



# Toiminta- suunnitelma 2018



**SALIBANDY**  
Love the way you play.

# Sisälllys

<i>Vuoden 2018 toiminnasta ja tavoitteista</i> .....	<b>3</b>
<i>Visio ja strategia 2028</i> .....	<b>4</b>
<i>Salibandyyn uudistuva brändi</i> .....	<b>5</b>
<i>Salibandyliiton tulokortti 2018</i> .....	<b>6</b>
<i>Yhdenvertaisuus ja tasa-arvo</i> .....	<b>8</b>
<i>Seuraohjelma</i> .....	<b>9</b>
<i>Seura- ja kehityspalvelut</i> .....	<b>10</b>
<i>Kilpailutoiminta</i> .....	<b>12</b>
<i>Erotuomaritoiminta</i> .....	<b>14</b>
<i>Pelaamisen kehittäminen</i> .....	<b>16</b>
<i>Huippu-urheilu</i> .....	<b>18</b>
<i>Tapahtumat</i> .....	<b>20</b>
<i>Viestintä</i> .....	<b>22</b>
<i>Vaikuttaminen ja olosuhteet</i> .....	<b>24</b>
<i>Talous</i> .....	<b>26</b>
<i>Talousarvio 2018</i> .....	<b>28</b>
<i>Organisaatio</i> .....	<b>29</b>
<i>Salibandyliiton tunnusluvut</i> .....	<b>30</b>

## Salibandyliitosta lyhyesti

SUOMEN SALIBANDYLIITTO RY (SSBL) on vuonna 1985 perustettu valtakunnallinen liikuntajärjestö, jonka tarkoituksena on edistää, valvoa ja ohjata maamme salibandy ja sählyn harrastusta ja kehitystä. Salibandyliitto toimii siihen kuuluvien salibandya ja sählyä harrastavien piirien ja aluejärjestöjen, urheiluseurojen sekä muiden aatteellisena järjestönä ja yhdysiteenä.

Salibandyliiton toiminnan perustana ovat liikunnan eettiset arvot ja urheilun reilun pelin perusteet, ja toiminnassaan se pyrkii edistämään tasa-arvoa (toimintasäännöt).



## Vuoden 2018 toiminnasta ja tavoitteista

**J**atkamme vuonna 2018 salibandyyn vision ja strategian mukaista toimintaa yhdessä seurojen ja koko salibandy-yhteisön kanssa edeten kohti strategisia tavoitteitamme. Olemme asettaneet toiminnallemme konkreettisia ja mitattavia tavoitteita, ja seuraamme niiden toteutumista säännöllisesti. Toteutamme lajin brändistrategiaa jokapäiväisessä toiminnassamme ja viestinnässämme. Kehitämme edelleen sisäistä toiminta- ja palvelukulttuuriamme sekä esimies-toimintaamme jo aloitettujen valmennusohjelmien avulla. Terävöitämme myös yhdenvertaisuus-ohjelmaamme toteuttamalla konkreettisia toimenpiteitä yhdessä kumppaneiden kanssa.

Ponnistelemme jatkaaksemme lajimme vahvaa kasvua siten, että rekisteröityjen pelaajien ja harrastajien määrä ylittää 70 000 henkilöä vuonna 2018. Siksi luomme uusia pelaamisen mahdollisuuksia yhdessä seurojen ja muiden tahojen kanssa, mm. edistämme salibandy-harrastuksen aloittamista ja ulkona pelaamista sekä kehitämme harraste- ja työpaikkasalibandy-toimintaa. Edistämme myös lajin olosuhteiden kehittämistä. Luomme monistettavan hallikonseptin ja tuemme seuroja toiminnallisesti käynnistyvissä hallihankkeissa sekä lisäämme ulkopelientien määrää.

Haasteenamme on edelleen lisätä suuren yleisön ja vaikuttajien tietoisuutta salibandyä ja kasvattaa salibandy medianäkkyvyyttä. Siksi yhtenäistämme salibandyyn ilmettä ja viestintää, lisäämme viestinnän määrää verkostomaisella toiminnalla ja kokeilemme uudenlaisia toimintatapoja lajimielikuvan vahvistamiseksi. Jatkamme vaikuttamistyötämme siten, että kontaktoimme avainvaikuttajia systemaattisesti ja yhdessä seuratoimijoiden kanssa rakennetut vaikuttajaverkostot ovat toiminnassa kullakin alueella. Lisäämme lajin vaikuttavuutta ja hyvinvointia

toteuttamalla vähintään kaksi harrasteliikuntaa lisäävää pilottihanketta.

Salibandyyn seurakehittämisen 360 -ohjelma etenee toteutusvaiheeseen. Määrittelemme seuraakohtaamisten sisällön, koulutamme henkilöstöämme niiden läpivientiin ja toteutamme kohtaamiset suunnitelman mukaisesti hyödyntäen seurakehitys.fi-sivustoa työvälineenä sekä kehitämme toimintaa saamamme palautteen mukaisesti. Valmistelemme myös vuonna 2019 järjestettävät ylläalueelliset seurafoorumit, jotka toteutamme seurojen antaman palautteen perusteella.

Vuonna 2018 toteutamme useita toiminnan ja järjestelmien kehityshankkeita, mm. laajennamme Suomisport-urheilupalvelun toimintoja, kehitämme digitaalisia järjestelmiä niiden käyttäjien asiakaskokemuksen parantamiseksi, toteutamme vähintään kaksi sarjatoiminnan kehittämishanketta sekä kuvaamme liiton palvelutarjoaman.

Huippu-urheilusektorilla kehitämme valmennuskoulutusta ja sen saatavuutta, MAAJOUKKUETIE-toimintaa palautteen perusteella sekä toteutamme maajoukkuevalmennuksen yhteistyötä lisäävän toimintamallin. Aloitamme myös lajin valmennuslinjan toteuttamisen ja lisäämme huippu-urheilun seurakohtaisia.

Miesten maajoukkue puolustaa MM-kultaa joulukuussa Tshekissä järjestettävissä MM-kisoissa. Toimintavuoden aikana käynnistämme jo miesten MM 2020 -kotikisaprojektin ja aloitamme kisojen markkinoinnin. Jatkamme myös tapahtumaosaamisen ja -markkinoinnin kehittämistä yhteistyössä liigaseurojen kanssa. Toivottavasti salibandyväki kokoontuu sankoin joukoin myös kolmanteen Superfinaaliin lauantaina 21.4.2018!

**Kari Lampinen, Toiminnanjohtaja**

# Salibandyn visio ja strategia 2028

Salibandy tuottaa monipuolisimmat mahdollisuudet pelata ja urheilla –

## Love the way You Play

### 1. Salibandy on Suomen suurin joukkuepeli

Olemme sekä harrastajien että lisenssi-pelaajien määrällä mitattuna Suomessa eniten pelattu joukkuepeli. Kehitämme salibandya ja sählyä sekä niihin liittyvää sarja- ja muuta toimintaa siten, että yhä useampi voi ottaa lajin omakseen.

### 2. Suomi on maailman paras salibandymaa

Suomalaiset ovat maailman parhaita salibandypelaajia ja suomalaiset seurat ovat maailman parhaita salibandyseuroja. Suomi on maajoukkueetasolla maailman paras salibandymaa. Teemme systemaattista ja pitkäjänteistä kehitystyötä, jotta pelaajamme, joukkueemme, seuramme ja tapahtumamme ovat salibandy maailman parhaita.

#### Toiminnan painopisteet 2015–2017

Salibandyliitto on Suomen paras liikunnan palveluorganisaatio – asiakaslähtöisyys

Toimintakulttuurin kehittäminen

Lajin painoarvon kasvattaminen

Myönteisen laji-imagon tuottaminen viestinnän keinoin

#### Olemme

Rohkea

Utelias

Laadukas

Vuorovaikutteinen

# Salibandyn brändi uudistuu – kohti entistä vahvempaa tulevaisuutta

**S**alibandystä on 30 vuodessa kasvanut yksi Suomen suurimmista urheilulajeista ja se on Suomen nopeimmin kasvava ja kehittyvä joukkueurheilulaji. Haluamme lajimme kasvavan jatkossakin ja luoda liikettä, joka synnyttää elämyksiä, hyvinvointia ja menestystä niin pelaajille kuin lajin parissa toimiville ja sitä seuraaville. Strategiamme mukaisesti tavoitteemme on, että salibandy kasvaa Suomen suurimmaksi joukkuepeliksi ja Suomesta tehdään maailman paras salibandymaa.

Elämme kuitenkin yhä tiukemmassa kilpailutilanteessa – kilpailemme urheilussa ja lajien kesken, mutta myös yhä enemmän ihmisten vapaa-ajasta. Siksi meidän tulee erilaistua ja erottautua muista kulkien omaa tietämme kohti asettamiemme tavoitteita.

Yhtenäinen ilme ja tarina edistävät lajin tunnettuutta ja vahvistavat sen mielikuvaa tavoitteiden suuntaisesti, kun niitä käytetään suunnitelmallisesti ja pitkäjänteisesti. Siksi olemme luoneet salibandyille uuden laji-ilmeen, jonka johtajatuksena ovat selkeys, yksinkertaisuus ja yhtenäisyys. Uusi ilme näkyy jatkossa laajalti Salibandyliiton viestintäkanavissa, markkinointimateriaaleissa ja myös maajoukkueiden asusteissa.

Salibandyn uusi lajilogo muodostuu salibandyn symbolista, salibandy-sanasta ja asiakaslupauksesta Love the way you play. Symbolin lähtökohtina ovat lajin pelivälineet eli salibandyn pallo ja maila. Merkin ja tekstin pääväri on tumman sininen ja lisävärit ensisijaisesti sinisen eri sävyjä.

Salibandyn symboli ja pelivälineet toistuvat koko lajin visuaalisessa ilmeessä ja eri käyttötarkoituksissa. Logon peruselementtejä, tekstityyppejä ja apuvärejä käyttämällä ja muuntelemalla uusi ilme taipuu eri tarpeisiin säilyen kuitenkin yhtenäisenä.



**SALIBANDY**  
*Love the way you play.*

Visuaalisuus on kuitenkin vain yksi osa uudistusta. Salibandyn brändiin ja mielikuvaan lajista vaikuttavat myös toimintamme, tekemämme päätökset ja tekomme arjessa sekä kaikki viestintämme – siis yhtä lailla se kuinka toimimme ja se miltä näytämme.

Salibandy erilaistuu olemalla edelläkävijä, tarjoamalla monimuotoisimmat mahdollisuudet harrastaa ja toimimalla aktiivisesti osana yhteiskuntaa parantaen ihmisten hyvinvointia. Edistämme lajin yhteisöllisyyttä ja yhdenvertaista toimintakulttuuria – pelaamme entistäkin paremmin yhteen ja pidämme lajin avoimena kaikille. Kokeilemme ja teemme rohkeita ratkaisuja pysyäksemme edellä muita.

Toimimalla vahvalla maalintekijän asenteella voimme rakentaa salibandyille mielikuvan rohkeana, intohimoisena ja yhteisöllisenä edelläkävijä-lajina. Koko lajiyhteisömme voi vaikuttaa salibandyn mielikuvaan ja edistää tavoitteiden toteutumista.

# Salibandyliiton

## Asiakslähtöisyys

**A1** Luomme uusia pelaamisen mahdollisuuksia, mm. edistämme eskarisählyn ja salibandyharrastuksen aloittamista, järjestämme kesäsarjoja ja ulkopelaamisen tapahtumia, kehitämme harraste- ja työpaikkasalibandyä.

**Mittarit:** Toteutettavat hankkeet määritelty ja vähintään 3 hanketta edennyt toteutukseen, vähintään 5 uutta kesäsarjaa/ ulkotapahtumaa toteutettu, rekisteröityneiden pelaajien ja harrastajien määrä ylittää 70.000 henkilöä v. 2018.

**A2** Viemme seurakehittyminen 360 -ohjelman toteutusvaiheeseen ja johdamme sitä kokonaisvaltaisesti.

**Mittarit:** Ohjelman kokonaisohjaus ja johtaminen määritelty, toteutusvaiheen läpivienti ja palautteen kerääminen sekä seurakohtaamisten sisällön määrittely, henkilöstön koulutus ja seurakohtaamisten toteuttaminen suunnitelman mukaisesti, seurakehitys.fi-sivusto viimeistelty tasojen 1–3 osalta, ylialueellisten seurafoorumien 2019 valmistelut tehty.

**A3** Kehitämme toimintaa ja digitaalisia järjestelmiä asiakaskokemuksen parantamiseksi sekä määrittelemme, miten asiakaskokemusta mitataan.

**Mittarit:** Liiton palvelutarjoama on kuvattu tuotetasolle ja viestitty, vähintään 2 sarjatoiminnan kehittämishanketta toteutettu, digitaalisten järjestelmien rajapintojen yhdistämisestä on toteutussuunnitelma ja aikataulu, Suomisportin toimintojen laajentuminen valmis 6/2018, seuratytyväisyyskyselyn tulokset (KIHU).

**A4** Kehitämme MAAJOUKKUETIE-toimintaa seuroja, pelaajia ja valmennusta palvelevaksi kokonaisuudeksi, valmennuskoulutusta sekä maajoukkueiden toimintaa ja yhteistyötä.

**Mittarit:** MAAJOUKKUETIE-toimintaa kehitetty kerätyn palautteen perusteella, lajin valmennuslinjan toteutus on aloitettu, seurakohtaamiset on toteutettu suunnitelman mukaisesti, maajoukkuevalmennuksen yhteistyökonsepti luotu ja toiminnassa, seuratytyväisyyskyselyn tulokset (KIHU).

## Toimintakulttuuri

**T1** Kehitämme sisäistä toiminta- ja palvelukulttuuriamme, työyhteisötaitojamme ja esimiestoimintaa.

**Mittarit:** Työyhteisön ja esimiestoiminnan valmennus- ja kehitysprosessi sekä tunnistetut kehittämistoimenpiteet toteutettu suunnitelman mukaisesti vuoden 2018 loppuun mennessä, työilmapiirikyselyn tulokset purettu ja niiden perusteella kehitystoimenpiteet toteutettu.

**T2** Brändistrategia ja meidän asenne ohjaavat jokapäiväistä toimintaamme ja viestimme sidosryhmillemme sen mukaisesti.

**Mittarit:** Tuloksia mitataan seuratytyväisyyskyselyssä (KIHU).

**T3** Terävöitämme yhdenvertaisuusohjelmamme suunnittelua sekä verkostoidumme ja toteutamme konkreettisia toimenpiteitä yhdessä kumppaneiden kanssa.

**Mittarit:** Yhdenvertaisuusohjelma 2018 toteutettu suunnitelman mukaisesti ja siitä on viestitty laaditun viestintäsuunnitelman mukaisesti.

# tuloskortti 2018

## Painoarvo

**P1** Lisäämme lajin painoarvoa, vaikuttavuutta ja hyvinvointia panostamalla liikuntaa lisääviin hankkeisiin. Määrittelemme keskeiset kohderyhmät ja pilottihankkeet, teemme kokeilun toteutuksesta ja arvioimme tulokset.

**Mittarit:** Vähintään 2 pilottihanketta toteutettu suunnitelmien mukaisesti.

**P2** Edistämme lajin olosuhteiden kehittämistä, mm. hallikonseptin luominen ja seurojen hankkeiden tukeminen, ulkokenttäprojektin konseptointi ja toteuttaminen.

**Mittarit:** Hallikonsepti valmis ja potentiaalisimmat seurat kontaktoitu, 8 kpl käynnistyneitä hallihankkeita ja 15 uutta salibandykenttää, 10 kpl uusia ulkopelientä.

**P3** Vaikuttamistyön toimintamallit toteutuvat käytännössä ja salibandyä koskevat tuki-, rahoitus- ja muut merkittävät päätökset tehdään lajin vaikuttavuuden perusteella.

**Mittarit:** Vaikuttajaverkostot ovat toiminnassa ja ne toimivat sovitun toimintamallin mukaisesti kullakin alueella, avainvaikuttajien kontaktointi on systemaattista kontaktointisuunnitelman mukaisesti, tuki- ja kumppanirahoitus kasvaa lajin kasvun ja vaikuttavuuden mukaisesti.

## Laji-imag

**L1** Yhtenäistämme salibandyn ilmettä ja viestintää, lisäämme viestinnän määrää verkostomaisella toiminnalla ja kokeilemme uudenlaisia toimintatapoja lajimielikuvan vahvistamiseksi, kehitämme TV- ja nettinäkyvyyttä ja luomme sille arvon, syksyllä 2018 toteutamme nettisivujen kokonaisuudistuksen.

**Mittarit:** Salibandyn uusi ilme ja viestintä toteutettu brändi-strategian ja suunnitelman mukaisesti, viestintäverkosto on valmis ja lajin näkyvyys on määritellyillä mittareilla suurempi kuin vuonna 2017, vähintään 3 pilottihanketta toteutettu lajimielikuvan vahvistamiseksi, lajin TV- ja nettinäkyvyys uudistuu ja vahvistuu kaudelle 2018–2019.

**L2** Suomen maajoukkueet menestyvät arvokisoissa.

**Mittarit:** 4 arvokisamitalia (miesten ja tyttöjen MM-kisat, opiskelijoiden MM-kisat (miehet ja naiset), joista vähintään 2 kulta.

**L3** Käynnistämme miesten MM 2020 -projektin viimeistään maaliskuussa 2018.

**Mittarit:** Tapahtumapaikkakunta päätetty ja kaupunkiyhteistyö aloitettu, organisaatio päätetty ja toiminnassa, yhteistyökumppanimyynä aloitettu, projektin markkinointi aloitettu ja se on esillä myös Tshekin MM-kisoissa.

# Yhdenvertaisuus ja tasa-arvo

**Salibandyyn vision ytimessä on tarjota jokaiselle kiinnostavia ja mielekkäitä tapoja kilpailla, harrastaa ja olla mukana salibandy-yhteisössä. Yhdenvertaisen ja tasa-arvoisen toimintakulttuurin avulla laji pysyy avoimena kaikille ja kynnystä astua lajiyhteisöön on mahdollista madaltaa.**

**J**atkamme aktiivista työtä yhdenvertaisuuden parissa myös vuonna 2018. Olemme kytkeet Salibandyliiton yhdenvertaisuussuunnitelun nyt osaksi vuosisuunnitteluprosessia siten, että yhdenvertaisuutta edistävät toimenpiteet kootaan erilliseksi yhdenvertaisuussuunnitelmaksi, jonka toteutumista seurataan ja arvioidaan samalla rytmillä kuin muitakin suunnitelmia.

Toteutamme pilottihankkeen, jonka tarkoituksena on liikunnan avulla kotouttaa paremmin maahanmuuttajia Suomeen ja suomalaisen yhteiskuntaan hyödyntäen Pistemestari- ja Perhesähly-konsepteja. Opetus- ja kulttuuriministeriö on myöntänyt Salibandyliitolle tukea hankkeen toteuttamiseen. Hanke toteutetaan yhdessä salibandyseurojen kanssa, jotka ovat kiinnostuneita perustamaan harrastepeliryhmiä, jossa kantaväestö ja maahanmuuttajat harrastavat yhdessä sählyä tai salibandya, tai erikseen maahanmuuttajille perustettuja ryhmiä.

Salibandyliitto jatkaa myös yhteistyötä Liikkukaa - Sports For All ry:n kanssa eri hankkeissa. Olemme kumppanina esimerkiksi 3rd Base - Kolmospesältä kotoutumaan II -hankkeessa, jonka tarkoituksena on tukea maahanmuuttajaväestön liikuntamahdollisuuksia osana kotoutumista mm. järjestämällä moninaisuusseminaareja, erilaisia koulutuksia, työpajoja ja pyöreän pöydän keskusteluja sidosryhmien kesken sekä tukemalla järjestöjen ja seurojen verkostoitumista. Tavoitteenamme on tavoittaa Salibandyliiton jäsenseuroja ja tukea heitä ruohonjuuritason työssä moninaisuuden kohtaamisessa. Hankkeessa on mukana toistakymmentä kumppania, sisältäen sekä liittotason että valtakunnallisia monikulttuurisen urheilun ja vapaa-ajan kentän toimijoita sekä maahanmuuttajien että kantaväestön urheiluseuroja.

Salibandyliiton jäsen seurat voivat myös hakea Salibandyyn Tuki -säätöiltä tukea yhdenvertaisten ja tasa-arvoisten harrastusmahdollisuuksien käynnistämiseen ja kehittämiseen. Sopivia hankkeita voivat olla esimerkiksi maahanmuuttajien integrointi salibandyharrastuksen kautta, vähävaraisten harrastamisen mahdollistaminen tukeminen sekä tasa-arvoa edistävät hankkeet. Hankkeiden käynnistymistä seurataan ja



seurat ovat velvollisia raportoimaan saavutetuista tuloksista liitolle.

Liikutamme perheitä yhteistyössä Mannerheimin Lastensuojeluliiton kanssa hyödyntämällä Perhesähly-konseptia. Osallistumme myös Folkhälsanin, Mannerheimin Lastensuojeluliiton ja Suomen Palloliiton yhteiseen projektiin, jossa urheiluseurat saavat viihtyisän sekä turvallisen ryhmän rakentamisen menetelmiä ja toimintatapoja, joiden avulla kiusaamista urheiluseuroissa voidaan ehkäistä ennakkoon. Kiusaamisen ehkäisyn jalkautuksen teemme seuravierailuilla sekä tarjoamalla verkkokoulutusmateriaalia seuroille.

Huippu-urheilussa edistämme yhdenvertaisuuden ja tasa-arvon toteutumista mm. tukemalla maantieteellisesti kauempaa matkustavien pelaajien ja yhteistyöseurojen matkustamista heidän osallistuessaan MAAJOUKKUETIE-tapahtumiin Eerikkilän Urheilupuistossa. Lisäksi edistämme alueellista tasa-arvoa toteuttamalla vuonna 2018 C- ja D-ikäluokan pelaajille ja heidän valmentajilleen veloituksetta alueellisia harjoitus- ja koulutustapahtumia yhdistettynä MAAJOUKKUETIE-toimintaan.

Omassa seurakehittymisen ohjelmassamme lisäämme seurakehitys.fi-kriteereihin yhdenvertaisuuteen liittyviä kysymyksiä. Lisäksi edistämme sitä, että jäsenseuramme käyttävät Olympiakomitean yhdenvertaisuustoiminnan itseisarviointityökalua, jolla seura saa tukea yhdenvertaisuustoiminnan arviointiin ja toteuttamiseen.



# Seuraohjelma

**Seuraohjelma tarkoittaa toiminnallista kokonaisuutta, jossa kohdataan seuratoimijoita erilaisissa ympäristöissä (mm. Seurafoorumit, toiminnanjohtajapäivät, puheenjohtajapäivät), tuetaan seurojen kehittymistä (Seura 360) ja osaamisen kehittämistä sekä varmistetaan pitkäjänteinen vuorovaikutus liiton ja seurojen välillä.**

**S**euraohjelman seurafoorumien suunnitelma kattaa kolme vuotta: Vuonna 2018 kokoonnumme valtakunnalliseen Laatu-/Sinettiseuraseminaariin (Olympiakomitean koolle kutsumana) ja toiminnanjohtajapäiville. Vuonna 2019 toteutamme toista kertaa ylläalueelliset seurafoorumit ja vuonna 2020 valtakunnallinen Salibandy seurafoorumin ja puheenjohtajapäivät liiton sääntömääräisen kokouksen yhteydessä.

Jatkamme seurojen päätoimisten työntekijöiden verkostotapaamisia toimintavuoden aikana. Niiden toteuttajina voi paikkakunnasta ja alueesta riippuen olla Salibandyliitto, liikunnan ja urheilun alueorganisaatio tai toinen lajiliitto. Tavoitteenamme on helpottaa toiminnan kehittämistä, varmistaa vuorovaikutus liiton ja seurojen välillä, sekä seurojen kesken.

## Seura 360

Seurakehittyminen 360 -toiminnan, lyhyemmin Seura 360:n, toteutamme salibandyseurojen jäsenpalveluna. Otamme käyttöön seurakehitys.fi-palvelun ja tavoitteemme on, että sinne on vuoden 2018 loppuun mennessä kirjautunut vähintään 100 salibandyseuraa. Seurakehitys.fi-palvelu on työväline seuran toiminnan kehittämiseen.

### URHEILUN JOHTAMINEN



Tässä käytte keskustellen läpi seuranne urheilun johtamista siihen keskittyvien kysymysten kautta.

Osa-alue on jaettu neljään kokonaisuuteen:

- (1) Seuran arvot ja toimintatavat
- (2) Pelaajien kehittäminen
- (3) Osaamisen vahvistaminen
- (4) Rakenne ja resurssit.

Kun lomake on täytetty, pääsette selaamaan vastauksia "HALLINTA" -> "TULOSKORTTI" -osiossa.



### VIESTINTÄ JA MARKKINOINTI



Tässä käytte keskustellen läpi seuranne viestintää, markkinointi, myyntiä sekä tapahtumia näihin keskittyvien kysymysten kautta.

Osa-alue on jaettu kolmeen kokonaisuuteen:

- (1) Viestintä ja markkinointi
- (2) Myynti ja varainhankinta
- (3) Tapahtumat.

Kun lomake on täytetty, pääsette selaamaan vastauksia "HALLINTA" -> "TULOSKORTTI" -osiossa.



## Seuraohjelman kokonaisuus



Seuran itsearvioinnin jälkeen toteutamme Seura 360 -tapaamiset, joissa huomioidaan seuraavat kokonaisuudet: ① seuran hallinto ja johtaminen, ② urheilun johtaminen, ③ viestintä, markkinointi ja tapahtumajohtaminen. Seuratapaamisia toteutamme seuran lähtökohdista ja resursseista riippuen arkipäivinä tai iltaisin ja viikonloppuisin. Jokainen tapaaminen toteutetaan määritellyn toimintamallin mukaan ja dokumentoidaan seurakehitys.fi-palveluun.

Seurakehitys.fi-työväline toimii myös Salibandyliiton sisäisenä tiedon jakamisen kanavana. Sähköiseen palveluun kirjataan seuran ja liiton eri toimihenkilöiden kesken käydyt seuran toiminnan kehittämisen neuvottelut ja keskustelut, ja seuratapaamisista valmistellaan yhteinen kalenteri Salibandyliiton eri sektoreiden yhteiseen käyttöön.

Sähköinen kehitystyöväline, [www.seurakehitys.fi](http://www.seurakehitys.fi), on toimintavuoden lopussa käytettävissä tasoilla 1–5. Tasojen 4–5 kriteereitä testamme toimintavuoden aikana yhteistyössä seurojen kanssa.

# Seura- ja kehityspalvelut

**Seura- ja kehityspalvelut -sektoriin kuuluu seuratoiminta, jäsenpalvelut, keskitetty asiakaspalvelu, sähköiset järjestelmät ja seuraohjelma, sekä tukipalvelut kuten henkilöstöasiat ja toimistopalvelut.**

## Kärkihankkeet

Kohderyhmä	Tavoitteet	Toimenpiteet
Salibandyliiton jäsen seurat	Seura 360 -ohjelma on toteutuksessa ja johdamme sitä kokonaisvaltaisesti.	Seura 360 -ohjelman kokonaisohjaus ja johtaminen on määritelty.
Yli 80 lisenssin jäsen seurat	Sata salibandyseuraa kehittää omaa toimintaansa yhteistyössä Salibandyliiton kanssa.	Määrittelemme ja toteutamme seurakohtaamisten sisällöt tasoille 1–3. Seurakehitys.fi-sivustoa käyttää 100 salibandy-seuraa. Seurakehitys.fi-sivusto on käytössä tasojen 1–3 osalta sekä työstetty ja pilotoitu tasojen 4–5 osalta. Teemme yliaalueellisten seurafoorumien 2019 valmistelut.
Jäsen seurat, lisenssin ostajat, tapahtumiin osallistujat, Salibandyliiton toimihenkilöt ja erotuomarit	Kehitämme toimintaa ja digitaalisia järjestelmiä sisäisen ja ulkoisen asiakaskokemuksen parantamiseksi.  Yhtenäistämme sähköisten järjestelmien kirjautumista (ulkoinen asiakaskokemus). Automatisoimme SBET-järjestelmässä seurakäyttäjätunnusten ylläpidon ja luomme rajapinnat Suomisportin, SBET:n ja Palvelusivuston välille (sisäinen asiakaskokemus).  Kehitämme toimintaa ja digitaalisia järjestelmiä sisäisen ja ulkoisen asiakaskokemuksen parantamiseksi. Suomisportin toimintojen laajentaminen sekä käytettävyyden (sekä asiakkaan että ylläpidon) parantaminen suunnitelmallisesti. Suomisportin käytettävyyttä parannetaan suunnitelmallisesti ja palautteen perusteella.	Tuotamme päivitetyn dokumentin kaikista sähköisistä järjestelmistä, joita Salibandyliitto käyttää. Laadimme asiakasrajapinnan yhdistämisestä suunnitelman. Selvitämme tekniset vaatimukset ja kustannukset, jolla yhdistetty asiakasrajapinta voidaan toteuttaa.  Rajapinnat ja automatisoinnit ovat toiminnassa vuoden 2018 lopulla.  Toteutamme Suomisportin kehityssuunnitelman mukaiset toimenpiteet (raportointityökalut liitto- ja seuratasolle ja seuran jäsenrekisteriominaisuudet). Tiedotamme kehitysaskelista liiton toimihenkilöille ja seuroille aktiivisesti.

## Seuratoiminta

Hallitus kokoontuu tammi-kesäkuussa ja elo-marras-kuussa kerran kuukaudessa. Lisäksi pidetään sähköposti- tai videokokouksia (Skype for Business). Työryhmiä perustamme tilanteen ja tarpeen mukaan. Työryhmät ovat luonteeltaan lyhytaikaisia, tietyn asian ja työvaiheen toteutuksessa tarpeelliseksi arvioituja, ja varmistavat seurojen ja liiton edustajien vuorovaikutuksen.

Valiokuntien ja valituslautakunnan kokoukset pidetään pääsääntöisesti sähköposti-, puhelin – ja videokokouksina jäsenten ajankäytön tehostamiseksi ja matkakustannusten nousun hillitsemiseksi. Valtuuston sääntömääräinen varsinainen kokous järjestetään huhtikuussa. Alueellisia seuratoimijoita ja urheilijoita palkitsemme paikallisissa Urheilugaaloissa yhteistyössä liikunnan ja urheilun alueorganisaatioiden kanssa.

## Jäsenpalvelut

Jäsenrekisterinä käytämme Olympiakomitean ja Vincit Oy:n tuottamaa Suomisport-urheilupalvelua, jossa seurat hallinnoivat itse omia tietojansa sekä seurakäyttäjäänsä. Seuran eri toimihenkilöiden tehtävät (puheenjohtajat, hallituksen jäsenet, työntekijät, muut vastuuhenkilöt) kirjataan Suomisportiin, mikä mahdollistaa seuran jäsenrekisteritoiminnon. Järjestelmän muita toimintoja laajennamme toimintavuoden aikana erillisen kehityssuunnitelman mukaan.

Pelaajalisenssi- pelaajasiirto- ja edustus oikeusasioiden asiakaspalvelumme toteutetaan valtakunnallisena palveluna Tampereen-toimistolla, myös sosiaalisen median kautta (Facebook).

Keskeinen jäsenviestinnän kanavamme on seurojen yhteyshenkilöille lähetettävä uutiskirje ja Seuratoiminta-osio salibandy.fi-sivuilla. Toimintavuoden aikana tiedotusta ja viestintäämme suunnataan sosiaalisen median kanaviin sosiaalisen median strategian mukaisesti. Myös Suomisportin lyhytviestit otetaan toimintavuoden aikana käyttöön.

## Seura- ja kehityspalvelujen kokonaisuus



## Sähköiset järjestelmät

**Suomisport.fi-urheilupalvelu** on Salibandyliiton jäsen- ja lisenssirekisteri. Lisenssimyynti ja tapahtumiin ilmoittautuminen tapahtuu Suomisport-urheilupalvelun kautta. Suomisportin meriitit-toiminto tuo liikkujan profiiliin (tai mobiiliapplikaatioon) tiedot mm. koulutukseen osallistumisesta, toimitsijaosaamisesta, vapaakorteista. **Palvelusivuston** kautta ilmoitetaan joukkueet sarjoihin, tehdään pelaajasiirrot, hallinnoidaan rinnakkaisedustuksia ja Y-pelaajia sekä ylläpidetään tulospalvelua. Palvelusivustolla muodostuvat jäsenlaskut ja sarjaan osallistumisen laskut.

Kaikki Salibandyliiton alaisten otteluiden erotuomari-palkkiot maksetaan keskitetysti, jäsenseurojen puolesta. Salibandyliitto käyttää **keskitettyä erotuomari-palkkioiden sähköistä järjestelmää (Sbet.fi)**.

Järjestelmän kautta toteutuu noin 60 000 erotuomari-palkkiomaksutapahtumaa, jotka on aiemmin maksettu kentän laidalla ennen ottelua. Tämä helpottaa merkittävästi seurojen toimintaa ja näin varmistetaan, että vuosi-ilmoitukset verottajalle hoidetaan jatkossa asianmukaisesti kaikkialla, ja seurojen resurssit ohjataan toiminnan kehittämiseen.

# Kilpailutoiminta

**Kilpailusektorin tehtävänä on sarjatoiminnan suunnittelu, organisointi, ylläpito ja kehittäminen.**

## Kärkihankkeet

Kohderyhmä	Tavoitteet	Toimenpiteet
Sarjatoimintaan osallistuvat joukkueet	Asiakaspalvelumme täyttää joukkueiden ja seurojen odotukset. Eri sarjojen otteluohjelmat valmistuvat tavoiteaikataulussa ja tiedotamme joukkueita, jotta osallistuvat joukkueet ja heidän lähipiirinsä pystyvät huomioimaan otteluajankohdat riittävän ajoissa.	Sarjojen otteluohjelmien valmistumiselle tehdään huolellinen aikataulujen suunnittelu, otteluohjelmien valmistumista seurataan säännöllisesti ja mahdollisiin ongelmakohtiin reagoidaan välittömästi haasteiden ilmetessä.
Seurojen kontaktihenkilöt, joukkueiden tulospalveluvastaavat ja järjestelmien ylläpitäjät sekä järjestelmien palveluiden tuottajat	Sähköiset järjestelmämme palvelevat kilpailutoiminnan tarpeita. 80 %:ssa turnausmuotoisissa aikuisten ja A–C -junioreiden sarjoissa käytössämme on reaaliaikainen sähköinen tulospalvelu kaudella 2018–19.	Teemme yhteistyössä muiden sektoreiden ja palveluiden toimittajien kanssa toimenpidelistauksen ja varmistamme aikataulut eri toimintojen kehittämiseksi ja luotettavuuden takaamiseksi.
Otteluiden toimitsijat	Kaudella 2018–19 valtaosa aikuisten ja A–C -junioreiden turnausmuotoisten sarjojemme ottelut tilastoidaan reaaliaikaisesti sähköistä tulospalvelua hyödyntäen. Sähköisen pöytäkirjan ylläpito edellyttää tilastointiohjelman käyttöä ja sen osaamista.	Toimitsijakoulutuksemme siirretään sähköiseen ympäristöön (Moodle) huomioiden reaaliaikainen sähköinen tulospalvelu. Palvelu on saatavilla verkossa ajasta ja paikasta riippumatta.
Naisten kahden ylimmän sarjatason joukkueet	Uudistamme naisten kahden ylimmän sarjatason sarjajärjestelmät, jotta sarjatoiminta palvelee maajoukkuetoimintaa ja näitä sarjoja entistä paremmin.	Kartoitamme muutostarpeet (vaihtoehdot ja niiden SWOT) ja sarjajärjestelmien muutosesitykset tehdään yhdessä naisten joukkueiden ja maajoukkuetoimijoiden kanssa.



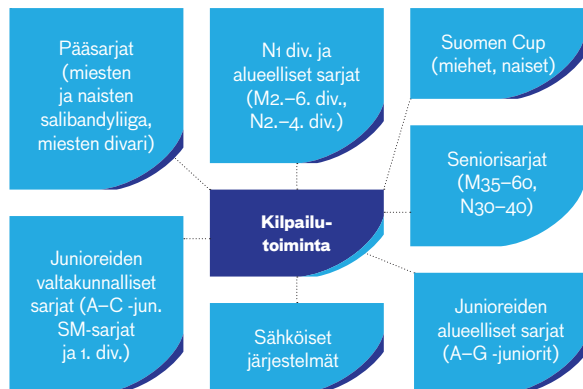
tteluohjelmien valmistuminen riittävän ajoissa on ensiarvoisen tärkeää sarjoihin osallistuville reilulle 3000 joukkueelle. Sarjavastaavien toimesta suunnitellamme jokaiselle sarjalle aikataulut, milloin otteluohjelmat julkaistaan. Suunnitelmaa

seurataan säännöllisesti ja mahdollisiin ongelmiin reagoidaan välittömästi, jotta haasteet voidaan ratkaista ilman liiallisia viiveitä.

Sarjojen suunnittelussa ja organisoinnissa hyödynnämme monia sähköisiä järjestelmiä. Näistä keskei-



## Kilpailutoiminnan kokonaisuus



simpiä ovat Palvelusivusto, Sbet ja Suomisport. Järjestelmien kehittämistä jatketaan, jotta näiden palvelut tarjoavat niin seuroille, joukkueille kuin sarjavastaaville hyvät valmiudet onnistuneelle sarjatoiminnalle. Tarvittavat kehityskohteet käydään läpi järjestelmien toimittajien kanssa ja ne aikataulutetaan. Seuraamme toimintojen valmistumista ja mahdollisiin ongelmakohtiin reagoidaan pikaisesti niiden ratkaisemiseksi.

Kaudella 2018–19 laajennamme sähköisen reaaliaikaisen tulospalvelun käyttöä turnausmuotoisissa aikuisten

ja A–C -junioreiden sarjoissa. Tavoitteenamme on tehdä reaaliaikainen tulospalvelu 80 %:ssa em. sarjoista. Jotta tulospalvelun ylläpito on sujuvaa, tulee otteluiden toimitsijoilla olla hyvät valmiudet tämän tekemiseen. Siksi toimitsijakoulutus vaatii päivitystä. Tulemme siirtämään toimitsijakoulutukset samaan verkko-oppimisympäristöön ympäristöön, missä ovat erotuomarikoulutukset. Toimitsijakoulutus on saatavilla ajasta ja paikasta riippumatta. Saatavuuden parannuttua mahdollisuudet ajanmukaiseen toimitsijakoulutukseen tulevat vastaamaan tarpeita entistä paremmin.

Naisten salibandyliigan ja 1. divisioonan sarjoissa on ollut haasteita joukkueiden luovutettua sarjapaikkansa ja nämä sarjat on pelattu aikaisempia pienemmällä joukkueäärillä. Pieni joukkueäärä ei palvele sarjojen läpivientiä eikä maajoukkueiden tarpeita. Yhteistyössä sarjojen joukkueiden ja maajoukkuetoimijoiden kanssa valmistemme sarjajärjestelmävaihtoehdot, jotka palvelevat sarjoihin osallistuvia joukkueita ja maajoukkueita nykyistä paremmin.

Kaudelle 2018–19 päivitämme kilpailusääntöjä ja PeliMaailman sääntöjä alueelliset erot huomioiden mm. joukkueilta kerätyn tiedon perusteella. Kehitämme myös junioreiden loppuhuipentumia yhteistyössä alueiden, kilpailuvaliokunnan sekä MAAJOUKKUETIE-toimijoiden kesken seurojen mielipiteet huomioiden.

# Erotuomaritoiminta

**Erotuomaritoiminnan tehtävänä on taata, että otteluissa toimii riittävästi kaikille tasoille soveltuvia erotuomareita, joita koulutetaan ja valmennetaan laadukkaasti nykyaikaisin menetelmin.**

## Kärkihankkeet

Kohderyhmä	Tavoitteet	Toimenpiteet
Erotuomarit ja toimitsijat	Sähköiset järjestelmät toimivat yhdessä.	Saatamme erotuomarien sähköisten palvelujen rajapinnat valmiiksi kevään 2018 aikana. Kaikki erotuomarikoulutusryhmät käyttävät samaa sähköistä oppimisympäristöä (Moodle) koulutuksissaan. Kehitämme toimitsijakoulutuksen verkkokoulutukseksi, joka on ajasta ja paikasta riippumaton.
Erotuomarit ja erotuomari-kouluttajat	Keskitämme kaikki koulutusohjelmat sähköiseen oppimisympäristöön, jolloin koulutusmateriaalit ovat saatavilla samasta paikasta ja niiden käyttö mahdollistuu läpi koulutuskokonaisuuksien. Tarjoamme aikaisemman mahdollisuuden ilmoittautua koulutuksiin ja tekemään ennakkotehtäviä. Tämä parantaa mahdollisuuksia siihen, että yhä useampi erotuomari jatkaa toimintaansa myös seuraavalle kaudelle.	Koordinoimme kevään aikana kaikki koulutusosiot yhteisen sähköisen oppimisympäristön alle ja aikaistamme koulutussisältöjen valmistumisen siten, että koulutusmateriaalit ovat valmiita kesäkuussa 2018.
Erotuomarit	Selkeytämme erotuomarien "uraputken", jotta jokainen erotuomari tietää, miten uralla mennään eteenpäin.	Tiivistämme erotuomarien koulutusryhmien yhteistyötä ja luomme selkeän porrasmaisen urakehitysmallin, jossa kaikki koulutustasot keskustelevat toistensa kanssa.

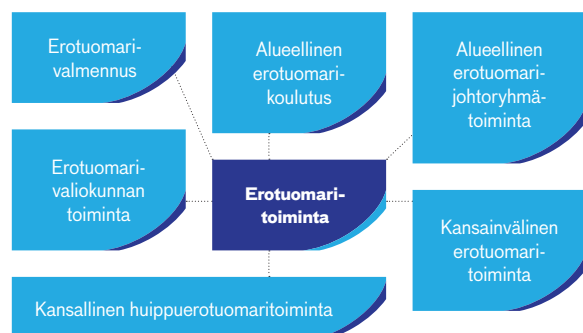


**E**rotuomaritoiminnassa jatkamme sähköisten järjestelmien kehitystä, jotta järjestelmät toimivat yhä paremmin tukien erotuomareiden koulutusta, valmennusta, erotuomari-asettelua ja erotuomarikorvausten maksamista. Vuonna 2018 järjestelmien kehityksen pääpaino on eri järjestelmien yhteistoimintojen sekä automatisoinnin parantamisessa.

Jatkamme erotuomarien rekrytointia ja painotamme rekrytointia aikuisten otteluihin sopiviin erotuomareihin. Lisäksi vuonna 2018 panostamme tyttöjen ja naisten erotuomarirekrytointiin, jotta erotuomarointi olisi harrastuksena mahdollisuus yhä monipuolisemmin eri kohderyhmille.

Kehitämme alueellista erotuomaritoimintaa alueiden erotuomaritoimijoiden johtoryhmien kautta. Erotuomarivaliokunnan vastuuhenkilöt ja liiton erotuomarisektorin toimihenkilöt vierailevat eri alueiden järjestämissä koulutus- tai muissa tapahtumissa.

### **Erotuomaritoiminnan kokonaisuus**



Jatkamme osallistumista kansainväliseen erotuomari-toimintaan. Pääsarjojen erotuomarivaihtoja toteutetaan esimerkiksi Sveitsin kanssa. Lisäksi suomalaiset erotuomarit ja otteluvalvojat ovat aktiivisesti mukana kansainvälisissä salibandytapahtumissa.

# Pelaamisen kehittäminen

**Pelaamisen kehittämisen sektorin tehtävänä on lisätä ja monipuolistaa pelaamisen mahdollisuuksia erityisesti nuorimmille ikäluokille ja aikuisille harrastepelaajille.**

## Kärkihankkeet

Kohderyhmä	Tavoitteet	Toimenpiteet
Harrastajat	Lisäämme salibandy ja sählyn ulkona pelaamista. Luomme ja kokeilemme uutta salibandy kesäkilpailumuotoa. Edistämme kuntien ulkopelipaikkarakentamista.	Järjestämme kesäkiertueen ulkopelialustalla. Kehitämme uuden pelimuodon ja säännöt. Valitsemme 10 kuntaa, joita kiinnostaa rakentaa ulkoalusta ja rajattu pelialue lähiliikuntapaikalle. Teemme ulkopelipaikoille mallin, kuinka kenttiä hyödynnetään optimaalisesti.
Esikouluikäiset ja 1.–2. luokkien koululaiset	Nostamme salibandya paremmin esille lajien välisessä tarjonnassa kun perheet valitsevat harrastusta lapselleen ikäryhmässä 5–9-vuotiaat.	Teemme alue- ja seurakohtaisesti kartoituksen, millä alueilla olisi eniten potentiaalia (ikäryhmän lapsia) ja elinvoimaisia seuroja. Valitsemme kuusi aluetta, joihin panostetaan. Toteutamme yhdessä seurojen kanssa kuusi Eskari-Koulu Road Show -kiertuetta tai -tapahtumaa.
Perheet, vähävaraiset, syrjäytyneet nuoret ja maahanmuuttajat	Mahdollistamme perheiden, lasten, vähävaraisten, syrjäytyneiden nuorten ja maahanmuuttajien pelaamisen.	Toteutamme projektin, jossa liikutamme maahanmuuttajia yhteistyössä seurojen kanssa siten, että tuemme seuroja heidän perustaessaan harrastepeliryhmiä maahanmuuttajille tai ryhmiä, joissa kantäväestö ja maahanmuuttajat harrastavat yhdessä sählyä tai salibandya. Laajennamme yhteistyötä Mannerheimin Lastensuojeluliiton kanssa ja pilotoimme Perhesählyä vähintään viidessä uudessa kunnassa.

**L**asten osalta keskitymme lajikerho- tai salibandykoulutoiminnan kehittämiseen eri toimijoiden kanssa. Käytämme Säbämestari-lajikerhomallia ja koulutamme valmentajia ja tavoitteenamme on toteuttaa 30 Säbämestari-koulutusta ja kouluttaa 400 uutta valmentajaa.

Lisäksi perustamme lisää lasten alueellisia harrastesarjoja. Salibandy tulee olla vahvemmin mukana lajien välisessä tarjonnassa, kun 5–9-vuotiaat valitsevat harrastusta. Teemme seurakohtaisia selvityksiä millä alueilla on eniten potentiaalia (ikäryhmän lapsia) ja elinvoimaisia seuroja ja valitsemme kuusi aluetta, joihin panostetaan. Teemme alueilla yhdessä seurojen kanssa Eskari-Koulu Road show -n, jossa vieraillaan päiväkodeissa ja alakouluissa, tai kutsutaan alueen

päiväkodit tai koulut salibandyhalliin Eskari Säbä-tapahtumaan. Jos seurat järjestävät tai haluavat järjestää perhesählyä, niin kiertue kohdistetaan kaikkiin yli kolmivuotiaisiin päiväkodeissa.

Lisäämme salibandy ja sählyn pelaamista ulkona ja parannamme ulkona pelaamisen olosuhteita. Luomme salibandyyn uuden kilpailumuodon tyyliin ”salibandy beach volley”. Tavoitteenamme on kesän 2018 järjestää 6–10 ulkotapahtumaa Salibandyliiton eri alueilla ja rakentaa (tai vähintään tehdä rakentamispäätös) 10 uutta ulkopelipaikkaa Suomeen. Järjestämme ulkopelialustalla kesäkiertueen 2018. Kokeilemme uutta pelimuotoa valituilla paikkakunnilla, niin että alueen edustusjoukkueet (miehet ja naiset), juniorit (tytöt ja pojat) pelaavat näytöspelit. Lisäksi on haasteotteluita eri kohderyhmien kesken.





Edistämme perheiden, lasten, vähävaraisten, syrjäytyneiden nuorten ja maahanmuuttajien pelaamista. Jokaiselta salibandyn seitsemältä alueelta löytyy seura, joka tarjoaa peli- ja kuntoilukonseptia tai perhesählyä maahanmuuttajille. Seuroilla on mahdollisuus hakea toimintaansa rahallista tukea Opetusministeriön rahoittamasta hankkeesta ”Peli- ja kuntoilukonsepti Pistemestarin kohdentaminen maahanmuuttajille”. Lisäksi kohdennamme Salibandyn Tuki -säätiön tukea vähävaraisten perheiden lasten, syrjäytyneiden nuorten ja maahanmuuttajien pelaamiseen seuroissa.

Lisäämme aikuisharrastajien määrää kehittämällä uusia pienpelisovelluksia pienten kuntien alueella. Syksyllä toteutamme Tupaliigan 20:ssä varuskunnassa. Selvitämme, miten voimme vähentää drop out -ilmiötä B–C-juniori-ikäisten keskuudessa perustamalla kaksi alueellista nuorten ryhmää, jotka suunnittelevat itselleen pelitoiminnan omalle alueelle. Tavoitteena on vähintään kaksi uutta alueellista harrastesarjaa perustettuna 13–18-vuotiaille. Lanseeraamme Pistemestarin uudella ilmeellä. Jatkamme edelleen

### **Pelaamisen kehittämisen kokonaisuus**



tyttö- ja naissalibandyn kehittämistä omana erillisenä toimintona panostaen seuroihin, joilla on halu aloittaa, kehittää tai laajentaa tyttösalibandya.

# Huippu-urheilu

**Huippu-urheilusektorin tehtävänä on kehittää suomalaista huippusalibandya kohti strategista tavoitetta eli olla maailman paras salibandymaa vuonna 2028.**

## Kärkihankkeet

Kohderyhmä	Tavoitteet	Toimenpiteet
Huippu-urheiluun suuntautuvat pelaajat ja valmentajat	Tiivistämme yhteistyötä lajiliiton ja seurojen välillä kehittääksemme seurojen toimintaa ja sitä kautta parantamalla urheilijoiden päivittäistä arkea.	Tuomme Salibandyliiton valmennuslinjaa lähemmäksi seurojen arkea. Etsimme yhteisiä projekteja huippu-urheilun edistämiseksi. Lisäämme kehitys- ja harjoitussuunnitelmien määrää huipulle tavoitteellisesti harjoittelevien urheilijoiden arjessa.
Maajoukkueet: miehet, naiset, MU23, TU19, PU19, TU16 ja PU16	Kehitämme ja standardoimme toimintatapoja maajoukkueiden toiminnassa.	Kehitämme maajoukkueiden vuosikelloja synkronisoitumaan paremmin maajoukkueiden väliseen yhteistyöhön sekä liiton muiden prosessien kanssa, mm. MAAJOUKKUETIE-toiminnan kanssa. Kehitämme fyysisen kehittymisen seurantaa.
D2–B-juniorit U16-maajoukkueet	Jatkamme pelaajien, seuravalmentajien ja seuratoimijoiden kokonaisvaltaisen kehittymisen seurantajärjestelmän kehittämistä. Toiminnan avulla luomme yhä paremmat yksilön valmiudet pelata tulevaisuudessa kansainvälisellä huipulla sekä autamme seuroja kehittämään omaa toimintaansa.	Vahvistamme ja kehitämme MAAJOUKKUETIE FBA -toimintaa. Toteutamme pelaajille kaksi kehittymisen seurantatapahtumaa sekä yhden pelitapahtuman. Seurojen valmennuspäälliköille toteutamme kaksi koulutusta ja yhden yhdessä seurojen valmentajien kanssa. Tehostamme seurakäyntejä myös seuran kehittymisen näkökulmasta. Viemme MAAJOUKKUETIE-toimintaan kuuluvaa valmentajien koulutusta alueille, lähemmäksi seuroja.
G–D-juniorit	Kehitämme lajiin tulevien lasten arkivalmennusta parantamalla valmentajien koulutusta. Parempien valmentajien avulla lapset ovat entistä valmiimpia siirtymään kilpapelamisen pariin.	Kehitämme valmentajakoulutusta ja luomme uusia koulutusmoduuleja aloitteleville valmentajille. Rakennamme koulutusmoduuleja Säämästarti-koulutuksen ja nykyisen SBV1-valmentajakoulutuksen väliin.

**K**ansainvälisen kilpailun kiristytessä meidän on pystyttävä vastaamaan haasteeseen parantamalla huippu-urheilutoimintojamme. Keskiössä ovat huippupelaajamme ja kuinka vahvistamme heidän arkeaan.

Seurojen ja huippu-urheilusektorin välisen yhteistyön kehittäminen on avaintoimintojamme vuonna 2018.

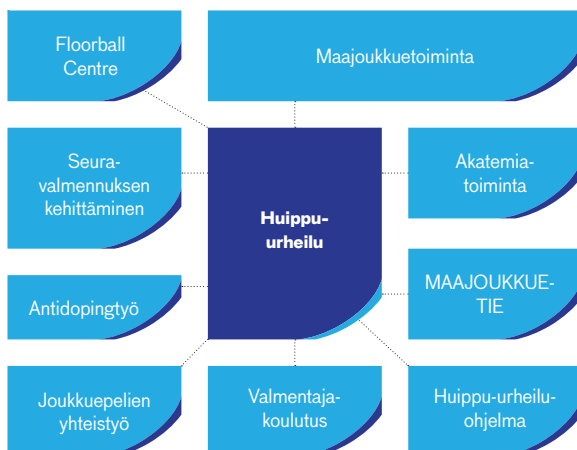
Nykyisten huippupelaajien työn jatkajat kasvavat nuorisomaajoukkueissa kansainväliseen ympäristöön. Kansainväliset pelit vaativat koko ajan yhä parempaa

fysiikkaa. Ratkaisuna parannamme fyysisen suorituskyvyn seuraamista maajoukkueiden välillä ja linkitämme sen MAAJOUKKUETIE FBA -toimintaan, jolloin saamme tulevaisuudessa tarkkaa faktaa urheilijoistamme aina D2-ikäluokasta alkaen.

Työskentelemme vahvasti akatemia- ja seuravalmennuksen tiiviimmän yhteistyön puolesta huippu-urheilijoidemme sekä huippu-urheiluun suuntautuneiden nuorten arjen vahvistamiseksi. Tulemme lisäämään kontakteja akatemiavalmentajiin sekä heidän kanssaan



### Huippu-urheilun kokonaisuus



seuroissa toimiviin valmentajiin. Lisäämme urheilijoidemme henkilökohtaisten kehitys- ja harjoitussuunnitelmien määrää kestävä ja pitkäjänteisen kehityksen takaamiseksi.

#### Seurojen valmennus- ja junioritoimintojen kehittäminen

Tuloksellisessa huippu-urheilussa on oltava järjestelmä, jonka kautta saamme tasaisesti uusia ja entistä parempia huippu-urheilijoita. Huippu-urheilusektorin tehtävänä on vastata myös junioripelaajien, heidän valmentajiensa sekä seurojen kehittymisen edistämisestä.

Olemme nostaneet kärkihankkeisiin kaksi junioreiden kehittämiseen oleellisesti kuuluvaa kokonaisuutta. Ensimmäinen on MAAJOUKKUETIE FBA -toiminnan

kehittäminen. Toiminta koostuu kolmesta kokonaisuudesta: ❶) Pelaajien kohtaamisesta ja testaamisesta kahdessa kehittymisen seuranta- ja yhdessä pelitapah-tumassa. ❷) Valmennuspäälliköiden ja valmentajien koulutuksesta, joka toteutetaan kaksi kertaa valmennuspäälliköiden kanssa ja kerran valmennuspäälliköiden ja valmentajien kanssa. ❸) Seurakäyntien toteutumisesta, joissa MAAJOUKKUETIE-FBA -konseptissa mukana olevat seurat kohdataan heidän omissa tiloissaan. MAAJOUKKUETIE-toiminnan kautta mukana olevat seurat kohdataan alueellisesti.

Vahvistamme seurakäyntejä tekemällä tiivistä yhteistyötä seura- ja kehityspalvelusektorin kanssa, jotta pääsemme myös kiinni seurojen toiminnan kehittämiseen, urheilupuolen lisäksi. Hyödynnämme seura 360 -projektia, joka auttaa seuroja kehittämään omaa toimintaansa askel askeleelta. MAAJOUKKUETIE-seuroille viemme myös valmentajien koulutusta omille alueille. Haluamme päästä lähemmäksi seurojen omaa toimintaympäristöä sekä vähentää seuratoimijoiden matkustamista.

Lisäksi kehitämme vuonna 2018 valmentajien koulutusta nykyisten SBV1- ja Säbämestari-koulutusten väliin. Tuomme valmentajille SBV1-koulutusta kevyempiä moduuleja, jotka on suunnattu erityisesti lasten ja varhaisnuorten valmentajille, joilla ei ole vielä suurta kokemusta valmentamisesta. Koulutuksiin osallistuvilla valmentajilla on aikaa miettiä omaa kehittymisen tarvetta ja motivaatiota ennen kuin he aloittavat selkeästi vaativammat koulutukset (SBV1, SBV2 ja HVK). Annamme heille työkaluja arkipäivän työhön lasten ja nuorten kanssa. Projekti toteutetaan yhteistyössä Pelaamisen kehittämisen -sektorin kanssa.

# Tapahtumat

**Tehtävänä on kehittää tapahtumia yhteistyössä muiden liiton toimintasektoreiden ja seurojen kanssa sekä vastata järjestelyjen koordinoinnista.**

## Kärkihankkeet

Kohderyhmä	Tavoitteet	Toimenpiteet
Salibandy-yleisö	Selvitämme huippu-urheilu-tapahtumiemme kävijätyytyväisyyden tapahtumien kehittämiseksi.	Tutkimme maaotteluiden, Superfinaalin ja Salibandyliigaotteluiden kävijätyytyväisyyttä kävijäkyselyin keväällä 2018. Analysoimme tulokset ja laadimme toimenpidesuunnitelman kaudelle 2018–19 yhteistyössä Salibandyliigaseurojen kanssa.
Salibandyn harrastajat ja lajista kiinnostuneet	Kehitämme tapahtumien markkinointia yhteistyössä seurojen kanssa, jotta yhä useampi lajia seuraamaton tutustuisi salibandyn ottelutapahtumiin katsojana.	Laadimme yhteistyössä SSBL Salibandy Oy:n, Salibandyliiton viestinnän sekä Salibandyliigaseurojen kanssa huippu-urheilutapahtumien markkinointi- ja viestintäsuunnitelman tälle kohderyhmälle ja toteutamme sen. Haemme kampanjointiin kaupallisia yhteistyökumppaneita.
Superfinaalin yleisö	Hyödynnämme kahden edellisen Superfinaalin kävijätyytyväisyyskyselyn tuloksia kevään 2018 Superfinaalissa.	Laadimme Superfinaalien 2016 ja 2017 kävijätyytyväisyyskyselyiden pohjalta suunnitelman, minkä toteutamme Superfinaalissa 2018.

**T**apahtumavuosi 2018:n aloitamme tammi-kuussa TEHO Sport Suomen Cupin finaali-tapahtumalla lauantaina 20.1., jolloin pelataan uudella tavalla ainoastaan naisten ja miesten finaaliottelut.

Helmikuun 3.–4. päivä järjestämme nuorten Suomi-Ruotsi -maaottelutapahtuman Tampereen Auto Center Arenalla. Tapahtumassa alle 19-vuotiaiden tyttöjen ja poikien maajoukkueemme kohtaavat Ruotsin ikätoverinsa tuplamaaotteluissa. Salibandyliitto ja SSBL Salibandy Oy järjestävät tapahtuman yhteistyössä Koovee Salibandyn kanssa.

Huhtikuu on jälleen salibandyn superkuukausi, kun pudotuspelikevät huipentuu naisten ja miesten Super-

finaaleihin Hartwall Arenalla, Helsingissä, lauantaina 21.4. Superfinaalissa tavoittelemme jälleen kaikkien aikojen salibandyviihdetapahtumaa, jonka järjestelyissä – lipunmyynnissä, markkinoinnissa ja tapahtumasisällössä – olemme huomioineet kävijäpalautteen aiemmista Superfinaaleista.

Superkuukausi huipentuu naisten Euro Floorball Tourin viimeiseen nykymuotoiseen keväturnaukseen, jossa naisten maajoukkueemme kohtaa kolmen päivän turnauksessa Ruotsin, Sveitsin ja Tshekin kilpasisaret. EFT-turnaus pelataan kansainvälisenä viikonloppuna 27.–29.4.

Syyskuussa järjestämme uudistuvan Suomi-Ruotsi-maaottelukonseptin ensimmäisen turnauksen, jossa



kohtaavat naisten ja alle 19-vuotiaiden tyttöjen maa-joukkueet. Pelikonsepti määritellään tarkemmin loppuvuoden 2017 aikana.

Vuoden 2018 aikana jatkamme myös vuonna 2020 Suomessa pelattavien miesten maailmanmestaruuskisoiden valmisteluita. Tapahtuman brändin julkistamme joulukuussa Tshekissä pelattavien MM-kisoiden yhteydessä.

Keväällä 2018 suoritamme yhteistyössä Salibandyliigaseurojen kanssa huippu-urheilutapahtumien kävijätyytyväisyysmittauksia, joiden perusteella laadimme kävijätyytyväisyyden kehityssuunnitelman. Kävijätyytyväisyyden kehittämisen näemme merkittävänä osatekijänä yleisömäärien kasvattamisessa, joka on tulevien vuosien keskeinen tavoitteemme.

### Tapahtumien kokonaisuus



# Viestintä

**Viestinnän tehtävänä on salibandy medianäkyvyyden sekä painoarvon ja vaikuttavuuden lisääminen.**

## Kärkihankkeet

Kohderyhmä	Tavoitteet	Toimenpiteet
Kaikki jäsenet Pelaajat ja seurat Lajin seuraajat Median edustajat	Tehostamme Salibandyliiton sisällöntuotantoa.  Vahvistamme ja kehitämme vuonna 2017 uudistettua sisällöntuotantoverkostoa.  Tuotamme uuden verkoston avulla enemmän viestintää kaikilla mittareilla sekä luomme uusia tapoja viestiä.	Viestimme määritellyillä mittareilla enemmän kuin vuonna 2017.  Toteutamme vähintään kolme viestinnällistä pilottihanketta uudistetun sisällöntuotantoverkoston avulla.
Kaikki jäsenet Pelaajat ja seurat Lajin seuraajat Median edustajat	Suunnitteleme Salibandyliiton verkkosivukokonaisuuden uudistusprojektin tavoitteena eri kohderyhmiä paremmin palveleva kokonaisuus.	Uudistuksen suunnittelu valmistuu vuoden 2018 loppuun mennessä ja toteutamme uudistuksen keväällä 2019.
Lajin kannalta tärkeät toimittajat/ median edustajat	Ylläpidämme, tiivistämme ja hyödynnämme mediasuhteita tavoitteena parantaa lajin näkyvyyttä.	Yhteydenpitoimme on säännöllistä ja suunnitelmallista, ja dokumentoimme yhteydenpidon median edustajien kanssa. Luomme konkreettisia yhteistoimintatapahtumia median edustajien kanssa.
Kaikki jäsenet Pelaajat ja seurat Lajin seuraajat Median edustajat	Jalkautamme vuonna 2017 laaditun some-strategian.	Viestintämme sosiaalisessa mediassa on suunnitelmallista, tavoitteellista ja laaditun strategian mukaista.

**M**onikanavainen, nykyaikainen ja laadukas sisältö on monin tavoin keskiössä toiminnassamme vuonna 2018. Kun näymme ja kuulumme salibandyä kaikkialla enemmän, niin myös lajin painoarvo, vaikuttavuus ja medianäkyvyys lisääntyvät.

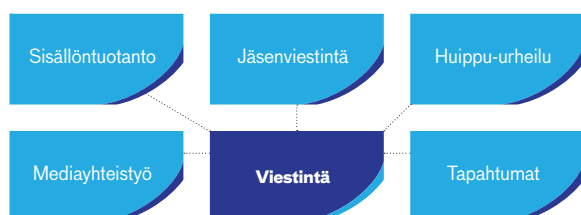
### Sisällöntuotanto

Aloitimme vuonna 2017 Salibandyliiton sisällöntuotannon voimakkaan uudistusprojektin. Laadimme sisällöntuotannon uudistamisesta ja uudenlaisesta tekijä-

verkostosta suunnitelman, jonka toteutamme vuoden 2018 aikana.

Tavoitteena on, että vuonna 2018 tuotamme enemmän viestintää kaikilla mittareilla sekä luomme uusia tapoja viestiä. Hankimme myös käyttöön relevantit mittarit ja työkalut viestinnän mittaamista varten – näin viestintämme on myös dokumentoidusti suunnitelmallista ja säännöllistä. Käytämme aktiivisesti koko organisaation tasolla julkaisukalenteria kaikkien kanavien osalta. Vahvistamme ja kehitämme sisällöntuotannon tekijäver-

## Viestinnän kokonaisuus



kostoa. Otamme käyttöön uusia tapoja viestiä ja toteutamme vähintään kolme viestinnällistä pilottihanketta uudistetun sisällöntuotantoverkoston avulla.

### Verkkosivu-uudistus

Vuonna 2017 toteutimme Salibandyliiton verkkosivujen uudistusprojektin, jossa päähuomio oli visuaalisessa kehitystyössä, sivuston selkeyttämisessä sekä Salibandyliiton brändiuudistuksen näkyvyydessä. Vuonna 2018 aloitamme laajemman projektin verkkosivukokonaisuuden uudistamiseksi.

Uudistamalla verkkosivukonseptin haluamme luoda eri kohderyhmiä paremmin palvelevan kokonaisuuden – salibandyliiton pääsarjojen ja huippu-urheilun tarpeista aina jäsenviestinnän ruohonjuuritasolle. Uudistus kattaa sekä salibandy.fi-sivuston että sen alla olevan tulospalvelusivuston. Uudistuksen suunnittelun teemme valmiiksi vuoden 2018 loppuun mennessä. Kattavan uudistusprojektin toteutamme keväällä 2019.

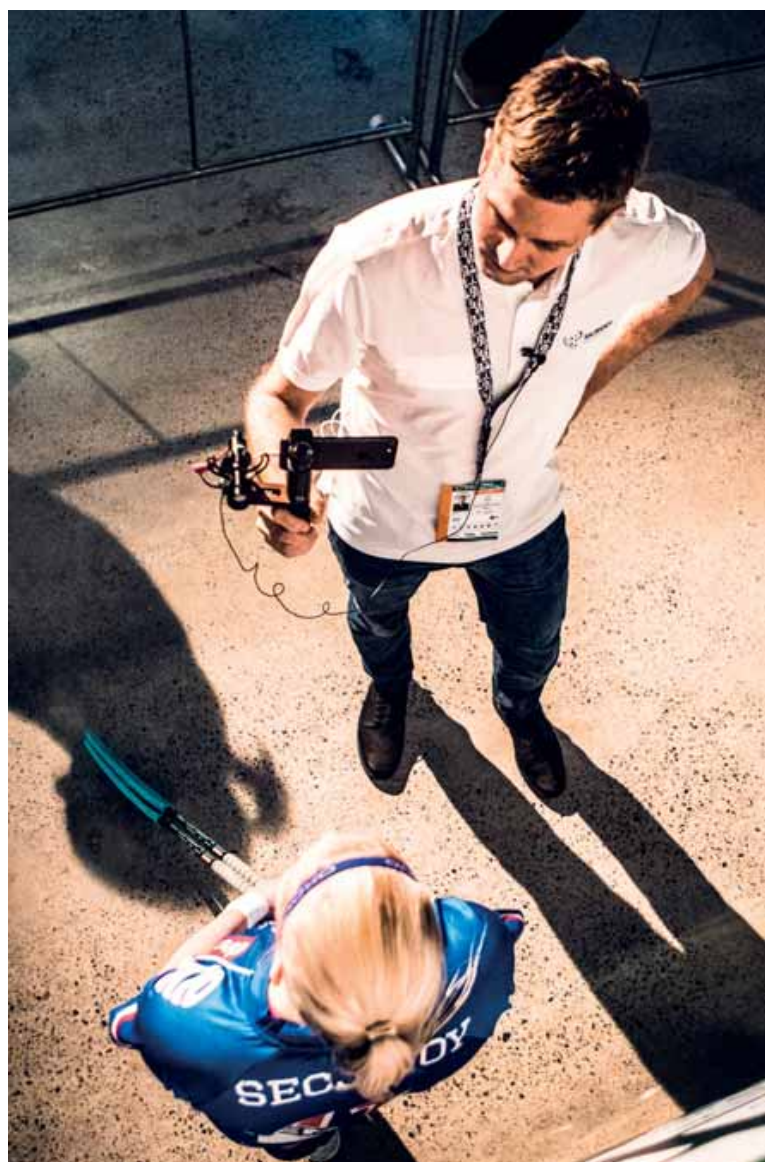
### Mediayhteydet

Yksittäisellä toimittajalla on tänä päivänä iso merkitys salibandyliiton kaltaiselle lajille. Näin ollen yksi viestinnän kärkihankkeistamme on mediasuhteiden aktiivinen ylläpito, tiivistäminen sekä suhteiden hyödyntäminen.

Vuonna 2017 aloitimme mediasuhteiden aiempaa aktiivisemmän luomisen sekä myös suhteiden dokumentoinnin ja kontaktoimme kaikki lajin kannalta merkittävät toimittajat ja median edustajat. Vuonna 2018 tiivistämme yhteydenpitoa median suuntaan entisestään. Järjestämme median edustajille myös vähintään kolme pelitapahtumien ulkopuolista mediatapaamista. Palvelemme median yksittäisiä tarpeita sekä päivitämme omaa toimintaamme kovaa vauhtia kehittyvän median tarpeita vastaavaksi.

### Sosiaalinen media

Panostamme voimakkaasti sosiaaliseen mediaan. Tavoittavuus- ja seuraajalukujen perusteella olemmekin vahvoja somessa, mutta parannamme merkittävästi toimintamme suunnitelmallisuutta. Vuonna 2018 jalkautamme vuonna 2017 laaditun sosiaalisen median



strategian siten, että viestintämme kaikissa sosiaalisen median kanavissa on suunnitelmallista ja laaditun some-strategian sekä uuden brändistrategian mukaista.

### Viestivä organisaatio

Salibandyliitossa on töissä yli 30 henkilöä. Nykyaikainen viestintä ei ole vain viestintäsektorin vastuulla ja siksi vahvistamme Salibandyliittoa viestivänä organisaationa. Tiivistämme viestinnän ja muiden sektorien yhteistyötä, ja tuomme koko organisaation käyttöön nykyaikaisia sisällöntuotannon työkaluja.

Viestintämme on koko organisaation tasolla aktiivisempaa kuin vuonna 2017 kaikissa kanavissa, niin sosiaalisessa mediassa kuin verkkosivuillamme. Kasvatamme henkilökunnan sisällöntuotanto- ja some-taitoja järjestämällä koulutuksia.

# Vaikuttaminen ja olosuhteet

**Tehtävänä on lisätä salibandyn painoarvoa ja vaikuttavuutta valtakunnallisesti ja paikallisesti ja varmistaa, että salibandya koskevat olosuhdepäätökset ja ratkaisut tehdään oikean ja ajantasaisen tiedon perusteella.**

## Kärkihankkeet

Kohderyhmä	Tavoitteet	Toimenpiteet
Salibandyseurat, kuntien päättäjät ja yhteiskunnalliset vaikuttajat	Toteutamme salibandymyönteisten ihmisten alueelliset vaikuttajaverkostot, joilla salibandyn painoarvoa ja vaikuttavuutta kasvatetaan siten, että salibandyn tarpeet huomioidaan, vaikuttavuus tunnustetaan ja tunnustetaan entistä paremmin.	Vuoden 2017 aikana rakennettujen alueellisten vaikuttajaverkostojen toiminta on käynnistynyt sekä kahdelle muulle alueelle (Pohjanmaa ja Kaakkois-Suomi) rakennamme vastaavanlaiset verkostot.
Salibandyseurat ja kuntien päättäjät	Otamme käyttöön tiedolla johtamisen työvälineeksi ja laji- ja seuratoiminnan kehittämiseksi Jäsentutka-paikkatietojärjestelmän, jossa on yhdistetty yhteiskunnallinen tieto lajiin harrastaja- ja olosuhdetietoihin.	Jalkautamme vuoden 2017 aikana rakennetun Jäsentutka-paikkatietojärjestelmän suurimpiin seuroihin. Koulutamme ja opastamme seuroja käyttämään ja hyödyntämään järjestelmää.
Salibandyseurat, kuntapäättäjät ja yksityiset hallirakentajat	Sisäpallouluharjoitushallin konseptointi sekä hallin suunnittelun ja toteuttamisen manuaali, jolla madallamme seurojen kynnystä käynnistää omia hallihankkeita.	Markkinoimme ja jalkautamme vuoden 2017 aikana luodun konseptin suurimpiin seuroihin ja kuntiin, joilla on selkeä tarve ja halu kehittää sisäpallouluolosuhteitaan. Tarjoamme valmiin tietopaketin muille (kunnat/yksityiset) hallirakentajille.

**A**ktiivisella toiminnalla vaikutamme salibandyn asemaan ja edistämme suomalaista liikuntakulttuuria ja hyvinvointia sekä tuemme alueellisten toimijoiden asemaa eri puolilla Suomea salibandyn tarpeisiin liittyvissä kysymyksissä.

### Valtakunnallinen vaikuttaminen

Vuorovaikutuksemme ja kontaktointimme valtakunnallisiin vaikuttajiin ja päättäjiin on systemaattista ja säännöllistä sekä toimimme aktiivisesti eri verkostoissa. Tapaamme suunnitelmien mukaisesti avainhenkilöitä, informoimme heitä lajiin liittyvistä ajankohtaisista asioista sekä tarjoamme heille faktatiedon lisäksi ratkaisumalleja ja toiminnallisia vaihtoehtoja ihmisten liikuttamisen ja hyvinvoinnin lisäämiseen. Kartoitamme

aktiivisesti menetelmiä ja mittareita, jotka mahdollistaisivat salibandyn vaikutusten ja vaikuttavuuden mittamisen.

### Tiedolla johtaminen

Tiedolla johtaminen on keskeinen toimintatapamme ja vuorovaikutuksemme on rehellistä, tosiasioihin perustuvaa ja avointa. Jalkautamme vuonna 2017 rakennetun Jäsentutka-paikkatietojärjestelmän seurojen käyttöön. Jäsentutka-paikkatietojärjestelmässä on yhdistetty yhteiskunnallinen tieto (väestörekisteritiedot) salibandyn lajikohtaiseen tietoon (lisenssi-pelaajat ja olosuhteet).

Järjestelmästä löytyvät seikkaperäiset useamman kauden lisenssitiedot, väestöennusteet ja olosuhde-





### Vaikuttamisen kokonaisuus



tiedot antavat vankan pohjan salibandy- ja seuratoiminnan kehittämiseen niin alueellisesti kuin valtakunnallisesti. Tarjoamme aktiivisesti järjestelmän tuottamaa faktatietoa kuntapäätäjille ja muille päättäjille salibandyä myönteistä kehittymistä tukevasta näkökulmasta.

#### Alueelliset vaikuttajaverkostot

Vuoden 2017 aikana Länsirannikon, Sisä-Suomen, Pohjois-Suomen ja Savo-Karjalan alueille rakennettiin verkostoja, joiden tavoitteena on salibandyä painoarvon ja vaikuttavuuden kasvattaminen. Vuonna 2018 luotujen alueellisten vaikuttajaverkostojen toiminta on käynnistynyt suunnitellusti ja ne tuottavat konkreettisia,

mitattavia tuloksia. Lisäksi rakennamme Pohjanmaan ja Kaakkois-Suomen alueille vastaavat verkostot. Vaikuttajaverkostojen alueellisia moderaattoreina ja kontaktihenkilöinä toimivat alueelta nimetyt verkostokapteenit.

#### Olosuhdetyö

Olemme aloitteellinen ja aktiivinen suunnitteilla ja rakenteilla olevissa sisäpallotilun olosuhdehankkeissa. Tarjoamme aktiivisesti apua, konsultaatiota ja ratkaisumalleja optimaalisten olosuhteiden synnyttämiseen. Varmistamme, että valmistuvissa halleissa on huomioitu yhdenvertaisen pelaamisen mahdollisuudet.

Rekisteröimme ja dokumentoimme kaikki hankkeet ja niihin liittyvät kontaktit, kuvat ja asiakirjat. Luomme havainnollisen ja monistettavan hallihankekonseptin ja madallamme näin merkittävästi seurojen kynnystä lähtä selvittämään ja toteuttamaan omaa hallihanketta.

Markkinoimme ja jalkautamme konseptin työkaluksi salibandyseuroille sekä olemme vahvasti heidän tukenaan hankkeen suunnittelussa ja toteuttamisessa. Hallikonseptia markkinoidaan myös ratkaisuksi kunnalliseen ja yksityiseen rakentamiseen. Olemme valittujen kuntien kanssa yhdessä toteuttamassa ulkopelaamiseen soveltuvia peliolosuhteita.

# Taloushallinto

**Salibandyliiton toimintasuunnitelmavuoden 2018 talousarvion loppusumman suurus on noin 9,4 miljoonaa euroa (v. 2017 8,7 M€) eli noin 8 % suurempi kuin vuoden 2017 talousarvion loppusumma. Talousarvion mukainen taloudellinen tulostavoite vuodelle 2018 on asetettu niin, että se on täysin tasapainossa.**

**T**aloudellisesti tehokkailla ratkaisuilla olemme kyenneet ylläpitämään vakaan talouden ja hyvän maksuvalmiuden. Toiminnan johtamis- ja ohjauksjärjestelmän mukaisesti kukin toimintasektori vastaa toiminnan suunnittelusta myös taloudellisesti sekä sektorin kulukurista.

Vuoden 2018 liikevaihtoa lisää edelleen erotuomari-palkkioiden keskitetty maksujärjestelmä, jonka volyymin arvioidaan vuonna 2018 olevan 2,4 miljoonaa euroa (2017 1,9 M€).

Liiton tulorahoitus säilyy edelleen jäsenrahoituspainotteisena. Jäsenmaksuonteisten maksujen osuus koko liiton tulorahoituksessa säilyy erittäin merkittävänä. Niiden osuus on kaikkiaan 51 prosenttia tulorahoituksesta (osanottomaksut 30 % sekä jäsen- ja lisenssimaksut 21 %). Veikkausvoittovaroista jaettavien toiminta-avustusten osuus on 14 prosenttia. Siirto- ja luovutusmaksujen osuus on noin 4 prosenttia ja yhteistyösopimusten osuus 4 prosenttia liiton koko tulorahoituksesta.

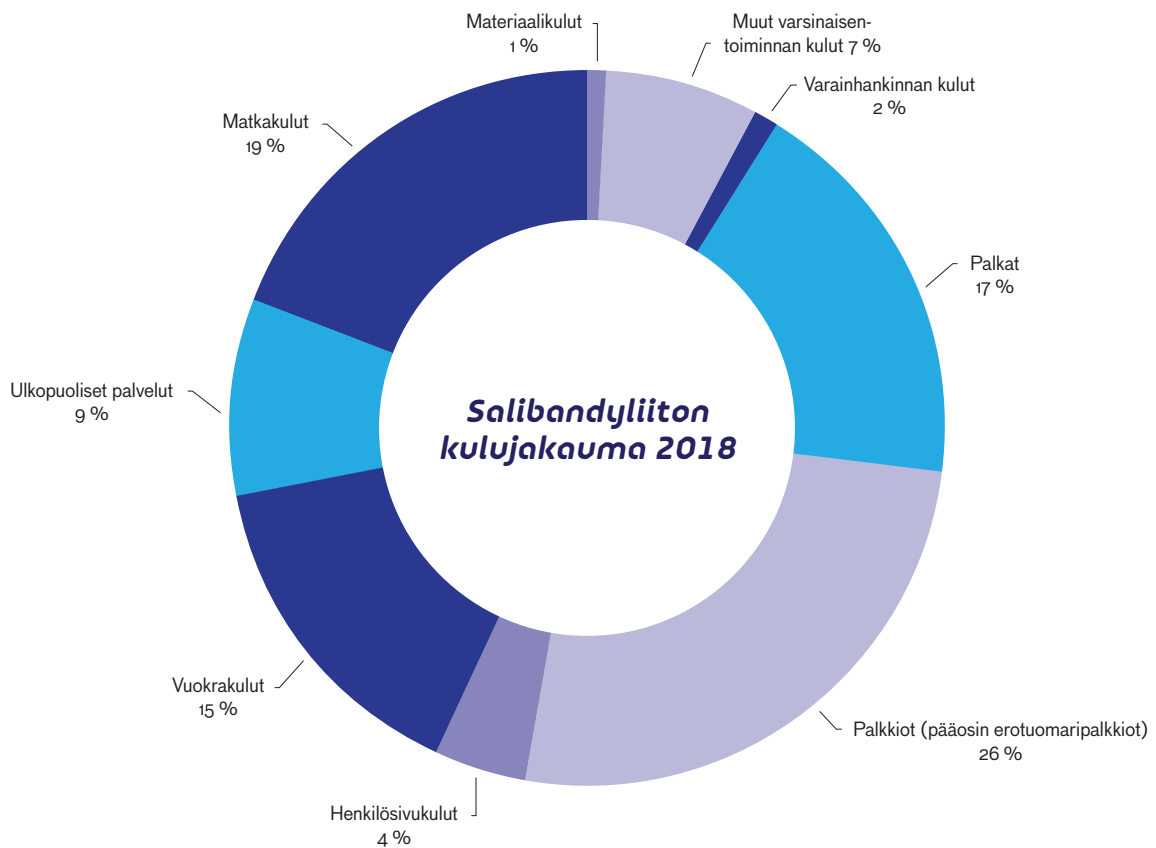
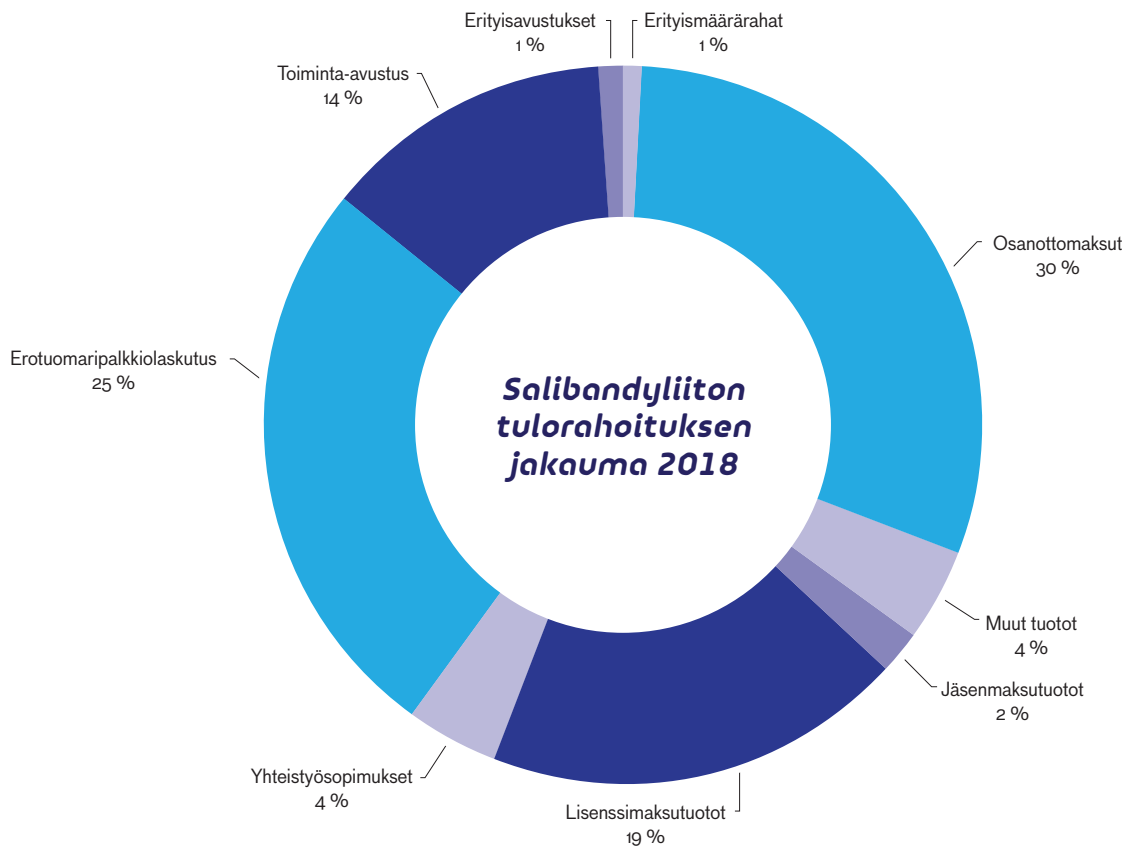
Toiminnan kulurakenne säilyy pitkälti edellisvuosien kaltaisena. Erotuomaripalkkioiden osuus kasvaa kuitenkin edelleen ja muodostaa valtaosan liiton

## Taloushallinnon kokonaisuus



maksamista palkkioista, joiden osuus on 26 prosenttia kokonaiskuluista. Palveluorganisaatiossa henkilöstön palkat ja sivukulut muodostavat myös merkittävän osan kuluista ollen noin 21 prosenttia. Matka- ja majointuskulujen osuus on 19 prosenttia. Kilpailutoiminnasta ja toimitiloista aiheutuvien vuokrien osuus on 15 prosenttia kulurakenteesta. Ulkopuolisten palveluiden osuus on 9 prosenttia.

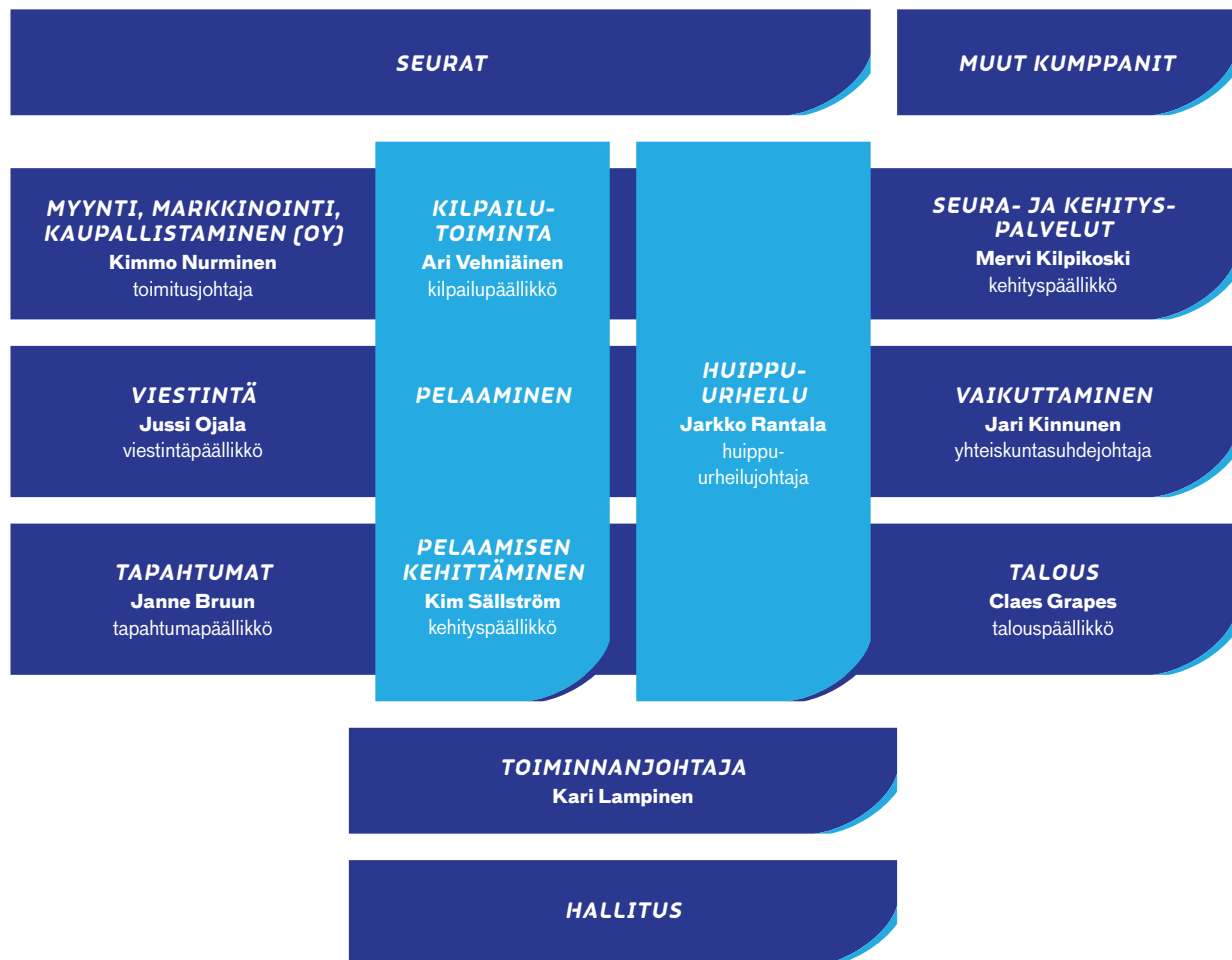
Tarkemmat taloustiedot ilmenevät liitteenä olevasta talousarvion tuloslaskelmasta vuodelle 2018.



# Talousarvio 2018

<b>Suomen Salibandyliitto ry</b> <b>BUDJETTI (1000€)</b>	<b>Budjetti</b> <b>2018</b>	<b>Budjetti</b> <b>2017</b>	<b>Tilinpäätös</b> <b>2016</b>
<b>VARAINAINEN TOIMINTA</b>			
Osanottomaksut	2 778	2 703	2 700
ET palkkioiden seuralaskutus	2 400	1 920	2 393
Muut tuotot	318	366	293
<b>TUOTOT YHTEENSÄ</b>	<b>5 496</b>	<b>4 989</b>	<b>5 386</b>
Henkilöstökulut	2 000	1 961	2 007
Palkkiot (pääosin ET-palkkioita)	2 421	2 117	2 281
Vuokrat (pääosin salivuokria)	1 379	1 343	1 225
Ulkopuoliset palvelut	824	668	702
Matkakulut (sis. Maajoukkueet)	1 800	1 679	1 693
Muut varsinaisen toiminnan kulut	723	727	848
<b>KULUT YLEISTOIMINTA YHTEENSÄ</b>	<b>9 147</b>	<b>8 495</b>	<b>8 756</b>
<b>VARAINHANKINTA</b>			
Lisenssimaksutuotot	1 783	1 748	1 755
Jäsenmaksutuotot	196	196	199
Muut tuotot ja kulut yhteensä	232	171	430
<b>VARAINHANKINNAN TULOS</b>	<b>2 211</b>	<b>2 115</b>	<b>2 384</b>
<b>RAHOITUSERÄT</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>-4</b>
<b>YLEISAVUSTUKSET</b>			
Valtion toiminta-avustus	1 300	1 250	1 000
Muut avustukset	140	140	121
<b>YLEISAVUSTUKSET YHT</b>	<b>1 440</b>	<b>1 390</b>	<b>1 121</b>
<b>KOKONAISTUOTTO- /KULUJÄÄMÄ</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>131</b>
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>131</b>

# Salibandyliiton organisaatio ja toimintasektorit



# Salibandyliiton tunnusluvut

## Salibandyliiton jäsenseurojen määrän kehitys

1993	350	kpl
1994	422	kpl
1995	513	kpl
1996	600	kpl
1997	698	kpl
1998	755	kpl
1999	805	kpl
2000	819	kpl
2001	821	kpl
2002	872	kpl
2003	858	kpl
2004	838	kpl
2005	836	kpl
2006	845	kpl
2007	830	kpl
2008	834	kpl
2009	835	kpl
2010	870	kpl
2011	870	kpl
2012	876	kpl
2013	888	kpl
2014	864	kpl
2015	868	kpl
2016	833	kpl

## Salibandyliiton sarjoissa pelaavien joukkueiden määrän kehitys

1993-94	463	kpl
1994-95	587	kpl
1995-96	801	kpl
1996-97	1023	kpl
1997-98	1362	kpl
1998-99	1555	kpl
1999-00	1653	kpl
2000-01	1631	kpl
2001-02	1726	kpl
2002-03	1834	kpl
2003-04	1891	kpl
2004-05	1948	kpl
2005-06	2044	kpl
2006-07	2084	kpl
2007-08	2114	kpl
2008-09	2193	kpl
2009-10	2304	kpl
2010-11	2405	kpl
2011-12	2471	kpl
2012-13	2603	kpl
2013-14	2707	kpl
2014-15	2789	kpl
2015-16	2944	kpl
2016-17	3001	kpl

## Salibandyn ja sählyn harrastajat

1994	164 000	hlöä
1995	191 000	hlöä
1996	219 000	hlöä
1997	247 000	hlöä
1998	275 000	hlöä
1999	275 000	hlöä
2000	275 000	hlöä
2001	275 000	hlöä
2002	335 000	hlöä
2003	335 000	hlöä
2004	335 000	hlöä
2005	354 000	hlöä
2006	354 000	hlöä
2007	354 000	hlöä
2008	354 000	hlöä
2009	354 000	hlöä
2010	354 000	hlöä

Lähde: Suomen Gallup Oy: Kansallinen liikuntatutkimus. (viimeisin tutkimus lehty 2009-10).

## Salibandyn rekisteröityjen pelaajien määrän kehitys

1988	709	hlöä
1989	1301	hlöä
1990	2 612	hlöä
1991	4 197	hlöä
1992	5 730	hlöä
1993	8 019	hlöä
1994	10 122	hlöä
1995	12 768	hlöä
1996	17 993	hlöä
1997	22 943	hlöä
1998	25 330	hlöä
1999	28 875	hlöä
2000	28 680	hlöä
2001	31 109	hlöä
2002	32 273	hlöä
2003	33 799	hlöä
2004	35 430	hlöä
2005	37 309	hlöä
2006	39 104	hlöä
2007	40 889	hlöä
2008	42 159	hlöä
2009	42 992	hlöä
2010	44 423	hlöä
2011	46 938	hlöä
2012	49 369	hlöä
2013	51 438	hlöä
2014	51 629	hlöä
2015	53 633	hlöä
2016	57 398	hlöä
2017	65 164	hlöä

Lähde: Salibandyliiton jäsenrekisteri.





**SALIBANDY**

*Love the way you play.*

*Salibandy on Suomen nopeimmin kasvava ja  
kehittyvä joukkueurheilulaji. Haluamme luoda liikettä,  
joka synnyttää elämyksiä, hyvinvointia ja menestystä.*

*Salibandyllä ja sählyllä on Suomessa yhteensä  
noin 400 000 harrastajaa. Rekisteröityneitä pelaajia  
ja harrastajia on jo yli 65 000.*

Suomen Salibandyliitto ry  
Finnish Floorball Federation  
Alakiventie 2, FI-00920 Helsinki  
tel +358 (0)400 529 017  
[www.salibandy.fi](http://www.salibandy.fi)