmenen laadukasta videota sekä runsaasti uutisia ja sosiaalisen median sisältöjä.

Salibandyliiton ydintoimintojen viestintää terästimme uudistamalla järjestöviestinnän keskeisiä prosesseja. Uutiskirjeiden hyödyntämiseen laadimme uuden viestintäsuunnitelman. Tavoitteena oli myös uudistaa salibandy.fi-verkkosivujen järjestöviestintäsisältöjä, mutta verkkosivuprojektin lykkäytymisen takia siirsimme sen vuodelle 2020.

Verkkosivu-uudistus

Suunniteltu salibandy.fi-verkkosivujen uudistus ei toteutunut vuonna 2019. Salibandyliigan käynnissä olleen strategiatyön takia siirsimme projektin aloitusta. Salibandyliigan uuden strategian mukaisesti toteutamme yhteis-

Toteutunut

Osin toteutunut

Ei toteutunut

Lajimieli kuvan vahvistaminen uusilla viestinnällisillä toimintatavoilla

Liiton palveluista viestiminen

Verkkosivu-uudistus

Viestinnän määrän ja tavoitavuuden lisääminen

Järjestöviestinnän prosessin uudistaminen



Terävoitimme viestintää tärkeimmistä palveluistamme laatimalla niistä tiiviit palvelukuvaukset ja niitä tukevan videosarjan.

työssä SSBL Salibandy Oy:n kanssa Salibandyliitolle ja -liigalle omat, erilliset sivustonsa. Uudistamme sekä verkkosivuston että sen tulos- ja tilastopalveluosion. Loppuvuoden 2019 aikana toteutimme verkkosivujen määrit-

tely-, markkinakartoitus- ja kilpailutusprojektin ja valitsimme yhteistyökumppanin verkkosivujen toteutukseen. Uudet sivustot otamme käyttöön keväällä 2020.

Tapahtumat ja fanikulttuurin kehittäminen

Tehtävämme on tarjota kuluttajille ja yhteistyökumppaneille elämyksellisiä tapahtumia kehittämällä samalla maajoukkueiden ja lajin fani- ja kannatuskulttuuria, ja siten lisätä lajin mediahuomiota ja painoarvoa.

Järjestimme vuoden 2019 aikana useita maaottelutapahtumia Suomessa. Miesten ja MU19 Suomi-Ruotsi -maaottelutapahtuma helmikuussa (1.–2.2.) keräsi lauantaina Espoon Metro Areenalle lähes 2 400 katsojaa. Syyskuussa (6.–9.9.) järjestimme naisten kolmen maan turnauksen Salossa ja Eerikkilän Urheilupuistossa, ja Suomen otteluissa Salohalli oli lähes täynnä (yli 500 katsojaa).

Tapahtumavuosi huipentui Floorball Road Show -konseptilla toteuttamamme miesten ja MU19 Euro Floorball Tour (EFT) turnauksen marraskuussa (8.–10.11.). Järjestimme ottelut kolmella paikkakunnalla Hämeenlinnassa (yleisöä lähes 1 300), Tampereella (yleisöä yli 1500) ja Vantaalla (yleisöä yli 2200). Suomi kohtasi Hämeenlinnassa Tshekin, Tampereella Sveitsin ja Vantaalla Ruotsin. Tämä näyttävä kokeilu ja tapahtumatoteutus oli erittäin onnistunut, sillä halleissa oli hieno tunnelma ja saimme paljon positiivista palautetta.

Maaottelutapahtumien lisäksi järjestämme TEHO Sport Suomen Cup -finaalitapahtuman 16.2.2019 Tampereella.

Toteutimme ottelutapahtuma-analyysin kauden 2018–2019 aikana kaikista miesten Salibandyliiga-joukkueiden otteluista ja teimme raportin näistä tapahtumista seuroille. Lisäksi tuimme miesten ja naisten Salibandyliigan seuroja finaalisarjojen tapahtumien tuotannoissa tarjoamalla tapahtumajärjestelyjen asiantuntijatukea sekä keskitetyn lipunmyynnin toteutuksen. Tuimme toiminnallisesti myös miesten Salibandyliigan seuroja tapahtumatoimien järjestämisessä.

Toteutimme tapahtumajärjestelyiden käsikirjan, jonka laadimme yhteistyössä Salibandyliiton asiantuntijoiden



Vuoden 2019 suurin tapahtumamme oli kolmella paikkakunnalla toteutettu miesten ja alle 19-vuotiaiden poikien maajoukkueiden EFT-turnaus Suomen, Ruotsin, Sveitsin ja Tshekin kesken.

kesken. Sen tarkoituksena on antaa vinkkejä, ohjeita ja ajatuksia tapahtumien järjestämiseen ja niiden kehittämiseen. Käsikirja löytyy salibandy.fi-verkkosivuilta.

Teimme fanikulttuurin kehityssuunnitelman ja jatkimme maajoukkueiden fanien viestintä- ja markkinointirekisterin keräämistä tavoitteena saada rekisteriin vuoden 2019 loppuun mennessä 2 000 fania, joille tarjoamme ajankohtaista viestintää, kohtaamisia ja etuja maajoukkueiden seuraamiseen ja fanittamiseen liittyen. Vuoden lopussa rekisterissä oli 2 185 fania.

Emme järjestäneet syksyllä 2019 Salibandyliigassa yhdenvertaisuusteemaan liittyvää ottelukierrosta tai yhdenvertaisuusteemaa maaottelun yhteydessä, mutta seurat toteuttivat joitakin teemaotteluita, mm. OLS järjesti kiusaamisen vastaisen teemaottelun.

Toteutunut

Osin toteutunut

Ei toteutunut

Maajoukkueiden fanikulttuurin kehittäminen

Salibandyliigan ottelutapahtumien tukeminen ja kehittäminen

Tapahtumakäsikirja ja -osaaminen

Omat tapahtumatuotannot (yleisömäärä ja asiakastytytyvyisyys)

Ottelukierros/maaottelu yhdenvertaisuusteemalla

Miesten MM-kisat 2020

Järjestämme joulukuussa 2020 Miesten MM-kisat, jotka ovat vuoden suurin kansainvälinen huippu-urheilutapahtuma Suomessa. Tavoitteenamme on tehdä erinomaisen kisatapahtuman lisäksi ainutlaatuinen ”kisamatka” kaikille sidosryhmille.

MM-kisoihin osallistuu 16 maata. Suomen lisäksi kisoissa pelaavat maat selviävät MM-karsinnoissa helmi-maaliskuussa 2020. MM-kisojen alkulohkot ja puolivälierät pelataan Helsingin jäähallissa (4.–10.12.2020), välierät ja mitalipelit (11.–12.12.2020) Hartwall Arenalla.

MM-kisat ovat tärkeä vaihe matkallamme kohti strategista tavoitettamme tehdä salibandyä Suomen suurin joukkuepeli. Kisat eivät ole meille pelkkä tapahtuma, vaan kasvuun tähtäävä matka, joka alkaa hyvissä ajoin ennen kisoja ja jatkuu niiden jälkeenkin. Meille tämä matka on siis paljon enemmän kuin sarja huippupelejä.

Tavoitteenamme on MM-kisojen avulla vahvistaa salibandyä lajimielikuvaa ja kasvattaa harrastajamääriä. Kisatavoitteita ovat Suomen maajoukkueen menestymisen lisäksi kisojen kaupallinen menestys ja yhteiskunnallinen vaikuttavuus. Lisäksi panostamme pitkäkestoiseen yhteistyöhön eri sidosryhmien kanssa sekä yhteisöllisyyden luomiseen kisojen ympärille.

Yleisön suosion saavutamme luomalla ainutlaatuisen, rohkean ja houkuttelevan kisakonseptin perustuen laadukkaaseen tuotteistukseen. Tavoittelemme paikan päälle kisoihin yli 100 000 katsojaa.

Vuoden 2018 keväällä loimme kisojen asemoinnin ja brändistrategian, joka pohjautuu lajin strategiaan ja visuaaliseen ilmeeseen. Asemointi kiteytyy sanaan ENEMMÄN. Tavoitteenamme on tehdä kisoista ENEMMÄN kuin aiemmin on nähty. Tämä tavoite toteutuu yhdessä tekemällä, verkostoitumalla ja jakamalla sali-



**WORLD FLOORBALL
CHAMPIONSHIPS 2020**

December 4-12, Helsinki, Finland

bandyn kautta syntyvää urheilullista, kaupallista ja yhteiskunnallista menestystä.

Käynnistimme kumppanimyynnin syksyllä 2018 ja yhteistyön kisaprojektiin mukaan lähteneiden kumppaneiden kanssa aloitimme vuoden 2019 alussa. Kisakumppaneita oli vuoden 2019 lopussa mukana 23 ja saavutimme kisojen kumppanimyynnin tavoitteen. Kisakumppaneiden kanssa tapasimme useamman yhteisen kokoontumisen merkeissä ja suunnittelimme ja toteutimme erilaisia aktiivointeja mm. SunSäbä-kiertueen yhteydessä.

Hallitus hyväksyi MM2020-kisabudjetin maaliskuussa. Vuonna 2019 kisaorganisaatioon liittyi mukaan markkinointi- ja viestintäpäällikkö Minna Koivisto, joka aloitti tehtävänsä maaliskuussa ja tapahtumatuot-

taja Hanne Nyrönen, joka aloitti tehtävänsä marraskuussa. Vuonna 2020 kisaorganisaatio vahvistuu vielä tapahtumakoordinaattorilla.

Lipunmyynnin käynnistimme marraskuussa 2019 finaaliweekend-loppukärjellä. Lipunmyynti käynnistyi vauhdikkaasti ja lippuja myimme lopulta tuhansia jo vuoden 2019 puolella.

Kisojen markkinoinnin aloitimme isommin Hope ry:n ja kisakumppaneiden kanssa yhdessä tehdyn Anna mahdollisuus -kampanjan muodossa elokuussa 2019. Lipunmyynnin alkuun teimme merkittävän markkinointipäätöksen ja kisat näkyivät lukuisien toimenpiteiden lisäksi esimerkiksi Helsingin Sanomien etusivun mainoksessa.

Kisojen viralliset nettisivut avasimme kesällä 2019 osoitteessa wfchelsinki2020.fi



MM2020-kotikisojen yhteistyökumppaneita on yli 20. Kisoihin liittyviä aktiivointeja suunnitellaan yhteisissä tapaamisissa.

Lajin myynti ja markkinointi

Tehtävämme on kasvattaa lajin kaupallista kiinnostavuutta ja vahvistaa sen positiivista mielikuvaa, luoda yhteistyö- ja mediakumppaneille kaupallisia mahdollisuuksia sekä lisätä salibandyn kuluttamista (tapahtumat, fanituotteet, sähköiset mediat).

Salibandyn myynti ja markkinointi jatkossa

Aiemmin salibandyn kaupallistaminen on ollut kokonaisuudessaan Suomen Salibandyliitto ry:n omistaman SSBL Salibandy Oy:n vastuulla. Salibandyliiton hallitus vahvisti keväällä 2019 Salibandyliiton ja SSBL Salibandy Oy:n välisen uuden sopimuksen kaupallisista oikeuksista ja työnjaosta. Jatkossa SSBL Salibandy Oy keskittyy Salibandyliigan strategian mukaisesti miesten ja naisten Salibandyliigan kaupallistamiseen muiden kaupallisten oikeuksien siirtyessä vaihteittain Salibandyliitolle. Liitto toimii jatkossakin kaikkien pääsarjojen ja muiden sarjojen sarjajärjestäjänä ja vastaa kokonaisuudessaan sarjatoiminnasta ja sen järjestämisestä, erotuomaritoiminnasta sekä tulospalvelusta.

Siirtymävaiheessa kaudella 2019–20 Salibandyliiton kaupalliset oikeudet pitävät sisällään maaottelutapahtumien järjestämisen kokonaisuudessaan, miesten Divarin ja muut Salibandyliiton tuotteet ja palvelut (esimerkiksi SunSäbä, Katusähly, Eskarisäbä) sekä maajoukkutapahtumien, miesten Divarin ja kaikkien juniorisarjojen

televisioinnin ja striimauksen. SSBL Salibandy Oy vastaa edelleen Salibandyliigan lisäksi maajoukkueiden kaupallistamisesta sekä TEHO Sport Suomen Cupin kaupallistamisesta ja finaalitapahtumasta.

Kaudesta 2020–21 alkaen Salibandyliitolle kuuluvat myös maajoukkueiden sponsorihankinta ja fanituotemyynti sekä Suomen Cupin sponsorihankinta ja finaalitapahtuman järjestäminen. SSBL Salibandy Oy vastaa jatkossakin miesten ja naisten Salibandyliigan televisioinnista ja striimauksesta sekä salibandymatto- ja tarvikemyynnistä.

Käynnistimme verkkosivualustamme uudistusprojektin, jonka tuloksena Salibandyliitolle ja Salibandyliigalle valmistuvat omat verkkosivustonsa kevään 2020 kuluessa. Kumpikin vastaa tämän jälkeen omien verkkosivujensa toiminnasta ja mainosmyynnistä.

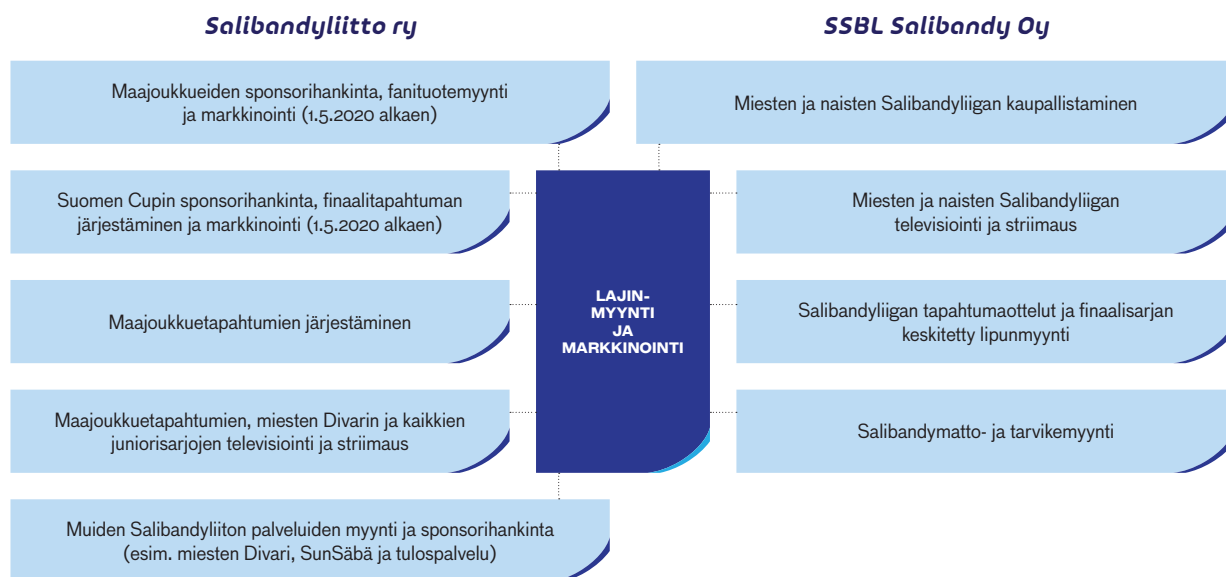
Salibandyliigan strategia

Salibandyliigan strategiatyö viimeisteltiin yhdessä viestintätoimisto Republicin kanssa ja hallitusten (Saliban-



Haluamme uuden strategian mukaisesti asemoida Salibandyliigan vuoteen 2028 mennessä Suomen tavoittavimmaksi sisäpalloilusarjaksi.

Salibandyliiton ja SSBL Salibandy Oy:n työnjako



dyliitto ja SSBL Salibandy Oy) hyväksymä strategia julistettiin miesten Salibandyliigajoukkueille Helsingissä 30.5.2019.

Salibandyliigan strategia ulottuu vuoteen 2028 ja sen tavoitteena on rakentaa maailman arvokkain Salibandyliiga-brändi ja olla Suomen tavoittavin sisäpalloilusarja. Strategia perustuu kuuteen strategiseen valintaan: 1) Hyvinvoivat ja vaikuttavat liigaseurat, 2) Liigan asema lajin kärkituotteena, 3) Kiinnostava ja tunnistettu brändi, 4) Kiinnostava ja tuottava yhteistyökumppani, 5) Salibandyliiga mediatuotteena ja kohderyhmänä sekä 6) Huippu-urheilun olosuhteet.

Salibandyliigalle muodostettiin historian ensimmäinen johtoryhmä, johon miesten liigaseurat valitsivat keskuudestaan seuraavat neljä edustajaa: Tommy Koponen (SPV, Seinäjoki), Timo Lyytinen (Welhot, Kuopio), Pasi Peltola (Classic, Tampere), Marko Salmela (Nokian KrP). Liigan johtoryhmän puheenjohtajana toimi SSBL Salibandy Oy:n toimitusjohtaja Kimmo Nurminen ja sen kokoonpanoon kuuluivat myös SSBL Salibandy Oy:n hallituksesta Tomi Auremaa ja SSBL Salibandy Oy:n myyntipäällikkö Patrik Forsbacka.

Naisten Salibandyliigan kehitystyöryhmä jatkoi toimintaansa puheenjohtaja Tuulikki Kangasluoman johdolla ja Naisten liigakumppani Kiantaman mahdollistamana ohjattiin varoja tyttö- ja naissalibandyn kehittämiseen Eskarisäbä -tapahtumien muodossa.

SSBL Salibandy Oy:n toiminnasta

Solmimme 4 uutta yhteistyökumppanuutta. ARQ Mond Classicin kanssa käynnistetyn historiallisen yhteistyön myötä (kaksivuotinen sopimus) Salibandyliiga saatiin Tshekin ja Slovakian maksullisen urheilukanavan ohjelmistoon. Suvera-yhteistyö kohdistettiin päihde- ja kasvatustyön valistamiseen Salibandyliigan tarjoamalle kohderyhmälle, Eversheds lakiasianpalveluiden tuottamiseen ja Tallink Silja Oy hotelli- ja laivamatkatarjontaan.

Lisäsimme sosiaalisen median sisällöntuotantoa mer-

kittävästi, mikä nosti Salibandyliigan kiinnostavuutta ja tunnettavuutta. Solmimme projektityhteistyön nuorten joukossa laajasti seurattun Alex Eklundin kanssa, ja hän tuotti sisältöä nuorille ja nuorten aikuisten kohderyhmälle.

Jatkoimme Salibandyliigassa tapahtumaotellut järjestämistä ja syksyllä seurat järjestivätkin kolme liigaottelua jäähalliolosuhteissa Kuopiossa, Jyväskylässä ja Espoossa. Näiden lisäksi liigaseurat järjestivät useita tapahtumallisia teemaotteluita, joilla kasvatimme liigan kiinnostavuutta.

Stadium-myymlöiden salibandyosastot somistettiin yhteneväisin salibandyn brändi-ilmein ja saimme Maajoukkueen fanipaidat myyntiin Stadiumin myymälöihin. Fanituotteita oli myynnissä myös maaottelutapahtumissa. Käynnistimme yhteistyön Stadiumin Team salesin kanssa.

Salibandyliiton toiminnasta

Hallitus hyväksyi Divarin kehitysryhmän perustamisen kesäkuussa 2019. Ryhmän puheenjohtajana toimi Juuso Laamanen liiton hallituksesta ja jäsenenä Divari-seurojen valitsema viisi edustajaa sekä pääsarjapäällikkö Jani Holopainen. Ryhmä kokoontui kerran vuoden 2019 aikana.

Sovimme SolidSport-palvelun kanssa kaikkien miesten Divarin otteluiden lähetyksistä kaudella 2019–20 heidän suoratoistopalvelussaan. Näytettäviä otteluita on jopa yli 200 ja ensimmäistä kertaa lajin historiassa kaikki yksittäisen sarjan ottelut näkyvät lähetyksissä. Juniorisalibandyn kuvaamisesta ja lähettämisestä (A-junioreista nuorimpiin junioreihin) teimme kaudeksi 2019–2020 yhteistyösopimuksen sekä Gamesaver- että SolidSport-palveluiden kanssa siten, että seuroilla tai joukkueilla oli mahdollisuus tehdä sopimus jommankumman toimijan kanssa.

Teimme yhteistyösopimuksen Markkinointiosakeyhtiö i2:n kanssa maajoukkueiden ja liiton muiden palveluiden sponsorihankinnasta ja sen tuotteistuksesta.

Kansainvälinen toiminta

Suomen Salibandyliitto on Kansainvälisen Salibandyliiton (IFF) perustajajäsen. Kansainvälinen liitto perustettiin vuonna 1986 yhdessä Ruotsin ja Sveitsin kanssa. IFF:ssä oli toimintavuoden 2019 lopussa 74 jäsenmaata. IFF on Kansainvälisen Olympiakomitean jäsen.

IFF:n ja Suomen Salibandyliiton tekemän sopimuksen mukaisesti IFF:n päätoimisto toimii Suomessa vuodet 2017–2020. Toimisto sijaitsee Helsingissä Suomen Salibandyliiton toimiston yhteydessä, ja siellä työskenteli vuonna 2019 päätoimisesti kahdeksan henkilöä.

Each One – Teach One (EOTO)

Jatkoimme osaltamme Kansainvälisen Salibandyliiton käynnistämää Each one – Teach one -hanketta.

Kartoitimme Viron liiton johdolta mahdollisuuksia toteuttaa salibandyn Suomen Cupin finaalitapahtuma alkuvuodesta 2019 tai 2020 Tallinnassa tavoitteena edistää Viron salibandya sekä markkinoida ja esitellä suomalaista huippusalibandya. Suunnitelma toteutui lopulta siten, että Suomen Cup -finaalitapahtuma järjestettiin SSBL Salibandy Oy:n toimesta Tallinnassa yhteistyössä Viron liiton kanssa helmikuussa 2020.

Lisäksi suomalainen Mikko Markkanen toimi kahdessa Viron miesten liigan finaalissa otteluvalvojana keväällä 2019.

Ukrainan kanssa emme toteuttaneet konkreettisia toimienpiteitä toimintavuoden aikana, mutta he ovat hyödynneet syksyllä 2017 Ukrainassa järjestämämme seura-seminaarin antia toimintansa kehittämisessä.

Kansainväliset edustukset

Kimmo Nurminen toimi IFF:n hallituksen jäsenenä (IFF Central Board) kesäkuuhun 2019 saakka ja hänen tilal-

leen hallituksen jäseneksi valittiin tuosta alkaen Kaarina Salomaa.

Joulukuussa naisten MM-kisojen yhteydessä Neuchâtelissa Sveitsissä järjestetyssä IFF:n jäsenmaiden kokouksessa (Associations Meeting) Suomen edustajina olivat puheenjohtaja Risto Kauppinen, varapuheenjohtaja Arja Kilpeläinen ja toiminnanjohtaja Kari Lampinen.

Suomi osallistui Champions Cup Steering Group -työryhmän työskentelyyn. Ryhmä piti kaksi kokousta vuonna 2019. Kimmo Nurminen toimi puheenjohtajana kesäkuuhun 2019 saakka ja Kari Lampinen osallistui työryhmän kokouksiin Suomen edustajana. Ryhmässä työstettiin vuodesta 2023 alkaen mahdollisesti toteutettavaa uutta Champions Cup -konseptia.

Olimme aktiivisia kansainvälisessä yhteistyössä ja aloitteestamme järjestettiin tapaaminen IFF:n kanssa maaliskuussa 2019, jossa paikalla olivat molempien liittojen puheenjohtajat ja toiminnanjohtajat/pääsihteerit. Joulukuussa 2019 järjestimme tapaamisen Ruotsin Salibandyliiton kanssa, jossa keskustelimme kansainvälisestä huippu-urheiluyhteistyöstä sekä maidemme välisestä yhteistyöstä jatkossa. Tapaamiseen osallistuivat toiminnanjohtaja Kari Lampinen ja huippu-urheilujohdaja Jarkko Rantala.

Kari Lampinen edusti Suomea Ruotsin, Sveitsin, Tšekin ja Suomen EuroFloorball Tour -yhteistyöryhmässä. Ryhmä ei kokoontunut vuoden aikana, koska nykyinen sopimus on voimassa vuoden 2021 loppuun saakka.

Toni Nikunen osallistui IFF:n markkinointityöryhmän (Core Country Marketing Network Group) työskentelyyn.



Suomi on aktiivinen toimija Kansainvälisen Salibandyliiton eri toimielimissä ja lajin edistämishankkeissa. Myös IFF:n toimisto sijaitsee Suomessa.

Talous

Vuoden 2019 kokonaistuottomme (liikevaihto) oli noin 10,1 miljoonaa euroa. Liikevaihdon kasvu oli noin 5 prosenttia verrattuna edellisvuoteen. Kasvu johtui pääosin MM2020-kisaprojektiin liittyvistä yhteistyösopimustuotoista ja avustuksista.

Vuoden 2019 taloudellinen tulos oli noin 132 000 euroa ylijäämäinen. Salibandyliiton jatkuvien toimintojen tulos ilman MM2020-kisaprojektia oli noin 32 000 euroa ylijäämäinen. MM2020-kisaprojektin tulos oli noin 100 000 euroa ylijäämäinen, mihin pääsyyinä oli se, että yhteistyösopimusten tuotteja jaksottui jo vuodelle 2019.

Salibandyliiton jatkuvien toimintojen tuotot ja kustannukset pysyivät edellisvuoden tasolla ja tuloslaskelmassa esiintyvät suurimmat muutokset johtuivat MM2020-kisaprojektiin liittyvistä tuotoista ja kustannuksista.

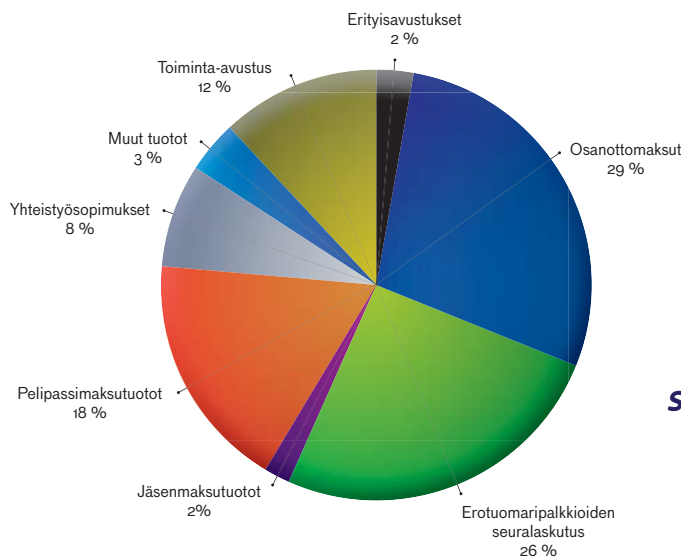
Osanottomaksujen osuus tulorahoituksesta oli edellisvuosien tapaan merkittävin. Niiden osuus oli 29 prosent-

tia (30 % v. 2018). Noin 18 prosenttia tulorahoituksesta tuli pelipassimaksutuloina (19 % v. 2018). Joukkueiden osallistumismaksutuotot ja pelipassituotot supistuivat hieman. Valtion toiminta-avustuksen osuus tulorahoituksesta oli 12 prosenttia ja pysyi ennallaan. Erotuomaripalkkioiden ja -matkakustannusten edelleen laskutus muodostivat 26 prosenttia tulorahoituksesta (26 % v. 2018).

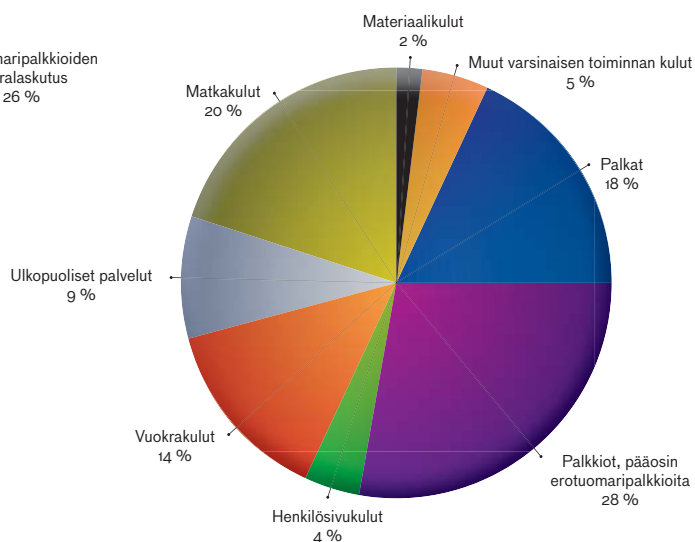
Palkkojen ja sosiaalikulujen osuus koko kulurakenteesta oli 22 prosenttia (23 % v. 2018). Salibandyliiton jatkuvien toimintojen henkilöstökulut laskivat. Palkkioiden suhteellinen osuus oli noin 28 % (27 % v. 2018), mikä koostuu pääosin erotuomaripalkkioista. Vuokrat muodostivat kokonaiskuluista 14 prosenttia (14 % v. 2018). Matkakulujen osuus kuluista oli 20 prosenttia eli sama kuin vuonna 2018.

Tarkemmat euromääräiset tiedot Salibandyliiton vuoden 2019 taloudellisesta tuloksesta ilmenevät tasekirjasta.

Salibandyliiton tulorahoituksen jakauma 2019



Salibandyliiton kulujakauma 2019





SALIBANDY

Love the way you play.

TILINPÄÄTÖS 1.1.–31.12.2019

<i>Tuloslaskelma.....</i>	<i>27</i>
<i>Tase.....</i>	<i>29</i>
<i>Liitetiedot.....</i>	<i>30</i>
<i>Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista.....</i>	<i>33</i>
<i>Tilinpäätöksen allekirjoitukset.....</i>	<i>34</i>

Tilinpäätös on säilytettävä 31.12.2029 saakka.

Tilikauden tositeaineisto on säilytettävä 31.12.2025 saakka.

Suomen Salibandyliitto ry
Alakiventie 2, 00920 Helsinki
Y-tunnus: 0988019-8

TULOSLASKELMA

	1.1.–31.12.2019	1.1.–31.12.2018
VARSINAINEN TOIMINTA		
Tuotot		
Osanottomaksut	2 904 832,56	2 916 210,24
Pääsylipputuotot	54 686,77	45 130,85
Muut tuotot	2 880 538,58	2 826 810,59
Tuotot yhteensä	5 840 057,91	5 788 151,68
Kulut		
Henkilöstökulut		
Palkat	-1 823 132,72	-1 815 308,98
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-273 035,95	-307 715,92
Muut henkilösivukulut	-76 930,97	-109 077,33
Henkilösivukulut yhteensä	-349 966,92	-416 793,25
Henkilöstökulut yhteensä	-2 173 099,64	-2 232 102,23
Palkkiot	-2 756 161,70	-2 681 004,47
Poistot	-9 447,70	-12 596,87
Muut kulut		
Vuokratulot	-1 420 744,27	-1 395 971,03
Ulkopuoliset palvelut	-900 377,65	-842 779,96
Matkakulut	-1 965 894,55	-1 922 185,97
Materiaalikulut	-149 299,51	-151 146,12
Muut varsinaisen toiminnan kulut	-481 760,96	-591 066,92
Muut toimintakulut yhteensä	-4 918 076,94	-4 903 150,00
Kulut yhteensä	-9 856 785,98	-9 828 853,57
Varsinainen toiminta yhteensä	-4 016 728,07	-4 040 701,89

	1.1.–31.12.2019	1.1.–31.12.2018
VARAINHANKINTA		
Tuotot		
Jäsenmaksutuotot	183 266,00	199 762,00
Pelipassituotot	1 786 703,36	1 800 831,27
Yhteistyösopimukset	841 549,68	485 219,71
Muut tuotot	0,00	19 935,20
Tuotot yhteensä	2 811 519,04	2 505 748,18
Kulut		
Muut kulut	-137 967,87	-9 714,32
Kulut yhteensä	-137 967,87	-9 714,32
Varainhankinta yhteensä	2 673 551,17	2 496 033,86
SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA		
Tuotot		
Korkotuotot ja osinkotuotot	1 200,50	1 131,90
Kulut		
Korko- ja muut rahoituskulut	-199,05	-885,51
Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä	1 001,45	246,39
Kulujäämä	-1 342 175,45	-1 544 421,64
YLEISAVUSTUKSET		
Valtion toiminta-avustus	1 175 000,00	1 130 000,00
Valtion erityisavustukset	185 000,00	110 000,00
Erityismäärärahat	113 750,00	106 268,47
Yleisavustukset yhteensä	1 473 750,00	1 346 268,47
Tilikauden alijäämä/ylijäämä	131 574,55	-198 153,17

Vastaanva

	31.12.2019	31.12.2018
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja laitteet	9 158,64	12 211,52
Kalusteet	19 184,45	25 579,27
Yhteensä	28 343,09	37 790,79
Sijoitukset		
Muut osakkeet ja osuudet	259 009,40	259 009,40
Pysyvät vastaavat yhteensä	287 352,49	296 800,19
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	1 093 698,20	933 041,30
Korkosaamiset (Pääomalaina)	60 000,00	60 000,00
Siirtosaamiset	112 253,98	43 828,30
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	1 265 952,18	1 036 869,60
Rahoitusarvopaperit		
Osakkeet ja osuudet	4 120,61	4 120,61
Rahat ja pankkisaamiset	3 110 124,91	2 878 497,03
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	4 380 197,70	3 919 487,24
VASTAAVAA	4 667 550,19	4 216 287,43

Vastattava

	31.12.2019	31.12.2018
OMA PÄÄOMA		
Edellisten tilikausien ylijäämä	567 253,77	765 406,94
Tilikauden yli-/alijäämä	131 574,55	-198 153,17
Oma pääoma yhteensä	698 828,32	567 253,77
VIERAS PÄÄOMA		
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Saadut ennakot	1 345 232,94	1 122 123,84
Ostovelat	295 778,47	266 004,26
Muut velat	148 898,48	186 353,34
Siirtovelat	2 178 811,98	2 074 552,22
Lyhytaikainen vieras pääoma	3 968 721,87	3 649 033,66
VASTATTAVAA	4 667 550,19	4 216 287,43

LIITETIEDOT

Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Arvostus- ja jaksotusperiaatteet sekä poistojen perusteet:

- Sijoitusomaisuus on arvostettu hankintahintaan tai sitä alempaan tilinpäätöspäivän markkina-arvoon.
- Muut pysyvät vastaavat on merkitty taseeseen välittömään hankintamenoonsa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla.
- Saamiset, muu rahoitusomaisuus ja velat on arvostettu nimellisarvoonsa.
- Koneista ja kalustosta on tehty poistosuunnitelman mukainen 25% menojäännöspoisto.

	2019	2018
TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT		
Kokonaistuotot ja -kulut		
Kokonaistuotot	10 126 527,45	9 641 300,23
Kokonaiskulut	-9 994 952,90	-9 839 453,40
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	131 574,55	-198 153,17
Muut tuotot		
Erotuomaripalkkioiden ja matkakulujen edelleenveloitus	2 601 176,00	2 534 832,00
Pelaajasiirtojen kirjausmaksut	203 789,90	209 378,00
Muut	75 572,68	82 600,59
Yhteensä	2 880 538,58	2 826 810,59
Vuokratulot		
Salivuokrat	1 159 912,80	1 131 085,69
Toimiston vuokrat	157 957,72	154 863,95
Muut vuokrat	102 873,75	110 021,39
Yhteensä	1 420 744,27	1 395 971,03
Matkakulut		
Erotuomarit	710 017,00	672 138,00
Maajoukkueet	566 154,00	522 445,00
Valmennustoiminta	352 161,00	322 174,00
Muut	337 562,55	405 428,97
Yhteensä	1 965 894,55	1 922 185,97

Tasetta koskevat liitetiedot

Omistukset muissa yrityksissä

- SSBL Salibandy Oy, kotipaikka Helsinki, omistusosuus sata prosenttia.
- Yhtiön oma pääoma 31.12.2019 on noin 330 000 € ja tilikauden 1.1.–31.12.2019 voitto noin 2 000 €.

	2019	2018
Erittely merkittävimmistä siirtovelloista		
Pelipassien vakuutusosuus	1 838 350,00	1 760 047,00
Lomapalkkavelka sos.kuluineen	276 192,00	272 246,40
Muut siirtovelat	64 269,98	42 258,82
Yhteensä	2 178 811,98	2 074 552,22

Liitetiedot henkilöstöstä

	2019	2018
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä toimialoittain		
Nuorisoliikunta	9,5	9,0
Aikuisten liikunta	10,5	10,0
Huippu-urheilu	5,0	4,5
Järjestötoiminta	9,0	9,0
IFF kansainvälinen liitto	6,0	6,5
Yhteensä	40,0	39,0

Vastuut ja vakuudet

	2019	2018
Leasing-vastuut		
Vuonna 2020 (2019) erääntyvät	44 304,00	51 850,00
Vuoden 2021 (2020) jälkeen erääntyvät	37 605,00	30 090,00
Yhteensä	81 909,00	81 940,00

Annetut takaukset tytäryhtiö SSBL Salibandy Oy:n puolesta

140 000,00	140 000,00
------------	------------

Varsinaisen toiminnan tuotot ja kulut toiminnanaloittain

	2019	2018
NUORISOLIIKUNTA		
Osanottomaksut	1 016 691,40	1 020 673,58
Muut tuotot	288 053,86	282 681,06
	1 304 745,25	1 303 354,64
Palkkiot	-826 848,51	-804 301,34
Henkilöstökulut	-499 812,92	-513 383,51
Muut kulut	-1 180 338,47	-1 176 756,00
	-2 506 999,89	-2 494 440,85
AIKUISTEN LIIKUNTA		
Osanottomaksut	1 074 788,05	1 078 997,79
Muut tuotot	864 161,57	848 043,18
	1 938 949,62	1 927 040,97
Palkkiot	-964 656,60	-938 351,56
Henkilöstökulut	-543 274,91	-558 025,56
Muut kulut	-1 032 796,16	-1 029 661,50
	-2 540 727,66	-2 526 038,62
HUIPPU-URHEILU		
Osanottomaksut	755 256,47	758 214,66
Pääsylipputuotot	54 686,77	45 130,85
Muut tuotot	1 440 269,29	1 413 405,30
	2 250 212,53	2 216 750,81
Palkkiot	-964 656,60	-938 351,56
Henkilöstökulut	-543 274,91	-558 025,56
Muut kulut	-1 278 700,00	-1 274 819,00
	-2 786 631,51	-2 771 196,12
JÄRJESTÖTOIMINTA		
Osanottomaksut	58 096,65	58 324,20
Muut tuotot	288 053,86	282 681,06
	346 150,51	341 005,26
Henkilöstökulut	-586 736,90	-602 667,60
Poistot	-9 447,70	-12 596,87
Muut kulut	-1 426 242,31	-1 421 913,50
	-2 022 426,92	-2 037 177,97
VARSINAISEN TOIMINNAN KULUJÄÄMÄ	-4 016 728,07	-4 040 701,89

Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista, tositelajeista ja niiden säilytystavoista tilikautena 1.1.–31.12.2019

Kirjanpitokirjat

tilinpäätös.....	sidottuna
päiväkirja.....	sähköisinä tallenteina
pääkirja.....	sähköisinä tallenteina
raportit.....	sähköisinä tallenteina
reskontrat.....	sähköisinä tallenteina
palkkakirjanpito.....	sähköisinä tallenteina

Tositelajit ja säilyttämistapa

kaikki tositteet.....	paperitulosteina tai sähköisinä tallenteina
-----------------------	---

SUOMEN SALIBANDYLIITTO RY

TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

HALLITUKSEN JA TOIMINNANJOHTAJAN ALLEKIRJOITUKSET

Helsingissä 26/3 2020



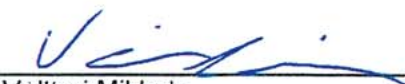
Risto Kauppinen
Hallituksen puheenjohtaja



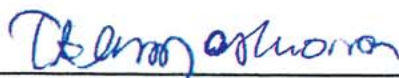
Arja Kilpeläinen
varapuheenjohtaja



Kari Lampinen
toiminnanjohtaja



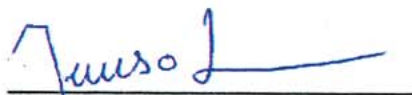
Valtteri Mikkola



Tuulikki Kangasluoma



Mikko Kohonen



Juuso Laamanen



Peter Hoffström



Timo Lyytinen



Jukka Rantanen

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

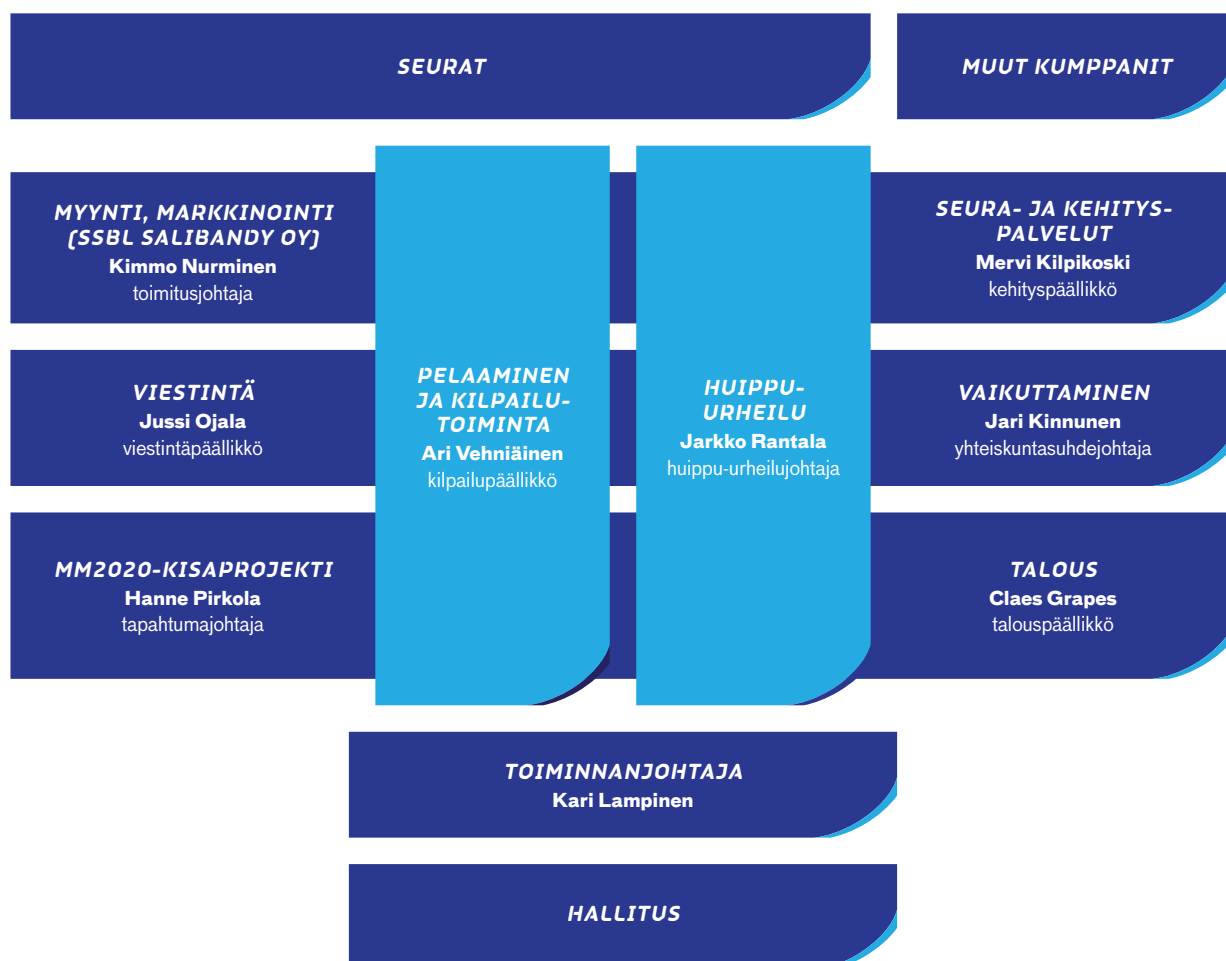
Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 14. 4. 2020



Jouko Malinen
KHT

Salibandyliiton organisaatio ja toimintasektorit





Salibandyliiton 12 keskeisintä palvelukokonaisuutta.

Salibandyliiton palvelut

Salibandyliitto tuottaa paljon erilaisia palveluja pelaajien, seurojen ja salibandy-yhteisön tarpeisiin ja haluamme, että he olisivat entistä paremmin tietoisia palveluistamme. Siksi olemme kuvanneet Salibandyliiton palvelutarjoaman ja keskeisimmät palvelukokonaisuudet. Palvelukuvausten työstämiseen on

osallistunut merkittävä osa Salibandyliiton henkilöstöstä ja lisäksi mukana on ollut seuratoimijoita antamassa palautetta ja kehitysideoita. Olemme myös kouluttaneet henkilöstöämme, jotta osaamme kaikki kertoa tarjoamistamme palveluista pelaajille, seuroille ja muille lajiyhteisön toimijoille.

Salibandyliigan visio ja strategia 2028

LIIGAN KAUPALLINEN KASVU VISIO 2028

Maailman arvokkain salibandyliiga-brändi

Liigaseuroilla kotihallit
jotka mahdollistavat myös oheistoimintaa

Kumppanuudet pitkä-kestoisia ja sitoutuneita
liigan ja seurojen kehittyneeseen tarinaan

Suomen tavoittavin sisäpallolusarja

VISIO

MAAILMAN PARAS SALIBANDYLIIGA

STRATEGISET VALINNAT

Hyvinvoivat ja vaikuttavat liigaseurat

Kiinnostava ja tuottava yhteistyökumppani, B2B

Liigan asema lajin kärkituotteena

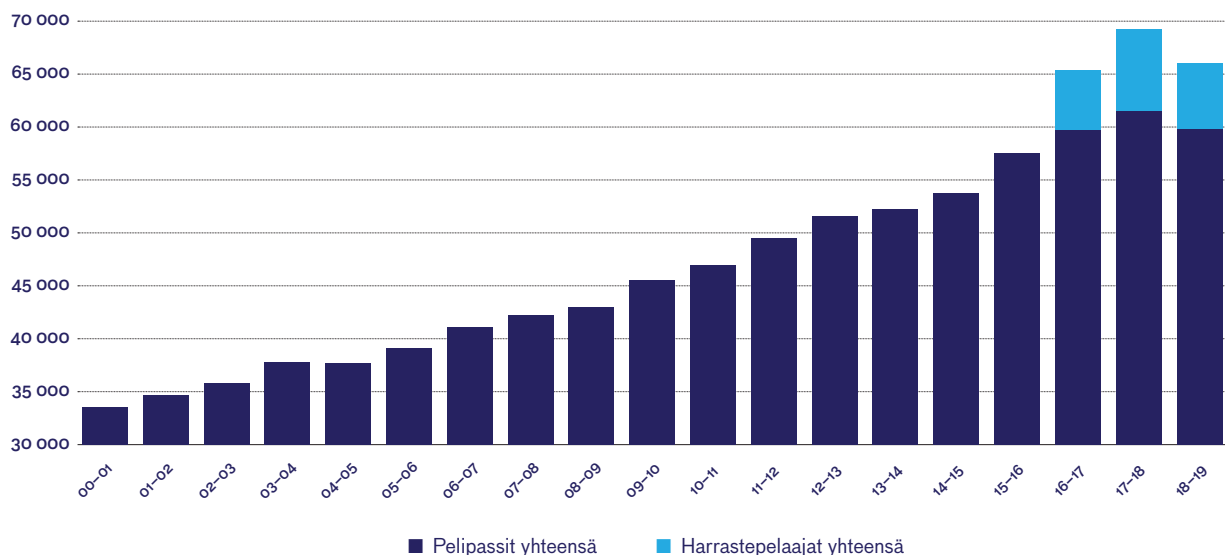
Salibandyliiga mediatuotteena ja kohderyhmänä

Kiinnostava ja tunnistettu brändi

Huippu-urheilun olosuhteet

Yksi Suomen suurimmista urheilulajeista

SALIBANDYN REKISTERÖITYJEN PELAAJIEN JA HARRASTAJIEN MÄÄRÄN KEHITYS 2000–2019



n. 66 000
rekisteröityä pelaajaa

400 000
harrastajaa

Salibandyliitolla on lähes

**800 jäsen-
seuraa**

Salibandyliiton sarjoissa pelaa

**noin 3 000 joukkuetta ja
pelataan noin 30 000 ottelua**

9 000 000

Somekanaviemme keskimääräinen
kumulatiivinen tavoittavuusluku per kk

65 MILJOONAA

sivukatselua vuodessa
salibandy.fi-sivustolla

**KIINNOSTAVA, NOPEA,
ENERGINEN, YHTEISÖLLINEN**

Suomalaisten mielikuvia
salibandystä

Sponsor Navigator 2019 -tutkimus

**SOME-MITTAREILLA
SUOMEN TOISEKSI SEURATUIN
LAJILIITTO**

Brandsome 2019

Salibandy on suomalainen menestyslaji

AIKUISTEN MM-MITALIT 1996–2019



KULTA

4 miehet, 2 naiset



HOPEA

6 miehet, 8 naiset



PRONSSI

2 miehet, 3 naiset

7 MAAJOUKKUETTA

Naiset, miehet,

U23 miehet,

U19 tytöt, U19 pojat,

U16 tytöt, U16 pojat



MAAJOUKKUETIE

FBA
FLOORBALL ACADEMY

KOKONAISVALTAINEN PELAAJIEN JA VALMENTAJIEN KEHITTÄMISJÄRJESTELMÄ

810 valmentajaa ja 2 100 pelaajaa



SM-mitalistit 2018-19

	kulta	hopea	pronssi
Miehet	Classic	TPS	SPV
A-pojat	Esport Oilers	SPV	M-Team
B-pojat	SPV	Steelers	Tikkurilan Tiikerit
C1-pojat	Esport Oilers	Classic	SPV/Nurmon Jymy
C2-pojat	EräViikingit	SBS Masku/ SBS Wirmo	Esport Oilers
Naiset	SB-Pro	PSS	Koovee
A-tytöt	FBC Loisto	PSS	Pirkkalan Pirkat
B-tytöt	SBS Wirmo	EräViikingit	SSRA
C-tytöt	OLS	PSS	GrIFK/Northern Stars

Teho Sport Suomen Cup
Miehet Classic

Aluefinaalien voittajat
AC HaKi
Happee Steamers
Hatsina
SB Paapat

Naiset PSS
Pikkufinaali FBC Loisto

	kulta	hopea	pronssi
Seniorit			
M35	Pro Stars	SC Dalmac	SBS Kings
M40	Pro Stars	SBS Kings	Valtti
M45	Pro Stars	SRC	SC Dalmac
M50	Pro Stars	SC Dalmac	Jeremy Härdis
M55	SC Dalmac	Merikoski SBT	M-Team Fossiilit
M60	SC Sähly -90	Maalihaukat	ErNu
M65	Valtti	Maalihaukat	BeWe
N30	HuKu	Ä-Lasti	EVVK

	kulta	hopea	pronssi
SPT-salibandyn			
SM-sarja	BK-48	Helsinki Outsiders White	Helsinki Outsiders Red
Finlandia-sarja	BK-48	Helsinki Outsiders Juniors	Koovee
Erityisryhmien salibandy			
Kilpasarja	Welhot	Koovee All Blacks	Tuusulan Saliketut
Haastajasarja	Hämeenlinnan Jalkapalloseura	Koovee	Vaappuankat

Vuonna 2019 nimetyt Legendat

2.2.2019 Barona Areena, Espoo
Rantanen Nina
Suomalainen Anne

Seuratoiminnan kultainen ansiomerkki

Vähintään 15 vuotta seuratoimintaa Salibandyliiton jäsen seurassa.

nro	päätyöspvm	Hakenut seura
81	26.4.2019	Salibandyseura Vaasa ry
82	28.9.2019	Pälkäneen Luja-Lukko Salibandy ry
83	23.11.2019	IBF Blue Fox ry

Salibandyliiton hopeinen ansiomerkki

Vähintään 10 vuotta Salibandyliiton luottamustoimissa.

nro	luovutus pvm	Hakenut seura
72	18.5.2019	Sakset ry

Salibandyliiton ja SSBL Salibandy Oy:n henkilöstö

henkilö	pvm	nimike
Alastalo Eetu		tulospalvelun päivystäjä (osa-aikainen)
Anttonen Elina		seurakehittäjä
Bergström Sanna		Länsirannikon aluevastaava
Bruun Janne	15.11 saakka	tapahtumapäällikkö
Engblom Vesa	30.11 saakka	Savo-Karjalan aluevastaava
Eriksson Lasse		valmennuspäällikkö NOV
Forsbacka Patrik		myyntipäällikkö
Grapes Claes		talouspäällikkö
Hagman Mira	7.2 saakka	assistentti
Helanen Mikko		Pohjanmaan aluevastaava, pelaamisen kehittäjä
Holopainen Jani		pääsarjapäällikkö
Huoponen Markku		tiedotuspäällikkö
Junttila Olli		Pohjois-Suomen aluevastaava, pelaamisen kehittäjä
Kaksonen Mikko		tiimiesimies
Kankkunen Timo	1.12. alkaen	Savo-Karjalan aluevastaava
Kilpikoski Mervi		kehityspäällikkö
Kinnunen Jari		yhteiskuntasuhdejohtaja
Koivisto Minna	15.3. alkaen	markkinointi- ja viestintäpäällikkö

sektori
Pelaaminen ja kilpailutoiminta
Seura- ja kehityspalvelut
Pelaaminen ja kilpailutoiminta
Tapahtumat
Pelaaminen ja kilpailutoiminta
Huippu-urheilu
SSBL Salibandy Oy
Hallinto
Seura- ja kehityspalvelut
Pelaaminen ja kilpailutoiminta
Pelaaminen ja kilpailutoiminta
Viestintä
Pelaaminen ja kilpailutoiminta
Pelaaminen ja kilpailutoiminta
Pelaaminen ja kilpailutoiminta
Seura- ja kehityspalvelut
Vaikuttaminen
MM 2020

henkilö	pvm	nimike
Koivisto Tiina		tiimiesimies
Kondo Jan		Etelä-Suomen aluevastaava
Kyyhkynen Esko		sarja- ja olosuhdepäällikkö
Laaksonen Terho		Etelä-Suomen aluevastaava
Lampinen Kari		toiminnanjohtaja
Lamu Miikka		valmennuspäällikkö
Lepola Lasse		järjestelmävastaava
Naskali Tea	28.10. alkaen	koordinaattori
Nikunen Toni		markkinointipäällikkö
Nurminen Kimmo		toimitusjohtaja
Nyky Petteri		miesten maajoukkueen päävalmentaja
Nyrönen Hanne		seura- ja kehityskoordinaattori
Nyström Tomi	30.11. saakka	sarjasihteeri
Ojala Jussi		viestintäpäällikkö
Oksanen Jari		valmennuspäällikkö
Paajanen Jyrki	30.1. saakka	pääsarjapäällikkö
Parviainen Matti		Sisä-Suomen aluevastaava
Pirkola Hanne		tapahtumajohtaja
Rantala Jarkko		huippu-urheilujohtaja
Ruuskanen Ulla		avainasiakaspäällikkö
Saastamoinen Mika		erotuomaripäällikkö
Sällström Kim	30.4. saakka	kehityspäällikkö
Vasankari Johanna		jäsensihteeri
Vehniäinen Ari		kilpailupäällikkö
Viren Pauliina	äitiyslomalla	markkinointikoordinaattori
Welling Eeva		pelaamisen kehittäjä

Toiminimellä

Airaksinen Gabriel	erotuomarikoordinaattori (osa-aika)
Hilka Mika	tiedottaja (osa-aika)

Siviilipalveluksessa

Kallio Oliver	heinäkuu 2018 - toukokuu 2019
Korpi Miikka	heinäkuu 2018 - toukokuu 2019
Piirilä Helmer	joulukuu 2018 - heinäkuu 2019
Myllymaa Juho-Oskari	huhtikuu 2019 - helmikuu 2020

sektori

Pelaaminen ja kilpailutoiminta
Pelaaminen ja kilpailutoiminta
Pelaaminen ja kilpailutoiminta
Pelaaminen ja kilpailutoiminta
Hallinto
Huippu-urheilu
Seura- ja kehityspalvelut
Seura- ja kehityspalvelut
SSBL Salibandy Oy
SSBL Salibandy Oy
Huippu-urheilu
Seura- ja kehityspalvelut
Pelaaminen ja kilpailutoiminta
Viestintä
Huippu-urheilu
Pelaaminen ja kilpailutoiminta
Pelaaminen ja kilpailutoiminta
MM 2020
Huippu-urheilu
SSBL Salibandy Oy
Pelaaminen ja kilpailutoiminta
Pelaaminen ja kilpailutoiminta
Seura- ja kehityspalvelut
Pelaaminen ja kilpailutoiminta
SSBL Salibandy Oy
Seura- ja kehityspalvelut

Pelaaminen ja kilpailutoiminta
Viestintä

toimipiste

Tampere
Helsinki
Tampere
Tampere

Luottamusjohto 2019

Hallitus

Hoffström Peter, Turku
Kangasluoma Tuulikki, Seinäjoki
Kauppinen Risto, Helsinki, pj.
Kilpeläinen Arja, Espoo, vpj.
Kohonen Mikko, Jyväskylä
Laamanen Juuso, Jyväskylä
Lyytinen Timo, Kuopio
Mikkola Valtteri, Turku
Rantanen Jukka, Forssa

Valtuusto

Etelä-Suomi

Illén Esa, Rangers
Jukka Anssi, PSS
Knutsson Juha, USBEK
1. varaj. Roslund Rasmus, Indians
2. varaj. Hellgren Riitta, SB Vantaa
3. varaj. Väkiparta Kari, SC Hawks

Kaakkois-Suomi

Joutjärvi Petri, Sudet Salibandy
Koskinen Jari, PHSB
Talikka Marja, NST-Lappeenranta
1. varaj. Helvasto Markus, PoNoVo
2. varaj. Söderholm Jan, Top Team
3. varaj. Kotiranta Jesse, Voima

Länsirannikko

Kiviniemi Juha, TPS Salibandy
Launiainen Kati, HuKu
Rokosa Joni, SalBa
1. varaj. Aaltonen Timo, FBT Karhut
2. varaj. Ahonen Arto, SB Naantali
3. varaj. Lintunen Ville, FBC Turku

Pohjanmaa

Leino Jukka, SB Vaasa
Löjja Marko, IBF Blue Fox
Ristimäki Timo, Nurmon Jymy
1. varaj. Sarkkinen Mika, Nibacos Kokkola
2. varaj. Haapasaari Katariina, SPV
3. varaj. Isomaa Carolina, Jeppis FBC

Pohjois-Suomi

Mustonen Juha-Matti, OLS
Teerikangas Jukka, Limingan Niittomiehet
Tervo Juha, Pallo-Karhut Kuusamo
1. varaj. Juntunen Katja, Limingan Niittomiehet
2. varaj. Kukkonen Timo, OLS
3. varaj. Kallankari Pasi, Kempeleen Kiri

Savo-Karjala

Holopainen Markus, FB Factor
Manninen Katriina, SB Welhot
Ronkainen Jarkko, Josba juniorit
1. varaj. Lappi Panu, SB Welhot
2. varaj. Näsänen Arto, Josba juniorit
3. varaj. Immonen Tuomo, Varkauden Tarmo

Sisä-Suomi

Ilmarinen Matti, SC Urbans
Lappi Markku, MultiAnts
Simonen Minna, Koovee
1. varaj. Kangasmäki Esa, Ilves
2. varaj. Laitila Juha, FoSu
3. varaj. Salminen Mika, Pirkat

Valiokunnat

kevät 2019

Erotuomarivaliokunta

Airaksinen Gabriel
Ajalin Teemu
Alanko Marjo
Heikkilä Mikko
Holopainen Jani, siht.
Koskinen Janne
Partanen Antti, pj.
Pitkänen Petri
Saastamoinen Mika

syksy 2019

Erotuomarivaliokunta

Ajalin Teemu
Alanko Marjo
Holopainen Jani
Kari Saukkonen
Koskinen Janne
Paajanen Jyrki
Partanen Antti, pj.
Pitkänen Petri
Saastamoinen Mika, siht.

Kilpailuvaliokunta

Hirvonen Juha
Kulmala Jouni, vpj.
Lappi Markku
Leino Jukka
Rantala Markku
Rusanen Leena
Salomaa Kaarina, pj.
Vehniäinen Ari, siht.

Kurinpitovaliokunta

Englund Olli
Ehro Rainer
Hilksa Mika, siht.
Leppäkangas Sirpa
Mäkelä Jarkko
Rahikainen Sami, pj.
Wahlsten Sauli
Winsten Joni

Sääntövaliokunta 2019

Hedkrok Tom
Kangasniemi Jyrki
Kyyhkynen Esko, siht.
Mikkola Valtteri, pj.
Savola Sarianne

Valituslautakunta

Hellgren Riitta
Kohtala Mikko, OTM
Neimo Markus, OTK
Oksanen Jari
Vuola Lasse, AA, KTM, pj.

Naisten Salibandyliigan kehitysryhmä

Haapala Joonas, NST-Lappeenranta
Holopainen Jani, siht.
Hämäläinen Jouni, EräViikingit
Kangasluoma Tuulikki, pj., hallitus
Kytöhonka Perttu
Palonen Elina
Peltola Irina, Classic
Virtanen Marko, Pelicans SB

Miesten Salibandyliigan kehitysryhmä (12.6.2019 asti)

Koponen Tommy, SPV
Kotilainen Pasi, Happee
Laamanen Juuso, pj., hallitus
Nikunen Toni, SSBL Salibandy Oy
Nurminen Kimmo, SSBL Salibandy Oy
Vehkaoja Jouni, Esport Oilers
Vehniäinen Ari, Salibandyliitto
Virtanen Marko, Pelicans SB

Miesten Salibandyliigan johtoryhmä (8.7.2019 alkaen)

Auremaa Tomi, SSBL Salibandy Oy:n hallitus
Forsbacka Patrik, SSBL Salibandy Oy
Koponen Tommy, SPV
Lyytinen Timo, Welhot
Nurminen Kimmo, SSBL Salibandy Oy, pj.
Peltola Pasi, Classic
Salmela Marko, Nokian KrP
Vehkaoja Jouni, Esport Oilers, varajäsen

Divarin kehitysryhmä

Aho Jaakko, Koovee
Holopainen Jani, Salibandyliitto
Laamanen Juuso, Salibandyliiton hallitus
Sariola Olli-Jussi, NJ
Snellman Ursula, M-Team
Valkeejärvi Toni, Pirkat
Vääri Antti, FBC Turku)

Yhdenvertaisuuden ja tasa-arvon edistäminen 2020–2023

Projektin ohjausryhmä

Elina Anttonen
Saara Isosomppi, pj.
Mervi Kilpikoski
Kaarle Kurki
Kari Lampinen

Salibandyliiton nimeämät henkilöt 2019

Miesten maajoukkue

Haapalainen Ari	huoltaja-hieroja
Jäntti Juha	valmentaja
Kuitunen Samu	valmentaja
Nykky Petteri	päävalmentaja
Saari Oskari	joukkueenjohtaja
Toivoniemi Henri	mv-valmentaja
Öhman Aleks	huoltaja-fysio

Naisten maajoukkue

Huhtimo Markus	valmentaja
Hämäläinen Jouni	huoltaja-hieroja
Iivonen Niko	huoltaja-fysio
Kurronen Heidi	huoltaja-hieroja
Kurronen Lasse	päävalmentaja
Meuronen Juho	mv-valmentaja
Ukkonen Tiia	joukkueenjohtaja
Vilander Aki	valmentaja

Miehet U23 maajoukkue

Eriksson Lars	päävalmentaja
Lehto Mikko	valmentaja
Oksanen Jari	joukkueenjohtaja
Räisänen Tomi	huoltaja-fysio
Sihvonen Jussi	valmentaja

Pojat U19 maajoukkue

Hernetkoski Mikko	valmentaja
Härmä Jarmo	päävalmentaja
Ihalainen Ilona	huoltaja-fysio
Ihme Jarmo	mv-valmentaja
Kirsilä Jiri	joukkueenjohtaja
Korhonen Stefan	valmentaja
Nenonen Aleks	huoltaja-fysio

Tytöt U19 maajoukkue

Hukkanen Henna	huoltaja
Hämeen-Anttila Tapio	joukkueenjohtaja
Kokkonen Liisa	mv-valmentaja
Lahti Niina	huoltaja
Santander Hannu	valmentaja
Turunen Ville	valmentaja
Vilander Aki	päävalmentaja

Pojat U16 maajoukkue

Huovinen Jussi	päävalmentaja
Ihalainen Ilona	huoltaja-fysio
Jokinen Ville	mv-valmentaja
Krankka Janne	valmentaja
Nikulainen Jarmo	valmentaja
Palonen Tommi	joukkueenjohtaja

Tytöt U16 maajoukkue

Heikkinen Jussi	mv-valmentaja
Nummelin Mikko	valmentaja
Santander Hannu	päävalmentaja
Silen-Toivonen Kirs	huoltaja
Tillander Tessy	valmentaja
Hämäläinen Jouni	varustevastaava, kaikki maajoukkueet

Urheiluakatemiavalmentajat

Aaltola Juha-Matti	Pori
Aho Tuomas	Tampere
Burman Joni	Lappeenranta
Eriksson Lars	Helsinki
Haapalainen Ari	Helsinki
Heinänen Janne	Kuopio
Helanen Mikko	Seinäjoki
Hernetkoski Mikko	Tampere
Hirvonen Petteri	Lahti
Hoikkanen Janne	Turku
Hukkanen Henna	Tampere
Hynynen Sauli	Porvoo
Härkönen Antti-Jussi	Pori
Ihme Jarmo	Seinäjoki
Jonaeson Nico	Hämeenlinna
Juuti Atte	Turku
Kainulainen Janne	Kuopio
Kapanen Lauri	Helsinki
Karjalainen Kim	Helsinki
Karkamo Arno	Vantaa
Keinänen Janne	Tampere
Keskisipilä Jukka	Kokkola
Kotilainen Tero	Jyväskylä
Kukkola Jani	Helsinki
Kurki Juha	Tampere
Kuussaari Karo	Oulu
Laitinen Juho	Lappeenranta
Lammi Aleks	Espoo
Lax Mikael	Helsinki
Lehto Jukka	Helsinki
Martinsalo Janika	Porvoo
Mäkelä Miro	Vantaa
Naava Joonas	Helsinki
Nissinen Jari	Helsinki
Oinonen Ville	Imatra
Ollikainen Niko	Joensuu
Pantzar Iivo	Tampere
Peltola Irina	Tampere
Ruotsalainen Jukka	Turku
Salin Eemeli	Tampere
Salomaa Samuli	Tampere
Seppä Juha	Espoo
Sharifi Diari	Espoo
Suomela Kati	Helsinki
Tiihonen Mikko	Kuopio
Toriseva Seppo	Tampere
Varis Teemu	Lahti
Varis Tomi	Imatra
Öhman Aleks	Helsinki

MAAJOUKKUETIE-FBA valmentajat

20.9.2019 alkaen

Hakala Harri	PC
Heikkinen Jussi	TC/N16
Hiukka Piritta	TD
Huovinen Jussi	M16
Jokinen Ville	PC2
Keinänen Paolo	PC1/M16
Kekkonen Tommi	PD1
Kilpijärvi Inka	TC
Kivinen Jouni	TD
Kokkonen Liisa	N19
Korhonen Lasse	TC
Korhonen Stefan	M19
Krankka Janne	M19
Kuussaari Teemu	TC
Lindgren Ville	TD
Manner Ville	PD
Myrskyläinen Henry	PD
Nikulainen Jarmo	M16
Niskanen Henri	PD
Nummelin Mikko	N16
Nykanen Sami	PD2
Nyström Jari	PC
Santander Hannu	N16/19
Seppä Juha	PD
Siren Tiina	TD
Tiihonen Mikko	TD
Tillander Tessy	N16
Toivoniemi Henri	
Tukiaisen Timo	PC
Turunen Ville	N19
Valkeajärvi Toni	TB
Vanhanen Heidi	TD
Vilander Aki	N19/NMJ

Kouluttajat

Anttonen Elina
Arrhenius Henry
Forsman Hannele
Haapalainen Ari
Hakala Olli-Pekka
Haverinen Marko
Helanen Mikko
Hernetkoski Mikko
Huhtamella Marko
Huovinen Jussi
Härmä Marko
Ihalainen Ilona
Ihme Jarno
Jokinen Ville
Junttila Olli
Kainulainen Janne
Keinänen Paolo
Kilpijärvi Inka
Kirsilä Jiri
Korhonen Stefan
Krankka Janne
Kurronen Lasse
Laakkonen Jouni
Lampinen Kyösti
Lamu Miikka
Leino Jukka
Leppänen Simo
Lytinen Lasse
Manner Ville
Meuronen Juho
Mutanen Risto
Nieminen Pekka
Nikulainen Jarno
Niskanen Henri
Nykky Petteri
Nykänen Sami
Rantala Jarkko
Santanen Hannu
Seppä Juha
Sällström Kim
Talonen Veli-Matti
Tamminen Tapio
Tiihonen Mikko
Toivoniemi Henri
Tossavainen Aleks
Tukiainen Timo
Turunen Ville
Ulmanen Katja
Vilander Aki
Vilki Juha
Welling Eeva
Öhman Aleks

Erotuomariasettelijat 2019

Airaksinen Gabriel..... naisten Salibandyliiga + TASM
Autio Kari-Pekka..... Sisä-Suomi/Kaakkois-Suomi/alueen yksittäiset
Hietanen Kalle..... Etelä-Suomi/alueen yksittäiset
Kajava Jarmo..... Pohjois-Suomi
Kankkunen Timo..... Savo-Karjala + miesten pääsarjat, naisten Salibandyliiga + TASM
Kilpikoski Marko..... Etelä-Suomi/alueen yksittäiset
Kirsilä Pertti..... Pohjanmaa
Laakso Jussi..... Sisä-Suomi, Pirkanmaa/alueen yksittäiset
Laitinen Jarkko..... Länsirannikko/alueen yksittäiset
Lampinen Reijo..... Sisä-Suomi/Kaakkois-Suomi/alueen turnausottelut
Merenheimo Tero..... Etelä-Suomi/alueen turnausottelut
Mäkelä Tapio..... Länsirannikko/alueen turnausottelut
Pitkänen Petri..... Sisä-Suomi/Kanta-Häme/alueen yksittäiset
Sikiö Mikko..... Sisä-Suomi/Kanta-Häme/alueen turnausottelut
Snell Christian..... Etelä-Suomi/alueen turnausottelut
Suhonen Petri..... Sisä-Suomi/Pirkanmaa/alueen turnausottelut
Virtanen Kimmo..... Sisä-Suomi/Kaakkois-Suomi/alueen yksittäiset
Virtanen Marko..... Kaakkois-Suomi

Alueiden erotuomaritoiminnan johtoryhmien toiminnassa mukana olleita 2018

Airaksinen Gabriel..... Etelä-Suomi
Autio Kari-Pekka..... Sisä-Suomi
Fränti Marko..... Pohjanmaa
Gröhn Tomi..... Sisä-Suomi
Hakala Henri..... Sisä-Suomi
Heikkinen Markku..... Kaakkois-Suomi
Holopainen Jani..... Savo-Karjala
Hämäläinen Jari..... Savo-Karjala
Hämäläinen Olli-Pekka..... Savo-Karjala
Jokioja Esa..... Länsirannikko
Järvi Timo..... Pohjanmaa
Kajava Jarmo..... Pohjois-Suomi
Kallio Heikki..... Pohjois-Suomi
Kankkunen Timo..... Savo-Karjala
Keisu Jenni..... Etelä-Suomi
Keskitalo Kari..... Savo-Karjala
Kilpikoski Marko..... Etelä-Suomi
Kirsilä Pertti..... Pohjanmaa
Kirves Juhani..... Savo-Karjala
Kontunen Jouni..... Sisä-Suomi
Kyllönen Ari..... Pohjois-Suomi
Kylmämaa Pasi..... Kaakkois-Suomi
Laitinen Jarkko..... Länsirannikko
Leppäkangas Jari..... Pohjanmaa
Markkanen Mikko..... Etelä-Suomi
Miikkulainen Tommi..... Länsirannikko
Myllykangas Miikka..... Sisä-Suomi
Mäkelin Jani..... Sisä-Suomi
Mäkelä Tapio..... Länsirannikko
Mäki Jarno..... Savo-Karjala
Niskala Sami..... Pohjois-Suomi
Nurmi Pasi..... Sisä-Suomi
Palo Mika..... Etelä-Suomi

Partio Marko..... Kaakkois-Suomi
Pitkänen Rami..... Pohjanmaa
Sarpola Jukka..... Pohjois-Suomi
Sarvanko Carita..... Sisä-Suomi
Saukkonen Kari..... Kaakkois-Suomi
Savolainen Antti..... Etelä-Suomi
Sundvall Markku..... Sisä-Suomi
Sällinen Toni..... Kaakkois-Suomi
Tuoriniemi Jyrki..... Länsirannikko
Virtanen Kimmo..... Sisä-Suomi
Virtanen Marko..... Kaakkois-Suomi
Visuri Henri..... Pohjois-Suomi
Vuorinen Vesa..... Länsirannikko

Alueiden erotuomarikouluttajat 2019

Airaksinen Gabriel..... Etelä-Suomi
Autio Kari-Pekka..... Savo-Karjala
Brännbacka Ronny..... Pohjanmaa
Ehro Rainer..... Etelä-Suomi
Hakala Heikki..... Länsirannikko
Hannula Joni..... Pohjanmaa
Heikkinen Markku..... Kaakkois-Suomi
Helanen Mikko..... Pohjanmaa
Hirvonen Aki..... Kaakkois-Suomi
Hämäläinen Jari..... Savo-Karjala
Intala Kimmo..... Sisä-Suomi
Järvi Timo..... Pohjanmaa
Kajarila Sari..... Länsirannikko
Kallio Heikki..... Pohjois-Suomi
Kankkunen Timo..... Savo-Karjala
Kantola Juhani..... Pohjois-Suomi
Kapiainen Marko..... Etelä-Suomi
Keisu Jenni..... Etelä-Suomi
Kirsilä Pertti..... Pohjanmaa
Kirves Juhani..... Savo-Karjala
Kolkka Joonas..... Etelä-Suomi

Kontunen Jouni	Sisä-Suomi
Korhonen Esko	Pohjois-Suomi
Kyllönen Ari	Pohjois-Suomi
Kylmämaa Pasi	Kaakkois-Suomi
Kääriäinen Jouni	Pohjois-Suomi
Laamanen Juuso	Etelä-Suomi
Laitinen Jarkko	Länsirannikko
Lampinen Reijo	Sisä-Suomi
Leppäkangas Jari	Pohjanmaa
Lewis Andrew	Sisä-Suomi
Markkanen Mikko	Etelä-Suomi
Mäki Jarno	Savo-Karjala
Mäkisalo Janne	Pohjanmaa
Niskala Sami	Pohjois-Suomi
Niskanen Nico	Etelä-Suomi
Nurmi Pasi	Sisä-Suomi
Paasi Mika	Länsirannikko
Partio Marko	Kaakkois-Suomi
Pitkänen Petri	Sisä-Suomi
Pitkänen Rami	Pohjanmaa
Ryönänkoski Jonna	Etelä-Suomi
Sarvanko Carita	Sisä-Suomi
Savolainen Antti	Etelä-Suomi
Sinisalo Anssi	Kaakkois-Suomi
Sivenius Mikael	Kaakkois-Suomi
Sjögren Janne	Etelä-Suomi
Sundvall Markku	Sisä-Suomi
Sällinen Toni	Kaakkois-Suomi
Timonen Tuomo	Sisä-Suomi
Virkki Tommi	Etelä-Suomi
Virtanen Marko	Kaakkois-Suomi
Vuorinen Vesa	Länsirannikko

Erotuomarivaliokunnan työryhmissä toimineet henkilöt 2019

Alanko Marjo	Helsinki
Brännbacka Ronny	Pietarsaari
Ehro Rainer	Vantaa
Heikkilä Mikko	Pori
Heikkinen Markku	Taipaasaari
Kallio Heikki	Oulu
Koskinen Janne	Kangasala
Kylmämaa Pasi	Imatra
Laitinen Jarkko	Turku
Myllykangas Miikka	Kangasala
Paajanen Jyrki	Espoo
Pitkänen Petri	Hämeenlinna
Rahikainen Sami	Vantaa
Rannikko Teemu	Nokia
Saastamoinen Mika	Helsinki
Saukkonen Kari	Jyväskylä
Vuoltee Perttu	Riihimäki

IFF edustus

Alanko Eliisa	Athletes' Commission
Haaponiemi Ismo	Disciplinary Committee, pj.
Hedkrok Tom	Appeal Committee
Liljelund John	Executive Committee
Nikunen Toni	Core Country Marketing network Group
Nurminen Kimmo 10.6.2019 asti	IFF Central Board
Salomaa Kaarina 10.6.2019 lähtien	IFF Central Board
Nurminen Kimmo 10.6.2019 asti	Champions Cup Steering Group, pj.
Nylander Tiina	Medical Committee, vpj.
Saastamoinen Mika	Referee Committee
Tiitu Tero	Athletes' Commission
Vehniäinen Ari	Rules and Competition Committee, varapuheenjohtaja

Salibandyliiton edustukset muissa järjestöissä

Etelä-Pohjanmaan Urheiluakatemia, johtoryhmä

Oksanen Jari

Palloilu Säätiö

Kauppinen Risto, hallituksen jäsen

Pääkaupunkiseudun Urheiluakatemia, URHEA-säätiön hallintoneuvosto

Oksanen Jari

Salibandyn Tuki -säätiö

Ahde Matti, pj.

Haaponiemi Ismo

Kauppinen Risto

Kinnunen Jari, asiamies

Liljelund Marjo, vpj.

SSBL Salibandy Oy:n hallitus

Auremaa Tomi

Enlund Roger

Kangasluoma Tuulikki

Lampinen Kari

Vesterbacka Peter

Vienola Heikki, pj.

Suomen Olympiakomitean Liikkujaan polku -vaikuttajaverkosto

Kinnunen Jari

Urheilun oikeusturvalautakunta

Hedkrok Tom, jäsen



SALIBANDY

Love the way you play.

Salibandy on yksi Suomen suurimmista urheilulajeista.

*Haluamme luoda liikettä, joka synnyttää elämyksiä,
hyvinvointia ja menestystä.*

*Salibandyllä ja sählyllä on Suomessa yhteensä
noin 400 000 harrastajaa. Rekisteröityneitä pelaajia
ja harrastajia on noin 66 000.*

Suomen Salibandyliitto ry
Finnish Floorball Federation
Alakiventie 2, FI-00920 Helsinki
tel +358 (0)400 529 017
www.salibandy.fi