

29.11.2008



SSBL

TOIMINTASUUNNITELMA 2009



Liittokokoukselle | Suomen Salibandyliitto ry

<b>SISÄLTÖ</b>	
<b>JOHDANTO</b>	<b>4</b>
<b>TALOUS JA HALLINTO</b>	<b>5</b>
<b>JÄRJESTÖTOIMINTA JA PROSESSIOHJAUS</b>	<b>7</b>
<b>Kansainvälinen toiminta</b>	<b>8</b>
U19 poikien MM-kisat	8
Miesten MM-kisat 2010	9
<b>ALUEELLINEN TOIMINTA</b>	<b>10</b>
<b>Etelä-Suomen alue</b>	<b>10</b>
<b>Sisä-Suomen alue</b>	<b>10</b>
<b>Länsirannikon alue</b>	<b>11</b>
<b>Pohjanmaan alue</b>	<b>12</b>
<b>Kaakkois-Suomen alue</b>	<b>12</b>
<b>Savo-Karjalan alue</b>	<b>13</b>
<b>Pohjois-Suomen alue</b>	<b>13</b>
<b>KILPAILUTOIMINTA-, EROTUOMARI- JA OLOSUHDEPROSESSI</b>	<b>14</b>
<b>Kilpailutoiminta</b>	<b>14</b>
Pääsarjat	14
Aikuisten yleiset sarjat 2008–2009 ja 2009-2010	15
Junioreiden sarjat kausilla 2008–2009 ja 2009-2010	15
- Poikien ikäluokat kaudella 2008–2009	15
- Tyttöjen ikäluokat kaudella 2008–2009	15
- Poikien ikäluokat kaudella 2008–2009	16
- Tyttöjen ikäluokat kaudella 2009–2010	16
Suomen Cup	16
Kehitystoiminta	16
Kansainvälinen kilpailutoiminta	17
<b>Erotuomaritoiminta</b>	<b>17</b>
Liiga- ja liittoerotuomarikoulutus	17
Naiserotuomarikoulutus	17
Alue-erotuomarikoulutus	18
Erotuomarivalmennus ja otteluvalvonta	18
Olosuhdetarkkailu	18
Erotuomariasettelu ja luokitukset	18
Toimintailmapiiriin vaikuttaminen	19
<b>Olosuhdetyö</b>	<b>19</b>
<b>Eettinen työ</b>	<b>20</b>
Vedonlyönti ja Reilu peli	20
Päihteet, tupakka ja muut vastaavat aineet	20
Antidopingtyö	20
<b>NUORISO- JA HARRASTEPROSESSI</b>	<b>21</b>
<b>Lasten ja nuorten liikunta</b>	<b>21</b>
KerhoMaailma (6-12 -vuotiaat)	21
PeliMaailma (10-12 -vuotiaat)	22
Suunnittelun treenejä –palvelu	22
Eettinen kehityshanke	23

Nuori Suomi –yhteistyö	23
Kouluyhteistyö	23
<b>Harrastetoiminta</b>	<b>23</b>
Tapahtumat	23
Katusähly	24
Erialaisten pelimuotojen kehittäminen	24
Nuorten harrastehanke ”salibandy society”	24
Kunto- ja harrasteliikunnan tuotteet	25
Kausilla 2008–2009 ja 2009–2010 toteutettavat seniorisarjat	25
<b>Erytisryhmien liikunta</b>	<b>26</b>
Erytisryhmien salibandyn sarjatoiminta	26
Yhteistyössä toteutettava sarja- ja muu salibandytoiminta	26
Erytisryhmien salibandyn maajoukkue-toiminta	26
<b>VALMENNUS- JA HUIPPU-URHEILUPROSESSI</b>	<b>27</b>
<b>Huippu-urheilu</b>	<b>27</b>
Miesten maajoukkue	27
Poikien U19 maajoukkue	28
Naisten maajoukkue	28
Tytöjen U19 maajoukkue	28
Opiskelijamaajoukkue/B-maajoukkue	28
Aluevalmentajat	28
<b>Valmennustoiminta</b>	<b>29</b>
Salibandyn pelaajapolku	29
Alueelliset harjoituskeskukset = urheiluakatemit ja urheiluoppilaitokset	29
Valtakunnallinen koulutus- ja valmennuskeskus	29
Opiskele ja harjoittele –leirit	29
Talenttileirit	29
Pohjola –tapahtumat	30
Fyysisten ominaisuuksien testaaminen	30
<b>KOULUTUS JA KEHITYS</b>	<b>30</b>
<b>Koulutus- ja kehitystoiminta</b>	<b>30</b>
Valmentaja- ja ohjaajakoulutus (VOK)	30
Maalivahtivalmennuksen kehittäminen	31
Valmentajalisenssi	31
Valmennus- ja koulutusmateriaalien tuotanto	31
Salibandyn lajianalyysi	32
Seuratoiminta / 4 tapaa kohdata seuroja	32
Miesten liigan laatujärjestelmä	32
Salibandyseurojen kehittämishjelma	33
Suora seuratuksi	33
<b>VIESTINTÄ</b>	<b>33</b>
<b>Julkaisutoiminta</b>	<b>34</b>
<b>Viestinnän ja markkinoinnin lähentyminen</b>	<b>35</b>
<b>MARKKINOINTI JA MYYNTI</b>	<b>35</b>
<b>Markkinointi</b>	<b>35</b>
<b>Myynti</b>	<b>36</b>
<b>Liite: TALOUSARVIO 2009</b>	<b>37</b>

## JOHDANTO

Toimintavuoden 2009 aikana otetaan lopullisesti käyttöön 2007–2008 valmisteltu uusi organisaatiomalli, jonka tavoitteena on entistä tehokkaampi strategian mukaisten tavoitteiden saavuttaminen. Vuoden alussa aloittaa Salibandyliiton uusi hallitus kaksivuotisen toimikautensa. Vuoden ensimmäisissä kokouksissa tullaan nimittämään uudet valtiokunnat ja valitaan niiden jäsenet.

Toimikauden aikana tullaan valmistelemaan siirtymistä uuteen tietohallintajärjestelmään lisenssi-rekisterin osalta. Samaan aikaan suunnitellaan myös muita tiedonhallintajärjestelmiin liittyviä kehitysaskelia kuten esimerkiksi sarjahallintajärjestelmän ja tulospalvelun uudistamista.

Vuosi 2009 on Salibandyliiton säätiön ensimmäinen toimintavuosi. Perustettavan säätiön tarkoituksena on edistää ja tukea salibandyharrastusta, salibandytoimintaa ja erityisesti junioritoimintaa Suomessa.

Kansainvälisessä kilpailutoiminnassa tulee alkamaan Suomen kisajärjestelyjen osalta mittavien ponnistusten vuosi. Poikien MM-kisat pelataan toukokuussa Turussa ja Raisiossa. Kisojen järjestelyorganisaatio jatkaa jo vuoden 2008 puolella aloittamaansa toimintaa. Joulukuussa 2010 järjestetään miesten MM-kisat Helsingissä, Espoossa ja Vantaalla. Kisojen pääsihteeri ja järjestelyorganisaatio aloittavat työskentelynsä vuoden 2009 aikana.

Suomen Salibandyliitto aloittaa mukana Suomen Antidopingtoimikunnan ADT ry:n Puhtaasti paras –ohjelmassa, joka edistää puhdasta urheilua herättämällä avointa keskustelua dopingistä. Ohjelma kunnioittaa puhtaita urheilijoita ja reilun pelin arvoja, jotka ovat Salibandyliiton tärkeitä päämääriä.

Seuratoiminnan kehittäminen tulee jatkamaan tärkeänä strategisena painopistealueena vuoden 2009 toiminnassa. Huomio tulee kohdistumaan seurojen kohtaamiseen ja kehittämiseen sekä niiden tarpeiden huomioimiseen liiton toiminnan kehittämisessä.

**Suomen Salibandyliitto ry (SSBL)** on vuonna 1985 perustettu valtakunnallinen liikuntajärjestö, jonka tarkoituksena on edistää, valvoa ja ohjata maamme salibandyä ja sählyn harrastusta ja kehitystä.

SSBL toimii siihen kuuluvien salibandyä ja sählyä harrastavien piirien ja aluejärjestöjen, urheiluseurojen sekä muiden aatteellisenä järjestönä ja yhdysseurana.

SSBL:n toiminnan perustana ovat liikunnan eettiset arvot ja urheilun reilun pelin perusteet. Toiminnassa SSBL pyrkii edistämään tasa-arvoa. (SSBL:n toimintasäännöt)

### Salibandytoiminta lukuina:

838 jäsenseuraa  
42.182 lisenssipelaajaa  
354.000 lajin harrastajaa  
(Liikuntagallup 2005–2006)  
2.200 joukkueita sarjoissa  
932 juniorijoukkueita  
Tyttöjä: 151 Poikia: 781  
1.255 aikuisjoukkueita  
Naisia: 204 Miehiä: 1.051  
16 erityisryhmien joukkueita

### Kasvuprosentit:

3,2 % lisenssipelaajat (+1.291)  
2,4 % joukkueet (+51 joukkueita)  
6,5 % juniorijoukkueet  
Tytöt: 2 % Pojat: 7,4 % (+54 joukkueita)

### Seitsemän toimipistettä & salibandyalueita

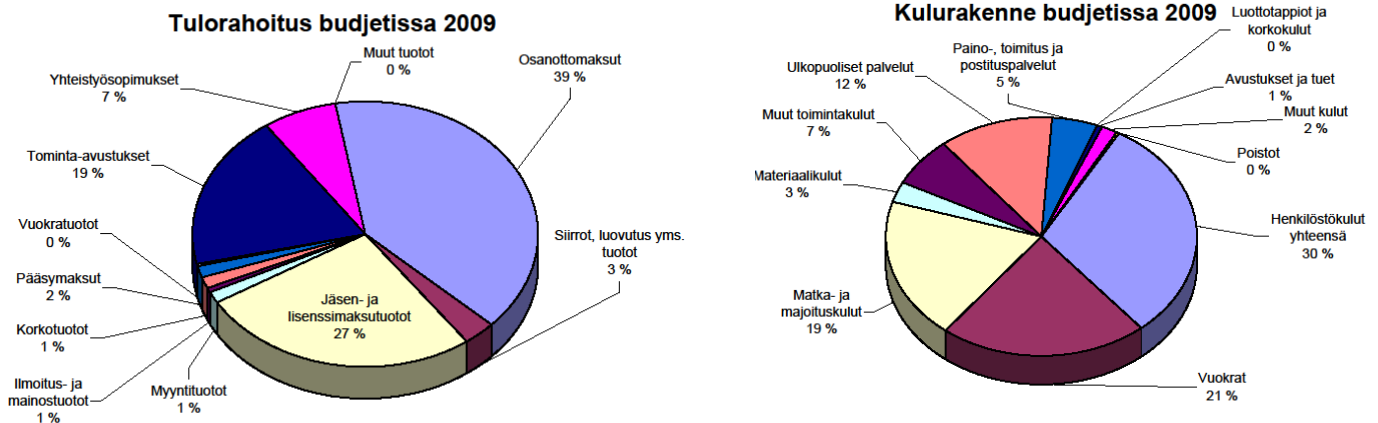
25 toimihenkilöä (+ Salibandyliigassa neljä toimihenkilöä)

- projektit 1-3 henkilöä
- osa-aikaiset 5 henkilöä

## TALOUS JA HALLINTO

Talouden hallinta ja vakaa talous tulee olemaan toimintasuunnitelman vuoden peruskulmakiviä. Vuonna 2008 aloitettua tarkempaa talouden toimialakohtaista seurantaä kehitetään edelleen. Toimialakohtaisella talousseurannalla tehostetaan ja varmistetaan valvonnan vastuun jakoa laajemmalle. Näin myös sitoutetaan toimialavastaavia oman osionsa talouskehityksen kontrollointiin. Toimintasuunnitelmavuonna siirrytään sähköiseen laskujenkierrätysjärjestelmään. Tämä tulee osaltaan myös tehostamaan ja nopeuttamaan ostolaskujen kierrätystä ja maksamista.

Edellisvuosien tapaan maksuvalmiuden suunnittelu ja likviditeetin varmistaminen läpi kalenterivuoden, tulee olemaan toimintakertomusvuoden painopisteitä talouden hallinnassa. Hyvällä suunnittelulla ja valvonnalla varmistetaan ja turvataan toiminta maailmantaloudellisesti epävarmassa tilanteessa ja ennustettavissa olevassa taloustaantumassa. Perustettavaan Salibandyn Tukisäätiöön siirretään peruspääomaa, jota sijoitetaan turvallisesti, mutta mahdollisimman tuottavasti ulkopuolisen asiantuntijan toimesta. Myös liiton likvidien varojen sijoittaminen lyhytaikaisesti hoidetaan olosuhteet huomioiden mahdollisimman tuottavasti ja tehokkaasti.



Tulorahoituksen rakenne säilyy pääpiirteissään edellisvuosien kaltaisena. Sarjojen osanottomaksut muodostavat 40 % tuloista. Seurojen jäsenmaksujen ja lisenssimaksujen osuus on 27 %. Valtion toiminta-avustuksen ja erillisavustusten osuus on 19 %.

Merkittävimmät kuluerät toimintasuunnitelmavuonna ovat henkilöstökulut 30 %, vuokrat 22 % sekä matka- ja majoituskulut 19 %.

Toukokuussa Turussa järjestettävät poikien (U19) MM-kilpailut sisältyvät kokonais-budjettiin. Poikien MM-kisojen budjetin suuruus on 225.890 euroa. Projektin budjetoitu tulos on 85.690 euroa alijäämäinen.

Talousarvion suuruus on 4.641.279 euroa, ja talousarvion tulos näyttää nolaa. Talousarvion kasvu edellisvuoden 2008 talousarvioon on 7,67 prosenttia. Tarkemmat taloustiedot ilmenevät liitteenä olevasta talousarviosta 2009.

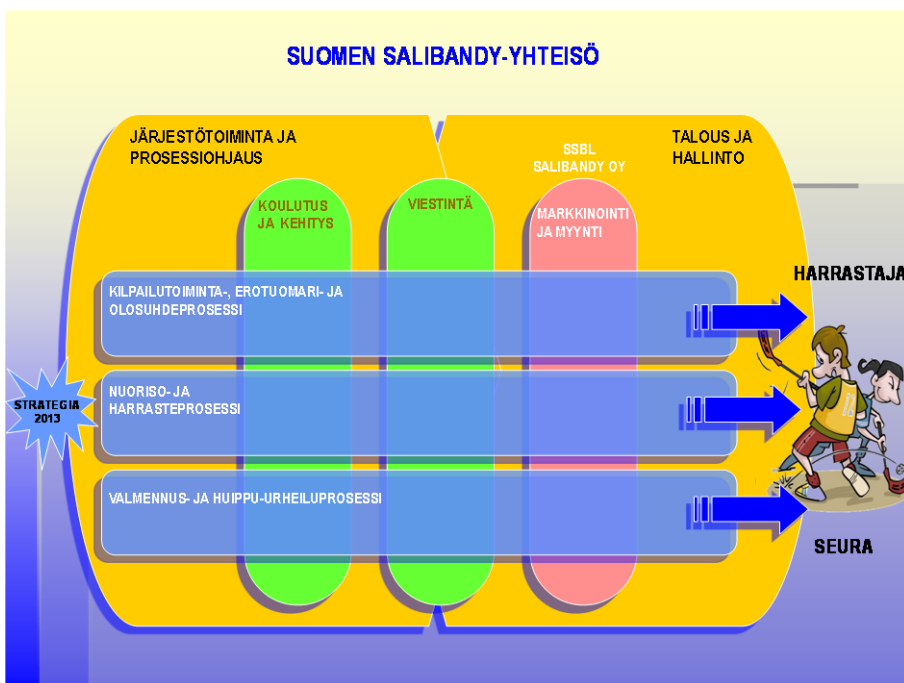
## Organisaatio

Salibandyliitossa aloitettiin vuonna 2008 organisaatiouudistus, jonka tavoitteena on jatkuva kehittäminen, toimivuuden, tehokkuuden ja laadun parantaminen sekä uuden strategian 2013 mukaisten tavoitteiden tehokas saavuttaminen. Uusi organisaatio- ja toimintamalli otetaan käyttöön vuoden 2009 aikana.

Organisaatiouudistus pohjautuu nykytila-analyysiin, jonka pohjalta tehtäviä näkyvimpiä muutoksia on toimintakulttuurin uudistaminen. Perinteisestä toimintakeskeisestä organisaatiosta siirrytään prosessiorganisaatioon, jota toteutetaan tiimityön periaatteita noudattamalla. Oheinen kuva havainnollistaa prosessi- ja tiimiorganisaation rakennetta (KUVA 1). Organisaation sisäisen ja ulkoisen yhteistyön malleja kehitetään yksilökeskeisestä yhteisölliseen.

Koulutus- ja valmennuspäällikön tehtävien eriyttäminen johti valmennuspäällikön toimenkuvan syntymiseen ja rekrytointiin. Muutos mahdollistaa koulutuspäällikön toimenkuvan kehittämisen vuoden 2009 aikana.

Uusi organisaatio- ja toimintamalli koskee luottamusjohdon osalta valiokuntarakennetta sekä valiokuntien toiminnan yhdenmukaistamista toimihenkilöiden prosessi- ja tiimijattelun kanssa. Uuden prosessiorganisaation mukainen valiokuntatyöskentely aloitetaan 1.1.2009 alkavalla kaksivuotis-kaudella.



Suomen Salibandyliiton uusi prosessiorganisaatio.

## JÄRJESTÖTOIMINTA JA PROSESSIOHJAUS

### Sähköinen jäsenhallinta ja tietojärjestelmien kehittäminen

Sporttirekisterin alasajosta johtuen käynnistettiin vuoden 2008 lopulla tietojärjestelmien uudistamisprosessi, jota jatketaan toimintavuonna. Tietojärjestelmien uudistamisprosessissa kartoitetaan ja erilaisten sähköisten rekisterien tila ja määritellään tulevaisuuden tarpeet. Sähköisen jäsenhallinnan kehittämisessä haetaan nykypäivän teknologian mukaisia ratkaisuja ja sovelluksia, joilla helpotetaan jäsenistön asiointia ja tiedonsaantia.

### Päätöksentekojärjestelmä

Jäsenseurojen edustajista koostuva liittokokous kokoontuu parillisen vuoden marraskuussa. Liittokokousten välillä liiton korkeinta päätösvaltaa käyttää valtuusto.

Valtuusto koostuu salibandyalueiden seurojen edustajista. Kullakin seitsemällä alueella on kolme varsinaista valtuustoedustajaa. Kullakin edustajalla on henkilökohtainen varajäsen. Valtuuston varsinainen kokous kutsutaan koolle huhtikuussa. Valtuuston varsinaisessa kokouksessa käsitellään edellisen vuoden toimintakertomus ja hyväksytään tilinpäätös sekä myönnetään tili- ja vastuuvapaus kaikille tilivelvollisille.

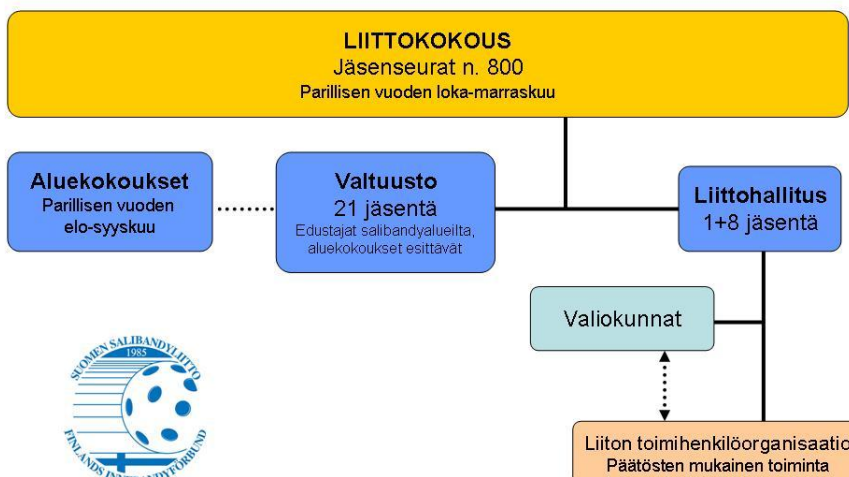
Liittohallitus kokoontuu puheenjohtajan johdolla noin kerran kuukaudessa. Lisäksi pidetään sähköposti- ja puhelinkokouksia. Liittohallitus toteuttaa sille SSBL:n toimintasäännöissä määritettyä tehtävää johtaa, valvoa ja ohjata salibandytoimintaa Suomessa. Liittohallituksen päätöksistä ja toiminnan linjauksista tiedotetaan kunkin kokouksen jälkeen Internet-sivuilla.

Liittohallitus päättää, mitä valiokuntia työnsä toteuttamiseksi tarvitaan. Toimintavuosi on uuden organisaatiomallin ensimmäinen kokonainen vuosi. Valiokuntarakenne uudistetaan noudattamaan uutta prosessiorganisaatiota. Samalla valiokuntien jäsenten ja muiden luottamusjohtoon

kuuluvien perehtymistä tehtäviinsä tuetaan uudella toimintatavalla. Myös perehdytysoppaat ovat käytössä ja niitä uudistetaan vastamaan sisällöltään uutta organisaatio- ja toimintamallia.

#### PÄÄTÖKSENTEKO

Suomen Salibandyliitto ry



#### Ansiomerkkijärjestelmä

Liiton ansiomerkkejä ovat hopeiset ja kultaiset ansiomerkit sekä seuratoiminnan kultainen ansiomerkki. Muita huomionosoituksia ovat liiton viiri ja liiton kultainen viiri.

Liiton ansiomerkkejä myönnetään liiton elimissä tai seurojen toiminnassa pitkään toimineille henkilöille hakemuksesta. Toimintavuoden alkaessa on SSBL:n kultainen ansiomerkki luovutettu neljälle (4) henkilölle, SSBL:n hopeinen ansiomerkki yhdeksälle (9) henkilölle ja seuratoiminnan kultainen ansiomerkki kolmelle (3) henkilölle. Seuroja kannustetaan hakemaan seuratoiminnan kultaista ansiomerkkiä 15 salibandytoimintavuoden täytyessä.

## **Kansainvälinen toiminta**

Suomen Salibandyliitto ry on Kansainvälisen Salibandyliiton (International Floorball Federation, IFF) perustajajäsen. IFF:ssa on toimintavuoden alussa 47 jäsenmaata. IFF:n toimisto sijaitsee Helsingissä, SSBL:n ja Salibandyliigan toimistojen yhteydessä. IFF:n pääsihteerinä työskentelee John Liljelund, tiedottajana Merita Bruun, kilpailuassistenttina Kaarina Salomaa ja toimistokoordinaattorina Katriina Sahala.

IFF:n uuden kilpailukalenterin mukaisesti poikien U19 MM-kisat järjestetään toukokuussa (6.-10.5.2009) Turussa ja Raisiossa. Naisten MM-kisat järjestetään joulukuussa Ruotsissa. Uusi kansainvälinen kilpailukalenteri aiheuttaa muutoksia kansainvälisten tapahtumien aikatauluissa: Neljän maajoukkueen Ruotsi -ottelut pelataan ensimmäistä kertaa helmikuussa. Ruotsi on isännöintivastuussa. IFF:n KOK:lle jättämä jäsenhakemus käsitellään vuoden 2008 joulukuussa. IFF:n toimintaa toimintavuoden aikana leimaa KOK:n päätös lajin virallisesta hyväksynnästä. IFF jatkaa aktiivisena ja pitkäjänteisenä toimijana kansainvälisen kalenterin suunnittelukoordinaattorin roolissa.

IFF:n puheenjohtaja ja hallitus valitaan joulukuussa 2008 Prahan yleiskokouksessa. Suomen Salibandyliitto tukee ruotsalaisen Tomas Erikssonin jatkamista puheenjohtajana. Risto Kauppinen on SSBL:n ehdokas IFF:n hallitukseen. Kauppinen jatkaa SSBL:n kansainvälisessä valiokunnassa, joka valmistelee Suomen aloitteet IFF:n hallitukselle.

IFF:n työryhmiin ja valiokuntiin esitetään Suomen Salibandyliiton edustajia aktiivisesti. Naisten osuutta pyritään lisäämään myös kansainvälisessä työssä.

IFF:n toiminnan painopiste vuonna 2009 on edelleen jäsenmaiden toiminnan kehittäminen ja laajentaminen kolmiosaisen kehitysseminaarin avulla. Seminaari koostuu kolmesta osasta: valmennus-, erotuomari- ja järjestökoulutuksesta.

### **U19 poikien MM-kisat**

Poikien U19 MM-kisat pelataan 6.-10.5.2009 Turussa ja Raisiossa. Kisoihin osallistuu 16 joukkuetta, kahdeksan A-sarjassa ja kahdeksan B-sarjassa. Osallistuvat joukkueet ovat: Ruotsi, Sveitsi, Latvia, Tanska, Tshekki, Suomi, Norja, Slovakia, Puola, Itävalta, Japani, Unkari, Saksa, Viro, Kanada ja Venäjä.

Järjestelytoimikunnan muodostavat Timo Tuominen (puheenjohtaja), Mervi Kilpikoski (pääsihteerin, majoitukset, kuljetukset ja joukkueet), Peter Hoffström (turvallisuus), Jari Kinnunen (talous), Ari Vehniäinen (kilpailu ja hallit), Jari-Pekka Lehtonen (markkinointi ja myynti), Valtteri Mikola (seremoniat ja oheistoiminta), Marika Lanne (VIP ja lääkintäpalvelut) ja Tiina Koivisto (oheistoiminnat). Viestintä- ja lehdistövastaava nimetään vuoden 2008 lopulla. Lisäksi järjestelytoimikunnassa toimivat Raision ja Turun kaupungin edustajat.

Kisat toteuttavat noin 200 lajiaktiivista vapaaehtoistoimijoina organisaation eri sektoreilla: ottelutoimitsijat, attaseat, pallopojat ja tytöt, kulunvalvojat, järjestyksenvälvojat, autonkuljettajat, VIP-



emännät ja isännät, kisatoimiston henkilöstö, akkreditointi, lipunmyynti, lähetit, tilastointiryhmä, viestintäryhmä, lehdistökeskuksen vastaavat jne. Vapaaehtoisten koulutuksia toteutetaan toimintavuoden alussa ottelutapahtumissa ja muissa tilaisuuksissa.

Kisojen talouden hallinta on yksi onnistuneen tapahtuman mittareista. Kulut pidetään mahdollisimman pieninä, mutta kisojen järjestelyt toteutetaan suomalaisen korkean standardin mukaisesti. Kisojen tavoitteena on saavuttaa 20.000 yksittäisen katsojan huomio.

### **Miesten MM-kisat 2010**

Kisojen valmistelutyö käynnistyy toimintavuoden aikana. Järjestelytoimikunta vastaa valmisteluista, kunnes pääsihteeri aloittaa tehtävässään toimintavuoden syksyllä. Kisat pelataan Vantaalla, Espoossa ja Helsingissä.

Kisoihin osallistuu 16 maata. Ensimmäistä kertaa MM-kisat pelataan yhdessä sarjassa, neljässä neljän joukkueen lohossa. Kisoihin selviytyy vuoden 2008 A-sarjan seitsemän parasta ja B-sarjan voittaja, muut 8 osallistujamaata osallistuvat karsintaotteluihin, joiden tuloksena lunastavat pelipaikkansa lopputurnauksessa.

## ALUEELLINEN TOIMINTA

### Etelä-Suomen alue

#### Etelä-Suomi

Seurojen määrä: 333  
Lisenssit: 17.094 (16.755)  
Osuus koko maan lisensseistä:  
40,5 % (41 %)  
Joukkueet: 899  
(lapset ja nuoret 364;  
aikuiset 535)

Alue koostuu Uudenmaan ja Itä-Uudenmaan maakunnista. Toiminnan tavoitteina ovat seurojen laadukkaan palvelun ja yhteistyön parantaminen, alueellisen sarja-toiminnan jatkuva kehittäminen sekä yhteistyö alueen kuntien ja mm. halliyrittäjien kanssa, kuten myös alueen erotuomarivastaavan ja paikallisen erotuomarikerhon kanssa.

sa.

Alueen suuresta joukkue- ja ottelumäärästä johtuen, sarjatoiminta on aluetoimiston tärkein työkokonaisuus. Sarjatoiminnassa pidetään seurojen palvelun ohella ajankohtainen tulospalvelu alueella korkeatasoisena. Lohkoajat tehdään alueen sisällä mahdollisimman alueellisesti.

Kaudella 2008–09 F-junioreiden sarjat pelataan pienennetyissä kaukaloissa ja pienennettyihin maaleihin. Tiedottamista ja vuorovaikutusta tehostetaan tietotekniikkaa hyväksi käyttäen. Turnausvierailuja ja seurakäyntejä tehdään mahdollisuuksien mukaan. Lisenssitarkastuksia lisäämällä saadaan pelaajien edustusoikeuksien tarkastus aiempaa kattavammaksi.

Alueella järjestettävässä aikuisten, senioreiden ja junioreiden alueliigassa on yhteistyökumppaneina liiton jäsenseuroja ja paikallinen erotuomarikerho.

### Sisä-Suomen alue

#### Sisä-Suomi

Seurojen määrä: 153  
Lisenssit: 7.752 (7.579)  
Osuus koko maan lisensseistä:  
18,4 % (18,5 %)  
Joukkueet: 405  
(lapset ja nuoret 161;  
aikuiset 244)

Alueen toiminnallisia keskittymiä ovat Kanta-Häme, Pirkanmaa ja Keski-Suomi. Toimintavuoden painopistealueet ovat erotuomarirekrytointi ja pelinohjaajakoulutus. Jokaiselle sarjatoimintaan osallistuvan seuran kotipaikkakunnalle on tavoitteena kouluttaa vähintään viisi erotuomaria sekä jokaiselle F-nuorten PeliMaailma -toimintaan osallistuvan seuran kotipaikkakunnalle vähintään kolme pelinohjaajaa.

Sarjatoiminnan laatua kehitetään edelleen. Olosuhdeasiat sekä kuntayhteistyö tulee poikimaan lisää uutta pelitilaa lajille. Pelikenttien koko ei ole este lajin harrastamisen kasvulle, vaan

Liiton alueellinen toiminta on jaettu seitsemään alueeseen:

- Etelä-Suomi
- Länsirannikko
- Sisä-Suomi
- Kaakkois-Suomi
- Savo-Karjala
- Pohjanmaa
- Pohjois-Suomi

Kullakin seitsemällä toiminnallisella alueella on oma aluetoimisto. Aluetoimistot sijaitsevat Oulussa, Seinäjoella, Joensuussa, Lappeenrannassa, Tampereella, Turussa ja Helsingissä. Näillä jokaisella toimistolla on palkatut kokopäiväiset aluevastaavat ja lisäksi Etelä-Suomen aluetoimistossa on kokopäiväinen sarjasihteeri.

lajiin pienpelitoiminnan jalostaminen jatkuu maaseutupaikkakuntien pienillä pelikentillä. Seurojen palvelun ohella ajankohtainen tulospalvelu pidetään korkeatasoisena.

Lajimarkkinointia edistetään lisäämällä kontakteja kuntiin. Turnausvierailuja ja seurakäyntejä maakuntaan jatketaan henkilöresurssien edellyttämässä mitassa.

Alueellinen yhteistyö muiden lajiliittojen kanssa jatkuu ja salibandy on muille lajiliitoille tiennäyttävä tietotaidon alueella ja asiantuntijapalveluissa yleensä. Salibandylla on vakiintunut näkyvyys alueen mediassa, Internetissä, paikallisradiossa, ja TV:ssä. Alueelliset kotisivut ovat merkittävä tiedotuskanava jäsenistölle. Lajitietouden jakamista jatketaan maakuntakierroksilla, messutapahtumilla sekä erilaisia infotilaisuuksia järjestämällä mm. yhteistyössä alueella toimivien erotuomarikerhojen kanssa.

## Länsirannikon alue

### Länsirannikko

Seurojen määrä: 115  
Lisenssit: 5.881 (5.708)  
Osuus koko maan lisensseistä:  
13,9 % (14,0 %)  
Joukkueet: 308  
(lapset ja nuoret 148;  
aikuiset 160)

Alue käsittää Varsinais-Suomen ja Satakunnan maakunnat ja Ahvenanmaan itsehallintoalueen. Toiminnan tavoitteena ovat seurojen laadukkaan palvelun ohella myös muiden lajitoimintojen kehittäminen ja sitä kautta lajin vakauttaminen yhdeksi suurimmista sisäpallolajeista Länsirannikon alueella.

Sarjatoiminnassa alueellisten sarjajärjestelmien kehittäminen jatkuu. Yhteistyötä erotuomarisektorin kanssa lisätään ja kehitetään. Turnausvierailuja ja seurakäyntejä tehdään toimintakauden aikana resurssien mukaan. Varsinaisen sarjatoiminnan ohella järjestetään yhdestä neljään (1-4) harrasteturnausta sarjatoiminnan ulkopuolella pelaaville joukkueille.

Toimintakauden suurin yksittäinen alueella järjestettävä tapahtuma on poikien (U19) MM-kisat toukokuussa Turussa ja Raisiossa. MM-kisojen ohella alueella järjestetään kevään aikana useita lajimarkkinointitilaisuuksia.

Lajimarkkinointia ja lajia tuodaan entistä näkyvämmäksi koulukiertueiden, teemapäivien ja erilaisten lajitapahtumien myötä.

Alueparlamentin toinen toimintakausi käynnistyy uudistetun jäsenistön myötä. Alueparlamentin toiminnan pääpaino on poikien (U19) MM-kisoissa. Alueparlamentin toimintaa ja roolia kehitetään toimintakauden aikana.

## Pohjanmaan alue

### Pohjanmaa

Seurojen määrä: 48  
Lisenssit: 2.228 (1.991)  
Osuus koko maan lisensseistä:  
5,3 % (4,9 %)  
Joukkueet: 129  
(lapset ja nuoret 64; aikuiset 65)

Alue koostuu Etelä-Pohjanmaan, Pohjanmaan ja Keski-Pohjanmaan maakunnista. Tulevan toimintavuoden painopistealueita ovat seuratoiminnan laatu sekä juniorisarjojen kehittäminen. Seuratoiminnan kehittämisen välineitä jaetaan seuroille tapaamisten ja tilaisuuksien avulla. Junioreiden sarjatoimintaa kasvatetaan tavoitteena entistä alueellisemmat sarjat ja suurempi pelaajamassa.

Yhteistyötä Salibandyliiton alueellisten luottamushenkilöiden kanssa tiivistetään, jotta seuroille kyetään tarjoamaan koulutusta ja apua tarpeidensa mukaan. Tavoitteena on laadun parantaminen niin seura- kuin valmennustyössäkin. Näin kehityshaluisille seuroille luodaan mahdollisuuksia oman toimintansa kehittämiseen, ja siten, paikallisen merkittävyytensä lisäämiseen. Seuroja kannustetaan keskinäiseen yhteistyöhön ja vuorovaikutukseen mm. koulutussektorilla.

Junioreiden sarjatoiminta on kasvun myötä saanut uusia muotoja. Sarjojen kehittämistä jatketaan yhteistyössä osallistuvien seurojen kanssa. Uusille ikäluokille ja sarjoille pyritään tarpeen vaatiessa löytämään joustavampia ratkaisuja sarjatoiminnan toteuttamiseksi. Kasvun myötä myös olosuhteiden on kehityttävä. Olosuhdetyötä terävöitetään kannustamalla seuroja uusiin avauksiin kuntien suuntaan ja olemalla mukana kuntatapaamisissa.

## Kaakkois-Suomen alue

### Kaakkois-Suomi

Seurojen määrä: 70  
Lisenssit: 3.288 (3.142)  
Osuus koko maan lisensseistä:  
7,8 % (7,7 %)  
Joukkueet: 172  
(lapset ja nuoret 90; aikuiset 82)

Alue koostuu Etelä-Savon, Etelä-Karjalan, Kymenlaakson ja Päijät-Hämeen maakunnista. Toiminnan painopiste on sarjatoiminnassa ja lajimarkkinoinnissa. Aikuiden ja junioreiden sarjatoimintaa kehitetään joustavammaksi mm. lohkojakojen alueellistamisilla. Lajimarkkinointia tehdään koulukierteiden sekä kerho- ja harrasteturnausten muodossa. Junioreiden kerhoturnauksia järjestetään yhdessä seurojen kanssa. Myös aikuisille toteutetaan harrasteturnauksia resurssien mukaan. Toimintakauden tavoitteena on myös saada uusia paikkakuntia salibandytoiminnan piiriin. Alueella jatketaan seuratapaamisia sekä olosuhdekartoi-

alueen

## Etelä-Suomi

Seuroja: 333 (345 v. 2007)  
Lisenssit: 17.094 (16.755)  
Joukkueet: 899 (910)

## Sisä-Suomi

Seuroja: 153 (156 v. 2007)  
Lisenssit: 7.752 (7.579)  
Joukkueet: 405 (390)

## Länsirannikko

Seuroja: 115 (104 v.2007)  
Lisenssit: 5.881 (5.708)  
Joukkueet: 308 (300)

## Pohjanmaa

Seurat: 48 (48 v.2007)  
Lisenssit: 2.228 (1.991)  
Joukkueet: 129 (115)

## Kaakkois-Suomi

Seurat: 70 (69 v.2007)  
Lisenssit: 3.288 (3.142)  
Joukkueet: 172 (170)

## Savo-Karjala

Seurat: 54 (57 v.2007)  
Lisenssit: 2.508 (2.484)  
Joukkueet: 139 (140)

## Pohjois-Suomi

Seurat: 55 (55 v.2007)  
Lisenssit: 3.431 (3.232)  
Joukkueet: 135 (130)

tusta. Seuroille tarjotaan valmennuskoulutusta sekä muuta seuratoimintaan liittyvää ohjausta seurojen tarpeiden mukaan.

## Savo-Karjalan alue

### Savo-Karjala

Seurojen määrä: 54  
Lisenssit: 2.508 (2.484)  
Osuus koko maan lisensseistä:  
5,9% (6,1 %)  
Joukkueet: 139  
(lapset ja nuoret 54; aikuiset 85)

Alue koostuu Pohjois-Karjalan ja Pohjois-Savon maakunnista. Alueen toiminnan päätehtävä on tarjota joukkueille mahdollisimman korkealaatuisia sarjatoimintaa. Korkealaatuisella sarjatoiminnalla ymmärretään mahdollisimman alueellisia lohkojakoja, hyvinä pidettyjä sarjajärjestelmiä ja nopeaa tilastointia ja tiedottamista. Sarjatoimintaa suunniteltaessa otetaan seurojen mielipiteet mahdollisuuksien mukaan huomioon. Alueellisen tiedottamisen pääkanavia ovat alueen nettisivut ja sähköposti.

Tulevan toimintavuoden aikana toiminnan painopistealueena ovat seurataapaamiset. Seurojen tarpeita pyritään kuuntelemaan entistä enemmän. Lajimarkkinointia tullaan tekemään alueille, joissa salibandyn seuratoimintaa ei vielä ole. Alueella jatketaan hyvää yhteistyötä läheisten sidosryhmien, kuten erotuomarikerhon, SLU:n aluejärjestöjen ja muiden lajiliittojen, kanssa. Valmentajakoulutusta järjestetään alueella seurojen tarpeen mukaan. Erotuomaritoiminnan osalta jatketaan aktiivista uusien erotuomarien rekrytointia yhteistyössä erotuomarikerhon kanssa, jotta jatkossakin voidaan taata tuomareiden riittävä määrä.

## Pohjois-Suomen alue

### Pohjois-Suomi

Seurojen määrä: 55  
Lisenssit: 3.431 (3.232)  
Osuus koko maan lisensseistä:  
8,1% (7,9 %)  
Joukkueet: 135  
(lapset ja nuoret 51; aikuiset 84)

Pohjois-Suomen alue käsittää Pohjois-Pohjanmaan, Kainuun ja Lapin maakunnat. Tulevan toimintavuoden painopistealueena on seura-kehitystyö. Tavoitteena on tavata jokainen alueen seura ja kartoittaa seuran kehittämiskohteet sekä tarpeet. Sarjatoiminnan osalta kartoitetaan mahdollisuudet maakunnallisiin lohkoihin juniorisarjoissa. Tulevalla toimintakaudella toteutetaan myös alueen olosuhdekysely seuroille. Alueellisen koulutuksen osalta varmistetaan riittävä ja kattava koulutustarjonta. Lajimarkkinoinnin osalta laaditaan materiaalia toimitettavaksi kaikkien kuntien liikunta- ja nuorisotoimiin. Tavoitteena on uusien junioriryhmien saaminen mukaan sarjatoimintaan.

## **Kilpailutoiminta**

Tavoitteena on järjestää laadukasta sarjatoimintaa eri ikäryhmille ja sarjatasoille. Sarjajärjestelmiä kehitetään palvelemaan eri ikäryhmiä, sarjatasojen ja alueiden vaatimukset huomioiden.

Salibandyliiton kilpailutoiminta toteutetaan (pääsarjat pois lukien) mahdollisimman lyhyin pelimatkein liiton seitsemällä alueella. Pojissa pelataan yhdeksässä ikäluokassa ja tytöissä viidessä ikäluokassa. Suurin osa sarjoista pelataan turnausmuotoisesti (2-3 ottelua/pv/joukkue). Kilpailutoimintaan voi osallistua, vaikka kotipaikkakunnalla ei olisi sarjaturnaukselle riittävän suurta pelikenttää.

### **Pääsarjat**

Kaudella 2008–09 miesten Salibandyliigassa pelaa 14 joukkuetta. Kaksinkertaisen runkosarjan jälkeen kahdeksan parasta joukkuetta jatkavat pudotuspeleihin. 14:nneksi sijoittunut joukkue tippuu I divisioonaan. 12:nneksi ja 13:nneksi sijoittuneet karsivat sarjapaikastaan I divisioonan joukkueiden kanssa. Kauden 2008–09 Suomen Mestari on selvillä huhtikuun puolivälissä. Kaudella 2009–10 sarjassa pelaa 14 joukkuetta.

Naisten Salibandyliigassa pelaa 12 joukkuetta kaudella 2008–09. Kaksinkertaisen runkosarjan jälkeen kahdeksan parasta jatkavat pudotuspeleihin. 12:nneksi sijoittunut joukkue tippuu I divisioonaan. 10:nneksi ja 11:nneksi sijoittuneet karsivat sarjapaikastaan I divisioonan joukkueiden kanssa. Kauden 2008–09 Suomen Mestari on selvillä huhtikuun puolivälissä. Kaudella 2009–10 sarjassa pelaa 12 joukkuetta.

Kaudella 2008–09 Miesten I divisioona pelataan kahdessa 12 joukkueen lohossa. Lohkojen kaksi parasta karsivat paikasta Miesten Salibandyliigaan. Lohkojen 12:nneksi sijoittuneet tippuvat II divisioonaan. Lohkojen 10:nneksi ja 11:nneksi sijoittuneet karsivat sarjapaikastaan II divisioonan joukkueiden kanssa. Kaudella 2009–10 Miesten I divisioona pelataan kahdessa 12 joukkueen lohossa.

***Toimintavuoden aikana eri osa-alueiden toiminta lähennee toisiaan uuden organisaatiomallin mukaisesti.***

***SSBL:n kilpailu- ja erotuomarisektorit tekevät entistä aktiivisemmin yhteistyötä SSBL Salibandy Oy:n kilpailutoiminnan sektorin kanssa.***

***Toiminta-alueen tärkeimmistä tehtävistä tehdään prosessikuvaukset, joiden avulla tuetaan toiminnan kehittymistä ja sen seuranta.***

### **Visio 2013**

”Salibandyssä on koko maan kattavat laadukkaat aikuisten kilpasarjat”

### **Tahtotilat:**

Sarjatoiminta on laadukasta ja edullista.

Sarjoihin osallistuminen on helppoa ja vaivatonta. Sarjatoiminta palvelee seurojen tarpeita.

### **Aikuisten yleiset sarjat 2008–2009 ja 2009–2010**

Salibandyliiton aikuisten sarjat toteutetaan mahdollisimman alueellisesti liiton seitsemällä alueella. Suurin osa sarjoista pelataan turnausmuotoisesti (2-3 ottelua/joukkue/pv).

Miesten II - VI divisioonien sarjat pelataan alueellisina. Liiton seitsemällä alueella on kullakin oma sarjajärjestelmänsä II-VI divisioonille. Miesten II-divisioona pelataan yksittäisinä otteluina. Miesten muut alueelliset sarjat pelataan turnausmuotoisina, 6-10 joukkueen lohkoissa.

Naisten I divisioona pelataan valtakunnallisena sarjana kahdessa lohkoissa yksittäisinä otteluina. Naisten II - IV divisioonien sarjat pelataan alueellisina turnausmuotoisesti 6-10 joukkueen lohkoissa. Liiton seitsemällä alueella on kullakin oma sarjajärjestelmänsä II-IV divisioonille.

### **Junioreiden sarjat 2008–09 ja 2009–10**

A-C -juniorisarjat pelataan pääsääntöisesti turnausmuotoisina sarjoina lukuun ottamatta A - poikien SM-sarjaa (nuorten SM-sarja), B-C junioreiden loppupelejä ja tyttöjen nuorten SM-sarjan loppupelejä, jotka pelataan yksittäisinä otteluina. A-C juniorisarjoissa (Nuorten SM-sarjat – C juniorisarjat) pelataan Suomen mestaruuksista.

Poikien sarjoissa A-pojat on jaettu nuorten SM-sarjaan ja I divisioonaan. Nuorten (poikien) SM-sarja pelataan kahdessa 16 joukkueen lohkoissa. Kummankin lohkon neljä parasta pääsee play-off – otteluihin. B-pojissa ja vanhemmassa C – poikien ikäluokassa pelataan alueellisen SM-karsintasarjan jälkeen valtakunnalliset SM-sarjat ja play-off -ottelut. Nuoremmassa C-poikien ikäluokassa pelataan perussarjat, välikarsinnat, loppusarjat ja valtakunnallinen loppuhuipentumturnaus.

Tyttöjen sarjoissa nuorten (tyttöjen) SM-sarjassa pelataan alueellisen SM-karsintasarjan jälkeen valtakunnallinen SM-sarja ja play-off -ottelut. C-tyttöissä pelataan perussarjat, loppusarjat ja valtakunnallinen loppuhuipentumturnaus.

D-E – ikäluokissa pelataan perussarjat ja alueelliset loppusarjat. Näissä sarjoissa pelataan aluemestaruuksista. F – junioreissa ei pelata varsinaista sarjaa vaan erillisiä turnauksia.

### **Poikien ikäluokat kaudella 2008–2009**

**A-juniorit** (nuorten SM-sarja ja I divisioona), johon kuuluvat vuosina 1988–1990 syntyneet pelaajat

**B-juniorit**, johon kuuluvat vuosina 1991–1992 syntyneet pelaajat

**C-93 juniorit**, johon kuuluvat vuonna 1993 syntyneet pelaajat

**C-94 juniorit**, johon kuuluvat vuonna 1994 syntyneet pelaajat

**D-95 juniorit**, johon kuuluvat vuonna 1995 syntyneet pelaajat

**D-96 juniorit**, johon kuuluvat vuonna 1996 syntyneet pelaajat

**E-97 juniorit**, johon kuuluvat vuonna 1997 syntyneet pelaajat

**E-98 juniorit**, johon kuuluvat vuonna 1998 syntyneet pelaajat

**F-99 juniorit**, johon kuuluvat vuosina 1999 syntyneet pelaajat

**F-00 juniorit**, johon kuuluvat vuosina 2000 syntyneet pelaajat

### **Tyttöjen ikäluokat kaudella 2008–2009**

**B-juniorit (nuorten SM-sarja)**, johon kuuluvat vuosina 1989–1992 syntyneet pelaajat

**C-juniorit**, johon kuuluvat vuonna 1993–1994 syntyneet pelaajat

**D-juniorit**, johon kuuluvat vuonna 1995–1996 syntyneet pelaajat

**E-juniorit**, johon kuuluvat vuonna 1997–1998 syntyneet pelaajat  
**F-juniorit**, johon kuuluvat vuosina 1999–2000 syntyneet pelaajat

### **Poikien ikäluokat kaudella 2009–2010**

A-juniorit (nuorten SM-sarja ja I divisioona), johon kuuluvat vuosina 1989–1991 syntyneet pelaajat

B-juniorit, johon kuuluvat vuosina 1992–1993 syntyneet pelaajat

C-94 juniorit, johon kuuluvat vuonna 1993 syntyneet pelaajat

C-95 juniorit, johon kuuluvat vuonna 1994 syntyneet pelaajat

D-96 juniorit, johon kuuluvat vuonna 1995 syntyneet pelaajat

D-97 juniorit, johon kuuluvat vuonna 1996 syntyneet pelaajat

E-98 juniorit, johon kuuluvat vuonna 1997 syntyneet pelaajat

E-99 juniorit, johon kuuluvat vuonna 1998 syntyneet pelaajat

F-00 juniorit, johon kuuluvat vuosina 1999 syntyneet pelaajat

F-01 juniorit, johon kuuluvat vuosina 2000 syntyneet pelaajat

### **Tyttöjen ikäluokat kaudella 2009–2010**

B-juniorit (nuorten SM-sarja), johon kuuluvat vuosina 1990–1993 syntyneet pelaajat

C-juniorit, johon kuuluvat vuonna 1994–1995 syntyneet pelaajat

D-juniorit, johon kuuluvat vuonna 1996–1997 syntyneet pelaajat

E-juniorit, johon kuuluvat vuonna 1998–1999 syntyneet pelaajat

F-juniorit, johon kuuluvat vuosina 2000–2001 syntyneet pelaajat

### **Suomen Cup**

Miesten ja naisten Suomen Cup 2008–09 pelataan syksyn ja talven aikana. Ensimmäiset kierrokset pelataan turnausmuotoisesti ja kolmannesta kierroksesta lähtien ottelut pelataan yksittäisinä otteluina. Naisten Cupin finaalitapahtuma (välierät, pikkufinaali ja varsinainen finaali) pelataan tammikuun ensimmäisenä viikonloppuna. Miesten Cupin finaalitapahtuma järjestetään tammi-helmikuun vaihteessa 2009. Tapahtuman yhteydessä pelataan miesten välierät, haastaja- ja pikkufinaali sekä varsinainen finaali. Miesten ja naisten Suomen Cup 2009–10 käynnistyvät syksyllä 2009.

Kauden 2009–10 sarjojen sarjajärjestelmät päätetään keväällä 2009 ennen ilmoittautumisajan alkamista.

### **Kehitystoiminta**

Sarjatoiminnan kehittämiseksi Miesten ja Naisten Salibandyliigassa on kehitystyöryhmät. Näiden ryhmien tavoitteena on lisätä joukkueiden ja sarjajärjestäjän välistä kommunikointia sekä kehittää näiden sarjojen toimintaa. Miesten ja Naisten Salibandyliigassa on käytössä liigalienssiehdot.

Huippujoukkueiden toimintaa kehitetään järjestämällä sarjapalavereita, kehitysseminaareja, koulutusta ja joukkuekohtaisia konsultointeja vastaamaan entistä paremmin lajin kansallista ja kansainvälistä vaatimustasoa sekä yleisön, median ja yhteistyökumppanien odotuksia.



## **Kansainvälinen kilpailutoiminta**

Vuoden 2009 aikana Suomessa järjestetään alle 19-vuotiaiden poikien MM-kilpailut 6.-10.5. Turussa ja Raisiossa. Alle 19-vuotiaiden tyttöjen ja naisten EuroFloorball Tour järjestetään Suomessa 6.-8.11.

Seurajoukkueiden EuroFloorball Cupin lopputurnaus järjestetään Tanskassa 7.-11.10. (alustava ajankohta). Miesten Suomen Mestarijoukkue saa suoran osallistumisoikeuden lopputurnaukseen. Naisten Suomen Mestarin mahdollinen suora osallistumisoikeus ratkeaa muiden maiden mestareiden selvittyä. Mikäli naisten Suomen Mestari ei saa lopputurnauspaikkaa suoraan, sillä on mahdollisuus hakea lopputurnauspaikkaa karsintaturnauksen kautta. Suomen Mestareiden lisäksi yksi miesten ja yksi naisten joukkue voivat osallistua elokuussa pidettävään EuroFloorball Cupin karsintaturnaukseen hakien sitä kautta paikka lopputurnaukseen.

## **Erotuomaritoiminta**

Erotuomaritoiminnan kehittämistä jatketaan erotuomarivaliokunnan (ETV) johdolla. Tavoitteena on kohottaa erotuomaritoiminnan laatua kaikilla tasoilla liiton yleisen 2013 –strategian, Peli salibandy-erotuomarille –visioita tulevaisuuteen ja siihen liittyvien tarkempien kehitysohjelmien mukaisesti. Keinoina ovat mm. uusien erotuomarien ja erotuomarivalmentajien (tarkkailijoiden) rekrytoinnin tehostaminen, alueellisen koulutuksen tukeminen ja sektorin kaiken koulutuksen kehittäminen. Yhteistyötä eri sidosryhmien kanssa lisätään. Samoin kaudella 2001–02 aloitettua jatkuvan koulutuksen –periaatetta toiminnassa jatketaan. Kaudella 2003–04 aloitettua yhteispohjoismaisen erotuomarikoulutusmateriaalin käyttöä tarkennetaan. Koulutusmateriaalien päivittäminen käynnistetään tulevan vuoden aikana. Alueiden erotuomarivastaavien, erotuomarikoulutusvastaavien ja erotuomariasettelijoiden työtä tuetaan. Yhteistyötä alueellisten erotuomarikerhojen kanssa jatketaan. ETV kokoontuu säännöllisesti asioidenhoidon vaatimalla tavalla. Erotuomarivaliokunnan alaisten jaoksien työtä laajennetaan.

## **Liiga- ja liittoerotuomarikoulutus**

Erotuomarivaliokunta ja koulutusjaos kouluttavat kaikki miesten ja naisten liigojen sekä liittotason erotuomarit. Koulutuksessa ulkopuolisten kouluttajien käyttöä lisätään. Suomen Erotuomarien Liiton (SEL) järjestämään huippuerotuomarikoulutukseen osallistuu myös salibandyliigaerotuomareita. Kansainvälistä erotuomarivaihtoa jatketaan johtavien salibandyneiden kanssa. Liigakoulutustilaisuuksia pidetään vähintään kolme kauden aikana. Liitto-koulutusryhmän jäsenille järjestetään myös erillisiä koulutustilaisuuksia kauden aikana. Koulutusta monipuolistetaan ja fyysisissä testeissä käytetään ETV:n hyväksymiä malleja. Tavoitteena on edelleen mahdollisimman yhtenäisen erotuomaritoiminnan kehittyminen ylimmille sarjatasoillemme. Lisäksi tavoitteena on joustava luokitustasojen korjaaminen kesken kaudenkin, jotta jokainen tuomari tuomitsi menestymisensä osoittamalla tasolla.

### **Visio 2013**

”Koulutuksen kehittämisen kautta taataan, että erotuomareiden taso on riittävä sekä määrällisesti että laadullisesti.”

”Erotuomarikoulutus tuottaa kysyntää vastaavan määrän aktiivisia ja osaavia erotuomareita.”

## **Naiserotuomarikoulutus**

Kehitysohjelman mukaisesti jatketaan naiserotuomarien ja –toimijoiden määrän kasvattamista alueellisesti tavoitteena kattavan naiserotuomariverkoston luominen. Naisten osuutta valtakunnallisessa

naisten otteluihin panostavien erotuomareiden koulutusryhmässä edelleen lisätään ja tyttöjen Pohjo-la Cup – tapahtumaa hyödynnetään koulutuksessa.

### **Alue-erotuomarikoulutus**

ETV ja koulutusjaos kouluttavat jokaiselle alueelle alue-erotuomarikouluttajia. Nämä kouluttavat alueillaan alueen erotuomarivastaavan ja et -koulutusvastaavan johdolla alue-erotuomareita. Eettisen kehityshankkeen mukaisesti koulutetaan pelinohjaajia F -juniorien otteluihin. Alueilla käytetään paikallisten salibandyerotuomarikerhojen apua ja muutenkin tehdään yhteistyötä paikallisten kerhojen kanssa. Eri alueiden koulutustapahtumat ovat pääsääntöisesti samansisältöisiä. Peruskoulutusmateriaalit pohjautuvat yhteispohjoismaiseen erotuomarikoulutusmateriaaliin. Alueiden välistä vuorovai- kutusta tuetaan. Lisäksi liiton erotuomariasiantuntija yhdessä valiokunnan edustajien kanssa jatkaa alue-erotuomaritoiminnan tukea mm. vierailamalla alueiden koulutustapahtumissa. Alueiden ero- tuomarivastaavien lisättyä koulutusta jatketaan ja heidän toimintaansa alueillaan tuetaan. Alueiden koulutusvastaavien työtä tarkennetaan koulutuksella. Vuorovaiikutusta alueiden seurojen, erotuoma- rien ja aluevastaavien välillä kehitetään. Poikien Pohjo-la Cup – tapahtumaa käytetään eri alueiden nuorten lupaavimpien erotuomareiden koulutushuipentumana. Miesten II divisioonaa tuomitsevien alue-erotuomareiden koulutusta jatketaan A4 -kehitysohjelman mukaisesti sekä valtakunnallisesti että alueellisesti.

### **Erotuomarivalmennus ja otteluvalvonta**

Erotuomarivalmennuksen (=erotuomaritarkkailun) kehitysohjelman tarkoitus on kehittää ja tukea yksittäistä erotuomaria ja erotuomariparia. Lisäksi se on oikeudenmukaisen erotuomariluokituksen perusta. Erotuomarivalmennuksen kautta erotuomarien toiminta saadaan kohdistettua oikeille tasoil- le. Erotuomarivalmennusta jatketaan aiemmassa muodossa miesten liigassa. Liigassa tavoitteena on tarkkailla otteluista 80 %. Valmennusta suoritetaan myös muissa yksittäisissä otteluissa. Naisten liigassa ja miesten I divisioonassa pyritään 55 %:n tarkkailumäärään. Miesten ja naisten liigoissa tehdään myös joukkueiden suorittamaa erotuomariarviointia (joukkuepalaute) sekä erotuomareiden omatoimista itsearviointia. Miesten II divisioonan ja naisten I divisioonan tarkkailutavoite on 35 % tulevana vuonna. Alueellista erotuomarivalmennusta lisätään ja kohdennetaan varsinkin aloittaviin ja lupaaviin erotuomareihin. ETV ja erotuomarivalmennusjaos kouluttavat pääsarjaerotuomarivalmen- tajat (otteluvalvojat) ja nämä yhdessä alueiden erotuomarivastaavien ja -koulutusvastaavien kanssa alueelliset erotuomarivalmentajat. Tavoitteena on lisätä erotuomarivalmentajien määrää. Otteluval- vontaa suoritetaan yksittäisissä otteluissa.

### **Olosuhdetarkkailu**

Miesten ja naisten liigoissa sekä miesten I divisioonassa suoritetaan edelleen tarvittaessa olosuhde- tarkkailua. Olosuhdetarkkailua tekevät ETV:n kouluttamat pääsarjaerotuomarivalmentajat (otteluval- vojat). Tavoitteena on tukea yhtenäisen salibandykulttuurin luomista eri puolelle maata kuitenkin säilyttäen ja tukien alueiden ja joukkueiden omaleimaisuutta.

### **Erotuomariasettelu ja luokitukset**

Erotuomariasettelua kehitetään edelleen useimpien yksittäisten ottelujen osalta keskitettyyn järjestelmään perustuvaksi. ETV:n nimeämät henkilöt asettelevat erotuomarit miesten ja naisten liigapeleihin sekä mahdollisesti miesten I divisioonan peleihin. Muissa sarjoissa asettelijoina toimivat alueiden asettelijat.

Käytössä on 17 -portainen erotuomariluokitusjärjestelmä. Erotuomarin luokitus perustuu suoritettuun erotuomarikoulutukseen, tehtyihin tarkkailuihin sekä muihin erotuomaritoimintaan liittyviin tekijöihin.

Toimitsijakoulutuksen läpikäyminen on edelleen pakollinen koti/vastuujoukkueiden toimitsijatehtävissä toimiville kilpailusääntöjen määräämällä tavalla. Koulutuksesta huolehtivat ETV:n, alueiden erotuomarivastaavien ja koulutusvastaavien johdolla alueen erotuomarikouluttajat. Koulutus on maksullinen. Koulutustilaisuuksia järjestetään kootusti alueilla. Lisäksi seuroille järjestettyjä toimitsijakoulutuksia jatketaan, ja niissä seurat hankkiessaan koulutustilat maksavat ainoastaan kouluttajakustannukset.

### **Toimintailmapiiriin vaikuttaminen**

Erotuomarisektorin yhteistyö seurojen, joukkueiden, valmentajien ja yksittäisten pelaajien kanssa on toiminnan kehittymiselle välttämätöntä. Yhteistyön tavoitteena on lisätä keskinäistä yhteisymmärrystä lajin eri sidosryhmien välillä. Erotuomarikoulutuksessa painotetaan vuorovaikutustaitoja. Erotuomaritoiminnan julkisuuskuvan kohottaminen on myös yhteinen tavoite. Kaikella toiminnalla edistetään yleisen myönteisen työskentelykulttuurin takaamista erotuomareille

#### **Kansainvälinen toiminta**

Kansainvälisiä erotuomaripareja koulutetaan ja nimetään Kansainvälisen Salibandyliiton (IFF) vaatimusten mukaisesti. Vuoden 2009 alussa Suomella on kansainväliset normit täyttävät kahdeksan mieserotuomaria ja kaksi naiserotuomaria. Pääsarjoissa voidaan jatkaa kansainvälistä erotuomarivaihtoa IFF:n jäsenmaiden kanssa, mikäli sarjajärjestäjä sitoutuu vaihtoon. Kansainvälisiä erotuomarivalmentajia (observer) koulutetaan IFF:n erotuomarivaliokunnan (RC) ohjeiden mukaisesti ja käytetään kansainvälisissä erotuomarivalmennustehtävissä. ETV:n tavoitteena on osallistua IFF:n RC:n toimintaan ja olla mukana kehittämässä kansainvälisen erotuomaritoiminnan eri osa-alueita.

### **Olosuhdetyö**

Suomen salibandyliiton liikunnan olosuhdetyössä on kolme osa-aluetta joihin halutaan vaikuttaa: liikuntapaikkarakentaminen ja -varustelu, liikuntapaikkavuorojen jakoperusteet ja taksat sekä tapahtuma- ja kenttäturvallisuus.

Toimintavuonna pääpaino olosuhteiden kehittämisessä on kuntiin ja niiden päättäjiin suuntautuvassa salibandyn edunvalvontatyössä. Suorilla yhteyksillä kuntien liikuntatoimiin ja vuoropuhelulla etsitään ratkaisuja kuntien päättäjien kanssa salibandyn olosuhdeongelmien ratkaisemiseksi.

Uusia hallihankkeita, korjausrakentamista ja hallien varustelua edistetään edelleen aktiivisella osallistumisella salibandy- ja monitoimihallien rakennus- ja varustesuunnitteluun.

### **Visio 2013**

”Myönteisen työskentelykulttuurin takaaminen erotuomareille”

#### **Tahtotilat:**

Erotuomaritoiminta koetaan myönteisenä.

Erotuomaritoiminta ymmärretään samalla tavoin kiinteänä osana lajia kuin pelaaminen ja muu toiminta.

Toimintaa ohjaavat liiton tavoitteet, säännöt ja päätökset sekä erotuomareiden eettiset periaatteet (SEL).

Erotuomaritoiminnasta käydään rakentavaa ja toimintaa edistävää keskustelua.

Muita olosuhdeasioiden edunvalvontatyömuotoja toimintavuonna ovat sekä valtakunnallinen että alueellinen järjestöyhteistyö, osallistuminen liikuntarakentamisen messuihin ja erilaisiin seminaareihin.

Tapahtuma- ja kenttäturvallisuutta parannetaan kehittämällä liiton turvallisuus- ja kilpailumääräyksiä sekä valvomalla niiden toteutumista.

## **Eettinen työ**

SSBL:n eettinen työ pohjautuu toimintasäännöissä sekä strategiassa valittuihin arvoihin: liikunnan eettisiin arvoihin, urheilun reilun pelin periaatteisiin sekä valinnan vapauteen ja suvaitsevaisuuteen. Arvojen toteutumisen tukena työssä huomioidaan sukupuoleen, maantieteelliseen alueeseen ja ikään liittyvä tasa-arvo sekä monikulttuurisuus ja erityisliikunta.

Eettinen työ sisältyy SSBL:n kaikkiin toimintasektoreihin ja toiminnan tasoihin.

## **Vedonlyönti ja Reilu peli**

SSBL:n kilpailusäännöissä, maajoukkuesopimuksissa, sekä pääsarjojen pelaaja- ja toimihenkilösopimuksissa kielletään ottelutapahtumiin osallistuvilta henkilöiltä vedonlyönti oman joukkueen otteluista. Liiton toiminta- ja kilpailusääntöjen mukaan kilpailutoiminnassa noudatetaan SLU:n hyväksymiä Reilun pelin yleisiä periaatteita ja eettisiä arvoja.

## **Päihteet, tupakka ja muut vastaavat aineet**

SSBL huolehtii sekä sisäisessä että ulkoisessa tiedottamisessa siitä, että urheiluun liittyvissä tilanteissa, kuten voitonjuhlissa ei välitetä nuorille myönteistä kuvaa päihteiden käytöstä tai niiden liittymisestä urheiluun. Periaatetta todentaa toimintavuonna SSBL:n liittyminen ADT:n Puhtaasti paras –kampanjaan.

SSBL:n kilpailusäännöissä kielletään päihteiden, nuuskan ja tupakan käyttö ottelutapahtumissa sekä päihtyneenä esiintyminen kaikilta tapahtumaan osallistuvilta joukkueiden jäseniltä.

## **Antidopingtyö**

Liitto toteuttaa Antidoping -ohjelmansa mukaisesti dopingin vastaista työtä sekä edesauttaa eettisesti kestävien valintojen ja arvojen tekemistä salibandyssä. Liitto tekee läheistä yhteistyötä Suomen Antidopingtoimikunnan (ADT) kanssa etenkin ennaltaehkäisevässä antidopingtyössä, joka perustuu kouluttamiseen ja tiedottamiseen. Varsinainen urheilijoiden dopingtestaus suoritetaan sekä harjoitus- että kilpailukaudella ADT:n toimesta. Liiton Antidoping -ohjelma on huomioinut myös mahdollisen kriisityön. Toimintavuonna jatketaan antidopingohjelman mukaista valistus- ja koulutustyötä puhtaan urheilun puolesta mm. osallistumalla ADT:n Puhtaasti paras –ohjelmaan, jonka tarkoituksena on edistää puhtaasta urheilua herättämällä avointa keskustelua dopingista. Liiton Antidoping -ohjelma tullaan päivittämään ajan vaatimalle tasolle.

## NUORISO- JA HARRASTEPROSESSI

Uuden organisaatiomallin mukaan nuorisoliikunta ja harrasteliikunta yhdistyvät vuoden 2009 aikana yhdeksi nuoriso- ja harrasteliikunnan prosessiksi. Nuorisopäällikkö ja harrastevastaava muodostavat tiimin, johon rekrytoidaan yksi henkilö lisää.

Nuoriso- ja harrastetoimialalla työstetään uudet toimintamallit strategian mukaisesti vuoden 2009 alussa. Toimialan kolme painopistealuetta ovat parantaa harrastamisen ja pelaamisen mahdollisuuksia ja laatua 6-12 –vuotiaiden ikäryhmässä, kouluille tuotettavat tukipalvelut ja harrastustoiminnan tukeminen ja kehittäminen nuorten ja aikuisten keskuudessa.

### Lasten ja nuorten liikunta

Lasten harrastamisen mahdollisuuksia lisätään luomalla uusia kerhotoimintamalleja ja sisältöjä. Lasten ohjaajien ja valmentajien osaamista tuetaan suunnittelen treenejä -verkkohankkeella, joka on suunnattu tukemaan 6-12 –vuotiaiden toimintaa. Lasten kilpailutoiminnan toteuttamista varten tuotetaan aikuisille tukimateriaalia, jotta toimihenkilöiden ja vanhempien olisi helpompi omaksua oma roolinsa.

Kouluyhteistyötä toteutetaan Koululainen Road Show -kiertueen kautta. Lisäksi opettajien liikunnan opetusta tuetaan kahdella verkkopalvelulla. ”Suunnittelen liikuntaa” ja ”laatua liikuntakasvatukseen” -palvelut sisältävät lajiliiton tuottamaa ja tarkastamaa salibandy- ja sählymateriaalia opettajille.

Nuorten ja aikuisten harrastamisen mahdollisuuksia ja laatua lisätään kehittämällä uusia pelimuotoja ja avaamalla uusi nettipalvelu ”360 Society”, jonka tarkoitus on tukea lajin harrastamista ja toimia yhteisöllisyyden lisääjänä.

#### **KerhoMaailma (6-12 –vuotiaat)**

KerhoMaailma -konseptin tavoitteena on palvella seuroja, ja mahdollistaa lapsille lajiin tutustuminen ja perustaitojen oppiminen. Konsepti mahdollistaa monipuolisen liikunnan ja ikätasoon sopivien pelien pelaamisen. Koululainen Road Show:n avulla seurat saavat uusia harrastajia lähisarja-/kaupunginosatoimintaan. Kuva havainnollistaa eri toimintavaihtoehdot. Hanketta pilotoidaan Kaakkois-Suomen alueella yhdessä lajiliiton aluevastaavan ja paikallisten seurojen kanssa.

#### **Visio 2013:**

”Lasten ja nuorten ohjaaminen, valmentaminen ja kilpailutoiminta toteutetaan ikä- ja kehitysvaihe huomioiden”

#### **tahtotilat:**

Riittävä määrä sekä kasvatuksellisesti että urheilullisesti osaavia ohjaajia ja valmentajia.

Tarjottava sarjatoiminta on laadukasta ja tarkoituksenmukaista.

Vanhempien vastuullinen rooli on selkiytynyt

# Lajikohtaisten harjoitusryhmien lisääminen (6-12 v)



## PeliMaailma (10-12 –vuotiaat)

D-E –ikäluokissa pelataan perussarjat ja alueelliset loppusarjat. Näissä sarjoissa pelataan aluemestaruudesta kilpasarjoissa. Näiden ikäluokkien joukkueilla on mahdollisuus pelata haastajasarjaa, joka on kilpasarjan alempi sarjataso. D-E –junioreille suositellaan suojalasiens käyttöä. Suojalasiens käyttöpakko astuu voimaan ikäluokka kerrallaan, tulevalla kaudella käyttöpakko koskee 1.1.1999 ja myöhemmin syntyneitä.

F-junioreissa ei pelata varsinaista sarjaa vaan erillisiä turnauksia. F-junioreiden pelit pelataan pienemmällä kentällä ja pelimuotona on 4 vs. 4 ja maalivahti. F-junioreilla on suojalasiens käyttöpakko, joka koskee liiton järjestämiä sarjaotteluita.

Toimintavuoden aikana valmistuu PeliMaailman toimintopas, joka suunnattu aikuisten toimintaa ohjaamaan ja tukemaan. Toimintaoppaan sisältöä havainnollistetaan junioripelaajan fiktiivisen kasvutarinan välityksellä (DVD).

## Suunnittelun treenejä -palvelu

Yhteistyössä Nuorten Suomen kanssa käynnistettiin vuonna 2007 hanke, jonka tavoite on lisätä lasten ja nuorten ohjaajien ja valmentajien osaamista. Nuoren Suomen ”suunnittelun treenejä” – Internet verkkopalveluun tuotetaan harjoitteita. Palvelu sisältää myös muita harjoittelua ja sen suunnittelua palvelevia tukimateriaaleja. Vuoden 2007 aikana tehtiin teknistä kehitystyötä, sisältöjen määrittelyä ja aloitettiin harjoitusten ja muun oheismateriaalin tuottaminen palveluun. Suunnittelun treenejä palvelu avataan toimintavuoden aikana. Palvelu integroidaan liiton ohjaaja- ja valmentajakoulutukseen.

### Visio 2013:

”Lajin merkitys osana suomalaista viihtymis- ja nuorisokulttuuria on vahvistunut ja saanut uusia muotoja”

### tahtotilat:

Pelaaminen on omaehtois-ta.

Lasten ja nuorten osallisuuden mahdollisuuksia ja kuulemista edistetään.

Toiminta salibandy ympäriällä saa uusia, pelaamisen ulkopuolisia muotoja.

## Eettinen kehityshanke

Salibandyliiton eettinen kehityshanke aloitettiin vuonna 2003. Nuoren Suomen tuki hankkeelle päättyi vuonna 2006. Hanke jatkuu juniorisalibandyn toimintaoppaan tekemisellä vuonna 2009. Toimintaoppaat suunnataan PeliMaailman joukkueiden toimihenkilöille ja vanhemmille. Oppaan tarkoitus on selvittää PeliMaailman henkeä ja toimia vinkkioppaana aikuisille toimijoille. Opasta tuetaan kuvaamalla junioripelaajan fiktiivinen kasvutarina (DVD). Lyhytelokuvan käsikirjoitus, mainosmateriaalit ja rahoitus selvitykset ovat valmiina. Elokuvan kuvaaminen tapahtuu toimintavuoden aikana.

## Nuori Suomi -yhteistyö

Yhteistyössä Nuoren Suomen kanssa toteutetaan Operaatio Pelisääntöjä, sinettiseuratoimintaa ja Kilpailokampanjaa. Lisäksi jalkautetaan Nuoren Suomen tuotteita: Monipuolinen liikuntakerho (6-12 v), Mä Oon Täällä- koulutus (13-19 v) ja harrastemanageri-koulutus aikuisille.

## Kouluyhteistyö

Salibandyliitto yhteistyökumppaneineen jatkaa edellisellä toimintakaudella käynnistettyä Koululainen Road Showta. Tavoite on vuoden aikana kiertää valtakunnallisesti 40 koulua ja tavoittaa 12.000 lasta. Koulukiertuetta toteutetaan jokaisella Salibandyliiton alueella yhteistyössä seurojen kanssa. Opettajien liikunnan opetusta tuetaan tiedottamalla aktiivisesti sekä suunnittelen liikuntaa - että laatua liikuntakasvatukseen - verkkopalveluista, joista löytyy tukimateriaalia sählyn ja salibandyn opettamiseen.

## Harrastetoiminta

Harrastesarjat ja -tapahtumat täydentävät Salibandyliiton sarjatoimintapalveluita. Salibandyliitto myöntää hakeuksesta SM-arvoja erilaisille harrasteturnauksille, jotka ovat laadukkaita ja noudattavat soveltuvin osin liiton sääntöjä.

## Tapahtumat

Salibandyn Rock SM-turnaus ja Työpaikkasalibandyn SM-turnaus ovat laadukkaita harrastesalibandytapahtumia. Salibandyliitto on vahvasti mukana kehittämässä, organisoimassa ja järjestämässä näitä tapahtumia yhteistyötahojen kanssa.

Seitsemäs Rock SM-turnaus järjestetään 24.1.2009 Tampereella. Turnaus järjestetään yhteistyössä YleX:n, paikallisten musiikkiyhdistysten ja tamperelaisen salibandyseuran kanssa.

### Visio 2013:

”Lapsia ja nuoria on kasvatettu ja kannustettu yleiseen liikunnallisuuteen ja urheilullisuuteen”

### tahtotilat:

Liikkuminen on luonteva osa lasten ja nuorten arkipäivää.

Yhteistyö muiden lasten ja nuorten liikuntaa toteuttavien tahojen kanssa lisääntyy.

### Visio 2013:

”Lajin harrastepuoli on löytänyt oman identiteettinsä ja merkityksensä”

### Tahtotilat:

Harrastesarjat täydentävät liiton sarjatoimintaa.

Harrastesarjoissa noudatetaan liiton sääntöjä.

Harrastetoiminnan arvostus lisääntyy.



Työpaikkasalibandy SM-turnaus pelataan 18.4.2009. SM-mitaleista pelataan sekä kilpa- että harrastesarjassa samana päivänä. Turnauksen järjestäjänä toimii Salibandyliiton lisäksi Suomen Työpaikkaurheilu ry. Salibandyturnaus on eri työpaikkaurheilulajeista ylivoimaisesti suurin. Turnauksen jakaminen kilpa- ja harrastesarjaan ja uusien kenttien valmistuminen mahdollistaa sen, että joukkueita voidaan ottaa mukaan enemmän kuin edellisinä vuosina.

Muihin valtakunnallisiin tapahtumiin ja messuihin osallistutaan, mikäli ne koetaan tärkeiksi esimerkiksi uusien lajisovellutusten markkinoinnissa. Alueilla oleviin messuihin ja tapahtumiin aluevastaavat osallistuvat omien mahdollisuuksien mukaan. Harrastevastaava osallistuu Kunto ry:n koordinoimaan aikuisliikunnasta vastaavien tapaamisiin.

### **Katusähly**

Katusählyturnauksia järjestetään kesällä 2009 maksimissaan 25 paikkakunnalla ympäri Suomen. Katusählykiertueen järjestämisestä vastaa Salibandyliitto, paikalliset jäsenseurat ja erillinen tuotantoyhtiö. Kiertueella on mukana tuotantotiimi, joka tuo turnauspaikkakunnille samanlaisen kiertuekaluston ja ilmeen. Paikallinen seura vastaa turnauksen käytännön järjestelyistä. Osallistujatavoite kiertueelle on yli 4.000 pelaajaa.

Katusählyfinaali järjestetään Helsingin keskustassa 29.8.2009. Finaalipelien lisäksi tapahtumassa markkinoidaan tulevaa salibandykautta ja yhteistyökumppanit esittelevät tuotteitaan.

### **Erilaisten pelimuotojen kehittäminen**

Vuoden 2009 aikana uusien pelimuotojen kehittäminen jatkuu. Tiedottaminen ja markkinointi käynnistetään toimintavuoden aikana. Taulukkosählyä ja 3 vs.3 peliä markkinoidaan kaikissa mahdollisissa tapahtumissa, mihin Salibandyliitto osallistuu sekä kesän katusählyturnauksissa. Uusien pelimuotojen markkinointisuunnitelma tehdään Haaga-Helian liikunnanohjaajan AMK-tutkinnon lopputyönä.

#### **Visio 2013:**

Lajia sovelletaan ryhmän ja käytettävissä olevien olosuhteiden mukaan

#### **Tahtotila:**

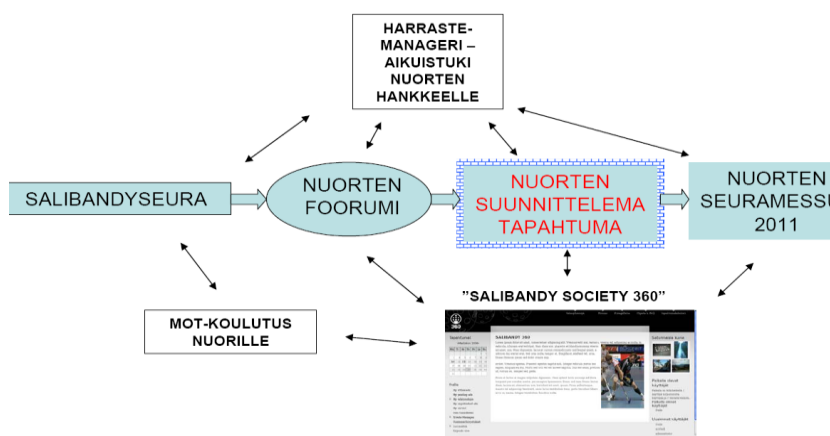
Hyödynnetään pieniä liikuntatiloja entistä paremmin

### **Nuorten harrastehanke ”salibandy society”**

Salibandyyn on rakennettu verkkopalvelu, joka kannustaa harrastamaan lajia; auttaa pelikavereiden ja pelipaikkojen löytämisessä (vrt. pihapelit ennen), toimii informaation välittäjänä ja viihteellisenä välineenä. 360 Society -verkkopalvelu toimii välineenä käynnistämään tai lisäämään nuorten harrastustoimintaa. Salibandyseura perustaa nuorten foorumin, joka suunnittelee tapahtuman. Nuorille tarjotaan Mä Oon Täällä – koulutusta. Seuran tulisi tarjota nuorille aikuinen tukihenkilöksi, jolla on mahdollisuus harrastemanageri-koulutukseen. Seuroissa muovautuneita hyviä käytäntöjä jaetaan verkkopalvelun kautta muille nuorille ja seuroille. Nuorten ideoita on tarkoitus hyödyntää nuorten seuramessuilla v. 2011.



Nuorten harrastetoiminnan käynnistäminen tai lisääminen (13-19 v.)



### Kunto- ja harrasteliikunnan tuotteet

Kunto- ja harrasteliikunnan tuoteperhe tarjoaa lajivinkkejä erilaisille harrastajille, liikuntaa aloittaville, lapsille, aikuisille ja vanhuksille. Tuoteperhe on myös sähköisen lajimoduulin materiaalina liikuttajatutkinnossa. Ohjaajan Opas on osa harrasteliikunnan koulutuksen materiaalia.

Salibandyliiton seniorisarjat toteutetaan mahdollisimman alueellisesti liiton seitsemällä. Sarjat pelataan turnausmuotoisesti (2-3 ottelua/joukkue/pv).

### Kausilla 2008–09 ja 2009–10 toteutettavat seniorisarjat

Seniorisarjat järjestetään seuraavissa ikäluokissa: miehet 35 v, miehet 40 v, miehet 45 v, miehet 50 v, miehet 55 v naiset 30 v ja naiset 35 v. Mikäli joukkueita ilmaantuu riittävästi vielä vanhempiin ikäluokkiin, järjestetään niissä sarjat. Sarjoissa pelataan alkulohkot, tarvittava määrä välikarsintoja ja lopputurnaus riippuen ilmoittautuvien joukkueiden määrästä. Alkulohkot järjestetään mahdollisimman alueellisesti. Vähäisen ilmoittautumismäärän vuoksi jokin ikäluokka saatetaan jättää pelaamatta joko kokonaan tai pelata yhdessä tai kahdessa turnauksessa. M 35 sarjassa järjestetään haastajasarja aloitteleville ja vähemmän pelanneille joukkueille.

### Visio 2013:

Lajin merkitys osana suomalaista viihtymis- ja nuorisokulttuuria on vahvistunut ja saanut uusia muotoja

### tahtotilat:

Pelaaminen on omaehtoista.

Lasten ja nuorten osallistumisen mahdollisuuksia ja kuulemista edistetään.

Toiminta salibandyä ympärillä saa uusia, pelaamisen ulkopuolisia muotoja

\*\*\*\*\*

**Visio 2013:** Salibandy/sähly on osa elämäni-kuista harrastusta

**Tahtotilat:** Harrastusmahdollisuuksia tulee tarjota vauvasta vaariin

Harrastesarjat täydentävät liiton sarjatoimintaa.

Harrastesarjoissa noudatetaan liiton sääntöjä ja määräyksiä.

## Erityisryhmien liikunta

Salibandyliitto kannustaa, tukee ja rohkaisee jäsenseurojaan ottamaan toimintaansa mukaan erityistukea tarvitsevia lapsia, nuoria ja aikuisia. Liitolla on valmiudet kehittää eri vammaisryhmien salibandytoimintaa ja valmiita yhteistyömalleja toiminnan aloittamiseen ja pyörittämiseen.

Kurssi- ja leiritoiminnan järjestämistä ja uusien materiaalien tuottamista suunnitellaan ensi vuonna ja niitä toteutetaan myöhemmin strategiakaudella.

### Erityisryhmien salibandyn sarjatoiminta

Sähköpyörätuolisalibandyssä eli spt-salibandyssä pelataan SM-sarja ja I divisioona kaudella 2008–2009. Sarjat pelataan turnausmuotoisesti. SM-sarjaan osallistuu kuusi joukkuetta ja I divisioonaa kolme joukkuetta. Spt-salibandyssä erotuomareina toimivat sarjaan erityisesti koulutetut henkilöt. Kauden päätteeksi on palaveri, jossa käsitellään mennyt kausi ja päätetään uuden kauden sarjajärjestelmät ja turnaukset.

### Yhteistyössä toteutettava sarja- ja muu salibandytoiminta

Kuurojen salibandyn SM-turnaus järjestetään yhdessä Kuurojen Urheiluliiton kanssa. Kuurot pelaavat SM-turnauksen kevään 2009 aikana. Salibandyliitto asettelee turnauksiin tuomarit ja hoitaa tilastoinnin.

### Erityisryhmien salibandyn maajoukkue-toiminta

Salibandyliitto tukee erityisryhmien maajoukkue-toimintaa muun muassa antamalla maajoukkueasuja joukkueiden käyttöön ja mahdollisuuksien mukaan taloudellisesti. Lisäksi maajoukkueiden turnausmatkoista julkaistaan artikkeleita ja peliraportteja Salibandy -lehdessä ja Internetissä.

### Visio 2013:

Kaikilla erityisryhmillä on mahdollisuus harrastaa salibandya

### Tahtotilat:

Erityisryhmien tarpeet tunnistetaan.

Yhteistyömallit erityisryhmien liikuntajärjestöjen ja vammaisjärjestöjen kanssa ovat vakiintuneet.

Oppaiden ja muiden materiaalien tuottaminen.

Kurssi- ja leiritoiminnan järjestäminen.

### Huippu-urheilu

Huippusalibandyn markkinoinnista, mainosmyynnistä sekä miesten ja naisten salibandyliigojen kehittämisestä vastaa 1.1.1999 perustettu Salibandyliiton omistama osakeyhtiö, SSBL Salibandy oy, jonka nimitys arkikielessä on Salibandyliiga. Salibandyn huippu-urheilu ja valmennustoiminnoista vastaa valmennuspäällikkö. Maajoukkuetoimintojen koordinoinnista ja kehittämisestä vastaa valmennuspäällikkö yhdessä liittohallituksen alaisen maajoukkuevaliokunnan kanssa.

#### **Visio 2013:**

Salibandyliiga on maailman paras salibandysarja, ja Suomen paras sisäpallolusarja.

Suomi on maailman paras salibandymaa.

Huippusalibandyn kehittäminen amatööriurheilun lähtökohdista on salibandyn huippu-urheilutoimintojen merkittävä kehityslinjaus. Huippusalibandytoimintoja kehitetään ammattimaisemmaksi huippu-urheiluksi kyseinen lähtökohta huomioiden. Arvovalintana tuodaan esikuvien kautta esiin huipulle tähtääville nuorille salibandya todellisena huippu-urheiluna. Miesten ja naisten maajoukkueet sekä kansallinen huippu-urheilu toimivat esikuvien, tavoitteiden ja mahdollisuuksien tarjoajina tavoitteellisille nuorille.

U19-poikien ja -tyttöjen maajoukkuetoiminta tarjoaa nuorille kehittyville pelaajille haastavan mahdollisuuden kansainvälisiin kontakteihin ja huippuotteluihin. Nuorten maajoukkuetoimintaa parannetaan kehittämällä alueellista tarkkailujärjestelmää.

Maajoukkueille tarjotaan laadukkaaseen kansainväliseen toimintaan ja menestykseen riittävät resurssit, jotta lajin asema kansallisesti ja kansainvälisesti arvostettuna huippu-urheiluna vahvistuu. Maajoukkueiden päätapahtumina ovat lajin maailmanmestaruuskilpailut.

Kansallisen huippu-urheilun pääsarjoja ovat miesten Salibandyliiga, naisten Salibandyliiga ja miesten I divisioona, joiden sarjajärjestäjänä liiton kanssa tehdyllä sopimuksella toimii SSBL Salibandy oy. Tavoitteena on edelleen kehittää näiden pääsarjojen urheilutoiminnan laatua, statusta ja näkyvyyttä mediassa.

#### **Miesten maajoukkue**

Miesten maajoukkue aloittaa valmistautumisen kohti MM-kotikisoja 2010 leireilemällä ja pelaamalla maaotteluita. Helmikuussa miesten maajoukkue on mukana Ruotsi-ottelussa Västeråsisissa. Huhtikuussa miehet osallistuvat Euro Floorball Tour -turnaukseen Ruotsissa. Kesäleiritysajankohdat ovat toukokuussa ja heinä-/elokuussa. Syyskuun kansainvälisenä viikonloppuna maajoukkue pelaa kolmen - neljän joukkueen kansainvälisessä turnauksessa tai leireilee kotimaassa. Marraskuussa joukkue osallistuu Euro Floorball Tour –turnaukseen Tshekissä.

Maajoukkuevalmentajat tarkkailevat aktiivisesti pelaajia kotimaan sarjaotteluissa ja resurssien mukaan myös ulkomailla pelaavia tarkkaillaan kauden aikana. Seuravalmentajien kanssa yhteistyötä kehitetään ja yhteydenpitoa tiivistetään.

### **Poikien U19 maajoukkue**

Poikien maajoukkue valmistautuu kohti Turussa pelattavia MM-kisoja 2009 toukokuussa. Joukkue leireilee erikseen tammikuussa ja Ruotsi-ottelun yhteydessä helmikuussa. MM-kisoihin valmistavat leirit (2 kpl) ovat huhtikuussa Suomessa ja MM-kisat pelataan 6.-10.5.2009.

Syyskuun kansainvälisenä viikonloppuna maajoukkue joko pelaa kansainvälisessä turnauksessa tai leireilee Suomessa. Ennen Euro Floorball Tourin turnausta marraskuussa Tshekissä maajoukkue leireilee kotimaassa.

Maajoukkuepelaajien kartoitusjärjestelmässä nostetaan aluevalmentajien merkitystä, lisäämällä alueelliseen pelaajakartoitukseen resursseja.

### **Naisten maajoukkue**

Naisten maajoukkueen MM-kisavuosi käynnistyy helmikuussa Ruotsi-ottelulla Västeråsissa. Huhtikuussa joukkue osallistuu Euro Floorball Tourin turnaukseen Sveitsissä ja syyskuussa joukkue on mukana Polish Cupissa viiden maan turnauksessa. Maajoukkue leireilee kansainvälisten tapahtumien yhteydessä sekä erikseen neljästi kesällä valmistautumisvaiheessa. Syksyn Euro Floorball Tourin turnaus on marraskuussa Suomessa ja sen lisäksi joukkue pitää viimeistelyleirejä ennen MM-kisoja. MM-kisat pelataan joulukuussa Ruotsissa.

Naisten maajoukkueen osalta yhteistyötä seuravalmennuksen kanssa kehitetään ja pelaajatarkkailua suoritetaan aktiivisesti kansallisissa ja kansainvälisissä seurajoukkuepeleissä.

### **Tyttöjen U19 maajoukkue**

Tyttöjen maajoukkue jatkaa valmistautumista vuoden 2010 MM-kisoihin. Helmikuussa tytöt ovat mukana Ruotsi-ottelussa ja huhtikuussa on vuorossa maajoukkueturnaus tai leiri. Kesän aikana joukkue leireilee kahdesti Suomessa hakien pohjaa pelaajien fyysiseen harjoitteluun kohti MM-kisoja. Syyskuun kansainvälisenä viikonloppuna tyttömaajoukkue on leirillä tai pelaa maaottelut, mikäli sopiva vastusta löytyy. Marraskuussa on vuorossa Euro Floorball Tour –turnaus Suomessa ja samassa yhteydessä joukkueella on leiritys. Kohti 2010 MM-kisoja menettäessä on valmistautumisen harjoituksellinen pääpaino vuoden 2009 tapahtumissa.

Maajoukkuepelaajien kartoitusjärjestelmässä nostetaan aluevalmentajien merkitystä, lisäämällä alueelliseen pelaajakartoitukseen resursseja.

### **Opiskelijamaajoukkue/B-maajoukkue**

Miesten opiskelijamaajoukkue osallistuu syyskuussa Suomessa pelattavaan kansainväliseen seurajoukkueturnaukseen. Vuosi 2009 ei ole opiskelijamaajoukkueella MM-kisavuosi ja B-maajoukkue kootaan miesten maajoukkueeringin ulkopuolelle jäävistä potentiaalisista liigapelaajista sekä poikien maajoukkueesta kohti miesten maajoukkuetta tavoittelevista tulevaisuuden maajoukkuepelaajista. Tavoitteena on tarjota miesten maajoukkueeseen tähtääville lupaaville pelaajille mahdollisuus hakea kansainvälistä kosketusta ja kokemusta huippupeleistä.

### **Aluevalmentajat**

Poikien ja tyttöjen alueellisessa pelaajakartoituksessa olennaisena osana on aluevalmentajien antama työpanos. Pelaajan Polku – tie kohti nuorisomaajoukkueita ja sieltä kohti miesten- ja naisten maajoukkueita hoidetaan entistä ammattitaitoisemmin ja laadukkaammin. Aluevalmentajien alueelliseen pelaajatarkkailuun ja -koulutukseen lisätään panostusta ja heidän tekemänsä

työn arvo tunnustetaan. Aluevalmentajat ovat merkittävä osa tavoitteellisten nuorten tiellä kohti kansallista huippua ja kansainvälisiä pelejä.

## **Valmennustoiminta**

### **Salibandyn pelaajapolku**

Tavoitteena on tukea nuorten pelaajien kehittymistä huippu-urheilijoiksi. Tukitoimintoja ovat urheiluoppilaitosvalmennus, urheiluakatemit, pro-leirit sekä pelaajapolun kartoitus- ja seuranta-tapahtumat. Kaikissa tapahtumissa tavoitteena on kasvattaa pelaajien urheilullista elämäntapaa ja opastaa nuoria hallitsemaan ajankäyttöään urheilun ja muun elämän kanssa.

### **Alueelliset harjoituskeskukset = urheiluakatemit ja urheiluoppilaitokset**

Urheiluakatemit ja urheiluoppilaitokset ovat erittäin tärkeä toimintamuoto urheilijoiden kasvatamisessa ja lajin tason nostamisessa. Keskukset toimivat urheilulukioiden ympärillä ja tavoitteena on laajentaa mahdollisimman moni urheiluakatemiksi. Tämä mahdollistaa useampien pelaajien ryhmään pääsyn. Toimintaa kehitetään pääkaupunkiseudulla, Turussa, Tampereella, Joensuussa, Oulussa ja Etelä-Pohjanmaalla. Porin, Jyväskylän ja Lappeenrannan tilanteet selvitetään toimintavuoden aikana. Lajiliiton velvoite on vastata valmennustoiminnasta.

Valmennuskeskuksissa järjestettävän aamuvalmennuksen tavoitteena on tukea huippu-urheiluun tähtääviä nuoria ja täydentää seuravalmennusta. Valmennus toteutetaan urheiluoppilaitosten valmennusryhmissä, urheiluakatemioiden tai edellä mainittujen yhdistelmissä. Urheiluoppilaitosten mestaruusturnaus järjestetään toimintavuoden alussa kolmannen kerran Eerikkilän urheiluopistolla. Turnaus järjestetään kutsuturnauksena, jonne kutsutaan kaikki oppilaitokset, joissa on salibandyn valmennusryhmä. Turnaukseen kelpuutetaan juniori-ikäiset pelaajat.

### **Valtakunnallinen koulutus- ja valmennuskeskus**

Yhteistyötä Eerikkilän Urheiluopiston kanssa jatketaan ja tiivistetään. Uusia koulutuksia ja leirejä toteutetaan erillisen suunnitelman mukaan. Vuonna 2008 aloitettu Valmentajan ammattitutkinto (VAT) saatetaan loppuun. VAT toteutetaan yhteistyössä Eerikkilän ja Suomen Palloliiton kanssa. Kokemusten perusteella päätetään uuden tutkinnon aloittamisesta. Salibandyn harrastajille tarjotaan liikunnan ohjaajan peruskoulutusta (LOP-koulutusta).

### **Opiskele ja harjoittele -leirit**

Leirit toimivat huippu-urheiluun tähtäävien nuorien kokonaisvaltaisen harjoittelun ja urheilijan elämän opintotapahtumina. Leirit ovat suunnattu U19 poikien ja tyttöjen maajoukkueeringissä oleville pelaajille ja/tai urheilulukioissa opiskeleville ja maajoukkueeseen pyrkiville pelaajille. Opintosuunnitelmassa huomioidaan pelaajien omat opinnot, valmennusoppi, ilmaisutaito sekä psyykkisen valmennuksen perusteet. Lajiharjoittelussa painotus on joukkuetaktiikan tukiharjoitteissa sekä pelikäsityksen kehittämisessä. Kevään aikana järjestetään kaksi leiriä pojille. Syksyn aikana on tavoitteena järjestää kolme leiriä tytöille. Leirit järjestetään yhteistyössä Eerikkilän urheiluopiston kanssa, joka toimii liiton valmennuskeskuksena.

### **Talenttileirit**

Talenttileirit ovat Salibandyliiton järjestämiä pro-leirejä ja ne ovat suunnattu tulevaisuuden tähtipelaajille, jotka ovat siirtymässä salibandyn pelaajapolun kartoitus- ja seurantajärjestelmään

sekä ovat hakemassa yhteishaun kautta urheiluoppilaitoksiin. Leirien tavoitteena on opettaa ja kasvattaa nuoria lupauksia urheilijan elämään – kokonaisvaltaiseen harjoitteluun. Leirille valitaan pelaajia, jotka ovat seurojen ehdottamia lahjakkuuksia. Leirien sisällöissä on teorialuentoja sekä käytännön opetusta. Kesäkuun leirille valitaan 50 poikapelaajaa ja elokuun leirille 50 tyttö- ja 50 poikapelaajaa. Ohjaajina toimivat lajin huippuvalmentajat ja naisten sekä miesten liigapelaajia.

### **Pohjola- tapahtumat**

Alueellisia pelaajien kartoitus- ja seurantatapahtumia järjestetään pojissa kaikilla seitsemällä alueella ja tytöillä viidellä alueella. Kartoitettavien pelaajien määrät vaihtelevat alueen ikäluokan lisenssipelaajamäärän mukaisesti 33-88 pelaajan välillä. Tammikuun ensimmäisenä viikonloppuna järjestetään v. 1993 syntyneiden poikien Pikku Pohjola Cup- tapahtumat. Tapahtumat aloittavat ikäluokan kartoittamisen. Toukokuun kolmantena viikonloppuna seurataan 1991- 92- syntyneiden tyttöjen tasoa ja 1991- 92- syntyneiden poikien tasoa. Näistä tapahtumista aluevalmentajat ehdottavat ikäluokan parhaita pelaajien valtakunnalliseen Pohjola Cup- tapahtumaan. Tyttöjen Pohjola Cup pelataan 4.- 6.9.2009 ja poikien Pohjola Cup 13.- 16.8.2009. Molemmat tapahtumat järjestetään Eerikkilän urheiluopistolla. Pohjola Cup- tapahtumista U19 tyttöjen ja poikien maajoukkuevalmentajat muodostavat maajoukkueeringit kaudelle 2009 – 2010. Joulukuun 6. päivänä järjestetään 1993-94- syntyneiden tyttöjen Pikku Pohjola Cup- tapahtumat ja 1993- syntyneiden toinen kartoitus- ja seurantatapahtuma Pikku Pohjola Semi 93- tapahtumat.

### **Fyysisten ominaisuuksien testaaminen**

Maajoukkueiden pelaajien fyysisten ominaisuuksien testaaminen toteutetaan systemaattisesti kaikkien maajoukkueiden kanssa. Perinteisen testipatterin lisäksi tarjotaan voimaominaisuuksien ja liikkuvuuden testausta. Seurajoukkueita testataan tilauksesta. Viite- ja tavoitearvoja ylläpidetään netissä.

## **KOULUTUS JA KEHITYS**

### **Koulutus- ja kehitystoiminta**

#### **Valmentaja- ja ohjaajakoulutus (VOK)**

Koulutusjärjestelmää kehitetään selkiyttämällä alueellinen ja valtakunnallinen tarjonta sekä panostamalla tiedottamiseen ja markkinointiin. Valmentajille tehdään koulutuksen osalta valmentustason mukaiset pätevyysuudistukset. Edelleen järjestetään avoimia koulutuksia ja tilauskursseja, jolla taataan saavutettavuus. Kokonaistavoite VOK:ssa on 900 koulutuskontaktia ja 60 erillistä koulutustilaisuutta.

VOK-peruskurssien sisällöt päivitetään ja puuttuvat materiaalit valmistetaan Salibandyjuniorivalmennus 1 ja 2 (SBJ1-2) sekä Salibandy nuorisovalmennus 1 ja 2 (SBN1-2) -kursseille. Kurssien markkinointi konseptoidaan uudella tavalla. Kohdemarkkinointia valmentajille ja seuroille lisätään. Jokaisesta kurssista tehdään informatiivisen myyvä kampanja. Teemaseminaareihin tuotetaan SSBL:n toimesta kaksi uutta sisältöä sekä sovitaan Suomen Valmentajien kanssa yksi teema. Nostetaan VOK-peruskurssien lisäksi esille Tenavasähly, Ohjaajakoulutus, Ota minut mukaan- soveltavan liikunnan paketti ja huoltajakurssi. Maalivahtivalmennus on

painopisteenä koko toimintavuoden ajan. Tavoitteena on oma maalivahtivalmentaja kaikissa suurissa seuroissa 2010. Harjoituspäiväkirjoihin pohjautuvan fyysis-motorisen harjoittelun tulokset julkaistaan valtakunnallisessa seminaarissa 26.11.08. Sen jälkeen teemana vuoden 2009 ajan on teini-ikäisten (12-15v) laadukas harjoittelu.

### **Maalivahtivalmennuksen kehittäminen**

Toimintaa ohjaa aluekouluttaja Tapio Tamminen. Hän toimii koulutuksen kehittäjänä ja koulutussuunnittelijana. Tavoitteena on valita jokaiselle alueelle oma alueellinen maalivahtivalmentaja. Etelä-Suomen, Sisä-Suomen ja Länsirannikon alueille koulutetaan myös yksi tukikouluttaja. Alueellisia maalivahtivalmentajia koulutetaan kerran kaudessa tapahtuvassa koulutuksessa ja Pohjola Cupien yhteydessä. Kirjallista koulutusmateriaalia päivitetään. Painopisteenä ovat valmentajien ja pro-tason maalivahtien tarpeet. Maalivahtiharjoitteita kehitetään ja julkaistaan Suunnittelun treenejä projektin yhteydessä.

Salibandyn maalivahtivalmennus 1 (SBMV1) on tarkoitettu juniorimaalivahdeille ja heidän valmentajilleen. Sisältö on suunnattu maalivahtien perustaitojen kehittämiseen. Koulutusta järjestetään alueellisesti vähintään kaksi kertaa kaudessa.

Salibandyn maalivahtivalmennus 2 (SBMV2) on tarkoitettu seurojen maalivahtivalmentajille. Sisältö on maalivahtivalmennuksen pitkäaikainen suunnittelu ja toimintamallit seurassa. Koulutusta järjestetään alueellisesti vähintään kaksi kertaa kaudessa

Salibandyn maalivahtivalmennus pro (SBMV PRO) koulutus on tarkoitettu B-juniori/aikuistason maalivahdeille ja heidän valmentajilleen. Koulutus on seminaarityyppinen sisältäen demoharjoituksia. Koulutus järjestetään valtakunnallisesti kerran kaudessa.

### **Valmentajalisenssi**

Valmentajalisenssin tarjoama vastine määritellään ja se markkinoidaan huolella kaudelle 2009-10. Se linkitetään Suomen Salibandyvalmentajakerhoon, jonka tavoitteena on nostaa valmentajan asemaa ja arvostusta. Yhteistyötä Suomen Valmentajat ry:n kanssa jatketaan. Kerhon nettisivuille toimitetaan säännöllisesti valmennuksellisia juttuja ja jäsenille tarjotaan etuja valmennuskoulutuksista ja valmennusmateriaaleista.

### **Valmennus- ja koulutusmateriaalien tuotanto**

Valmennus- ja koulutusmateriaalien sisällön tuotossa käytetään liiton valmennus-koulutussektorin asiantuntemusta ja tarvittaessa lajin huippuvalmentajia. Kansainvälistä huippusalibandya hyödynnetään videomateriaalin tuottamisessa, kuten marraskuun 08 EFT-tapahtumaa ja PU19 MM-kisoja

#### **Visio 2013:**

Salibandyn valmentajakerhon toiminta on valtakunnallisesti aktiivista ja laadukasta

\* \* \* \* \*

#### **Visio 2013:**

Salibandy pelinä kehittyi sisällöllisesti ja laadullisesti.

#### **Visio 2013**

Salibandyseurat ovat elinvoimaisia ja menestyviä.

#### **Tahtotilat:**

Seuratoiminnan perusteet on laajasti omaksuttu salibandyseuroissa.

Hyvät toimintatavat ja -mallit ovat kaikkien seurojen saatavilla.

Seurojen taloutta ja hallintoa hoidetaan pitkäjänteisellä ja kestäväällä tavalla.

Seurojen toiminta-ajatukset vastaavat toimintaympäristön ja lajin vaatimuksia.



2009. Salibandyn nuoriso- ja aikuisvalmennuksen (SBN1-2) joukkuetaktiikka-osioiden sisällöt ja materiaalit uusitaan. Harjoitemalleja tuotetaan eri kohderyhmille. Lasten ja teinien harjoitemalleja on tarjolla Nuoren Suomen sivustolla. Nuorten ja aikuisten harjoitemalleja varten hyödynnetään liiton sivustoa, johon hankitaan sopiva alusta.

### **Salibandyn lajianalyysi**

Tehdään lajista kokonaisvaltainen analyysi, joka on pohjana koulutussisällöille, valmennusmateriaalille ja joukkueiden harjoittelulle. Analysoidaan lajin fysiologiset vaatimukset, pelaajakohtaiset tapahtumat ottelussa (liike ja tekniset suoritteet), pelitaktiset osa-alueet ja henkiset vaatimukset. Työ tehdään osa-alueittain, pääosin ulkopuolisten tekijöiden avulla.

### **Seuratoiminta / 4 tapaa kohdata seuroja**

Seuratoiminta on strategian 2007–2013 mukainen oma kokonaisuutensa, jota ohjaavat omat visiot ja tahtotilat. Toiminnan suunnittelussa on huomioitu erilaisten seurojen erilaiset tarpeet hahmottamalla 4 tapaa kohdata seuroja. Tavat ovat: 1) seuratoiminnan peruskoulutusten toteuttaminen ja muiden koulutusta tarjoavien tahojen, esim. SLU-alueiden kanssa, 2) Hyviksi todettujen toimintatapojen jakaminen Pelille Tilaa! – seuratoimintakoulutusten ja Jojo-pankki Internet-palvelun avulla, 3) Seurakohtaisten kehittämishojelmien avulla sekä 4) miesten Salibandyliigan joukkueiden laatukartoituksen avulla. Seurojen toiminnan kehittämisen ja kehittymisen kautta alueellinen ja paikallinen lajitoiminta kehittyy.

Seuratoiminnan peruskoulutusten toteutusta (Seuratoimintapuu) jatketaan alueellisesti yhteistyössä SLU -alueiden kanssa. Koulutustarjonta kohdennetaan salibandyseuroille yhteisen viestinnän ja koulutuskalenterin avulla. Yhteistyön tavoitteena on toteuttaa seuratoiminnan peruskoulutukset kullakin salibandyalueella.

Seuratoiminnassa hyviksi koettujen toimintatapojen ja työskentelymenetelmien kokoamista jatketaan. Pelille Tilaa! – seuratoimintailat toteutetaan syyskuussa alueellisesti. Iltojen teemat vaihtelevat alueittain seurojen ajankohtaiseksi kokemien aiheiden pohjalta. Seurojen talouden ja hallinnon tueksi työstetään yksinkertaisia mallipohjia, joita seurat saavat ladata käyttöönsä [www.seurakehittyminen.fi](http://www.seurakehittyminen.fi) – sivujen materiaalisalkusta.

Joukkueenjohtajien osaamista vahvistetaan Jojo-pankin (SLU:n ylläpitämä avoin materiaali-pankki) materiaalien hyödyntämisellä. Salibandyn joukkueenjohtajakoulutus keskittyy lajin ominaispiirteisiin ja yhteistyöhön liiton kanssa. Koulutus käynnistyy toimintavuoden syksyllä.

### **Miesten liigan laatujärjestelmä**

Vuonna 2008 tehdyn Miesten Salibandyliigan laatukartoituksen kehitystoimenpiteitä tuetaan ja seurataan toimintavuoden aikana. Tarvittaessa tehdään lisäpanostuksia osa-alueille, jotka vaativat eniten tukea. Uusi/uudet liigaseura(t) auditoidaan vuoden 2009 aikana ja otetaan mukaan kehitystoimenpiteiden pariin. Liigajoukkueita kannustetaan osallistumaan SSBL:n järjestämään salibandyseurojen kehittämishojelmaan.

### **Visio 2013**

Seuratoiminnan kehittämisen mallit ja menetelmät ovat vakiintuneet osaksi liiton ja seurojen perustoimintaa.

### **Tahtotilat:**

Suurten ja keskisuurten seurojen toiminnan suunnittelu on pitkäjänteistä ja tavoitteellista.

”Avainseura” -verkosto on rakentunut.

Palkattujen henkilöiden määrä seuroissa lisääntyy.



### **Salibandyseurojen kehittämishjelma**

Toimintavuonna käynnistetään toista kertaa salibandyseurojen kehittämishjelma. Ohjelmaan valitaan enintään kymmenen seuraa. Kehittämishjelma koostuu kolmesta työskentelyviikonlopusta ja seurojen omista kehittämishjelmistä. Seuratoimintakouluttajat toimivat seurojen tutoreina ja tukevat seurojen kehittämishjelmistä työskentelyjaksojen välillä. Kehittämishjelmien tavoitteet määräytyvät kunkin seuran kehitysvaiheen, olemassa olevan tahtotilan, toimintaympäristön ja seuratoiminnan analyysin tulosten pohjalta.

Seuratoiminnan kehittämistä kiinnostuneet ja aktiiviset seurat, seuratoimijat ja seuroissa työtä tekevät muodostavat salibandyseurojen ”avainseuraverkoston” ydinryhmän. Toimintavuoden alussa suunnitellaan avainseuraverkoston seurojen toimijoita motivoivaa toimintatapaa ja verkoston toiminnan käynnistymistä.

### **Suora seuratuken**

Liikunta- ja urheiluseuratoiminnan kehittämiseen tarkoitettavat uudet seuratukenavustukset tulevat haettavaksi toimintavuoden alussa. Palkkaus-, koulutus- ja kehittämishjelmistä myönnetään kolmi-vuotisen kokeilun aikana 200 urheiluseuralle yhteensä runsaat 7 miljoonaa euroa.

Salibandyseurojen tulee olla 200 tuettavan seuran joukossa. Tarkemmat tavoitteet asetetaan kun valintakriteerit suoran seuratuken myöntämiseksi on vahvistettu.

Toimintavuonna painopiste on toimenpiteiden suunnittelussa. Suunnittelu kohdentuu toimintavuonna viestintään sekä lajitiedon jakamiseen ja lajitietouden edistämiseen. Yhteistyötä tehdään olosuhdetyön, viestinnän ja valmentaja- ja ohjaajakoulutussektoreiden kanssa.

## **VIESTINTÄ**

Viestintä on keskeisessä asemassa salibandytoiminnan laajentuessa koko ajan. Eri lähtökohdista ja eri puolilla Suomea tapahtuva harrastaminen nuorimmista junioreista aikuisiin, harrastetoiminnasta huippu-urheiluun vaatii entistä suunnitelmallisempaa viestintää.

Toimintavuoden aikana suunniteltavien ja toteutettavien hankkeiden, projektien, kampanjoiden ja uudistusten esille saaminen jäsenistön tietoisuuteen luo haasteensa onnistuneelle viestinnälle.

### **Visio 2013:**

Salibandyseurojen yhteiskunnallinen merkittävyys on paikallisesti vahva.

### **Tahtotilat:**

Osallistuminen ja vaikuttaminen kunnalliseen päätöksentekoon on aktiivista ja tavoitteellista.

Salibandy on kansanterveydellisesti merkittävä liikuntamuoto.

Viestintä on tärkeä osa seuratukenä.

### **Visio 2013:**

Viestinnän jakautuminen, jalkautuminen ja kerroksellisuus

### **Tahtotilat:**

Viestintä on horisontaalista ja vertikaalista

Viestintä on toimialakohtaista ja alueittaista

Seuraviestintä on aktiivista

Liiton viestinnän pääkanavat ovat Salibandy-lehti ja [www.salibandy.net](http://www.salibandy.net) -portaali, mutta myös muita vaihtoehtoja, joilla viestintää voidaan tehostaa, kartoitetaan. Muita SSBL:n julkaisuja ovat mm. SalibandyNews, JunnuNews, kausikirja, vuosikertomus ja toimintasuunnitelma. Jokapäiväisessä jäsenneuvonnassa puhelin- ja sähköpostipalvelulla on tärkeä rooli.

Sidosryhmäviestintää ovat mediatiedotteet, tiedotustilaisuudet, toimittajatapaamiset sekä aktiivinen toiminta erilaisissa työryhmissä ja valiokunnissa SLU-yhteisössä. Yhteydenpito yhteiskunnallisiin vaikuttajiin eri foorumeilla on tärkeää niin edunvalvonnan näkökulmasta kuin positiivisen lajikuvan vahvistamisen kannalta.

Viestinnällä halutaan jatkossa tukea aiempaa voimakkaammin lajimarkkinointia ja yhteistyötä SSBL Salibandy Oy:n kanssa tiivistetään uuden prosessiorganisaation myötä.

SSBL:n viestinnän ohjaavia arvoja ovat totuudenmukaisuus, avoimuus ja aktiivisuus.

SSBL:n viestinnän tulee olla organisaatiota läpileikkävää niin alueellisesti kuin toimialoittaisesti. Haasteena on, kuinka lukuisat hankkeet saadaan viestitettyä tehokkaasti ja kohdennettua oikeille kohderyhmille, ja että viestit ymmärretään oikein.

Koko jäsenistölle suunnatun yleisviestinnän ohella tarvitaan entistä enemmän ”jalkautettua” paikallistasolla (SSBL:n alueet) tapahtuvaa ja kunkin toimialan kohderyhmilleen suunnattua viestintää.

## Julkaisutoiminta

SSBL:n viestinnän kulmakivi on edelleen Salibandy-lehti, jonka saa jokainen SSBL:n lisenssin lunastanut henkilö jäsenenä. Yhden numeron painos vuonna 2009 liikkuu 42 000-45 000 kappaleen välillä ja vuositasolla lehteä painetaan n. 200 000 kappaletta. Tuoreen lukijatutkimuksen mukaan jokaisella numerolla on n. 71 000 lukijaa. Lehti vahvistaa lukijan identifioitumista salibandyyn, on tärkeä liigakiinnostuksen rakentaja ja tärkeä linkki Salibandyliittoon.

Salibandy-lehti ilmestyy vuonna 2009 painettuna neljä kertaa (2 nroa kevätkaudella ja 2 nroa syksyllä). Lehden ilmestymiskertoja painettuna julkaisuna harvennetaan ja vastaavasti internetin kautta tapahtuvaa muuta uutisointia lisätään. Lehden sisältöön kiinnitetään tarkempaa huomiota ja kehitetään lukijatutkimuksen pohjalta. Lehdessä esitellään ihmisiä ja ilmiöitä lajin kautta, mutta myös tuetaan huippu-urheilustatusta, muita harrastajia, eritoten junioreita, unohtamatta.

Vuonna 2008 toteutetun Salibandy-lehden verkkoversion julkaisun jatkoa arvioidaan. Lehden toimitustyössä tiivistetään yhteistyötä Salibandyliigan kanssa. Painotuksiin tehdään linjauksia lukijatutkimuksen tulosten perusteella. Sisältöjä suunnitellaan printti- ja sähköisten julkaisujen

### **Visio 2013:**

Sähköiset viestintäteknologiat kehittyvät ja yleistyvät voimakkaasti.

### **Tahtotilat:**

Alaa seurataan aktiivisesti ja kehitystä hyödynnetään.

Tuotetaan käyttökelpoista materiaalia eri kanaviin.

Lisätään näkyvyyttä.

Sisältöä tuotetaan ja kehitetään yhteistyökumppaneiden kanssa.

### **Visio 2013:**

Viestinnän ja markkinoinnin lähentyminen

### **Tahtotilat:**

Salibandya seurataan mediassa

vahvuudet huomioiden. Lehdessä painottuvat ajattomat aiheet ja tapahtumauutisointi painottuu internetsivuille.

Salibandyseurojen omaehtoista viestintää on edistettävä ja kannustettava. Seuroille tarkoitettua viestintäkoulutusta suunnitellaan Pelille Tilaa! -seuratoimintakoulutusten puitteissa. SSBL:n organisaation sisäistä tiedonkulkua kehitetään.

Merkittävä osa SSBL:n viestinnästä tapahtuu internetin välityksellä. Salibandy.net -portaali on vakiinnuttanut asemansa harrastajien keskuudessa. Sivuston merkitys tiedonhankintakanavana jäsenille on erittäin tärkeä ja toimii merkittävänä linkkinä SSBL:n ja harrastajien välillä.

SSBL:n internetsivusto uudistetaan ja sen sisältöä selkiytetään. Ajankohtaisemmaksi koko ajan tulee liikkuvan kuvan hyödyntäminen verkossa. Myös kohderyhmittäisten sähköisten uutiskirjeiden käyttöönottoa selvitetään.

SSBL on mukana yhteistyökumppaninsa kanssa hankkeessa, jossa salibandy harrastajille luodaan sähköinen foorumi ja interaktiivisia palveluja tarkoitusta varten luodulle nettialustalle (360 society).

## **Viestinnän ja markkinoinnin lähentyminen**

Salibandyliiton viestinnän ja SSBL Salibandy Oy:n markkinoinnin yhteistyötä tehostetaan. Viestinnän keinoin tuetaan voimakkaammin maajoukkueita ja huippusalibandya. Toisaalta markkinointia tuodaan lähemmäksi projekteja (Katusähly, Koululainen Road Show, harrasteliikunnan kampanjat).

Tiedotusvälineille tarjotaan jutunaiheita niin huippu-urheilu- kuin harrasteperspektiivistä lähtöisin. Myös yhteydenpito toimittajiin pitää olla säännöllistä.

## **MARKKINOINTI JA MYYNTI**

### **Markkinointi**

Salibandyliiton organisaatiouudistuksen myötä kaikkien Salibandyliiton prosessien markkinoinnilliset tarpeet kartoitetaan. Tärkeimpiin projekteihin tuodaan vahvempi markkinoinnillinen ote ja projektien tuotteistusta monipuolistetaan. Salibandyliiton imagoa vahvistetaan ja siihen liittyvää markkinointiviestintää lisätään. Markkinoinnillinen tavoiteasetanta tuodaan vahvempaan rooliin Salibandyliiton projekteihin.

Huippusalibandy markkinointia kehitetään tehokkaammaksi sekä kohdistetummaksi. Markkinointiviestintää tehdään yhä enemmän internetin välityksellä. Huippusalibandya tullaan tarjoamaan liikkuvan kuvan muodossa myös internetissä. Huippusalibandy kiinnostuneille tarjotaan mahdollisuus toimia interaktiivisesti salibandy-nettisivustoilla. Markkinoinnissa kehitetään ja rakennetaan Salibandyliigan sekä maajoukkueen brändejä.

Miesten Salibandyliigan seuroille toteuttavan laatukartoituksen tulosten pohjalta luodaan liigaseuroille työkaluja, joiden avulla liigaseurojen kokonaisvaltainen markkinointi yhtenäistyy ja tehostuu.

Salibandyliigan ja maajoukkueen pelaajista luodaan esikuvia nuorille salibandyn harrastajille. Pelaajat näkyvät Salibandyliigan markkinointimateriaaleissa ja heistä tehdään yhä tunnetumpia urheilua seuraaville ihmisille.

Salibandyliiga ja Salibandyliitto kartoittaa vahvasti uusia kustannustehokkaita keinoja tuoda lajia esille. Markkinointipartnereiksi haetaan yrityksiä, jotka ovat sopivat lajin imagoon ja ovat edelläkävijöitä markkinointialalla.

TV-sopimuksen mukaisesti Urheilukanava lähettää 20 suoraa miesten Salibandyliigan tv-ottelua ja YLE televisioi miesten Salibandyliigan finaalit (3-5 ottelua).

Yhteistyötä tehdään Elixir tv-ohjelman (Elixir CMS Oy) kanssa, joka tuo salibandya ja maajoukkuepelaajia vahvasti esille.

## **Myynti**

Salibandyliiton toimintoja tuotteistetaan aikaisempaa enemmän. Tuotteistuksen kautta yhteistyökumppaneille tarjotaan monipuolisempia yhteistyön muotoja. Yhteistyömallit luodaan joustaviksi sekä suunnitellaan pitkäjänteisiksi. Yhteistyökumppaniksi ensisijaisesti haetaan yrityksiä, joilla on halua olla lajin kehitystyössä mukana.

SSBL Salibandy Oy kehittää uusia myyntituotteita etenkin sähköiseen mediaan. Perinteiseen urheilusponsorointiin haetaan uudenlaisia ja innovatiivisia ratkaisuja.

Potentiaalisten yhteistyökumppaneiden kartoitusta tehostetaan ja kehitetään. Olemassa olevien yhteistyökumppaneiden verkostoitumista pyritään edesauttamaan kumppanitapaamisilla sekä yhteisprojekteilla.

## **Liite: Talousarvio 2009**

**SUOMEN SALIBANDYLIITTO RY**  
**TALOUSARVIO 2009**

<b>VARSINAINEN TOIMINTA</b>	<b>Budjetti 2009</b>	<b>Budjetti 2008</b>	<b>Tilinpäätös 2 007</b>
OSANOTTOMAKSUT YHTEENSÄ	1 843 964	1 731 700	1 541 240
PÄÄSYMÄKSUT			
Pääsymaksu/pääsytilipputulot	70 000	105 500	0
MUUT TUOTOT YHTEENSÄ	177 900	207 300	189 301
TUOTOT YHTEENSÄ	2 091 864	2 044 500	1 730 541
PALKAT	-1 172 675	-1 111 775	-1 035 439
HENKILÖSIVUKULUT	-228 910	-227 696	-209 403
HENKILÖSTÖKULUT YHTEENSÄ	-1 401 585	-1 339 471	-1 244 842
POISTOT YHTEENSÄ	-13 200	-12 200	-13 217
VUOKRAT YHTEENSÄ	-1 002 460	-912 769	-836 528
ULKOPUOLISET PALVELUT YHTEENSÄ	-763 882	-701 168	-563 816
MATKAKULUT YHTEENSÄ	-882 456	-858 761	-704 600
MATERIAALIKULUT YHTEENSÄ	-121 500	-109 194	-94 983
URHEILUJA- JA VALMENTAJATUET			
Urheilijatuet ja stipendit	-26 800	-11 800	-8 943
MUUT VARSIN. TOIMINNAN KULUT	-341 095	-337 395	-252 557
KULUT YLEISTOIMINTA	-4 552 978	-4 282 758	-3 719 485
VARAINHANKINTA TUOTTO-/KULUJÄÄMÄ	-2 461 114	-2 238 258	-1 988 943
<b>VARAINHANKINTA</b>			
TUOTOT YHTEENSÄ	1 599 015	1 441 883	1 247 228
KULUT			
KULUT YHTEENSÄ	-88 300	-28 025	0
VARAINHANKINTA YHTEENSÄ	1 510 715	1 413 858	1 247 228
TUOTTO- /KULUJÄÄMÄ	-950 400	-824 400	-741 716
RAHOITUSTUOTOT JA KULUT			
TUOTOT			
Osinkotuotot	1 000	1 000	1 755
Korkotuotot	55 000	40 000	51 135
Vuokratuotot	14 400	14 400	10 262
KULUT			
Korkokulut	-1 000	-1 000	-240
Muut rahoituskulut	0	0	0
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	69 400	54 400	62 911
OMATOIMINEN TUOTTO- /KULUJÄÄMÄ	-881 000	-770 000	-678 804
SATUNNAISET ERÄT			
Satunnaiset tuotot	0	0	0
YLEISAVUSTUKSET			
Valtion toiminta-avustus	790 000	720 000	665 500
Valtion erityisavustukset	60 000	50 000	50 000
Muut yleisavustukset	31 000	0	0
Yleisavustukset yhteensä	881 000	770 000	715 500
KOKONAISTUOTTO- /KULUJÄÄMÄ	0	0	36 696
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>36 696</b>

